

JUVENTUS

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE

31 12 2019

JUVENTUS



JUVENTUS



SEDE SOCIALE

Via Druento 175, 10151 Torino
Contact Center 899.999.897
Fax +39 011 51 19 214

CAPITALE SOCIALE INTERAMENTE VERSATO

€ 11.406.986,54

ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE

N. 00470470014 - REA N. 394963



INDICE

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Organi di amministrazione e controllo	5
Fatti di rilievo del primo semestre dell'esercizio 2019/2020	6
Analisi dei risultati del primo semestre dell'esercizio 2019/2020	9
Fatti di rilievo avvenuti dopo il 31 dicembre 2019	13
Evoluzione prevedibile della gestione e principali rischi ed incertezze per il secondo semestre dell'esercizio 2019/2020	15

BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 31 DICEMBRE 2019

Situazione patrimoniale-finanziaria	16
Conto economico	19
Conto economico complessivo	19
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto	20
Rendiconto finanziario	21
Note illustrative	22

ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS. 58/98 **62**

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE **63**



ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PRESIDENTE	Andrea Agnelli
VICE PRESIDENTE	Pavel Nedved
AMMINISTRATORI NON INDIPENDENTI	Maurizio Arrivabene Francesco Roncaglio Enrico Vellano
AMMINISTRATORI INDIPENDENTI	Paolo Garimberti Assia Grazioli Venier Caitlin Mary Hughes Daniela Marilungo

COMITATO PER LE NOMINE E LA REMUNERAZIONE

Paolo Garimberti (Presidente), Assia Grazioli Venier e Caitlin Mary Hughes

COMITATO CONTROLLO E RISCHI

Daniela Marilungo (Presidente), Paolo Garimberti e Caitlin Mary Hughes

COLLEGIO SINDACALE

PRESIDENTE	Paolo Piccatti
SINDACI EFFETTIVI	Silvia Lirici Nicoletta Paracchini
SINDACI SUPPLEMENTI	Roberto Petrignani Lorenzo Jona Celesia

SOCIETÀ DI REVISIONE

EY S.p.A.

Scadenza dei mandati

I mandati del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale scadranno con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2021.

L'incarico della Società di Revisione scadrà con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2021.

FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2019/2020

STAGIONE SPORTIVA

A partire dal 1° luglio 2019, il nuovo allenatore della Prima Squadra è Maurizio Sarri, con il quale è stato sottoscritto un contratto fino al 30 giugno 2022.

La Prima Squadra ha avviato a inizio luglio la preparazione per la stagione sportiva 2019/2020 presso lo Juventus Training Center di Torino.

Il 4 luglio 2019, i preposti organi della FIGC, esaminata la documentazione prodotta da Juventus e quanto trasmesso dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, hanno rilasciato la Licenza Nazionale per la stagione in corso.

Nel mese di dicembre 2019 la Prima Squadra si è qualificata agli ottavi di finale della UEFA Champions League 2019/2020 con due turni di anticipo, classificandosi al primo posto del proprio girone.

Il 22 dicembre 2019 la Prima Squadra ha disputato la Supercoppa Italiana a Riyad (Arabia Saudita) perdendo contro la Lazio.

CAMPAGNA TRASFERIMENTI 2019/2020 - PRIMA FASE

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2019/2020, svoltesi dal 1° luglio al 2 settembre 2019, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 162,5 milioni, derivante da acquisizioni ed incrementi per € 195,6 milioni e cessioni per € 33,1 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 61,5 milioni, cui si sommano i proventi derivanti dalle cessioni temporanee, pari a € 0,8 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo, ripartito in cinque esercizi, è pari a € 106,3 milioni, inclusi gli oneri accessori, nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati.

Per ulteriori dettagli si rinvia alle note illustrative.

Rinnovi contratti prestazioni sportive di calciatori

A decorrere dal 1° luglio 2019 sono divenuti efficaci i rinnovi dei contratti di prestazione sportiva di Daniele Rugani (fino al 30 giugno 2024) e Rodrigo Bentancur (fino al 30 giugno 2024).

Inoltre, nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019/2020, sono stati rinnovati i contratti di prestazione sportiva con i calciatori Leonardo Bonucci (fino al 30 giugno 2024), Juan Bello Cuadrado (fino al 30 giugno 2022) e Marko Pjaca (fino al 30 giugno 2023).

Tali prolungamenti comporteranno minori ammortamenti per circa € 5 milioni nell'esercizio 2019/2020.

Garanzie fideiussorie

Con riferimento alla prima fase della Campagna Trasferimenti 2019/2020 sono state emesse fideiussioni per complessivi € 50 milioni.

CAMPAGNA ABBONAMENTI 2019/2020

La Campagna Abbonamenti per la stagione 2019/2020 si è chiusa con una percentuale di rinnovi del 95%, in linea con le precedenti stagioni. Gli abbonamenti venduti sono 27.700 per un ricavo netto di € 33,5 milioni (29.300 tessere e € 31,7 milioni nella stagione precedente), inclusi i Premium Seats e i servizi aggiuntivi. Juventus ha deciso di non mettere in vendita ulteriori abbonamenti aumentando così la disponibilità di biglietti per le singole partite di Campionato.

CONTRATTO DI SPONSORIZZAZIONE JEEP

In considerazione dell'eccellente performance sportiva della Prima Squadra, che ha determinato in questi anni il miglioramento del ranking UEFA, e grazie all'incremento di visibilità del brand Juventus a livello globale, il 24 ottobre 2019 Juventus e FCA Italy S.p.A. hanno raggiunto l'accordo per incrementare di € 25 milioni il corrispettivo fisso annuo della sponsorizzazione Jeep per le stagioni sportive 2019/2020 e 2020/2021, con l'inclusione di taluni diritti di sponsorizzazione aggiuntivi. Restano ferme le altre condizioni previste dal contratto in essere sottoscritto nell'aprile del 2012 ed in vigore fino al 30 giugno 2021.

Contestualmente, Juventus e FCA hanno convenuto di iniziare, anticipatamente rispetto alle previsioni contrattuali, le negoziazioni per il rinnovo della sponsorizzazione.

Si ricorda che Juventus e FCA sono parti correlate in quanto soggette a controllo da parte di EXOR N.V. L'operazione in oggetto, pur costituendo operazione ordinaria a condizioni equivalenti a quelle di mercato, è stata sottoposta, ai sensi della procedura per operazioni con parti correlate adottata da Juventus, all'approvazione del Consiglio di Amministrazione della Società, previo motivato parere favorevole del Comitato per le operazioni con parti correlate. Inoltre, costituendo operazione con parte correlata di maggior rilevanza è stato pubblicato il documento informativo secondo i termini e le modalità previste dalle applicabili disposizioni normative e regolamentari.

APERTURA J HOTEL

Il 24 agosto 2019 è stato inaugurato e aperto al pubblico il J Hotel, prima struttura alberghiera realizzata in Italia da un operatore del settore in collaborazione con una società di calcio, che dispone di 138 camere, un centro congressi, un ristorante, un *lounge bar* e un'area benessere. Una parte del J Hotel è esclusivamente destinata alla Prima Squadra di Juventus ed al relativo staff.

Il J Hotel, gestito dalla società B&W Nest S.r.l., partecipata al 60% da Lindbergh Hotels S.r.l. e al 40% da Juventus, si inserisce nel progetto di riqualificazione urbana dell'area Continassa, che comprende l'Allianz Stadium, il Training Center della Prima Squadra, la scuola internazionale WINS e la sede sociale.

HONG KONG BRANCH

A partire dal 1° luglio 2019 è operativa la filiale di Hong Kong, che ha iniziato la sua attività con l'obiettivo di supportare lo sviluppo delle strategie internazionali di espansione e la conseguente generazione di ricavi della Società attraverso il presidio diretto del mercato asiatico.

DELIBERAZIONI DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DEL 24 OTTOBRE 2019

L'Assemblea degli Azionisti di Juventus del 24 ottobre 2019 ha approvato, in seduta ordinaria, il bilancio di esercizio al 30 giugno 2019, che si è chiuso con una perdita pari a € 39,9 milioni (perdita di € 19,2 milioni nell'esercizio 2017/2018), coperta, in parte, mediante utilizzo degli utili portati a nuovo e, in parte, attingendo dalla riserva sovrapprezzo azioni. Conseguentemente non sono stati deliberati dividendi.

L'Assemblea, sempre in sede ordinaria, ha anche approvato la relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. 58/1998.

In seduta straordinaria l'Assemblea ha poi approvato la proposta di attribuzione al Consiglio di Amministrazione della delega, ex art. 2443 cod. civ., ad aumentare a pagamento e in via scindibile, in una o più volte, il capitale sociale per un importo massimo complessivo di € 300 milioni, comprensivo di eventuale sovrapprezzo, mediante emissione di azioni ordinarie prive di valore nominale e aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione, da offrire in opzione agli aventi diritto. La delega ha attribuito al Consiglio di Amministrazione la facoltà di stabilire nel rispetto dei limiti sopra indicati, modalità, termini e condizioni dell'operazione, ivi compresi il prezzo di emissione, comprensivo di eventuale sovrapprezzo delle azioni stesse.

Sempre in sede straordinaria, l'Assemblea ha inoltre approvato la proposta di modifica dello Statuto sociale per l'introduzione, ai sensi dell'art. 127-quinquies del D. Lgs. 58/1998, della maggiorazione del diritto di voto nella misura di due voti per ogni

azione che sia appartenuta al medesimo azionista per un periodo continuativo di almeno 24 mesi a decorrere dalla data di iscrizione in un apposito elenco istituito e tenuto dalla Società.

AUMENTO DI CAPITALE – DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E OFFERTA IN OPZIONE

Il Consiglio di Amministrazione di Juventus del 26 novembre 2019 ha deliberato di esercitare integralmente la delega – allo stesso attribuita, ai sensi dell’articolo 2443 del codice civile, dall’Assemblea straordinaria del 24 ottobre 2019 – ad aumentare il capitale sociale, in via scindibile, e ha fissato le condizioni definitive dell’aumento nonché il calendario dell’offerta in opzione delle nuove azioni.

In esecuzione dell’Aumento di Capitale sono state emesse n. 322.485.328 azioni ordinarie Juventus, prive di valore nominale espresso, aventi le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie Juventus già in circolazione e godimento regolare, offerte in opzione agli azionisti della Società aventi diritto nel rapporto di n. 8 nuove azioni ogni n. 25 azioni Juventus possedute, al prezzo di sottoscrizione di Euro 0,93 per ciascuna nuova azione, da imputarsi quanto a Euro 0,01 a capitale sociale e quanto a Euro 0,92 a sovrapprezzo.

Nel periodo di offerta in opzione, compreso tra il 2 dicembre 2019 e il 18 dicembre 2019, sono stati esercitati n. 982.941.200 diritti di opzione e sottoscritte complessivamente n. 314.541.184 nuove azioni, pari al 97,54% del totale delle azioni offerte (n. 322.485.328), per un controvalore di € 292.523.301,12. I restanti n. 24.825.450 diritti di opzione non esercitati sono stati integralmente venduti in Borsa nella seduta del 23 dicembre 2019, ai sensi dell’art.2441, comma 3, codice civile, per un controvalore di € 2.691.078,78.

AZIONARIATO E ANDAMENTO DEL TITOLO

Sulla base delle ultime informazioni disponibili, il capitale di Juventus Football Club S.p.A. è detenuto per il 63,8% dalla controllante EXOR N.V., per il 11,3% da Lindsell Train Ltd. e per il 24,9% residuo è flottante in Borsa.

Il grafico che segue evidenzia l’andamento della quotazione del titolo Juventus e i controvalori scambiati negli ultimi 12 mesi.



ANALISI DEI RISULTATI DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2019/2020

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI AL 31 DICEMBRE 2019

<i>importi in milioni di Euro</i>	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
Ricavi	322,3	330,2	(7,9)
Costi operativi	260,9	226,8	34,1
Ammortamenti diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	89,7	78,3	11,4
Risultato operativo	(38,1)	17,0	(55,1)
Utile del periodo	(50,3)	7,5	(57,8)

<i>importi in milioni di Euro</i>	31/12/2019	30/06/2019	Variazioni
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	493,9	421,0	72,9
Patrimonio netto	275,6	31,2	244,4
Indebitamento finanziario netto	326,9	463,6	(136,7)

Per una corretta interpretazione dei dati semestrali si ricorda che l'esercizio sociale di Juventus non coincide con l'anno solare, ma copre il periodo 1° luglio – 30 giugno, che è quello di svolgimento della stagione sportiva.

L'andamento economico è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee, in particolare alla UEFA Champions League, dal calendario degli eventi sportivi e dalla Campagna Trasferimenti dei calciatori. Per maggiori dettagli si rinvia alla nota illustrativa 7.

Il primo semestre dell'esercizio 2019/2020 si è chiuso con una perdita di € 50,3 milioni che evidenzia una variazione negativa di € 57,8 milioni rispetto all'utile di € 7,5 milioni dell'analogo periodo dell'esercizio precedente.

La perdita di periodo, influenzata dal calendario delle partite (2 gare di Campionato in meno disputate in casa rispetto al primo semestre 2018/2019), deriva principalmente da minori ricavi per € 7,9 milioni, maggiori costi per personale tesserato per € 30,2 milioni, maggiori oneri da gestione diritti calciatori per € 10 milioni, maggiori ammortamenti e svalutazioni sui diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori per € 11,4 milioni, maggiori altri ammortamenti per € 2,9 milioni e maggiori oneri finanziari netti per € 2,7 milioni. Tali variazioni sono parzialmente compensate da minori acquisti per prodotti destinati alla vendita per € 3,4 milioni, minori costi per servizi esterni per € 2,8 milioni e minori accantonamenti per € 1,1 milioni.

I ricavi del primo semestre 2019/2020, pari a € 322,3 milioni, diminuiscono del 2,4% rispetto al dato di € 330,2 milioni del primo semestre 2018/2019 principalmente per effetto della stagionalità del calendario delle gare casalinghe di Campionato. Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in milioni di Euro</i>	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni	%
Diritti radiotelevisivi e proventi media	118,1	124,6	(6,5)	-5,2%
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	65,6	61,4	4,2	+6,8%
Proventi da gestione diritti calciatori	63,9	58,9	5,0	+8,5%
Ricavi da gare	36,5	38,3	(1,8)	-4,7%
Ricavi da vendita di prodotti e licenze	21,5	26,5	(5,0)	-18,9%
Altri ricavi	16,7	20,5	(3,8)	-18,5%
Totale ricavi	322,3	330,2	(7,9)	-2,4%

I costi operativi del primo semestre 2019/2020, pari a € 260,9 milioni, aumentano del 15% rispetto al dato di € 226,8 milioni del corrispondente periodo dell'esercizio precedente principalmente per effetto dei maggiori costi per il personale tesserato. Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in milioni di Euro</i>	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni	%
Personale tesserato	173,3	143,1	30,2	+21,1%
Servizi esterni	40,9	43,7	(2,8)	-6,4%
Oneri da gestione diritti calciatori	16,7	6,7	10,0	+149,3%
Altro personale	10,9	11,1	(0,2)	-1,8%
Acquisti di prodotti per la vendita	8,8	12,2	(3,4)	-27,9%
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	2,7	3,1	(0,4)	-12,9%
Altri oneri	7,6	6,9	0,7	+10,1%
Totale	260,9	226,8	34,1	+15,0%

Gli ammortamenti e le svalutazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori ammontano a € 89,7 milioni; l'aumento rispetto al dato di € 78,3 milioni del primo semestre 2019/2020 è principalmente dovuto a maggiori ammortamenti derivanti dagli investimenti netti effettuati nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2019/2020.

Gli ammortamenti delle altre attività materiali e immateriali ammontano a € 8,7 milioni, l'aumento di € 2,9 milioni rispetto al dato di € 5,8 milioni del primo semestre 2018/2019 è principalmente dovuto alla prima applicazione dell'IFRS 16 (€ 2,6 milioni) che prevede l'iscrizione a conto economico di ammortamenti e oneri finanziari in luogo di costi per leasing "operativi" tra i servizi esterni. Per maggiori informazioni si rinvia al paragrafo "Adozione dei nuovi principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB" (nota illustrativa n. 8).

I Diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori ammontano a € 493,9 milioni; l'incremento di € 72,8 milioni rispetto al saldo di € 421 milioni al 30 giugno 2019 deriva dagli investimenti netti (€ 162,5 milioni) effettuati nella prima fase della Campagna Trasferimenti e dagli ammortamenti e svalutazioni del periodo (€ -89,7 milioni).

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2019 è pari a € 275,6 milioni, in aumento rispetto al saldo di € 31,2 milioni del 30 giugno 2019 a seguito della contabilizzazione di quota parte dell'aumento di capitale (€ 294,6 milioni), al netto dei relativi costi, e per effetto della perdita del semestre (€ -50,3 milioni).

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2019 ammonta a € 326,9 milioni (€ 463,6 milioni al 30 giugno 2019). Il miglioramento di € 136,7 milioni è stato determinato principalmente dall'incasso quasi integrale dell'aumento di capitale (€ 294,6 milioni), parzialmente compensato dagli esborsi legati alle Campagne Trasferimenti (€ -107,5 milioni netti), dai flussi negativi della gestione operativa (€ -24,9 milioni), dai flussi dell'attività di finanziamento (€ -7 milioni) e dagli investimenti in altre immobilizzazioni e partecipazioni (€ -3,4 milioni netti). Inoltre, a seguito della prima applicazione dell'IFRS 16 sono stati contabilizzati debiti finanziari per € 15,2 milioni.

Di seguito è esposta la composizione e la ripartizione tra parte corrente e non corrente dell'indebitamento finanziario netto al termine dei due periodi:

<i>importi in milioni di Euro</i>	31/12/2019			30/06/2019		
	Corrente	Non corrente	Totale	Corrente	Non corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	137,0	-	137,0	9,7	-	9,7
Totale attività finanziarie	137,0	-	137,0	9,7	-	9,7
Debiti finanziari						
- verso obbligazionisti	(5,1) ^(a)	(173,3)	(178,4)	(2,1) ^(a)	(173,1)	(175,3)
- verso Istituto per il Credito Sportivo	(6,6)	(21,0)	(27,6)	(6,5)	(24,4)	(30,9)
- verso banche	(29,6)	(82,7)	(112,3)	(32,5)	(54,8)	(87,3)
- verso società di factoring	(24,0)	(106,4)	(130,4)	(0,7)	(179,1)	(179,8)
Diritto d'uso IFRS 16	(4,8)	(10,4)	(15,2)	-	-	-
Totale passività finanziarie	(70,1)	(393,8)	(463,9)	(41,8)	(431,4)	(473,3)
Indebitamento finanziario netto	66,9	(393,8)	(326,9)	(32,1)	(431,4)	(463,6)
% di copertura	-20,5%	120,5%	100%	6,9%	93,1%	100%

^(a) Tale voce si riferisce al rateo interessi maturato.

Per quanto riguarda la stagionalità degli incassi, anticipati rispetto alla competenza economica, si evidenzia che al 31 dicembre 2019 risultano già incassati corrispettivi contrattuali a maturazione economica futura per € 59,4 milioni, contabilizzati nella voce "Anticipi ricevuti" (si veda nota illustrativa 32).

Per maggiori dettagli si rinvia al Rendiconto finanziario e alle note illustrative.

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Juventus utilizza nell'informativa finanziaria alcuni indicatori alternativi di performance che, pur essendo molto diffusi, non sono definiti o specificati dai principi contabili applicati per la redazione del bilancio annuale o delle relazioni intermedie di gestione. In conformità alla Comunicazione Consob n. 92542/2015 e agli orientamenti ESMA/2015/1415, si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori.

Risultato operativo: come risulta dal prospetto del conto economico, rappresenta il saldo netto tra totale ricavi, totale costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti e rilasci di fondi e altri ricavi e oneri non ricorrenti.

Indebitamento finanziario netto: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili.



FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2019

STAGIONE SPORTIVA

Nel mese di gennaio 2020 la Prima Squadra si è qualificata per la Semifinale di Coppa Italia.

CAMPAGNA TRASFERIMENTI 2019/2020 – SECONDA FASE

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2019/2020, svoltasi dal 3 gennaio al 31 gennaio 2020, hanno comportato complessivamente un incremento del capitale investito di € 45,6 milioni derivante da acquisizioni ed incrementi per € 62,2 milioni e cessioni per € 16,6 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 23,5 milioni.

Tali operazioni generano complessivamente un effetto finanziario, inclusi gli oneri accessori, nonché gli oneri e proventi finanziari impliciti su pagamenti e incassi dilazionati, negativo per € 27,4 milioni così ripartito:

importi in milioni di Euro	Scadenza					
	Totali	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
LNP e altri minori	(39,7)	(5,2)	(14,2)	(9,7)	(4,4)	(6,2)
Eestero	15,6	9,7	(7,4)	3,3	10,0	-
Agenti	(3,3)	(1,2)	(0,1)	(1,0)	(1,0)	-
Totali	(27,4)	3,3	(21,7)	(7,4)	4,6	(6,2)

Nel corso della seconda fase della Campagna Trasferimenti 2019/2020 sono state perfezionate le seguenti principali operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori:

importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)	Anni contratto
Acquisizioni definitive				
Barrenechea Enzo Alan Tomas	Olympique des Alpes	2.500 (a)	2.464	4,5
Brunori Matteo Luigi	Delfino Pescara 1936	2.850 (a)	2.800	4,5
Cotter Yannick	Olympique des Alpes	4.912 (a)	4.878	4,5
De Oliveira Anadrade Wesley David	Hellas Verona FC	1.520	1.507	2,5
Kulusevski Dejan	Atalanta BC	35.000 (b)	33.469	4,5
Marques Mendez Alejandro Jose	FC Barcelona	8.200	8.067	4,5
Minelli Alessandro	Parma Calcio 1913	2.910	2.886	4,5
Vrioni Giacomo	UC Sampdoria	4.000 (a)	3.898	4,5
Altri investimenti/incrementi (c)			2.216	
Totale investimenti			62.185	

(a) Il valore di acquisto potrà incrementarsi a seguito del riconoscimento alle società cedenti di eventuali componenti aggiuntive al verificarsi di determinate condizioni.

(b) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 9 milioni al maturare di determinate condizioni nel corso della durata contrattuale.

(c) Includono la capitalizzazione dei premi legati ai risultati sportivi riconosciuti alle società cedenti su calciatori acquistati nelle precedenti Campagne Trasferimenti.

importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Contributo di solidarietà	Plusv. (minusv.)
Cessioni definitive						
Emre Can	Borussia Dortmund GmbH & Co.	26.000 (a)	25.232	9.913	625	14.694
Gerbi Erik	UC Sampdoria	1.300 (b)	1.266	1.266	-	-
Hang Kwang Song	Al Duhail Sports Club	7.000	7.000	3.633	-	3.367
Mandzukic Mario	Al Duhail Sports Club	-	- (c)	-	-	-
Masciangelo Edoardo	Delfino Pescara 1936	2.336 (b)	2.295	765	-	1.530
Stoppa Matteo	UC Sampdoria	1.000 (b)	974	852	-	122
Francofonte Nicolo	UC Sampdoria	1.700 (b)	1.656	82	-	1.574
Lanini Erik	Parma Calcio 1913	2.385 (b)	2.366	136	27	2.203
Altri disinvestimenti			-	-	-	-
Totale disinvestimenti (netti)			40.789	16.647	652	23.490

(a) Il valore comprende il provento della cessione temporanea pari a € 1 milione.

(b) Il valore di cessione potrà incrementarsi a seguito del riconoscimento da parte delle società acquirenti di eventuali componenti aggiuntive al verificarsi di determinate condizioni nel corso della durata contrattuale.

(c) L'operazione di cessione, perfezionata il 2 gennaio 2020, ha comportato la svalutazione integrale del valore di carico del diritto (€ 4.267 migliaia) al 31 dicembre 2019.

importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Provento/ (onere)	Valore dell'obbligo di riscatto
Cessioni temporanee			
Matheus Pereira da Silva	FC Barcelona	-	8.000

Rinnovi contratti prestazioni sportive di calciatori

Nel corso del secondo semestre dell'esercizio 2019/2020 sono stati rinnovati i contratti di prestazione sportiva con i calciatori Wojciech Szczesny fino al 30 giugno 2024 e Blaise Matuidi fino al 30 giugno 2021.

AUMENTO DI CAPITALE – CONCLUSIONE DELL'OPERAZIONE

Il 2 gennaio 2020 sono state sottoscritte le rimanenti n. 7.944.144 azioni ordinarie di nuova emissione Juventus rivenienti dall'esercizio integrale dei diritti di opzione non esercitati nel periodo 2 dicembre – 18 dicembre 2019 e venduti in Borsa nella seduta del 23 dicembre 2019.

Tenuto conto anche delle n. 314.541.184 azioni già sottoscritte nel periodo di offerta in opzione, risultano pertanto complessivamente sottoscritte n. 322.485.328 azioni, pari al 100% delle azioni offerte nel contesto dell'aumento di capitale, per un controvalore complessivo pari a € 299.911.355,04.

A seguito dell'integrale sottoscrizione dell'offerta, il nuovo capitale sociale di Juventus ammonta a € 11.406.986,56 ed è rappresentato da n. 1.330.251.988 azioni ordinarie senza valore nominale espresso.

Si ricorda che l'Aumento di Capitale costituisce una delle azioni previste dal Piano di sviluppo per gli esercizi 2019/2020 – 2023/2024 ed i proventi dallo stesso derivati sono principalmente finalizzati a: i) finanziare gli investimenti utili al mantenimento della competitività sportiva, ii) sostenere la strategia commerciale per l'incremento dei ricavi e della visibilità del brand Juventus nei mercati internazionali e iii) rafforzare la struttura patrimoniale della Società.

ACCORDI CON ALLIANZ

Il 12 febbraio 2020 Juventus ha raggiunto un accordo di sponsorizzazione con Allianz S.p.A. avente ad oggetto, a partire dall'esercizio corrente, la visibilità sul *training kit* della Prima Squadra e alcuni diritti di sponsorizzazione legati al settore femminile, nonché l'estensione di *naming right* dello stadio per sette stagioni sportive, a partire dal 1° luglio 2023 e fino al 30 giugno 2030, a fronte di un corrispettivo di € 103,1 milioni che integra quanto previsto dagli accordi già in essere.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE PER IL SECONDO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2019/2020

L'esercizio 2019/2020, previsto in perdita, sarà come di consueto fortemente influenzato dall'andamento dei risultati sportivi ed in particolare della UEFA Champions League.

I principali rischi e le incertezze cui la Società è esposta nel secondo semestre dell'esercizio non si discostano da quelli evidenziati nella Relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2019.

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA

importi in Euro	Nota	31/12/2019	30/06/2019	Variazioni
Attività non correnti				
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	10	493.887.170	421.042.929	72.844.241
Altre attività immateriali	11	48.216.694	35.111.475	13.105.219
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	12	1.114.282	389.333	724.949
Terreni e fabbricati	13	142.313.552	130.412.604	11.900.948
Altre attività materiali	14	24.610.510	24.182.526	427.984
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	15	1.075.255	2.101.591	(1.026.336)
Partecipazioni	16	443.209	267.534	175.675
Attività finanziarie non correnti	17	11.604.077	16.482.411	(4.878.334)
Imposte differite attive	18	12.686.960	10.103.763	2.583.197
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	19	94.293.609	109.267.970	(14.974.361)
Altre attività non correnti	20	2.647.047	1.808.485	838.562
Totale attività non correnti		832.892.365	751.170.621	81.721.744
Attività correnti				
Rimanenze	21	11.816.334	7.884.460	3.931.874
Crediti commerciali	22	31.106.126	33.660.393	(2.554.267)
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	55	15.434.987	3.675.594	11.759.393
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	19	77.380.147	89.982.013	(12.601.866)
Altre attività correnti	20	9.936.990	8.887.618	1.049.372
Attività finanziarie correnti	17	16.379.761	11.504.235	4.875.526
Disponibilità liquide	23	136.975.855	9.744.722	127.231.133
Totale attività correnti		299.030.200	165.339.035	133.691.165
Anticipi versati				
Anticipi non correnti		4.490.751	18.785.559	(14.294.808)
Anticipi correnti		5.301.381	6.465.404	(1.164.023)
Totale anticipi versati	24	9.792.132	25.250.963	(15.458.831)
Totale attivo		1.141.714.697	941.760.619	199.954.078

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA

<i>importi in Euro</i>	Nota	31/12/2019	30/06/2019	Variazioni
Patrimonio netto				
Capitale sociale		11.327.545	8.182.133	3.145.412
Riserva da sovrapprezzo azioni		313.893.912	34.310.104	279.583.808
Riserva legale		1.636.427	1.636.427	-
Riserva da cash flow hedge		(51.269)	(57.750)	6.481
Riserva da fair value attività finanziarie		(995.662)	(995.662)	-
Utili portati a nuovo		-	28.063.254	(28.063.254)
Perdita del periodo		(50.259.460)	(39.895.794)	(10.363.666)
Totale patrimonio netto	25	275.551.493	31.242.712	244.308.781
Passività non correnti				
Fondi per rischi e oneri	30	506.729	-	506.729
Prestiti e altri debiti finanziari	26	393.844.091	431.387.181	(37.543.090)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	27	90.780.262	39.243.263	51.536.999
Imposte differite passive	28	17.019.800	13.758.466	3.261.334
Altre passività non correnti	29	20.014.748	15.609.024	4.405.724
Totale passività non correnti		522.165.630	499.997.934	22.167.696
Passività correnti				
Prestiti e altri debiti finanziari	26	70.070.783	41.831.708	28.239.075
Fondi per rischi e oneri	30	8.552.790	16.035.155	(7.482.365)
Debiti commerciali	31	29.071.582	33.403.252	(4.331.670)
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	55	774.691	1.657.747	(883.056)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	27	91.254.208	181.622.230	(90.368.022)
Altre passività correnti	29	84.825.620	85.665.008	(839.388)
Totale passività correnti		284.549.674	360.215.100	(75.665.426)
Anticipi ricevuti				
Anticipi non correnti		18.039.630	19.953.569	(1.913.939)
Anticipi correnti		41.408.270	30.351.304	11.056.966
Totale anticipi ricevuti	32	59.447.900	50.304.873	9.143.027
Totale passivo		1.141.714.697	941.760.619	199.954.078



CONTO ECONOMICO

Esercizio 2018/2019	importi in Euro	Nota	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
70.652.591	Ricavi da gare	33	36.513.383	38.263.908	(1.750.525)
206.642.858	Diritti radiotelevisivi e proventi media	34	118.070.784	124.580.254	(6.509.470)
108.842.634	Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	35	65.647.572	61.419.239	4.228.333
44.026.765	Ricavi da vendite di prodotti e licenze	36	21.450.469	26.514.360	(5.063.891)
157.186.818	Proventi da gestione diritti calciatori	37	63.903.493	58.906.842	4.996.651
34.104.728	Altri ricavi	38	16.696.284	20.532.444	(3.836.160)
621.456.394	Totale ricavi		322.281.987	330.217.047	(7.935.060)
(3.733.793)	Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	39	(2.750.798)	(3.076.556)	325.758
(17.501.352)	Acquisti di prodotti per la vendita	40	(8.783.697)	(12.185.722)	3.402.025
(81.236.433)	Servizi esterni	41	(40.901.840)	(43.727.162)	2.825.322
(301.334.879)	Personale tesserato	42	(173.268.506)	(143.078.433)	(30.190.073)
(26.416.512)	Altro personale	43	(10.861.222)	(11.091.059)	229.837
(15.521.017)	Oneri da gestione diritti calciatori	44	(16.725.255)	(6.770.273)	(9.954.982)
(12.717.676)	Altri oneri	45	(7.598.023)	(6.895.877)	(702.146)
(458.461.662)	Totale costi operativi		(260.889.340)	(226.825.082)	(34.064.258)
(149.440.966)	Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	46	(89.674.736)	(78.335.857)	(11.338.879)
(11.722.391)	Ammortamenti altre attività materiali e immateriali		(8.741.908)	(5.796.509)	(2.945.399)
(17.160.672)	Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	47	(1.080.610)	(2.221.043)	1.140.433
(15.329.297)	Risultato operativo		(38.104.608)	17.038.556	(55.143.164)
3.429.230	Proventi finanziari	48	2.262.909	1.715.500	547.409
(14.496.878)	Oneri finanziari	49	(9.778.051)	(6.574.118)	(3.203.933)
(500.891)	Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture		(386.550)	(420.279)	33.729
(26.897.835)	Risultato prima delle imposte		(46.006.299)	11.759.659	(57.765.958)
(11.738.088)	Imposte correnti	50	(4.569.515)	(5.019.452)	449.937
(1.259.871)	Imposte differite e anticipate	50	316.354	723.934	(407.580)
(39.895.794)	Utile/(Perdita) del periodo		(50.259.460)	7.464.141	(57.723.601)
(0,040)	Utile/(Perdita) del periodo per azione, base e diluito	51	(0,049)	0,007	(0,056)

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Esercizio 2018/2019	importi in Euro	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
(39.895.794)	Utile/(perdita) del periodo	(50.259.460)	7.464.141	(57.723.601)
(57.750)	Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	6.481	(32.587)	39.068
(57.750)	Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	6.481	(32.587)	39.068
(847.816)	Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	-	-	-
(847.816)	Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	-	-	-
(905.566)	Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale	6.481	(32.587)	39.068
(40.801.360)	Utile/(Perdita) complessivo	(50.252.979)	7.431.554	(57.684.533)

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

<i>importi in Euro</i>	Capitale sociale	Riserva da sovrapprezzo azioni	Riserva legale	Riserva da cash flow hedge	Riserva da fair value di attività finanziarie	Utili (perdite) portati a nuovo	Utili (perdite) del periodo	Patrimonio netto
Saldi al 30/06/2018	8.182.133	34.310.104	1.636.427	-	(147.846)	47.292.072	(19.228.819)	72.044.071
Destinazione dell'utile dell'esercizio precedente	-	-	-	-	-	(19.228.819)	19.228.819	-
Movimenti tra riserve	-	-	-	-	-	-	-	-
Utile complessivo del periodo	-	-	-	(32.587)	-	-	7.464.141	7.431.554
Saldi al 31/12/2018	8.182.133	34.310.104	1.636.427	(32.587)	(147.846)	28.063.253	7.464.141	79.475.625
Perdita complessiva del periodo	-	-	-	(25.163)	(847.816)	-	(47.359.935)	(48.232.914)
Saldi al 30/06/2019	8.182.133	34.310.104	1.636.427	(57.750)	(995.662)	28.063.253	(39.895.794)	31.242.711
Copertura della perdita dell'esercizio precedente	-	(11.832.541)	-	-	-	(28.063.253)	39.895.794	-
Aumento di Capitale mediante emissione di n. 314.541.184 azioni ordinarie al prezzo di € 0,93	3.145.412,00	289.377.889	-	-	-	-	-	292.523.301
Incaso su cessione n. 24.825.450 diritti inoptati a euro 0,1084 cad.	-	2.691.079	-	-	-	-	-	2.691.079
Imputazione dei costi dell'aumento di capitale sostenuti fino al 31/12/2019	-	(652.619)	-	-	-	-	-	(652.619)
Perdita complessiva del periodo	-	-	-	6.481	-	-	(50.259.460)	(50.252.979)
Saldi al 31/12/2019	11.327.545	313.893.912	1.636.427	(51.269)	(995.662)	-	(50.259.460)	275.551.493

Per ulteriori informazioni si vedano le Note Illustrative (nota 25).

RENDICONTO FINANZIARIO

Esercizio 2018/2019	importi in Euro	Nota	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019
(26.897.835)	Risultato prima delle imposte		(46.006.299)	11.759.659
	Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:			
161.266.997	- ammortamenti e svalutazioni		98.495.865	84.448.258
18.293.921	- accantonamenti TFR e altri fondi		2.243.873	1.468.196
(127.053.415)	- plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	37	(61.599.555)	(43.775.814)
(26.938.971)	- proventi da cessioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori	37	(325.676)	(13.408.885)
-	- plusvalenze su altre immobilizzazioni		(4.809)	-
363.837	- minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	44	53.400	74.919
1.851.922	- oneri da acquisizioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori		-	570.388
11.192.509	- oneri accessori non capitalizzati su acquisizioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori	44	14.355.662	6.095.553
4.615	- minusvalenze su altre immobilizzazioni		2.445	-
475.291	- quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture		386.550	420.279
(3.429.230)	- proventi finanziari	48	(2.262.909)	(1.715.500)
14.496.878	- oneri finanziari	49	9.778.051	6.574.118
(12.467.548)	Variazione di crediti commerciali e altri crediti non finanziari		(13.203.986)	(11.547.244)
(6.350.568)	Variazione di debiti verso fornitori e altri debiti non finanziari		(10.723.217)	12.128.224
(5.418.097)	Imposte pagate		(6.612.657)	18.980
(3.013.010)	Utilizzo fondo TFR e altri fondi		(9.454.490)	(1.215.420)
(3.622.704)	Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività operativa		(24.877.752)	51.895.711
(293.408.718)	Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	10	(195.603.876)	(248.193.736)
41.405.276	Aumento (diminuzione) dei debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori		(40.979.100)	18.204.317
176.234.924	Cessioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori		98.973.304	63.260.314
(79.206.622)	(Aumento) diminuzione dei crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		29.744.682	13.814.129
25.087.049	(Acquisizioni) cessioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori		325.676	12.838.497
(11.192.509)	Oneri accessori non capitalizzati su acquisizioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori		(14.355.662)	(6.095.553)
9.992.707	Aumento (diminuzione) dei debiti per oneri accessori su diritti pluriennali prestazioni calciatori		14.311.646	27.216.835
(6.186.527)	Investimenti in altre immobilizzazioni		(2.919.165)	(3.322.395)
(559.721)	Investimenti in partecipazioni		(364.346)	(500.000)
6.016	Cessioni di altre immobilizzazioni		15.218	-
94.942	Interessi attivi	48	33.631	4.674
(137.733.183)	Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di investimento		(110.817.992)	(122.772.918)
-	Aumento di capitale		294.561.464	-
173.039.130	Emissione prestito obbligazionario		-	-
57.000.000	Assunzione nuovi finanziamenti		35.000.000	32.000.000
(52.330.732)	Rimborso finanziamenti		(28.193.288)	(25.618.177)
(40.000.000)	Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee committed		15.000.000	-
19.751.217	Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring		(49.519.609)	44.662.823
(2.665.811)	Interessi su finanziamenti		(1.482.422)	(1.262.900)
(4.459.967)	Altri interessi passivi		(2.455.905)	(2.218.343)
1.111.174	Altri movimenti legati all'attività finanziaria		16.637	(172.409)
151.445.011	Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di finanziamento		262.926.877	47.390.994
10.089.124	Flusso di cassa generato (assorbito) nel periodo		127.231.133	(23.486.213)
	Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi:			
(344.402)	Saldi all'inizio del periodo	23	9.744.722	(344.402)
9.744.722	Saldi alla fine del periodo	23	136.975.855	(23.830.615)
10.089.124	Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi		127.231.133	(23.486.213)
	Composizione delle disponibilità liquide:			
9.744.722	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	23	136.975.855	36.057.835
-	- Saldi bancari passivi		-	(59.888.450)
9.744.722	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo		136.975.855	(23.830.615)

NOTE ILLUSTRATIVE

1. INFORMAZIONI DI CARATTERE GENERALE SULLA SOCIETÀ

Juventus Football Club S.p.A. (in breve Juventus) è una persona giuridica organizzata secondo l'ordinamento della Repubblica Italiana.

La Società ha sede in Italia, via Druento n. 175, Torino.

Juventus è una società di calcio professionistico che si è affermata in più di un secolo di storia come una delle squadre più rappresentative e amate a livello nazionale ed internazionale. Il core business della Società consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali e internazionali. Le principali fonti di ricavo della Società derivano dall'attività di licenza (tramite negoziazione centralizzata ad opera della Lega Serie A e UEFA) dei diritti audiovisivi e media in relazione alle competizioni nazionali ed internazionali disputate, dalle sponsorizzazioni, dai ricavi da stadio e da amichevoli, dalle attività di direct retail, di e-commerce e di licenza di marchio per la realizzazione di prodotti, nonché dalla commercializzazione di ulteriori servizi ai propri tifosi quali progetti di affiliazione o scuole calcio. Inoltre, la Società trae parte dei propri ricavi dalla gestione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori.

Juventus è controllata da EXOR N.V., società quotata in Borsa con sede ad Amsterdam (Olanda), che detiene il 63,8% del capitale. EXOR N.V. è una delle principali società di investimento europee ed è controllata dalla Giovanni Agnelli B.V. (già Giovanni Agnelli e C. S.a.p.a.z.).

Le azioni Juventus sono quotate al Mercato Telematico Azionario della Borsa Italiana.

L'esercizio sociale non coincide con l'anno solare, ma copre il periodo 1° luglio - 30 giugno che è quello di svolgimento della stagione sportiva.

2. PRINCIPI UTILIZZATI PER LA PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO E CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio semestrale abbreviato è stato predisposto nel rispetto dei principi contabili internazionali IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dall'Unione Europea. Con IFRS si intendono anche gli *International Accounting Standards* (IAS), tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'*International Financial Reporting Interpretations Committee* (IFRIC), precedentemente denominato *Standing Interpretations Committee* (SIC).

Nella predisposizione del presente bilancio semestrale abbreviato, redatto in conformità allo IAS 34 - Bilanci intermedi, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2018, a cui si rinvia, ad eccezione di quanto descritto nella nota 8 "Adozione di nuovi principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB" per quanto applicabili.

Nella predisposizione del bilancio semestrale abbreviato al 31 dicembre 2019 sono state inoltre applicate le disposizioni Consob contenute nelle deliberazioni 15519 e 15520 e nella comunicazione 6064293 del 28 luglio 2006, in applicazione dell'art. 9, comma 3, del D.Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005. Inoltre, è stata applicata la raccomandazione CONSOB n° DEM/RM 10081191 del 1° ottobre 2010 in materia di informazioni da riportare nelle relazioni finanziarie delle società calcistiche quotate.

Juventus non detiene partecipazioni di controllo in altre imprese e, pertanto, non predispone reportistica in forma consolidata.

3. USO DI STIME

La redazione del bilancio semestrale abbreviato e delle relative note illustrative in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico o a patrimonio netto nel periodo in cui avviene la revisione di stima.

Le voci di bilancio più significative interessate da talune situazioni di incertezza sono i Ricavi per diritti televisivi, i Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, le Imposte differite e anticipate, i Fondi per rischi e oneri e l'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita denominata "Library Juventus".

Taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore o di eventuali ripristini di valore di attività immobilizzate, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorché sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di "impairment" che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Le imposte sul reddito sono riconosciute sulla base della migliore stima dell'aliquota media ponderata attesa per l'intero esercizio.

4. SCHEMI DEL BILANCIO SEMESTRALE

Gli schemi della situazione patrimoniale-finanziaria, del conto economico, degli utili/perdite complessivi, delle variazioni del patrimonio netto e del rendiconto finanziario sono uguali a quelli utilizzati per il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2019.

I dati relativi ai periodi precedenti sono stati riclassificati, ove necessario, al fine di permettere la comparabilità dei dati.

L'Euro è la moneta funzionale e di presentazione della Società; negli schemi del bilancio semestrale abbreviato i dati sono di espressi in Euro.

5. CONTENUTO DELLE NOTE ILLUSTRATIVE

Nelle presenti Note Illustrative sono evidenziati esclusivamente i riflessi degli eventi e delle operazioni ritenute rilevanti per la comprensione delle variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria e nell'andamento economico della Società nel corso del primo semestre dell'esercizio in corso; esse forniscono, quindi, solo aggiornamenti rilevanti rispetto alle informazioni che sono già state rese nelle note illustrative dell'ultimo bilancio d'esercizio, chiuso al 30 giugno 2019.

Nelle note illustrative, se non diversamente indicato, i dati sono espressi in migliaia di Euro.

6. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE, OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI ED EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

Negli schemi del bilancio semestrale abbreviato i saldi originati da operazioni con parti correlate sono evidenziati separatamente, se significativi, e commentati nella nota 55.

Non sono intervenute, nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019/2020, transazioni significative atipiche o inusuali da segnalare ai sensi della Comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006, né eventi ed operazioni significative non ricorrenti.

7. STAGIONALITÀ DELLE OPERAZIONI

L'andamento economico della Società è caratterizzato da una forte stagionalità tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee, in particolare alla UEFA Champions League, dal calendario degli eventi sportivi e dalle due fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori. In particolare:

- il calendario degli eventi sportivi, a cui è correlato il riconoscimento a conto economico delle principali voci di ricavo, ha riflessi sull'andamento dei risultati semestrali in corso di esercizio e sulla loro comparabilità con quelli dei corrispondenti trimestri di esercizi precedenti; ciò in quanto le principali voci di costo non riferibili a singoli eventi sportivi (quali le retribuzioni dei calciatori e gli ammortamenti relativi ai diritti alle prestazioni degli stessi) sono imputate a conto economico a quote costanti. In particolare, si segnala che i ricavi per i diritti radiotelevisivi del Campionato di calcio di Serie A e della Coppa Italia (la cui commercializzazione è gestita in maniera centralizzata da parte della Lega Nazionale Professionisti Serie A) sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla Lega, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite casalinghe. I proventi da UEFA Champions League, non legati alle performance e al passaggio di specifici turni, sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla UEFA, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite disputate;

- la Campagna Trasferimenti dei calciatori può determinare effetti economici e patrimoniali significativi nei mesi di luglio e agosto (prima fase), in gennaio (seconda fase) ed a giugno (fase in cui possono essere sottoscritti accordi con effetti "sportivi" dalla stagione successiva).

Anche l'andamento patrimoniale-finanziario della Società risente della stagionalità delle componenti economiche; inoltre, alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria (incasso) diversa rispetto alla competenza economica.

8. ADOZIONE DI NUOVI PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI E INTERPRETAZIONI EMESSI DALLO IASB

NUOVI PRINCIPI CONTABILI ADOTTATI A PARTIRE DAL 1° LUGLIO 2019

Sono di seguito illustrati i principi e le interpretazioni adottati dalla Società a partire dal 1° luglio 2019.

IFRS 16 Leases

Il principio IFRS 16 è stato emesso nel mese di gennaio 2016 e sostituisce i principi IAS 17 - Leasing, IFRIC 4 - Determinare se un accordo contiene un leasing, SIC-15 - Leasing operativo - Incentivi e SIC-27- La valutazione della sostanza delle operazioni nella forma legale del leasing.

L'IFRS 16 stabilisce i principi per la rilevazione, la misurazione, la presentazione e l'informativa dei contratti di leasing e richiede ai locatari di contabilizzare tutti i contratti di leasing seguendo un unico modello contabile in bilancio simile alla contabilizzazione dei leasing finanziari che erano disciplinati dallo IAS 17.

Il principio include due deroghe alla rilevazione per i locatari - leasing di beni a "basso valore" (ad es. personal computer) e contratti di locazione a breve termine (cioè contratti di leasing con un periodo di affitto minore o uguale a 12 mesi). Alla data di inizio di un leasing, il locatario rileva una passività relativa ai canoni di affitto (cioè la passività per il leasing) e un'attività che rappresenta il diritto di utilizzare l'attività sottostante durante la durata del leasing (cioè, il diritto d'uso). I locatari sono tenuti a rilevare separatamente gli interessi passivi sulla passività per il leasing e gli ammortamenti sul diritto d'uso.

Ai locatari viene inoltre richiesto di riconsiderare l'importo della passività relativa al leasing al verificarsi di determinati eventi (ad es. una variazione della durata del leasing, una variazione dei canoni futuri derivanti dal cambiamento di un indice o del tasso utilizzato per determinare tali pagamenti). Il locatario in via generale rileva la differenza da rimisurazione dell'ammontare della passività di leasing come rettifica del diritto d'uso.

Il metodo di contabilizzazione per il locatore nel rispetto dell'IFRS 16 rimane sostanzialmente invariato rispetto all'attuale politica di accounting secondo lo IAS 17. I locatori continuano a classificare tutti i leasing utilizzando lo stesso principio di classificazione dello IAS 17 e distinguono due tipologie di leasing: leasing operativo e finanziario.

L'IFRS 16, che è efficace dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2019, richiede che i locatari e i locatori forniscano un'informativa più ampia rispetto allo IAS 17.

La Società ha adottato l'IFRS 16 col metodo retrospettivo modificato. La Società ha deciso di applicare lo standard ai contratti precedentemente identificati come leasing che applicano lo IAS 17 e l'IFRIC 4. Non ha applicato pertanto il principio ai contratti che non erano precedentemente identificati come leasing secondo lo IAS 17 e l'IFRIC 4. La Società si è avvalsa delle deroghe proposte dal principio sui contratti di leasing per i quali i termini del contratto di locazione scadono entro 12 mesi dalla data di applicazione iniziale e i contratti di leasing per i quali l'attività sottostante ha un valore modesto. La Società ha sottoscritto contratti di leasing per alcune attrezzature per ufficio (ad es. personal computer, stampanti e fotocopiatrici) che sono considerate di basso valore.

Al 1° luglio 2019 gli effetti relativi all'adozione dell'IFRS 16 hanno portato all'iscrizione di diritti d'uso, che comprendono principalmente il diritto di superficie dello Stadio e dell'area Continassa, la sede sociale, lo Juventus Training Center di Torino, i negozi, gli uffici, le autovetture e altri beni, per € 31 milioni, di cui € 13,4 milioni si riferiscono ad anticipi versati, e di passività finanziarie per € 17,6 milioni.

IFRIC Interpretation 23 Uncertainty over Income Tax Treatment

L'Interpretazione definisce il trattamento contabile delle imposte sul reddito quando il trattamento fiscale comporta delle

incertezze che hanno effetto sull'applicazione dello IAS 12 e non si applica alle imposte o tasse che non rientrano nello scopo dello IAS 12, né include specificamente requisiti relativi ad interessi o sanzioni riconducibili a trattamenti fiscali incerti.

- se un'entità considera separatamente i trattamenti fiscali incerti;
- le assunzioni dell'entità sull'esame dei trattamenti fiscali da parte delle autorità fiscali;
- come un'entità determina l'utile imponibile (o la perdita fiscale), la base fiscale, le perdite fiscali non utilizzate, i crediti fiscali non utilizzati e le aliquote fiscali;
- come un'entità tratta i cambiamenti nei fatti e nelle circostanze.

Un'entità deve definire se considerare ogni trattamento fiscale incerto separatamente o unitamente ad altri (uno o più) trattamenti fiscali incerti. Dovrebbe essere seguito l'approccio che consente la miglior previsione della risoluzione dell'incertezza. L'interpretazione è in vigore per gli esercizi che si aprono al 1° gennaio 2019 o successivamente, ma sono disponibili alcune agevolazioni per la prima applicazione. La Società ha applicato l'interpretazione alla data di entrata in vigore senza impatti sul proprio bilancio.

Modifiche all'IFRS 9: Prepayment Features with Negative Compensation

Ai sensi dell'IFRS 9, uno strumento di debito può essere valutato al costo ammortizzato o al fair value nel conto economico complessivo, a condizione che i flussi finanziari contrattualizzati siano "esclusivamente pagamenti di capitale e interessi sull'importo di riferimento" (il criterio SPPI) e lo strumento sia classificato nell'appropriato modello di business. Le modifiche all'IFRS 9 chiariscono che un'attività finanziaria supera il criterio SPPI indipendentemente dall'evento o dalla circostanza che causa la risoluzione anticipata del contratto e indipendentemente da quale sia la parte che paga o che riceve un ragionevole risarcimento per la risoluzione anticipata del contratto.

Le modifiche, applicate retrospettivamente, sono effettive dal 1° gennaio 2019. Queste modifiche non hanno impatto sul bilancio della Società.

Modifiche allo IAS 28: Long-term interests in associates and joint ventures

Le modifiche specificano che un'entità applica l'IFRS 9 per investimenti a lungo termine in una società collegata o joint venture, per i quali non si applica il metodo del patrimonio netto ma che, in sostanza, formano parte dell'investimento netto nella società collegata o joint venture (interessi a lungo termine).

Questo chiarimento è rilevante perché implica che il modello delle perdite attese sui crediti dell'IFRS 9 si applica a tali investimenti a lungo termine.

Le modifiche chiariscono inoltre che, nell'applicare l'IFRS 9, un'entità non deve tenere conto di eventuali perdite della società collegata o della joint venture o di eventuali perdite di valore della partecipazione, rilevate come rettifiche della partecipazione netta nella collegata o joint venture che derivano dall'applicazione dello IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures.

Le modifiche, applicate in maniera retrospettiva, sono efficaci a partire dal 1° gennaio 2019. Poiché la Società non detiene interessi a lungo termine nelle proprie collegate e joint venture, le modifiche non hanno avuto impatti sul bilancio.

PRINCIPI EMANATI MA NON ANCORA IN VIGORE

I seguenti principi ed emendamenti sono stati emessi ma non sono ancora efficaci per l'esercizio iniziato 1° luglio 2019 e non sono stati applicati anticipatamente (per alcuni di essi, alla data del presente bilancio intermedio, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione):

IFRS 10 Bilancio consolidato e IAS 28 Partecipazioni in società collegate e joint venture (emendamenti): vendita o conferimento di attività tra un investitore e le sue collegate o joint venture. L'utile (o la perdita) completo viene rilevato quando un'operazione si riferisce ad un settore di attività (che si trovi oppure no all'interno di una controllata). Un utile o perdita parziale si iscrive quando un'operazione coinvolge beni che non costituiscono un settore di attività, anche se tali beni si trovano in una controllata. Alla data del presente bilancio gli organi competenti dell'Unione Europea hanno rinviato a tempo indeterminato il processo di omologazione necessario per l'applicazione dell'emendamento e la data di efficacia.

IFRS 17 Contratti assicurativi (con efficacia dal 1° gennaio 2021), sostituisce il precedente standard IFRS 4 Contratti

assicurativi e risolve i problemi di comparabilità creati dallo stesso, richiedendo che tutti i contratti assicurativi siano contabilizzati in modo coerente, con benefici sia per gli investitori che per le compagnie di assicurazione. Le obbligazioni assicurative saranno contabilizzate utilizzando i valori correnti al posto del costo storico.

IFRS 3 Aggregazioni aziendali (emendamento): definizione di attività aziendale (con efficacia dal 1° gennaio 2020). L'emendamento migliora la definizione di attività aziendale rispetto alla definizione di gruppo di attività, chiarendo che l'attività aziendale è un insieme integrato di attività e beni che può essere condotto e gestito allo scopo di fornire beni e servizi ai clienti, generando un rendimento economico (sotto forma di dividendi o interessi) o generando altri ricavi da attività ordinarie. La distinzione è importante poiché l'acquirente rileverà un avviamento solo in quest'ultimo caso.

IAS 1 Presentazione del bilancio e IAS 8 Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori (emendamenti): definizione del termine materialità (con efficacia dal 1° gennaio 2020). Gli emendamenti chiariscono la definizione di materialità e come questa debba essere applicata, includendo nella definizione una guida che fino ad oggi era possibile rintracciare altrove nei principi IFRS.

9. INFORMATIVA DI SETTORE

Ai sensi della comunicazione Consob n. 98084143 del 27 ottobre 1998, si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali; conseguentemente le componenti economico-patrimoniali del bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte preponderante dell'attività della Società si svolge in ambito nazionale.

10. DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI DEI CALCIATORI, NETTI

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Costo storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2019	Valore di carico residuo al 31/12/2019
Prima Squadra	758.156	352.733	405.423
U23	38.661	11.547	27.114
Altri professionisti	79.636	19.894	59.742
Giovani di serie	2.290	689	1.601
Calciatrici	15	8	7
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	878.758	384.871	493.887

Di seguito sono riportati i dettagli relativi alla Prima Squadra, alla U23 e agli Altri professionisti:

<i>importi in migliaia di Euro</i>					
Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2019	Valore di carico residuo al 31/12/2019	Durata contratto	Scadenza contratto
Prima Squadra	758.156	352.733	405.423		
Bentancur Colman Rodrigo	12.664	5.249	7.415	5 anni	30/06/24
Bernardeschi Federico	39.411	19.706	19.705	5 anni	30/06/22
Bonucci Leonardo	34.946	9.785	25.161	5 anni	30/06/24
Buffon Gianluigi	-	-	-	1 anno	30/06/20
Can Emre	15.860	5.947	9.913	4 anni	30/06/22
Chiellini Giorgio	7.984	7.921	63	2 anni	30/06/20
Costa de Souza Douglas	44.616	17.188	27.428	4 anni	30/06/22
Cuadrado Bello Juan Guillermo	20.490	14.691	5.799	4 anni	30/06/22
Da Silva Danilo	37.213	3.038	34.175	5 anni	30/06/24
De Ligt Matthijs	85.701	7.878	77.823	5 anni	30/06/24
De Sciglio Mattia	12.141	6.070	6.071	5 anni	30/06/22
Demiral Merih	19.427	1.904	17.523	5 anni	30/06/24
Dybala Paulo Exequiel	41.439	27.559	13.880	5 anni	30/06/22
Higuain Gonzalo Gerardo	91.296	63.907	27.389	5 anni	30/06/21
Khedira Sami	1.300	1.138	162	3 anni	30/06/21
Lobo Silva Alex Sandro	27.200	19.034	8.166	5 anni	30/06/23
Mandzukic Mario	23.696	23.696	-	3 anni	30/06/21 (a)
Matuidi Blaise	22.925	19.105	3.820	3 anni	30/06/20 (b)
Perin Mattia	14.224	5.334	8.890	4 anni	30/06/22
Pinsoglio Carlo	806	806	-	2 anni	30/06/21
Pjaca Marko	28.716	16.598	12.118	4 anni	30/06/23
Pjanic Miralem	35.001	19.678	15.323	5 anni	30/06/23
Rabiot Adrien	1.481	183	1.298	4 anni	30/06/23
Ramsey Aaron James	3.650	456	3.194	4 anni	30/06/23
Ronaldo Cristiano	115.822	43.433	72.389	4 anni	30/06/22
Rugani Daniele	4.055	2.881	1.174	5 anni	30/06/24
Szczesny Wojciech	16.092	9.548	6.544	4 anni	30/06/21 (c)

(a) L'operazione di cessione, perfezionata il 2 gennaio 2020, ha comportato la svalutazione integrale del valore di carico del diritto (€ 4.267 migliaia) al 31 dicembre 2019.

(b) Contratto rinnovato fino al 30 giugno 2021 in data 14 febbraio 2020.

(c) Contratto rinnovato fino al 30 giugno 2024 in data 11 febbraio 2020.

importi in migliaia di Euro

Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2019	Valore di carico residuo al 31/12/2019	Durata contratto	Scadenza contratto
U23	38.661	11.547	27.114		
Alcibiade Raffaele	-	-	-	1 anno	30/06/20
Beltrame Stefano	1.847	1.847	-	1 anno	30/06/20 (a)
Beratto Pietro	-	-	-	3 anni	30/06/22
Clemenza Luca	1.375	848	527	2 anni	30/06/21
Coccolo Luca	48	36	12	2 anni	30/06/21
Delli Carri Filippo	1.113	553	560	3 anni	30/06/22
Di Pardo Alessandro	2.033	847	1.186	4 anni	30/06/23
Frabotta Gianluca	2.541	269	2.272	4 anni	30/06/23
Frederiksen Nikolai Baden	1.340	503	837	3 anni	30/06/22
Gerbi Erik	1.652	385	1.267	4 anni	30/06/23 (b)
Han Kwang Song	3.900	267	3.633	5 anni	30/06/24
Israel Wibmer Franco	2.220	666	1.554	4 anni	30/06/23
Lanini Eric	1.594	1.457	137	2 anni	30/06/21
Loria Leonardo	-	-	-	1 anno	30/06/20
Mota Carvalho Dany	1.912	205	1.707	4 anni	30/06/23
Mulè Erasmo	3.408	365	3.043	4 anni	30/06/23
Muratore Simone	-	-	-	1 anno	30/06/20
Nocchi Timothy	-	-	-	1 anno	30/06/20
Oliveira Rosa Lucas	709	269	440	2 anni	30/06/21
Olivieri Marco	2.375	298	2.077	4 anni	30/06/23
Parodi Giulio	201	175	26	2 anni	30/06/21
Peeters Daouda	3.955	1.066	2.889	3 anni	30/06/22
Portanova Manolo	375	171	204	4 anni	30/06/23
Rafia Hamza	490	76	414	3 anni	30/06/22
Selasi Ransford	-	-	-	1 anno	30/06/20
Tourè Idrissa	1.373	259	1.114	3 anni	30/06/22
Zanandrea Gianmaria	146	129	17	2 anni	30/06/21
Zanimacchia Luca	4.054	856	3.198	4 anni	30/06/23

(a) Il valore di carico al 31 dicembre 2019 è stato adeguato al valore di cessione avvenuta nella seconda fase della campagna trasferimenti dell'esercizio 2019/2020.

(b) Il valore di carico al 31 dicembre 2019 è stato adeguato al valore di riscatto del calciatore a seguito della maturazione delle condizioni che determinano l'esercizio obbligatorio dell'opzione per l'acquisizione a titolo definitivo da parte della U.C. Sampdoria.

importi in migliaia di Euro					
Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/2019	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2019	Valore di carico residuo al 31/12/2019	Durata contratto	Scadenza contratto
Altri Professionisti	79.636	19.894	59.742		
Ahamada Naouirou	90	45	45	2 anni	30/06/21
Anzolin Matteo	0	-	0	1 anno	30/06/20
Bandeira da Fonseca Rafael Alexandre	126	105	21	1 anno	30/06/20 (a)
Boloca Gabriele *	15	2	13	3 anni	30/06/22
Branescu Constantin Laurentiu *	1.225	1.121	104	1 anno	30/06/20
Capellini Riccardo *	226	131	95	2 anni	30/06/21
Cerri Leonardo	1.075	179	896	3 anni	30/06/22
Chibozo Ange Josue	0	-	0	3 anni	30/06/22
Da Graca Cosimo Marco	592	155	437	1 anno	30/06/20 (b)
De Winter Koni	137	68	69	2 anni	30/06/21
Del Fabro Dario *	4.402	2.091	2.311	4 anni	30/06/23
Del Favero Mattia *	200	190	10	1 anno	30/06/20
Del Sole Ferdinando *	3.551	1.776	1.775	3 anni	30/06/22
Dragusin Radu Matei	260	130	130	2 anni	30/06/21
Fagioli Nicolò	210	119	91	4 anni	30/06/23
Fernandes Leandro Fernandes *	400	229	171	2 anni	30/06/21
Francoforte Nicolò	190	109	81	2 anni	30/06/21
Garofani Giovanni Gabriele	19	13	6	3 anni	30/06/22
Gozzi Iweru Paolo	8	7	1	1 anno	30/06/20
Kastanos Grigoris *	359	240	119	3 anni	30/06/22
Leone Giuseppe	-	-	-	1 anno	30/06/20
Lipari Mirco *	585	147	438	2 anni	30/06/21
Masciangelo Edoardo *	1.049	285	764	3 anni	30/06/22
Mavididi Alvaro *	1.455	546	909	3 anni	30/06/22
Monziano Kevin *	407	203	204	2 anni	30/06/21
Moreno Taboada Pablo	1.000	444	556	3 anni	30/06/22
Mosti Nicola *	1.127	908	219	2 anni	30/06/21
Nicolussi Caviglia Hans *	1.000	250	750	2 anni	30/06/21
Ocampos Ibarra Santiago	200	160	40	1 anno	30/06/20
Omic Ervin	92	28	64	3 anni	30/06/22
Pellegrini Luca *	21.479	2.698	18.781	4 anni	30/06/23
Penner Nicolas	97	81	16	1 anno	30/06/20
Pereira da Silva Matheus *	2.936	1.468	1.468	3 anni	30/06/22
Petrelli Elia	1.455	913	542	4 anni	30/06/23
Pisapia Luciano	20	10	10	3 anni	30/06/22
Ranocchia Filippo	640	243	397	2 anni	30/06/21
Ribeiro Joel	130	18	112	3 anni	30/06/22
Riccio Alessandro Pio	20	14	6	2 anni	30/06/21
Romero Cristian *	28.310	2.674	25.636	5 anni	30/06/24
Sava Razvan Sergiu *	50	25	25	2 anni	30/06/21
Sekulov Nicola	0	-	0	3 anni	30/06/22
Sene Mamadou Kaly	15	6	9	3 anni	30/06/22
Senko Zsombor	94	36	58	2 anni	30/06/21
Siano Alessandro	0	-	0	3 anni	30/06/22
Spina Raffaele *	30	12	18	2 anni	30/06/21
Stoppa Matteo	950	98	852	4 anni	30/06/23
Tongya Heubang Franco Daryl	-	-	-	2 anni	30/06/21
Vlasenko Nikita	1.779	681	1.098	2 anni	30/06/21
Zappa Claudio *	1.631	1.236	395	2 anni	30/06/21

* temporaneamente tesserato per società terza.

(a) Contratto rinnovato fino al 30 giugno 2021 in data 31 gennaio 2020.

(b) Contratto rinnovato fino al 30 giugno 2022 in data 14 febbraio 2020.

I movimenti intervenuti nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019/2020 sono di seguito sintetizzati:

Importi in migliaia di Euro	Professionisti	Giovani di serie	Calciatrici	Totale
Valore di carico	734.228	2.200	6	736.434
Fondo ammortamento	(314.534)	(676)	(6)	(315.216)
Fondo svalutazione	(116)	(59)	-	(175)
Saldi al 30/06/2019	419.578	1.465	-	421.043
Investimenti	194.035	1.560	9	195.604
Disinvestimenti (lordi)	(52.979)	(301)	-	(53.280)
Utilizzo del fondo ammortamento	19.832	188	-	20.020
Utilizzo del fondo svalutazione	116	59	-	175
Disinvestimenti (netti)	(33.031)	(54)	-	(33.085)
Ammortamenti	(84.925)	(220)	(2)	(85.147)
Svalutazioni	(4.503)	(25)	-	(4.528)
Riclassifiche	1.125	(1.125)	-	-
Saldi al 31/12/2019	492.279	1.601	7	493.887
Valore di carico	876.453	2.290	15	878.758
Fondo ammortamento	(379.671)	(664)	(8)	(380.343)
Fondo svalutazione	(4.503)	(25)	-	(4.528)
Saldi al 31/12/2019	492.279	1.601	7	493.887

Di seguito sono evidenziate le principali operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori effettuate nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019/2020:

Importi in migliaia di Euro				
Calciatore	Società controparte	Prezzo	Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)	Anni contratto
Acquisizioni definitive				
Da Silva Danilo Luiz	Manchester City FC	37.000	37.213	5
De Ligt Matthijs	Amsterdamsche Football Club Ajax	75.000	85.701	5
Demiral Merih	U.S. Sassuolo Calcio	18.000	19.427	5
Frabotta Gianluca	Bologna FC 1909	2.600 (a)	2.541	4
Han Kwang Song	Cagliari Calcio	3.500 (a)	3.900	5
Mota Carvalho Dany	Virtus Entella	1.800 (a)	1.912 (b)	4
Mule Erasmo	UC Sampdoria	3.500 (a)	3.408	4
Rabiot Adrien	-	-(b)	1.481	4
Ramsey Aaron	-	-(b)	3.650	4
Romero Cristian	Genoa Cricket and FC	26.000 (c)	28.310	5
Altri investimenti/incrementi (d)			8.061	
Totale investimenti			195.604	

(a) Il valore di acquisto potrà incrementarsi a seguito del riconoscimento alle società cedenti di eventuali componenti aggiuntive al verificarsi di determinate condizioni.

(b) Calciatore a fine contratto. Il valore del diritto comprende gli oneri accessori.

(c) Juventus ha sottoscritto con il Genoa un accordo per la cessione temporanea a titolo gratuito fino al 30 giugno 2020 del diritto alle prestazioni sportive dello stesso calciatore con premi a favore del Genoa per massimi € 5,3 milioni al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi, di cui € 2 milioni già maturati.

(d) Includono la capitalizzazione dei premi legati ai risultati sportivi riconosciuti alle società cedenti su calciatori acquistati nelle precedenti Campagne Trasferimenti.

<i>Importi in migliaia di Euro</i>						
Calciatore	Società controparte	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Contributo di solidarietà	Plusv. (minusv.)
Cessioni definitive						
Cavaco Cancelo Joan Pedro	Manchester City FC	65.000	63.792	31.755	1.595	30.442
Kean Moise	Everton Football Club	27.500	27.189	-	113	27.076 (a)
Mancuso Leonardo	Empoli FC	4.500	4.390	1.118	-	3.272
Altri disinvestimenti			968	212	-	756
Totale disinvestimenti (netti)			96.339	33.085	1.708	61.546

(a) Il valore di cessione potrà incrementarsi di ulteriori € 2,5 milioni al verificarsi di determinate condizioni nel corso della durata contrattuale.

L'impegno finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori, i premi di valorizzazione maturati entro il 31 dicembre 2019, nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sui pagamenti e incassi dilazionati, è pari a € 106.336 migliaia così ripartiti:

<i>Importi in milioni di Euro</i>	<i>Scadenza</i>					
	Totali	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
LNP e altri minori	(56.074)	(14.186)	(17.367)	(16.354)	(8.167)	-
Eestero	(17.307)	(6.307)	6.000	3.000	(10.000)	(10.000)
Agenti	(32.955)	(14.928)	(10.485)	(7.367)	(175)	-
Totali	(106.336)	(35.421)	(21.852)	(20.721)	(18.342)	(10.000)

Il saldo della voce diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori, pari a € 493.887 migliaia, comprende la capitalizzazione di compensi ad agenti FIFA, relativi ai servizi prestati nell'ambito delle Campagne Trasferimenti, per un importo residuo di € 52.935 migliaia (€ 23.737 migliaia capitalizzati nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019/2020). Di seguito è esposto il relativo dettaglio.

Calciatore	Oneri accessori relativi ad agenti FIFA	
	Capitalizzati nel I semestre dell'esercizio 2019/2020	Valore di carico residuo al 31/12/2019
Bentancur Colman Rodrigo	150	759
Bernardeschi Federico	-	300
Boloca Gabriele	15	12
Bonucci Leonardo	-	288
Can Emre	-	9.913
Chiellini Giorgio	-	64
Clemenza Luca	-	25
Costa de Souza Douglas	-	3.256
Cuadrado Bello Juan Guillermo	550	458
Del Sole Ferdinando	-	52
De Ligt Mattijs	12.418	11.277
Demiral Merih	2.053	1.852
De Sciglio Mattia	-	250
Dybala Paulo Exequiel	-	1.212
Dos Santos Aveiro Cristiano Ronaldo	-	7.423
Fagioli Nicolò	50	44
Frederiksen Nikolai Baden	-	56
Han Kwang Song	431	402
Higuain Gonzalo Gerardo	-	915
Israel Wibmer Franco	-	294
Kastanos Grigoris	-	87
Khedira Sami	-	163
Lobo Silva Alex Sandro	925	1.089
Mandzukic Mario	300	-
Masciangelo Edoardo	-	29
Matuidi Blaise	-	133
Mavididi Stephy Alvaro	-	94
Monzalo Kevin	-	100
Mota Carvalho Dany	50	45
Mulè Erasmo	25	22
Oliveira Rosa Lucas	-	310
Olivieri Marco	35	31
Parodi Giulio	-	10
Peeters Daouda	-	18
Perin Mattia	-	375
Petrelli Elia	175	153
Pjaca Marko	125	2.377
Pjanic Miralem	-	2.375
Portanova Manolo	-	87
Rabiot Adrien	1.481	1.298
Rafia Hamza	90	76
Ramsey Aaron James	3.650	3.194
Romero Cristian	984	891
Rugani Daniele	150	135
Sene Mamadou Kaly	-	9
Szczesny Wojciech	-	750
Toure Idrissa	80	67
Zanandrea Gianmaria	-	10
Zanimacchia Luca	-	155
Oneri accessori relativi ad agenti FIFA	23.737	52.935

Per ulteriori dettagli sulla movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori si rinvia anche ai prospetti richiesti dalla normativa FIGC allegati alle presenti Note Illustrative.

11. ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

Sono costituite principalmente dai diritti di utilizzazione economica dell'archivio storico delle immagini televisive della Società (c.d. "Library Juventus"). Trattasi di immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita in quanto l'archivio storico delle immagini televisive è destinato ad autoalimentarsi nel tempo con possibilità di utilizzo perpetuo. Tale attività è stata contabilizzata inizialmente al costo di acquisto ed è sottoposta annualmente a verifica per valutare eventuali perdite o ripristini di valore (c.d. *impairment test*).

Si segnala inoltre che, con riferimento alla *Library Juventus*, la Società ha stipulato in passato alcuni contratti commerciali attivi a fronte dei quali sono stati incassati anticipi per € 9.068 migliaia, iscritti nella voce "Anticipi ricevuti".

Le "Altre immobilizzazioni immateriali" si riferiscono a marchi, software e all'archivio delle immagini fotografiche.

I movimenti intervenuti nella voce sono i seguenti:

Importi in migliaia di Euro	Library Juventus	Altre immobilizzazioni immateriali	Diritto d'uso IFRS 16 - Diritto di superf. Stadio e ex Area Continassa	Totale
Valore di carico iniziale	29.850	15.013	-	44.863
Fondo ammortamento iniziale	-	(9.752)	-	(9.752)
Saldi al 30/06/2019	29.850	5.261	-	35.111
Investimenti	-	331	-	331
Riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti"	-	200	-	200
Riclassifica dalla voce "Anticipi versati"	-	-	13.445	13.445
Ammortamenti	-	(790)	(80)	(870)
Saldi al 31/12/2019	29.850	5.002	13.365	48.217
Valore di carico finale	29.850	15.544	13.445	58.839
Fondo ammortamento finale	-	(10.542)	(80)	(10.622)
Saldi al 31/12/2019	29.850	5.002	13.365	48.217

Gli investimenti inclusi nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" si riferiscono principalmente ai costi sostenuti per la nuova identità visiva e per l'implementazione di software vari.

La riclassifica dalla voce "Anticipi versati" per € 13.445 migliaia si riferisce ai corrispettivi versati per l'acquisizione del diritto di superficie ed oneri accessori dell'area su cui sorge l'Allianz Stadium (€ 11.835 migliaia) e del diritto di superficie ed oneri accessori su un lotto dell'area Continassa (€ 1.610 migliaia) contabilizzati dal 1° luglio 2019 sulla base del principio contabile internazionale IFRS 16 (vedi anche nota 24).

12. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO ED ACCONTI

Ammontano a € 1.114 migliaia e sono costituite principalmente dagli acconti relativi al progetto del nuovo sito e per lo sviluppo di software vari.

13. TERRENI E FABBRICATI

Tali attività si riferiscono:

- allo Juventus Training Center di Vinovo, divenuto di proprietà di Juventus il 22 luglio 2016 a seguito di riscatto, al termine del contratto di leasing finanziario;
- all'Allianz Stadium entrato in funzione l'8 settembre 2011; all'interno del quale sono situati lo Juventus Museum, aperto il 16 maggio 2012, e lo Juventus Megastore inaugurato il 30 giugno 2017.

Le variazioni intervenute nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019/2020 sono esposte di seguito:

importi in migliaia di Euro	Terreni		Fabbricati			Totale
	JTC Vinovo	Terreni adiacenti il JTC Vinovo	Stadio	JTC Vinovo	Diritto d'uso IFRS16	
Valore di carico iniziale	5.000	10.800	116.482	23.256	-	155.538
Fondo ammortamento iniziale	-	-	(17.453)	(7.673)	-	(25.126)
Saldi al 30/06/2019	5.000	10.800	99.029	15.583	-	130.412
Investimenti	-	-	-	213	15.137	15.350
Riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti"	-	-	54	-	-	54
Ammortamenti	-	-	(1.174)	(387)	(1.942)	(3.503)
Saldi al 31/12/2019	5.000	10.800	97.909	15.409	13.195	142.313
Valore di carico finale	5.000	10.800	116.536	23.469	15.137	170.942
Fondo ammortamento finale	-	-	(18.627)	(8.060)	(1.942)	(28.629)
Saldi al 31/12/2019	5.000	10.800	97.909	15.409	13.195	142.313

Gli investimenti del periodo si riferiscono principalmente alla contabilizzazione sulla base del principio contabile internazionale IFRS 16 dei contratti di affitto della sede sociale e del centro sportivo di allenamento della Continassa, nonché agli altri immobili adibiti a negozi ed uffici.

14. ALTRE ATTIVITÀ MATERIALI

Di seguito sono esposte la composizione della voce e le variazioni intervenute nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019/2020:

importi in migliaia di Euro	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Diritto d'uso IFRS16	Totale
Valore di carico iniziale	44.014	4.333	22.871	-	71.218
Fondo ammortamento iniziale	(29.799)	(3.109)	(14.128)	-	(47.036)
Saldi al 30/06/2019	14.215	1.224	8.743	-	24.182
Investimenti	198	460	557	2.385	3.600
Riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti"	13	21	1.174	-	1.208
Ammortamenti	(2.327)	(173)	(1.256)	(611)	(4.367)
Disinvestimenti	-	(63)	(39)	-	(102)
Utilizzo ammortamenti	-	63	26	-	89
Saldi al 31/12/2019	12.099	1.532	9.205	1.774	24.610
Valore di carico finale	44.225	4.751	24.563	2.385	75.924
Fondo ammortamento finale	(32.126)	(3.219)	(15.358)	(611)	(51.314)
Saldi al 31/12/2019	12.099	1.532	9.205	1.774	24.610

Gli investimenti del periodo si riferiscono principalmente alla contabilizzazione dal 1° luglio 2019 dei contratti di noleggio degli autoveicoli sulla base del principio contabile internazionale IFRS 16.

La riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" pari a € 1.208 migliaia, si riferisce principalmente ai mobili e arredi del nuovo negozio di Milano e dell'area attrezzata del J Hotel di esclusivo utilizzo della Prima Squadra, nonché ai costi sostenuti per le opere edili ed impiantistiche dei negozi.

15. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI

Si riferiscono principalmente agli acconti versati per il completamento della ristrutturazione dei locali del Comparto Est dell'Allianz Stadium, agli investimenti in corso per il progetto di riorganizzazione del centro sportivo di Vinovo, dopo il trasferimento della Prima Squadra presso il nuovo Centro Sportivo della Continassa e agli investimenti per l'ufficio di Hong Kong, sostenuti principalmente per le opere edili di ristrutturazione dei locali, per i mobili e gli arredi.

16. PARTECIPAZIONI

Al 31 dicembre 2019 ammontano a € 443 migliaia rispetto a € 267 migliaia del 30 giugno 2019.

La voce si riferisce:

- per € 213 migliaia alla partecipazione detenuta in *joint venture* da Juventus nella società J Medical S.r.l. il cui capitale sociale è pari a € 59 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto dei versamenti in conto aumento del capitale sociale effettuati e della quota parte delle perdite del periodo pari a € 113 migliaia (iscritta a conto economico nella voce "Quota di pertinenza del risultato di società collegate e *joint venture*");
- per € 4 migliaia alla partecipazione del 40%, detenuta da Juventus nella società B&W Nest S.r.l, società di gestione del J Hotel, il cui capitale sociale è pari a € 30 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto dei versamenti in conto aumento del capitale sociale versati e della quota parte delle perdite del periodo pari a € 273 migliaia (iscritta a conto economico nella voce "Quota di pertinenza del risultato di società collegate e *joint venture*");
- per € 186 migliaia alla partecipazione del 40%, detenuta da Juventus nella società Tobeez F&B Italia S.r.l, il cui capitale sociale è pari a € 30 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto dei versamenti in conto aumento del capitale sociale versati e della quota parte delle perdite del periodo pari a € 1 migliaia (iscritta a conto economico nella voce "Quota di pertinenza del risultato di società collegate e *joint venture*"). La società, al momento non operativa, si occuperà di ristorazione nell'ambito delle attività che saranno realizzate nell'area J Village e nel Comparto Est dell'Allianz Stadium;
- per € 40 migliaia alla partecipazione del 20%, detenuta da Juventus nella società WeArena Torino S.r.l, il cui capitale sociale è pari a € 200 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto. La società, al momento non operativa, si occuperà della gestione del Concept Store in corso di costruzione da parte del Fondo J Village nelle immediate vicinanze della sede sociale.

Denominazione	Sede	Capitale sociale	% di partecipazione sul capitale al 31/12/2019
J Medical S.r.l.	Italia	59.000	50%
B&W Nest S.r.l.	Italia	30.000	40%
Tobeez F&B Italia S.r.l.	Italia	30.000	40%
WeArena Torino S.r.l.	Italia	200.000	20%

17. ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI E NON CORRENTI

Le attività finanziarie sono costituite per € 23.104 migliaia dal fair value delle quote del fondo immobiliare J Village detenute da Juventus a seguito dell'apporto al fondo stesso di gran parte dei diritti di superficie e di edificazione sull'area Continassa. L'operazione ha comportato la sottoscrizione di quote del fondo di classe J, inalienabili per tutta la durata del fondo (e come tali classificate nelle attività finanziarie non correnti), per un valore nominale di € 12.100 migliaia, e quote di classe A per un valore nominale di € 12.000 migliaia, classificate nelle attività finanziarie correnti, disponibili per la vendita.

Tali attività finanziarie sono classificabili quali strumenti di Livello 3 in quanto gli input delle tecniche di valutazione non sono osservabili.

Juventus, pur detenendo circa il 41,1% delle quote, non esercita una influenza significativa sul fondo immobiliare J Village. Infatti, la SGR in base alla normativa, e tenuto conto dei quorum deliberativi dell'assemblea dei partecipanti al fondo, dispone della più ampia autonomia gestionale e di indirizzo delle politiche e delle strategie dello stesso.

Le attività finanziarie correnti includono inoltre € 4.876 migliaia (al 30 giugno 2019 non correnti) riferite al valore netto dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive del calciatore Magnani Giangiacomo per il quale la società vanta il diritto di opzione per il riacquisto a titolo definitivo.

18. IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE

Il saldo delle imposte differite attive ammonta a € 12.687 migliaia. La variazione rispetto al saldo di € 10.104 migliaia del 30 giugno 2019 è la seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Imponibile 30/06/2019	Imposte 30/06/2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rettifiche in sede di dichiara- zione dei redditi	Imposte 31/12/2019	Imponibile 31/12/2019
Perdite fiscali riportabili a nuovo	42.099	10.104	134	(1.529)	3.978	12.687	52.862
Imposte differite attive	42.099	10.104	134	(1.529)	3.978	12.687	52.862

Le imposte differite attive stanziato sull'ammontare delle perdite fiscali riportabili a nuovo rappresentano l'80% dell'importo delle differite passive stanziato principalmente a fronte delle plusvalenze sui diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori differite in più esercizi ai fini fiscali in quanto tali imposte potranno tra loro annullarsi nei futuri esercizi.

19. CREDITI VERSO SOCIETÀ CALCISTICHE PER CAMPAGNE TRASFERIMENTI

Trattasi principalmente dei crediti verso società calcistiche derivanti da cessioni di calciatori; hanno scadenza entro i 5 esercizi successivi e sono quasi interamente coperti da garanzia diretta o tramite la Lega Nazionale Professionisti Serie A.

Ammontano a € 171.674 migliaia ed evidenziano un decremento di € 27.576 migliaia rispetto al saldo di € 199.250 migliaia al 30 giugno 2019 per effetto principalmente degli incassi ricevuti nel corso del semestre, parzialmente compensati dai nuovi crediti derivanti dalla prima fase della Campagna Trasferimenti 2019/2020.

Si rende noto che la Società ha ceduto pro-soluto a società di factoring il credito di € 7.967 migliaia nei confronti di The Everton F.C. Company Ltd relativo alla quarta rata del corrispettivo per la cessione del calciatore Kean Moise avente scadenza agosto 2021.

Il saldo al 31 dicembre 2019 è così dettagliato in base alla scadenza e alle controparti:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Quota corrente	Quota non corrente	Saldo al 31/12/2019
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	5.499	17.166	22.665
A.S. Roma S.p.A.	6.000	14.000	20.000
Udinese Calcio S.p.A.	5.400	12.600	18.000
U.C. Sampdoria S.p.A.	3.072	12.158	15.230
U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.	4.167	6.713	10.880
Bologna F.C. 1909 S.p.A.	3.000	7.000	10.000
Cagliari Calcio S.p.A.	1.920	4.280	6.200
Empoli F.C. S.p.A.	1.002	2.328	3.330
Torino F.C. S.p.A.	1.200	800	2.000
Benevento Calcio S.p.A.	500	333	833
A.C. Perugia Calcio S.r.l.	450	300	750
S.P.A.L. 2013 S.r.l.	300	200	500
Pro Vercelli 1892 S.r.l.	180	120	300
U.S. Città di Palermo S.p.A. in fallimento	150	100	250
Hellas Verona F.C. S.p.A.	135	90	225
Totali Italia	32.975	78.188	111.163
Manchester City F.C. Ltd	29.250	14.625	43.875
The Everton F.C. Company Ltd	9.958	-	9.958
Olympique des Alpes S.A. - Sion	2.000	2.000	4.000
Valencia Club de Futbol SAD	1.876	1.853	3.729
Watford F.C.	1.900	-	1.900
F.C. Lugano SA	879	-	879
Club Deportivo Leganes SAD	486	-	486
Elche Club de Futbol SAD	150	-	150
Futebol Clube do Porto - Futebol SAD	137	-	137
Fortuna Sittard B.V.	43	-	43
Club Atletico de Madrid S.A.D.	35	-	35
Al Hilal SFC	26	-	26
Bristol City Football Club Limited	15	-	15
Legia Warszawa S.A.	2	-	2
J.S.C. "P.F.C. CSKA"	2	-	2
Amiens Sporting Club Football	2	-	2
Grensverleggend N.V. (S.V. Zulte Waregem)	1	-	1
Totali estero	46.762	18.478	65.240
Rettifica per proventi finanziari impliciti	(2.207)	(2.372)	(4.579)
Fondo svalutazione	(150)	-	(150)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	77.380	94.294	171.674

20. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI E NON CORRENTI

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	31/12/2019			30/06/2019		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Crediti verso Finanziaria Gilardi S.p.A. per la cessione della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A.	-	629	629	1.129	-	1.129
Crediti verso I.C.S. per contributo su interessi	302	755	1.057	302	905	1.207
Rettifica per proventi finanziari impliciti del credito verso I.C.S.	(42)	(56)	(98)	(48)	(74)	(122)
Risconti attivi	3.191	45	3.236	5.424	70	5.494
Crediti verso compagnie di assicurazione	133	-	133	90	-	90
Crediti tributari	5.738	761	6.499	1.377	421	1.798
Depositi cauzionali	-	266	266	-	260	260
Altri	615	247	862	614	226	840
Altre attività correnti e non correnti	9.937	2.647	12.584	8.888	1.808	10.696

I crediti verso Finanziaria Gilardi S.p.A. (in origine Costruzioni Generali Gilardi S.p.A.) si riferiscono al saldo del corrispettivo per la cessione della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A.. In data 31 dicembre 2019 sono stati incassati € 500 migliaia, mentre l'importo residuo di € 629 migliaia è stato riscadenziato al 31 dicembre 2021 ed è garantito da fideiussione di primario istituto di credito.

Il credito attualizzato verso l'Istituto per il Credito Sportivo si riferisce al contributo su interessi concesso dallo stesso Istituto, ai sensi della normativa vigente, nell'ambito del finanziamento per la costruzione dello stadio di proprietà.

I risconti attivi si riferiscono principalmente a commissioni su fideiussioni e su erogazioni finanziamenti per € 668 migliaia, a premi assicurativi per € 661 migliaia (di cui € 45 migliaia non correnti), a consulenze per € 491 migliaia e a percentuali a terzi su diritti media per € 398 migliaia.

I crediti tributari si riferiscono principalmente alla liquidazione IVA a credito del mese di dicembre 2019 per € 4.680 migliaia e alla trasformazione dell'ACE (Aiuto alla Crescita Economica - incentivo fiscale alla capitalizzazione delle imprese che si finanziano con capitale proprio) in un credito d'imposta ai fini IRAP per € 1.296 migliaia (di cui € 761 migliaia non correnti).

21. RIMANENZE

Ammontano a € 11.816 migliaia, rispetto a € 7.884 migliaia del 30 giugno 2019. Trattasi delle giacenze di prodotti destinati alla commercializzazione nell'ambito dell'attività di vendita al dettaglio di prodotti a marchio Juventus attraverso negozi fisici e canale on-line.

22. CREDITI COMMERCIALI

Ammontano a € 31.106 migliaia e diminuiscono di € 2.554 migliaia (€ 33.660 migliaia al 30 giugno 2019).

Di seguito è riportato lo scadenzario dei crediti commerciali:

importi in migliaia di Euro	31/12/2019	30/06/2019
Crediti commerciali non scaduti	15.246	13.048
Crediti commerciali scaduti da meno di 60 giorni	10.121	16.242
Crediti commerciali scaduti da 61 a 120 giorni	962	2.743
Crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni	9.056	5.658
Fondo svalutazione crediti commerciali	(4.279)	(4.031)
Crediti commerciali	31.106	33.660

La quota non svalutata dei crediti commerciali scaduti da oltre 120 gg si compone di una pluralità di clienti per importi singolarmente non rilevanti. La società monitora costantemente il recupero dei propri crediti.

Al fine di ottimizzare la gestione finanziaria, ampliare il livello degli affidamenti e contenere l'onere finanziario, la Società cede parte dei propri contratti e dei futuri crediti commerciali in garanzia a società di factoring.

23. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Al 31 dicembre 2019 le disponibilità liquide ammontano a € 136.976 migliaia (€ 9.745 migliaia al 30 giugno 2019) e sono costituite principalmente dai saldi attivi dei conti correnti bancari ordinari.

24. ANTICIPI VERSATI

Ammontano a € 9.792 migliaia, di cui € 4.491 migliaia non correnti e si riferiscono principalmente ad anticipi contrattuali per € 7.136 migliaia (di cui € 4.119 migliaia non corrente).

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	31/12/2019			30/06/2019		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Diritto di superficie dello stadio e relativi oneri accessori	-	-	-	143	11.692	11.835
Acquisizione del diritto di superficie dell'area Continassa e relativi oneri accessori	-	-	-	24	1.586	1.610
Anticipi contrattuali	3.017	4.119	7.136	2.761	5.508	8.269
Anticipo iscrizione U23 Campionato Lega Calcio Professionistico 2019/2020	-	-	-	1.255	-	1.255
Altre voci	2.284	372	2.656	2.282	-	2.282
Anticipi versati	5.301	4.491	9.792	6.465	18.786	25.251

25. PATRIMONIO NETTO

Al 31 dicembre 2019 il capitale sociale di Juventus, interamente sottoscritto e versato, ammontava a € 11.327.545,12 ed era costituito da n. 1.322.307.844 azioni ordinarie senza valore nominale.

Si ricorda che in data 2 gennaio 2020 si è concluso positivamente l'aumento di capitale deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 26 novembre 2019 che ha esercitato la delega dell'Assemblea Straordinaria del 24 ottobre 2019. A seguito dell'integrale sottoscrizione delle nuove azioni alla data della presente relazione, il capitale sociale di Juventus, interamente sottoscritto e versato, ammonta a € 11.406.986,56 ed è costituito da n. 1.330.251.988 azioni ordinarie senza valore nominale.

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2019 ammonta a € 275.551 migliaia, in aumento rispetto al saldo di € 31.243 migliaia al 30 giugno 2019, per effetto della contabilizzazione di quota parte dell'aumento di capitale e relativi costi (€ 294.562 migliaia), al netto della perdita del primo semestre dell'esercizio 2019/2020 (€ -50.259 migliaia) e della riserva da cash flow hedge (€ +6 migliaia).

26. PRESTITI ED ALTRI DEBITI FINANZIARI CORRENTI E NON CORRENTI

Includono i debiti verso:

importi in migliaia di Euro	31/12/2019			30/06/2019		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Obbligazioni - Bond 02/2024	5.113 ^(a)	173.344	178.457	2.136 ^(a)	173.142	175.278
Anticipi finanziari da società di factoring	23.955	106.365	130.320	717	179.122	179.839
Finanziamenti bancari	29.561	82.730	112.291	32.509	54.773	87.282
Mutui Stadio	6.603	21.015	27.618	6.470	24.350	30.820
Diritto d'uso IFRS 16	4.839	10.390	15.229	-	-	-
Prestiti ed altri debiti finanziari	70.071	393.844	463.915	41.832	431.387	473.219

(a) Rateo interessi maturato.

I prestiti ed altri debiti finanziari al 31 dicembre 2019 sono relativi principalmente al prestito obbligazionario non convertibile con scadenza 19 febbraio 2024, ai debiti verso società di factoring per anticipazioni su contratti e crediti commerciali, ai finanziamenti bancari, ai mutui concessi dall'Istituto per il Credito Sportivo per la costruzione dello Stadio, nonché ai debiti per il diritto d'uso IFRS 16 su beni strumentali. I debiti correnti verso società di factoring al 31 dicembre 2019 sono riferibili ad operazioni di anticipo su contratti commerciali.

Il prestito obbligazionario, alcuni finanziamenti bancari ed alcune linee "committed" a medio termine prevedono il rimborso anticipato in caso di un eventuale cambiamento di controllo (c.d. clausole di *change of control*). Inoltre, alcuni finanziamenti sono condizionati alla partecipazione della Prima Squadra al Campionato di Serie A e/o alle competizioni UEFA.

In relazione ai mutui attivati per la costruzione dello Stadio e per la ristrutturazione dei locali del Comparto Est dello stesso, la Società ha concesso ipoteca sui beni immobili oggetto di proprietà superficaria a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo per un importo massimo di € 140 milioni.

Di seguito è esposto lo scadenziario dei prestiti e degli altri debiti finanziari:

importi in migliaia di Euro	a revoca	Scadenza entro il 30 giugno					Oltre	Totale
		2020	2021	2022	2023	2024		
Obbligazioni - Bond 02/2024	-	5.114	-	-	-	173.343	-	178.457
Anticipi finanziari da società di factoring	-	652	99.668	-	30.000	-	-	130.320
Finanziamenti bancari	-	19.768	59.613	15.348	10.517	7.045	-	112.291
Mutui Stadio	-	3.268	6.739	7.020	7.313	1.064	2.214	27.618
Diritto d'uso IFRS 16	-	2.459	4.614	4.173	1.244	723	2.016	15.229
Prestiti ed altri debiti finanziari	-	31.261	170.634	26.541	49.074	182.175	4.230	463.915

Le passività finanziarie esposte al rischio di tasso di interesse (debiti verso le banche e società di factoring) sono state oggetto di un'analisi di *sensitivity* alla data di redazione della presente Relazione. Per le passività finanziarie soggette a tasso variabile, l'analisi è stata predisposta sulla base dell'assunzione che l'esposizione a fine esercizio fosse rimasta costante per tutto il periodo.

Gli effetti della variazione con aumento/diminuzione di 100 bps su base annua dei tassi di interesse sarebbero stati i seguenti:

importi in migliaia di Euro	I semestre 2019/2020	I semestre 2018/2019
	Conto economico	Conto economico
+ 100 bps		
disponibilità/finanziamenti	(478)	(1.692)
- 100 bps		
disponibilità/finanziamenti	478	1.692

Le passività finanziarie a medio-lungo termine verso l'Istituto per il Credito Sportivo, verso gli obbligazionisti e verso alcuni Istituti di credito non sono esposte al rischio di tasso di interesse in quanto sono state assunte a tasso fisso.

27. DEBITI VERSO SOCIETÀ CALCISTICHE PER CAMPAGNE TRASFERIMENTI

Trattasi principalmente di debiti correnti e non correnti verso società calcistiche per l'acquisto di calciatori, tutti con scadenza entro i 5 esercizi successivi.

Ammontano a € 182.034 migliaia ed evidenziano un decremento di € 38.831 migliaia rispetto al saldo di € 220.865 migliaia al 30 giugno 2019 per effetto principalmente dei pagamenti effettuati nel semestre dei nuovi debiti derivanti dalla prima fase della Campagna Trasferimenti 2019/2020.

Il saldo al 31 dicembre 2019 è così dettagliato in base alla scadenza e alle controparti:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Quota corrente	Quota non corrente	Saldi al 31/12/2019
Genoa Crocket and Football Club S.p.A.	9.958	18.340	28.298
A.S. Roma S.p.A.	4.210	9.800	14.010
U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.	2.701	10.801	13.502
U.C. Sampdoria S.p.A.	930	3.620	4.550
U.S. Città di Palermo S.p.A. in fallimento	2.180	2.120	4.300
Cagliari Calcio S.p.A.	2.800	700	3.500
A.C. Perugia Calcio S.r.l.	1.560	1.040	2.600
Empoli S.p.A.	702	1.628	2.330
Delfino Pescara 1936 S.p.A.	490	1.460	1.950
Bologna F.C. 1909 S.p.A.	540	1.160	1.700
Virtus Entella S.r.l.	420	780	1.200
Atalanta B.C. S.p.A.	699	467	1.166
Ascoli Picchio F.C. 1898 S.p.A.	175	701	876
S.P.A.L. 2013 S.r.l.	312	208	520
Pro Vercelli 1892 S.r.l.	241	161	402
A.C. Cesena S.p.A. in fallimento	100	-	100
Trapani Calcio S.r.l.	30	20	50
Novara Calcio S.p.A.	30	20	50
ASD Nausica	30	20	50
U.S. Pistoiese 1921 S.r.l.	28	18	46
ASD Sant'Aniello	20	-	20
GSD Nuova Tor 3 Teste	9	6	15
Federazione Italiano Giuoco Calcio	5	-	5
Cedratese Calcio 1985 S.S.R. a r.l.	3	-	3
Piacenza Calcio 1919 S.r.l.	3	-	3
A.C.F. Fiorentina S.p.A.	2	-	2
L.N.P. Serie A Campagna Trasferimenti	1.041	-	1.041
Totali Italia	29.219	53.070	82.289
AFC Ajax	20.000	30.000	50.000
Manchester City F.C. Ltd	11.729	9.761	21.490
Valencia Club de Futbol SAD	19.479	-	19.479
Bayern Munchen AG	9.500	-	9.500
F.C. Lugano SA	894	-	894
Benfica Futebol SAD	610	-	610
RCD Espanyol de Barcelona SAD	175	175	350
Futebol Clube do Porto - Futebol S.A.D.	178	148	326
SV Werder Bremen GMBH & CO KG AA	291	-	291
Tupynambas Futebol Clube	155	129	284
Gremio Football Porto-Alegrense	226	-	226
Shakhtar Donetsk	199	-	199
Santos Futebol Clube	91	76	167
Futebol Clube Barreirense	111	-	111
Confederacao Brasileira de Futebol	75	-	75
F.C. Luzern - Innerschweiz AG	52	-	52
Football Club Rapid Lugano	6	-	6
Rasenballsport Leipzig GMBH	3	-	3
Sport-Club Charlottenburg e. V.	3	-	3
Fundacio P. Escola F. Calella	3	-	3
FC Gelsenkirchen - Schalke 04 e.V	1	-	1
Tennis Borussia Berlin e V.	1	-	1
FC Hertha03 Zehlendorf e V.	1	-	1
AEK Athens	1	-	1
Seca Sports	1	-	1
Totali estero	63.785	40.289	104.074
Rettifica per oneri finanziari impliciti	(1.750)	(2.579)	(4.329)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	91.254	90.780	182.034

28. IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE

Al 31 dicembre 2019 ammontano a € 17.020 migliaia, rispetto ad € 13.758 migliaia di inizio esercizio. La movimentazione del primo semestre dell'esercizio 2019/2020 è la seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Imponibile 30/06/2019	Imposte 30/06/2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rettifiche in sede di dichiarazione dei redditi	Imposte 31/12/2019	Imponibile 31/12/2019
Plusvalenze diritti pluriennali prestazioni sportive di calciatori	35.326	8.478	-	(1.911)	4.973	11.540	48.083
Ripristino e ammortamento valore Library (Ires)	17.298	4.151	168	-	-	4.319	17.995
Ripristino e ammortamento valore Library (Irap)	19.405	757	32	-	-	789	20.234
Altre	1.549	372	-	-	-	372	1.549
Imposte differite passive	73.578	13.758	200	(1.911)	4.973	17.020	87.861

29. ALTRE PASSIVITÀ NON CORRENTI E CORRENTI

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	31/12/2019			30/06/2019		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Debiti per oneri accessori relativi alla campagna trasferimenti	22.423	20.226	42.649	16.872	10.827	27.699
Rettifica per oneri finanziari impliciti dei debiti per oneri accessori relativi alla campagna trasferimenti	(318)	(457)	(775)	(65)	(442)	(507)
Debiti per retribuzioni dovute a dipendenti ed assimilati (a)	32.887	-	32.887	35.603	-	35.603
Debiti tributari per ritenute da versare e altri	12.903	-	12.903	14.645	-	14.645
Ratei e risconti passivi	9.828	-	9.828	11.779	-	11.779
Debiti per diritti di opzione per il riacquisto di calciatori	5.000	-	5.000	-	5.000	5.000
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.464	-	1.464	1.462	-	1.462
Altri debiti	638	246	884	5.369	224	5.593
Altre passività non correnti e correnti	84.825	20.015	104.840	85.665	15.609	101.274

(a) inclusi i compensi per premi variabili maturati principalmente dal personale tesserato.

I debiti per oneri accessori relativi a campagne trasferimenti si incrementano di € 14.950 migliaia (rispetto a € 27.699 migliaia al 30 giugno 2019) per effetto dei nuovi debiti per compensi riconosciuti ad agenti FIFA per i servizi prestati nell'ambito della prima fase della Campagna Trasferimenti 2019/2020, parzialmente compensati dai pagamenti effettuati nel corso del semestre.

I debiti verso dipendenti e assimilati si riferiscono principalmente alle retribuzioni del mese di dicembre 2019 e ai premi variabili maturati dal personale tesserato a seguito delle performance individuali raggiunte.

I debiti tributari, pari a € 12.903 migliaia, riguardano principalmente i debiti verso l'Erario per ritenute da versare (€ 12.443 migliaia) e per IRAP (€ 378 migliaia).

I risconti passivi si riferiscono principalmente a ricavi da contratti commerciali per € 8.496 migliaia e a proventi per la cessione a titolo temporaneo di calciatori per € 467 migliaia.

I debiti per diritti di opzione per il riacquisto di calciatori, pari a € 5.000 migliaia, si riferiscono al corrispettivo incassato per la cessione del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore Magnani Giangiacomo per il quale la Società potrà esercitare il diritto di riacquisto. Gli effetti economici dell'operazione avente ad oggetto tali diritti sono sospesi sino al momento in cui scadrà l'esercizio dell'opzione e/o verrà trasferito il controllo sull'asset.

30. FONDI PER RISCHI E ONERI CORRENTI

Tale voce, pari a € 9.060 migliaia di cui € 507 migliaia non corrente (€ 16.035 migliaia al 30 giugno 2019), accoglie principalmente gli accantonamenti effettuati nell'esercizio precedente per l'esonero dello staff tecnico, al netto degli utilizzi effettuati nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019/2020.

Il saldo al 31 dicembre 2019 include € 198 migliaia quale residua copertura delle perdite consuntivate dalla società collegata B&W Nest S.r.l..

31. DEBITI COMMERCIALI

Ammontano a € 29.072 migliaia (€ 33.403 migliaia al 30 giugno 2019) ed includono principalmente debiti verso fornitori per l'acquisto di prodotti destinati alla vendita e per servizi ricevuti per la gestione e la manutenzione dello stadio, dello Juventus Training Center di Vinovo, della nuova sede sociale e delle relative utenze.

32. ANTICIPI RICEVUTI

Ammontano a € 59.448 migliaia, di cui € 18.040 migliaia non correnti (di cui € 8.667 migliaia oltre il quinto esercizio successivo).

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	31/12/2019			30/06/2019		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Titolazione e altri ricavi dello Juventus Stadium derivanti dagli accordi con Sportfive Italia S.r.l. e Lagardère Sports Germany GmbH (già Sportfive GmbH)	3.500	8.750	12.250	3.500	10.500	14.000
Abbonamenti	18.648	-	18.648	11.899	-	11.899
Proventi da <i>Library Juventus</i>	106	8.962	9.068	106	9.015	9.121
Proventi da diritti audiovisivi	13.322	-	13.322	6.000	-	6.000
Ricavi da sponsorship	2.582	-	2.582	2.450	-	2.450
Proventi da Camp Tour Operator	-	-	-	1.738	-	1.738
Proventi da Juventus Official Fan Club	1.229	-	1.229	-	-	-
Proventi derivanti da altre iniziative commerciali	882	107	989	582	439	1.021
Altre voci	1.139	221	1.360	4.076	-	4.076
Anticipi ricevuti	41.408	18.040	59.448	30.351	19.954	50.305

33. RICAVI DA GARE

Ammontano a € 36.513 migliaia (€ 38.264 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente).

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
Ricavi da abbonamenti	11.943	13.170	(1.227)
Ingaggi gare amichevoli	6.921	5.103	1.818
Ricavi da biglietteria per gare casalinghe di Campionato *	6.613	9.829	(3.216)
Ricavi da biglietteria per gare casalinghe UEFA Champions League	5.861	6.865	(1.004)
Ricavi da finali Coppe	2.600	-	2.600
Ricavi da servizi aggiuntivi gare	2.436	3.242	(806)
Altri ricavi da gare	139	52	87
Ricavi da biglietteria per gare Coppa Italia	-	3	(3)
Ricavi da gare	36.513	38.264	(1.751)

* al netto della quota di *secondary ticketing*

Il decremento di € 1.751 migliaia è dovuto principalmente ai minori ricavi derivanti dalla vendita degli abbonamenti e dalla vendita di biglietti per le gare casalinghe di Campionato e di UEFA Champions League.

Per quanto riguarda i ricavi da abbonamenti, tale diminuzione è dovuta al minor numero (due) di gare casalinghe di Campionato disputate rispetto allo stesso periodo della stagione precedente. Tali minori ricavi sono stati parzialmente compensati dai ricavi della finale della Supercoppa Italiana disputata a dicembre 2019 e da maggiori ingaggi per gare amichevoli.

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare ufficiali disputate nelle diverse competizioni ufficiali nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019/2020 e nello stesso periodo dell'esercizio precedente:

Prima squadra

numero partite	I Semestre 2019/2020				I Semestre 2018/2019			
	Casa	Trasferta	Finale	Totale	Casa	Trasferta	Finale	Totale
Campionato	8	9	-	17	10	9	-	19
Competizioni UEFA	3	3	-	6	3	3	-	6
Supercoppa Italiana	-	-	1	1	-	-	-	-
Coppa Italia	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	11	12	1	24	13	12	-	25

34. DIRITTI RADIOTELEVISIVI E PROVENTI MEDIA

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
Proventi da competizioni UEFA	72.054	68.922	3.132
Proventi da cessioni diritti media	45.453	54.883	(9.430)
Proventi da produzioni e accesso al segnale diritti media	564	775	(211)
Diritti radiotelevisivi e proventi media	118.071	124.580	(6.509)

I proventi da competizioni UEFA (€ 72.054 migliaia) derivano dalla partecipazione al Group Stage della UEFA Champions League 2019/2020 e hanno registrato un incremento a seguito dei migliori risultati (5 vittorie e 1 pareggio) ottenuti nelle gare disputate rispetto allo scorso anno.

I proventi da cessioni diritti media del primo semestre dell'esercizio 2019/2020 si decrementano di € 9.430 migliaia rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente per effetto principalmente del minor numero di partite di Campionato disputate in casa nel corso del semestre in esame.

35. RICAVI DA SPONSORIZZAZIONI E PUBBLICITÀ

Ammontano a € 65.648 migliaia (€ 61.419 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente) e aumentano di € 4.229 migliaia principalmente per effetto dell'incremento, a partire dal 1° luglio 2019, del corrispettivo del contratto di sponsorizzazione FCA/Jeep; si ricorda che nel primo semestre 2018/2019 era stato contabilizzato il bonus addizionale di € 15 milioni riconosciuto dallo sponsor adidas.

36. RICAVI DA VENDITE DI PRODOTTI E LICENZE

Ammontano a € 21.450 migliaia (€ 26.514 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente), diminuiscono di € 5.064 migliaia principalmente per minori ricavi derivanti dalle attività di vendita e licenza di prodotti ufficiali.

37. PROVENTI DA GESTIONE DIRITTI CALCIATORI

Tali proventi derivano dalle operazioni effettuate nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2019/2020.

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
Plusvalenze da cessione diritti calciatori	61.199	43.772	17.427
Plusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie	400	4	396
Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori	326	13.409	(13.083)
Altri ricavi	1.978	1.722	256
Proventi da gestione diritti calciatori	63.903	58.907	4.996

I proventi da gestione diritti calciatori al 31 dicembre 2019 si riferiscono a:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	
Plusvalenze da cessione diritti calciatori:	61.199
Cavaco Cancelo Joao Pedro/Manchester City F.C. Ltd	30.442
Kean Moise/The Everton F.C. Ltd	27.076
Mancuso Leonardo/Empoli F.C. S.p.A.	3.272
Bortolussi Mattia/Novara Calcio S.p.A.	200
Brentan Michael/U.C. Sampdoria S.p.A.	187
Marricchi Filippo/Novara Calcio S.p.A.	22
Plusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie:	400
Spitale Alessandro /Novara Calcio S.p.A.	200
Sterrantino Carmine /Novara Calcio S.p.A.	200
Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori:	326
Fernandes Leandro/Fortuna Sittard B.V.	17
Lofrano Stefano/Novara Calcio S.p.A.	11
Mavididi Stephy Alvaro/S.A. Dijon F.C.O.	123
Pereira Da Silva Matheus/S.A. Dijon F.C.O.	164
Poletti Amedeo/Novara Calcio S.p.A.	11
Altri ricavi:	1.978
Murara Neto Norberto/Valencia Club de Fútbol Sad (bonus su cessione successiva)	1.900
Morata Alvaro/Club Atlético de Madrid Sad (contributo solidarietà su cessione successiva)	70
Altri	8
Proventi da gestione diritti calciatori	63.903

38. ALTRI RICAVI

Ammontano a € 16.696 migliaia ed evidenziano una diminuzione di € 3.836 migliaia rispetto al dato di € 20.532 migliaia del primo semestre 2018/2019.

Di seguito è esposto il dettaglio:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
Proventi da iniziative commerciali	8.808	8.764	44
Sopravvenienze attive	2.503	3.715	(1.212)
Proventi da eventi e attività stadio "no match day"	1.642	1.392	250
Contributi da Lega Nazionale Professionisti Serie A e vari	1.017	650	367
Vendita biglietti per partite disputate fuori casa	141	435	(294)
Contributi da FIFA/UEFA per convocazioni calciatori in Nazionale	199	424	(225)
Indennizzi e altri proventi assicurativi	48	52	(4)
Altri	2.338	5.100	(2.762)
Altri ricavi	16.696	20.532	(3.836)

I proventi da iniziative commerciali includono i proventi da membership, campi estivi (gli altri proventi per l'attività di J Accademy sono inclusi nella voce "Ricavi da vendite di prodotti e licenze"), Stadium Tour & Museo e fan club.

Le sopravvenienze attive includono, tra gli altri, i proventi addizionali distribuiti a consuntivo dalla UEFA per la partecipazione alla UEFA Champions League della stagione precedente.

39. ACQUISTI DI MATERIALI, FORNITURE E ALTRI APPROVVIGIONAMENTI

Ammontano a € 2.751 migliaia (€ 3.077 migliaia nel primo semestre 2018/2019) e riguardano indumenti e materiale da gioco (€ 1.887 migliaia), acquisti di materiali vari (€ 688 migliaia) e materiali sanitari e parassitari (€ 176 migliaia).

40. ACQUISTI DI PRODOTTI PER LA VENDITA

Ammontano a € 8.784 migliaia (€ 12.186 migliaia nel primo semestre 2018/2019) e si riferiscono al costo dei prodotti destinati alla vendita nei negozi fisici e on-line gestiti direttamente dalla Società.

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
Costo del venduto prodotti adidas	5.510	8.820	(3.310)
Costo del venduto altri prodotti	3.562	3.347	215
Altre variazioni rimanenze prodotti adidas	(280)	14	(294)
Altre variazioni rimanenze altri prodotti	(8)	5	(13)
Totale	8.784	12.186	(3.402)

Diminuiscono di € 3.402 migliaia e tale decremento è dovuto principalmente ai minori quantitativi acquistati per la successiva rivendita.

41. SERVIZI ESTERNI

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
Spese di trasporto, soggiorno e ristorazione	8.797	7.860	937
Manutenzioni	4.244	3.159	1.085
Consulenze	3.280	2.796	484
Spese di gestione riconosciute a terzi su prodotti commerciali	2.967	3.678	(711)
Assicurazioni	2.452	2.244	208
Spese di sicurezza e accoglienza	1.969	3.195	(1.226)
Utenze	1.964	1.881	83
Produzioni audio e video	1.959	2.156	(197)
Canoni e affitti	1.687	3.515	(1.828)
Stampati e spedizioni	1.311	1.563	(252)
Compensi a consulenti sportivi	1.140	945	195
Spese per pulizia	1.044	1.014	30
Spese legali e notarili	991	1.142	(151)
Spazi pubblicitari sui media	958	1.094	(136)
Emolumenti a CdA e Organi Sociali	645	1.126	(481)
Rete distribuzione e vendita biglietti	628	769	(141)
Servizi bancari e commissioni su fidejussioni	625	407	218
Provvigioni e onorari ad intermediari	594	601	(7)
Spese per allestimenti	585	1.027	(442)
Formazione, lezioni di recupero	452	397	55
Sanitarie e riabilitative	431	441	(10)
Rimborsi spese	423	378	45
Altri	1.756	2.339	(583)
Servizi esterni	40.902	43.727	(2.825)

42. PERSONALE TESSERATO

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
Retribuzioni	165.781	125.854	39.927
Premi variabili	3.598	2.322	1.276
Contributi	1.799	1.621	178
T.F.R.	716	492	224
Compensi a calciatori temporaneamente trasferiti	633	2.957	(2.324)
Borse di studio	432	397	35
Incentivazioni all'esodo	202	9.323	(9.121)
Altri oneri	108	112	(4)
Personale tesserato	173.269	143.078	30.191

Si incrementano di € 30.191 migliaia principalmente a seguito di maggiori compensi riconosciuti ai calciatori (€ +39.927 migliaia), maggiori premi variabili maturati dagli stessi (€ +1.276 migliaia), effetti parzialmente compensati da minori costi sostenuti per incentivazione all'esodo (€ -9.121 migliaia) e minori compensi a calciatori temporaneamente trasferiti (€ -2.324 migliaia).

L'organico medio del personale tesserato è stato di n. 176 unità, così ripartito:

Numero	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
Calciatori	83	75	8
Allenatori	51	34	17
Altro personale tecnico	42	32	10
Numero medio personale tesserato	176	141	35

L'incremento di "Allenatori" ed "Altro personale tecnico" si riferisce principalmente allo staff tecnico della Prima Squadra (che include anche i tecnici esonerati) ed ai nuovi contratti del settore giovanile e del settore femminile.

43. ALTRO PERSONALE

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
Retribuzioni	7.670	7.344	326
Contributi	1.940	2.048	(108)
T.F.R.	671	692	(21)
Premi variabili	39	66	(27)
Borse di studio	22	8	14
Altri oneri	519	933	(414)
Altro personale	10.861	11.091	(230)

L'organico medio dell'altro personale è stato di n. 265 unità, così ripartito:

Numero	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
Dirigenti	16	15	1
Quadri	36	38	(2)
Impiegati *	204	186	18
Operai **	9	9	-
Numero medio altro personale	265	248	17

* di cui 13 part-time

** di cui 1 part-time

44. ONERI DA GESTIONE DIRITTI CALCIATORI

Tali oneri derivano dalle operazioni effettuate nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2019/2020.

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
Oneri accessori su diritti pluriennali calciatori non capitalizzati	14.356	6.096	8.260
Altri oneri	2.316	29	2.287
Minusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie	53	40	13
Oneri per acquisto temporaneo diritti calciatori	-	570	(570)
Minusvalenze da cessione diritti calciatori	-	35	(35)
Oneri da gestione diritti calciatori	16.725	6.770	9.955

Gli oneri da gestione diritti calciatori al 31 dicembre 2019 si riferiscono a:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	
Oneri accessori su diritti pluriennali calciatori non capitalizzati	14.356
Minusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie	53
Altri oneri	2.316
Mancuso Leonardo/Delfino Pescara 1936 S.p.A. (bonus cessione)	1.193
Favilli Andrea/Genoa Cricket and Football Club S.p.A. (bonus presenze)	1.000
Norberto Murara Neto/Valencia Club de Fútbol Sad (contributo solidarietà su bonus)	95
Altri (contributi solidarietà)	28
Totale	16.725

Gli oneri accessori su diritti pluriennali calciatori non capitalizzati sono principalmente riferiti a compensi riconosciuti ad agenti FIFA per servizi resi in occasione della cessione di contratti di prestazione sportiva e in occasione dell'acquisizione o del rinnovo dei contratti, qualora il compenso sia condizionato alla permanenza del calciatore quale tesserato della Società.

Il dettaglio è il seguente:

<i>Nome del calciatore</i>	<i>I Semestre 2019/2020</i>
Kean Moise Bioty	4.880
Cavaco Canelo Joao Pedro	2.942
Mandzukic Mario	2.000
Szczesny Wojciech	1.000
Matuidi Blaise	400
Dos Santos Aveiro Cristiano Ronaldo	375
Bernardeschi Federico	300
Monzalo Kevin	300
Pjanic Miralem	250
Perin Mattia	250
Khedira Sami	250
De Sciglio Mattia	200
Bonucci Leonardo	200
Cuadrado Bello Juan Guillermo	172
Chiellini Giorgio	127
Portanova Manolo	125
Mavididi Stephy Alvaro	80
Altri	505
Oneri accessori	14.356

45. ALTRI ONERI

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
Sopravvenienze passive	2.622	546	2.076
Costo iscrizione gare Under 23 e altre squadre	1.268	1.281	(13)
Percentuali a terzi su diritti e vari	1.216	1.559	(343)
Imposte e tasse indirette	867	1.224	(357)
Contributi a FIGC, LNPA e altri Enti	732	616	116
Spese di rappresentanza	566	492	74
Acquisto biglietti gare fuori casa	134	404	(270)
Ammende, multe e sanzioni	48	118	(70)
Altri	145	656	(511)
Altri oneri	7.598	6.896	702

Le sopravvenienze passive si incrementano principalmente per effetto del ricalcolo delle imposte differite stanziata a fronte delle plusvalenze sui diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori dell'esercizio 2018/2019 rateizzate in sede di dichiarazione dei redditi inviata a dicembre 2019.

46. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI DIRITTI CALCIATORI

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
Ammortamenti:	85.147	77.843	7.304
<i>Calciatori professionisti</i>	84.925	77.655	
<i>Giovani di serie</i>	221	185	
<i>Calciatrici</i>	1	3	
Svalutazioni	4.528	493	4.035
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	89.675	78.336	11.339

Gli ammortamenti e le svalutazioni dei diritti calciatori del primo semestre dell'esercizio 2019/2020 si incrementano di € 11.339 migliaia, rispetto al primo semestre 2018/2019, principalmente per effetto degli investimenti effettuati nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2019/2020.

47. ACCANTONAMENTI, SVALUTAZIONI E RILASCI DI FONDI

Di seguito è esposto il dettaglio:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2019/2020	I semestre 2018/2019	Variazioni
Accantonamenti fondo rischi e oneri diversi	1.105	1.905	(800)
Svalutazioni prodotti destinati alla vendita	79	316	(237)
Ripristino di valore di magazzino	(103)	-	(103)
Accantonamenti e altre svalutazioni/ripristini di valore e rilasci di fondi	1.081	2.221	(1.140)

48. PROVENTI FINANZIARI

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2019/2020	I semestre 2018/2019	Variazioni
Proventi finanziari da attualizzazioni	2.192	1.637	555
Interessi attivi	34	5	29
Altri	37	74	(37)
Proventi finanziari	2.263	1.716	547

49. ONERI FINANZIARI

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019	Variazioni
Interessi passivi	3.689	3.150	539
Interessi passivi su prestito obbligazionario	3.077	-	3.077
Oneri finanziari da attualizzazioni	2.466	2.847	(381)
Oneri finanziari da diritto d'uso IFRS 16	154	-	154
Oneri finanziari da strumenti derivati	9	-	9
Altri	383	577	(194)
Oneri finanziari	9.778	6.574	3.204

50. IMPOSTE SUL REDDITO

Di seguito si evidenzia il dettaglio delle imposte stanziato nel conto economico:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019
Imposte correnti IRES	-	-
Imposte correnti IRAP	4.570	5.019
<i>Totale imposte correnti</i>	4.570	5.019
Imposte differite IRES	(349)	(756)
Imposte differite IRAP	32	32
<i>Totale imposte differite</i>	(317)	(724)
Totale imposte	4.253	4.295

51. RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO

Il dato è calcolato dividendo il risultato netto del periodo per il numero medio delle azioni circolanti nell'esercizio (media delle azioni in circolazione, ponderata in base ai giorni di circolazione), come segue:

	I Semestre 2019/2020	I Semestre 2018/2019
Risultato del periodo in euro migliaia	(50.259)	7.464
Numero medio di azioni circolanti nel periodo	1.031.699.141	1.007.766.660
Risultato del periodo per azione, base e diluito (euro)	(0,049)	0,007

52. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2019, determinato secondo quanto previsto dalle raccomandazioni CONSOB DEM/2080535 del 9 dicembre 2002, è così composto:

importi in migliaia di Euro	31/12/2019			30/06/2019		
	Corrente	Non corrente	Totale	Corrente	Non corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	136.976	-	136.976	9.745	-	9.745
Totale attività finanziarie	136.976	-	136.976	9.745	-	9.745
Debiti finanziari						
- verso obbligazionisti	(5.113) ^(a)	(173.344)	(178.457)	(2.136) ^(a)	(173.142)	(175.278)
- verso Istituto per il Credito Sportivo	(6.603)	(21.015)	(27.618)	(6.470)	(24.350)	(30.820)
- verso banche	(29.561)	(82.730)	(112.291)	(32.509)	(54.773)	(87.282)
- verso società di factoring	(23.955)	(106.365)	(130.320)	(717)	(179.122)	(179.839)
Diritto d'uso IFRS 16	(4.839)	(10.390)	(15.229)	-	-	-
Totale passività finanziarie	(70.071)	(393.844)	(463.915)	(41.832)	(431.387)	(473.219)
Indebitamento finanziario netto	66.905	(393.844)	(326.939)	(32.087)	(431.387)	(463.474)
% di copertura	-20,5%	120,5%	100%	6,9%	93,1%	100%

(a) Rateo interessi maturato.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2019 ammonta a € 326.939 migliaia (463.474 migliaia al 30 giugno 2019). Il miglioramento di € 136.535 migliaia è stato determinato principalmente dall'incasso quasi integrale dell'aumento di capitale (€ 294.562 migliaia), parzialmente compensato dagli esborsi legati alle Campagne Trasferimenti (€ -107.583 migliaia nette), dai flussi negativi della gestione operativa (€ -24.878 migliaia), dai flussi dell'attività di finanziamento (€ -7.053 migliaia) e dagli investimenti in altre immobilizzazioni e partecipazioni (€ -3.283 migliaia nette). Inoltre, a seguito della prima applicazione dell'IFRS 16 sono state contabilizzate passività finanziarie per € 15.229 milioni.

La variazione delle disponibilità liquide è esposta nel Rendiconto finanziario.

Al 31 dicembre 2019 la Società dispone di linee di credito bancarie per € 587.790 migliaia, di cui € 185.500 migliaia revocabili, utilizzate per complessivi € 304.510 migliaia, di cui € 61.900 migliaia per fidejussioni rilasciate a favore di terzi, € 112.290 migliaia per finanziamenti e € 130.320 migliaia per anticipazioni su contratti e crediti commerciali (per maggiori informazioni si veda anche la nota 53). A fronte di tali utilizzi la Società al 31 dicembre 2019 dispone di liquidità per € 136.976 migliaia depositata su vari conti correnti.

53. IMPEGNI E GARANZIE

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	31/12/2019	30/06/2019
Impegni assunti		
Fideiussioni a favore di terzi	61.900	16.640
Totale impegni assunti	61.900	16.640
Garanzie ricevute		
Fideiussioni da terzi	4.314	4.698
Totale garanzie ricevute	4.314	4.698
Linee di credito utilizzate	304.510	283.761
<i>per fideiussioni</i>	61.900	16.640
<i>per finanziamenti bancari</i>	112.290	87.282
<i>per anticipazioni su factoring</i>	130.320	179.839
Linee di credito non utilizzate	283.280	304.097
Totale linee di credito	587.790	587.858

Di seguito si riassumono le scadenze delle linee di credito:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31/12/2019	A revoca	Quota entro 1 anno	Quota da 1 a 5 anni	Quota oltre 5 anni
Linee di credito utilizzate	304.510	61.900	93.516	149.094	-
Linee di credito non utilizzate	283.280	123.600	56.605	103.075	-
Totale linee di credito	587.790	185.500	150.121	252.169	-

Fideiussioni a favore di terzi

Al 31 dicembre 2019 ammontano a € 61.900 migliaia e sono state emesse a garanzia:

- di debiti derivanti da acquisizioni di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori (€ 54.148 migliaia);
- della realizzazione delle opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione del Progetto Continassa (€ 1.022 migliaia); in tali impegni è subentrato il fondo immobiliare J Village che remunera il mantenimento di tale garanzia da parte di Juventus;
- della locazione della nuova sede e del nuovo centro di allenamento (€ 2.350 migliaia);
- dei mutui concessi dall'Istituto per il Credito Sportivo per la costruzione dello stadio (€ 4.000 migliaia);
- di altri impegni (€ 380 migliaia).

Fideiussioni da terzi

Al 31 dicembre 2019 ammontano a € 4.314 migliaia e sono state ricevute a garanzia:

- di crediti per corrispettivi su contratti commerciali (€ 3.040 migliaia);
- del credito relativo al saldo del corrispettivo per la cessione della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A. (€ 629 migliaia);
- di contratti di appalto e fornitura di beni e servizi dello stadio (€ 645 migliaia).

Possibili effetti derivanti da contratti condizionati

I compensi da riconoscere agli agenti FIFA in caso di permanenza di tesseramento di singoli calciatori, sottoscrizione di rinnovi del contratto economico o altri servizi prestati nelle prossime stagioni sportive sono di seguito riepilogati:

Nome del calciatore	II Semestre 2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Bentancur Colman Rodrigo	50	200	200	300	300
Bernardeschi Federico	300	600	600	-	-
Bonucci Leonardo	200	500	500	470	150
Chiellini Giorgio	127	-	-	-	-
Cuadrado Bello Juan Guillermo	172	1.150	500	400	-
De Ligt Matthijs	750	750	750	-	-
Demiral Merih	75	150	150	150	150
Di Pardo Alessandro	10	-	-	-	-
Dos Santos Aveiro Cristiano Ronaldo	375	750	1.125	-	-
Dybala Paulo Exequiel	750	750	750	-	-
Fagioli Nicolò	-	50	60	60	-
Higuain Gonzalo Gerardo	800	800	-	-	-
Israel Wibmer Franco	10	20	20	20	-
Khedira Sami	250	850	750	-	-
Matuidi Blaise	400	800	-	-	-
Mota Carvalho Dany	-	50	-	-	-
Mulè Erasmo	-	25	25	25	-
Peeters Daouda	-	13	14	-	-
Perin Mattia	-	350	350	-	-
Petrelli Elia	-	75	100	-	-
Pjaca Marko	125	250	250	250	-
Pjanic Miralem	500	750	750	750	-
Rafia Hamza	-	60	-	-	-
Ramsey Aaron	-	3.000	2.800	-	-
Romero Cristian	200	400	400	400	400
Rugani Daniele	150	300	300	300	300
Szczesny Wojciech	-	1.000	-	-	-
Tourè Idrissa	-	75	75	-	-
Zanandrea Gianmaria	-	-	20	-	-
Totale	5.244	13.718	10.489	3.125	1.300

Con riferimento ai contratti con i calciatori aventi compensi variabili, i possibili effetti finanziari futuri non sono stati riportati in dettaglio nelle presenti note illustrative in quanto ritenuti non significativi tenuto conto sia dell'importo complessivo delle voci di bilancio che accolgono tali tipologie di costi, che delle esigenze informative connesse al processo decisionale degli utilizzatori del bilancio stesso.

Diritti d'opzione su immobili della sede e del JTC

Con riferimento alla nuova sede sociale ed al nuovo Training Center nell'area del J Village, Juventus ha l'opzione per acquistare dal Fondo J Village (a partire dal 1° luglio 2022 e fino al 30 giugno 2024) ed il Fondo J Village ha l'opzione per vendere a Juventus (a partire dal 1° luglio 2024 al 1° gennaio 2025) uno o entrambi gli immobili ad un valore pari a quello che sarà indicato nell'ultima relazione annuale o semestrale del Fondo disponibile al momento dell'esercizio dell'opzione.

54. CONTROVERSIE IN CORSO

Tribunale di Roma Sig. Giuseppe Gazzoni Frascara, in proprio e quale Amministratore Unico della F.G.F. Finanziaria Gazzoni Frascara s.r.l. vs Juventus FC S.p.A.

La Suprema Corte di Cassazione, con sentenza del 24 marzo 2015, ha statuito per l'ex direttore generale della Juventus, Luciano Moggi, e per l'ex amministratore delegato, Antonio Giraud, la sopraggiunta prescrizione, rinviando eventuali richieste risarcitorie delle parti civili nei confronti di Luciano Moggi alle Corti d'appello competenti per territorio.

A seguito della suddetta sentenza di Cassazione, il 13 ottobre 2015 è stato notificato l'atto di citazione di richiesta di risarcimento danni da parte del Sig. Giuseppe Gazzoni Frascara, in proprio e quale Amministratore Unico della F.G.F. Finanziaria Gazzoni Frascara s.r.l., per sentire condannata anche Juventus, tra i convenuti, in solido tra loro, al risarcimento dei danni, patrimoniali e non, per un ammontare complessivo di circa € 34,6 milioni. In seguito a trattazione nel mese di marzo 2016 ed a rinvii, si è tenuta innanzi il Tribunale di Roma l'udienza del 17 ottobre 2016, ed è stata depositata memoria ex art. 183, 6° comma c.p.c. con fissazione di udienza al 6 giugno 2017 per la determinazione sulle istanze istruttorie. In data 11 luglio 2017, il Giudice, ha disposto la chiamata in causa di Victoria 2000 S.r.l., nonché del Bologna Football Club 1909 S.p.A., concedendo, a tal fine, termine fino al 31 ottobre 2017 e rinviando la causa all'udienza del 27 febbraio 2018 durante la quale il Giudice ha concesso alle Parti i termini per il deposito delle memorie, rinviando la causa al 16 luglio 2018 per la determinazione sulle istanze istruttorie. La stessa udienza è stata rinviata d'ufficio al 30 ottobre 2018. In tale udienza, il Giudice si è riservato di decidere in merito all'ammissibilità delle produzioni documentali e Juventus ha prodotto la sentenza della Corte di Appello di Bologna che ha condannato il sig. Gazzoni per bancarotta fraudolenta. Con ordinanza il 19 dicembre 2018, il Giudice ha disposto l'espletamento di una consulenza tecnica di natura "amministrativa, contabile, finanziaria e patrimoniale". Il 26 maggio 2019 si è tenuto il tentativo di conciliazione tra i periti che ha avuto, come previsto, esito negativo. Le consulenze tecniche di parte e d'ufficio termineranno il 28 febbraio 2020.

Allo stato non sono ancora emersi elementi di prova tali da giustificare la responsabilità di Juventus e le conseguenti richieste risarcitorie ed è al momento impossibile formulare una previsione circa eventuali effetti negativi o rischi potenziali a carico di Juventus. Pertanto, la Società non ha effettuato alcun accantonamento al fondo rischi.

Corte d'Appello di Napoli e Corte di Cassazione

Con sentenza del 24 marzo 2015, la Corte di Cassazione ha annullato la sentenza del 17 dicembre 2012 della Corte di Appello di Napoli, resa nei confronti di Victoria 2000 S.r.l., nella parte in cui escludeva obbligazioni risarcitorie a carico dei responsabili, non avendo gli illeciti alterato i risultati delle gare di Serie A nel Campionato 2004/2005. A seguito dell'annullamento, la Corte di Cassazione ha rinviato le parti civili al Giudice civile competente per valore in grado di appello, per la statuizione in merito all'eventuale sussistenza dei danni ed alla loro quantificazione.

Pertanto, Victoria 2000 S.r.l., già titolare del 100% del capitale sociale del Bologna FC, è ricorso innanzi alla Corte di Appello di Napoli, avverso, oltre ad altri resistenti, anche Juventus, al fine di chiederne la condanna, in solido con gli altri convenuti, al risarcimento dei danni, patrimoniali e non, subiti da Victoria 2000 S.r.l. per un ammontare complessivo di circa € 49 milioni a seguito della retrocessione del Bologna FC, al termine del Campionato Italiano di Serie A 2004/2005, a sua detta, falsato da Juventus e dagli altri resistenti.

Con sentenza del 24 gennaio 2019, la Corte di Appello di Napoli ha respinto le domande risarcitorie di Victoria 2000 proposte anche nei confronti di Juventus. In data 16 luglio 2019 è stato notificato il ricorso di Vittoria 2000 in Cassazione, avverso al quale Juventus ha resistito con controricorso notificato in data 24 settembre 2019. Si attende la fissazione dell'udienza.

Allo stato, a fronte della sentenza della Corte di Appello di Napoli, si ritiene che le probabilità di soccombenza siano remote per cui la Società non ha effettuato alcun accantonamento al fondo rischi.

Ricorso al TAR vs Decisione FIGC del 18 luglio 2011 in relazione all'esposto presentato da Juventus

Il ricorso di Juventus ha ad oggetto il risarcimento di € 443 milioni per il danno subito a seguito della revoca dello scudetto 2006 e della conseguente retrocessione. Il TAR del Lazio ha dichiarato inammissibile il ricorso risarcitorio, promosso da Juventus contro la FIGC, stante la precedente decisione del 1° settembre 2006 dello stesso organo giudicante, avente, a loro detta, ad oggetto i medesimi fatti.

La sentenza non è entrata nel merito, ma ha preso esclusivamente atto dell'improcedibilità per difetto d'interesse derivante dalla precedente rinuncia al ricorso e dalla successiva traslazione del giudizio alla Camera di Conciliazione e di Arbitrato dello Sport in data 27 ottobre 2006, definito con Lodo in pari data.

Inoltre, i due ricorsi non presentavano lo stesso oggetto, in quanto il giudizio definito con la sentenza del TAR Lazio riguardava l'impugnazione delle sanzioni sportive, mentre il ricorso di Juventus ineriva il risarcimento del danno cagionato da FIGC a Juventus con delibera del Consiglio Federale del 18 luglio 2011, con la quale non era stato revocato il titolo di Campione d'Italia 2005/2006, assegnato ad altra società sportiva.

Tale ricorso non ha avuto ad oggetto i danni subiti da Juventus per effetto delle sanzioni inflitte dalla Giustizia Sportiva per il Campionato 2005/2006, ma i danni economici derivanti dalla mancata adozione di un provvedimento da parte di FIGC sotto il profilo dell'equità sportiva.

Per le ragioni sopra sintetizzate, Juventus, non condividendo tale sentenza del TAR Lazio del 18 luglio 2016, ha deciso di impugnarla di fronte al Consiglio di Stato a tutela dei propri interessi. Siamo in attesa della fissazione dell'udienza.

Ricorsi innanzi il Collegio di Garanzia dello Sport (CONI) ed il Tribunale Federale Nazionale

In data 12 gennaio 2019, Juventus ha presentato ricorso dinanzi al Collegio di Garanzia dello Sport del CONI che giudica esclusivamente decisioni della Giustizia Sportiva, non altrimenti impugnabili. Il ricorso contestava la delibera del Consiglio Federale in data 18 luglio 2011, n. 219/CF che respinse l'istanza di revoca della Juventus del provvedimento del Commissario Straordinario di assegnazione del titolo ad altro Club per scorrimento della graduatoria.

Il ricorso precisa che l'istanza non mirava ad ottenere una sanzione disciplinare, per evitare l'ovvia risposta, fatta propria dal Consiglio Federale, che la materia è devoluta esclusivamente alla Giustizia Sportiva e non agli Organi di governo della Federazione. Il Collegio di Garanzia dello Sport, il 6 maggio 2019, ha dichiarato inammissibile il ricorso di Juventus. Avverso tale decisione, non essendo stato assegnato a Juventus un giudice sportivo che decidesse il merito della questione, la stessa Società ha depositato ricorso al Tribunale Federale Nazionale. In data 11 luglio 2019, con dispositivo, il Tribunale Federale Nazionale ha dichiarato l'inammissibilità del ricorso. Il 18 luglio 2019 Juventus, avverso tale dispositivo ha presentato reclamo alla Corte Federale d'Appello che, in data 30 agosto 2019 ha respinto anche tale ricorso.

Juventus FC S.p.A., in data 27 settembre 2019, ha presentato ricorso innanzi al Collegio di Garanzia dello Sport (CONI) contro FIGC, l'FC Internazionale Milano S.p.A. e il CONI per l'impugnazione e la riforma della decisione della Corte Federale di Appello della FIGC, emessa a Sezioni Unite, in data 30 agosto 2019, della decisione della medesima Corte, emessa a Sezioni Unite, il 3 settembre 2019, nonché per l'annullamento della delibera del Consiglio Federale della FIGC n. 219/CF del 18 luglio 2011, di reiezione dell'istanza di revoca in autotutela, presentata dalla stessa Juventus in data 10 maggio 2010 avverso il provvedimento del Commissario Straordinario della FIGC, avv. Guido Rossi del 26 luglio 2006, di assegnazione del titolo di Campione d'Italia per il Campionato Italiano di Calcio di Serie A, Stagione Sportiva 2005 - 2006, all'F.C. Internazionale Milano S.p.A, nonché di tutti gli atti e provvedimenti amministrativi e sportivi, connessi.

Il Collegio di Garanzia dello Sport, con Decisione del 6 novembre 2019, ha dichiarato inammissibile tale ricorso.

55. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

L'11 novembre 2010 il Consiglio di Amministrazione ha adottato una specifica Procedura per le operazioni con parti correlate, ai sensi dell'art. 4 del "Regolamento operazioni con parti correlate" adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente integrato e modificato. La Procedura è disponibile sul sito internet della Società (www.juventus.com).

Per quanto concerne il semestre in esame, si evidenzia che le operazioni tra Juventus Football Club S.p.A. e le parti correlate individuate secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24 sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

Di seguito sono riepilogati i saldi patrimoniali ed economici del primo semestre dell'esercizio 2019/2020 con parti correlate.

importi in migliaia di Euro

Società	Crediti commerciali e altri crediti correnti	Debiti commerciali e altri debiti correnti
J MEDICAL S.R.L.	164,8	39,7
B & W NEST S.R.L.	4,3	15,3
JUVENTUS F.C. S.P.A. - HONG KONG BRANCH	559,3	559,3
CNH INDUSTRIAL S.P.A.	170,8	-
FCA ITALY S.P.A. (a)	14.369,2	3,0
FCA SECURITY S.C.P.A.	-	1,7
FCA SEPIN S.P.A.	0,1	18,7
FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES N.V.	1,0	-
ITALIA INDEPENDENT S.P.A.	2,1	-
LAMSE S.P.A.	2,0	-
SISPORT FIAT S.P.A.	161,4	0,9
AMMINISTRATORI E DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICA	-	136,1
TOTALI	15.435,0	774,7
Totale attività correnti	299.030,2	-
Totale passività correnti	-	284.549,7
Incidenza % del totale operazioni verso parti correlate sul totale della relativa voce della Situazione Patrimoniale-Finanziaria	5,2%	0,3%

(a) I crediti commerciali e altri crediti correnti si riferiscono al contratto di Main Sponsor in essere.

importi in migliaia di Euro

Società	Proventi	Oneri
EXOR N.V.	-	12,6
J MEDICAL S.R.L.	247,8	389,6
B & W NEST S.R.L.	3,5	723,4
CNH INDUSTRIAL ITALIA S.P.A.	174,7	-
FCA ITALY S.P.A. (a)	22.832,2	17,2
FCA SEPIN S.P.A.	1,4	9,0
FCA SECURITY S.C.P.A.	-	2,7
FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES N.V.	1,0	-
IVECO S.P.A.	4,2	-
LAMSE S.P.A.	2,7	-
SADI S.P.A.	-	1,0
SISPORT FIAT S.P.A.	46,1	177,4
AMMINISTRATORI E DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICA	11,5	2.213,9
TOTALI	23.325,1	3.546,8
Totale della voce di conto economico	322.282,0	260.889,3
Incidenza % del totale operazioni verso parti correlate sul totale della relativa voce di conto economico	7,2%	1,4%

(a) I proventi si riferiscono al contratto di Main Sponsor in essere.



56. APPROVAZIONE DEL BILANCIO SEMESTRALE E AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE

Il bilancio semestrale abbreviato al 31 dicembre 2019 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione del 21 febbraio 2020, che ne ha autorizzato la pubblicazione nei termini di legge

Torino, 21 febbraio 2020

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Andrea Agnelli

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'A. Agnelli', written over the printed name.

ALLEGATO - PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI DEI CALCIATORI NEL CORSO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2019/2020 RICHIESTO DALLE NORME DELLA FIGC

importi in migliaia di Euro		Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo 01/07/2019		
Calciatori	Data di nascita	Data inizio primo contratto	Data scadenza ultimo contratto	Data acquisto	Società	Data cessione	Società	Costo storico 1	Fondo ammort. 2	Netto 3
Prima Squadra								647.873	285.333	362.540
Barzagli Andrea	08/05/81	26/01/11	30/06/19	26/01/11	VFL Wolfsburg	01/07/19	Scadenza contratto	711	711	-
Bentancur Colman Rodrigo	25/06/97	26/06/17	30/06/24	20/04/17	CA Boca Juniors			12.514	4.425	8.089
Bernardeschi Federico	16/02/94	24/07/17	30/06/22	24/07/17	ACF Fiorentina			39.411	15.764	23.647
Bonucci Leonardo	01/05/87	01/07/10	30/06/24	02/08/18	AC Milan			34.946	6.989	27.957
Buffon Gianluigi	28/01/78	01/07/19	30/06/20	12/07/01	Parma FC	04/07/19	tesseramento	-	-	-
Can Emre	12/01/94	21/06/18	30/06/22	01/07/18	FEDERAZIONE ESTERA			15.861	3.965	11.896
Cavaco Canelo	27/05/94	27/06/18	30/06/23	01/07/18	Valencia Club de Futbol	07/08/19	Manchester City	39.694	7.939	31.755
Chiellini Giorgio	14/08/84	06/07/04	30/06/20	01/07/05	ACF Fiorentina			7.984	7.857	127
Costa de Souza	14/09/90	07/06/18	30/06/22	07/06/18	FC Bayern Munchen			44.616	11.703	32.913
Cuadrado Bello Jan Guillermo	26/05/88	31/08/16	30/06/22	21/05/17	Chelsea FC			19.940	13.531	6.409
Da Silva Danilo Luiz	15/07/91	07/08/19	30/06/24	07/08/19	Manchester City Ltd			-	-	-
De Ligt Matthijs	12/08/99	17/07/19	30/06/24	17/07/19	AFC Ajax NV			-	-	-
De Sciglio Mattia	20/10/92	20/07/17	30/06/22	20/07/17	AC Milan			12.141	4.856	7.285
Demiral Merih	05/03/98	05/07/19	30/06/24	05/07/19	US Sassuolo Calcio			-	-	-
Dos Santos A. Cristiano Ronaldo	05/02/85	10/07/18	30/06/22	10/07/18	Real Madrid Club de Futbol			115.822	28.956	86.866
Dybala Paulo Exequiel	15/11/93	01/07/15	30/06/22	01/07/15	US Città di Palermo			41.439	24.784	16.655
Higuain Gonzalo Gerardo	10/12/87	26/07/16	30/06/21	26/07/16	S.S.C. Napoli			91.296	54.777	36.519
Kean Bioty Moise	28/02/00	21/07/17	30/06/20	05/03/14	DA SETTORE GIOVANILE	03/08/19	The Everton FC Ltd	-	-	-
Khedira Sami	04/04/87	01/07/15	30/06/21	01/07/15	FEDERAZIONE ESTERA			1.300	1.083	217
Lobo Silva Alex Sandro	26/01/91	20/08/15	30/06/23	19/08/15	Futebol Clube do Porto			26.275	17.867	8.408
Mandzukic Mario	21/05/86	01/07/15	30/06/21	01/07/15	Club Atletico de Madrid			23.396	18.007	5.389
Matuidi Blaise	09/04/87	18/08/17	30/06/20	18/08/17	Paris Saint-Germain			22.926	15.284	7.642
Perin Mattia	10/11/92	08/06/18	30/06/22	01/07/18	Genoa Cricket and FC			14.224	3.556	10.668
Pinsoglio Carlo	16/03/90	18/03/09	30/06/21		DA SETTORE GIOVANILE			806	806	-
Pjaca Marco	06/05/95	21/07/16	30/06/23	21/07/16	GNK Dinamo			28.591	14.867	13.724
Pjanic Miralem	02/04/90	01/07/16	30/06/23	01/07/16	AS Roma			35.001	17.489	17.512
Rabiot Adrien	03/04/95	04/07/19	30/06/23	04/07/19	FEDERAZIONE ESTERA			-	-	-
Ramsey Aaron James	26/12/90	11/02/19	30/06/23	01/07/19	FEDERAZIONE ESTERA			-	-	-
Rugani Daniele	29/07/94	04/08/12	30/06/24	31/07/13	Empoli FC			3.905	2.750	1.155
Szczesny Wojciech	18/04/90	01/07/14	30/06/21	19/07/17	Arsenal FC			15.074	7.367	7.707
Calciatori in temporanea								52.770	19.165	33.605
Abreu de Freitas Afonso	07/04/00	08/08/16	30/06/19	08/08/16	FEDERAZIONE ESTERA	01/07/19	Scadenza contratto	125	125	-
Barlocco Luca	20/02/95	02/09/13	30/06/19	02/09/13	Atalanta BC	01/07/19	Scadenza contratto	2.325	2.325	-
Boloca Gabriele	31/03/01	21/08/19	30/06/22	07/05/15	DA SETTORE GIOVANILE			-	-	-
Branescu Constantin Laurentiu	30/03/94	18/01/11	30/06/20	20/01/15	Virtus Lanciano 1924			1.225	1.018	207
Cais Davide	01/02/94	30/01/14	30/06/19	30/01/14	Atalanta BC	01/07/19	Scadenza contratto	2.452	2.452	-
Capellini Riccardo	01/03/00	24/09/18	30/06/21	22/07/15	US Cremonese Spa			180	100	80
Del Fabro Dario	24/03/95	28/07/17	30/06/23	28/07/17	Cagliari Calcio			4.402	1.761	2.641
Del Favero Mattia	05/06/98	28/07/16	30/06/20	01/07/14	AC Prato Spa			200	180	20
Del Sole Ferdinando	17/01/98	31/08/17	30/06/22	31/08/17	Delfino Pescara 1936			3.551	1.420	2.131
Fernandes Leandro Fernandes	25/12/99	31/01/18	30/06/21	31/01/18	PSV NV			400	171	229
Kastanos Grigoris	30/01/98	31/01/14	30/06/22	31/01/14	Enosis Athletic Union of Paralimi			359	215	144
Lipari Marco	19/07/02	03/08/18	30/06/21	30/06/19	Empoli F.C.			585	1	584
Masciangelo Edoardo	08/07/96	26/01/19	30/06/22	26/01/19	FC Lugano			1.049	132	917
Mancuso Leonardo	26/05/92	31/01/18	30/06/21	31/01/18	Delfino Pescara 1936	13/07/19	Empoli FC Spa	1.957	839	1.118
Marricchi Filippo	04/02/99	24/08/18	30/06/21	09/07/15	Ternana Calcio	20/08/19	Novara Calcio	465	337	128
Meneghini Riccardo	19/04/00	01/01/19	30/06/19	23/07/14	Vicenza Calcio	01/07/19	Scadenza contratto	155	155	-
Mavididi Stephi Alvaro	31/05/98	17/08/18	30/06/22	17/08/18	The Arsenal PLC			1.455	364	1.091
Monzialo Kevin	28/07/00	17/08/18	30/06/21	17/08/18	Stade Malherbe Caen			407	136	271
Mosti Nicola	07/02/98	29/08/16	30/06/21	29/08/16	Empoli F.C.			1.127	835	292
Nicolussi Caviglia Hans	18/06/00	12/07/17	30/06/21	22/07/14	DA SETTORE GIOVANILE			-	0	-
Narciso da Costa C. R. Manuel	24/03/00	08/08/16	30/06/19	08/08/16	FEDERAZIONE ESTERA	01/07/19	Scadenza contratto	115	115	-
Padovan Stefano	16/04/94	12/09/12	30/06/19	07/05/08	DA SETTORE GIOVANILE	01/07/19	Scadenza contratto	238	238	-
Pellegrini Luca	07/03/99	01/07/19	30/06/23	30/06/19	AS Roma			21.478	15	21.463
Pellizzari Stefano	03/01/97	29/01/14	30/06/19	18/06/14	A.C. Cesena	01/07/19	Scadenza contratto	1.804	1.804	-
Pereira da Silva	25/02/98	30/01/17	30/06/22	28/08/17	Empoli F.C.			2.936	1.175	1.761
Romero Cristian	27/04/98	13/07/19	30/06/24	12/07/19	Genoa Cricket and FC			-	-	-
Sava Razvan	21/06/02	24/09/18	30/06/21	10/08/18	DA SETTORE GIOVANILE			51	17	34
Spina Raffaele	07/01/02	01/03/19	30/06/21	01/07/16	DA SETTORE GIOVANILE			10	6	4
Saro Gianluca	25/06/00	14/08/18	30/06/19	31/08/17	FC Pro Vercelli 1892	01/07/19	Scadenza contratto	20	20	-
Siani Giorgio	09/01/97	29/06/16	30/06/19	30/08/15	Atalanta B.C.	01/07/19	Scadenza contratto	1.646	1.646	-
Tamba M'Pinda Roger	13/08/98	02/08/18	30/06/21	02/08/18	FEDERAZIONE ESTERA	04/07/19	Apollon Football Ltd	-	-	-
Toure Ouman	18/09/98	01/03/17	30/06/19	22/06/16	Santarcangelo Calcio	01/07/19	Scadenza contratto	145	145	-
Vogliacco Andrea	13/08/98	05/08/14	30/06/21	05/08/14	AS Bari	19/07/19	Pordenone Calcio Sri	313	313	-
Zappa Claudio	30/03/97	21/07/17	30/06/21	22/07/18	US Sassuolo Calcio			1.595	1.105	490
Altri movimenti								35.791	10.893	24.898
Totale								736.434	315.391	421.043

- (a) 50% del corrispettivo di trasferimento a titolo temporaneo e/o definitivo inclusi eventuali bonus;
(b) 10% del corrispettivo di trasferimento a titolo temporaneo e/o definitivo ad una terza società fino ad un importo massimo di € 5.000 migliaia;
(c) 50% della differenza tra il corrispettivo di trasferimento a titolo definitivo e il prezzo di acquisizione;
(d) 50% della differenza tra il corrispettivo di trasferimento a titolo definitivo e il prezzo di acquisizione per corrispettivo maggiore di Euro 1.000 migliaia;
(e) 50% della differenza tra il corrispettivo di trasferimento a titolo definitivo e il prezzo di acquisizione;
(f) 50% della differenza tra il corrispettivo di trasferimento a titolo definitivo e il prezzo di acquisizione;
(g) 10% sulla plusvalenza a seguito di cessione definitiva ad una terza società.

Variazione valori di periodo		Effetti economici di periodo				Valori di fine periodo 31/12/2019			Varie		
Acquisti	Cessioni	Ammort.*	Svalutaz.*	Minusv*	Plusv*	Costo storico (1+4)	Fondo ammort. (2+6)	Netto* (10-11-7)	Compenso agenti	Altri costi di acquisiz.	Valore sell-on fee
4	5	6	7	8	9	10	11	12			
150.690	89.273	71.783	4.267	5	57.518	758.158	352.733	405.425	82.516	1.959	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	80	-	
150	-	824	-	-	-	12.664	5.249	7.415	1.233	1.959	(a)
-	-	3.941	-	-	-	39.411	19.705	19.706	600	-	(b)
-	-	2.796	-	-	-	34.946	9.785	25.161	400	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	1.983	-	-	-	15.861	5.948	9.913	15.861	-	
-	62.197	-	-	-	30.442	-	-	-	0	-	
-	-	64	-	-	-	7.984	7.921	63	554	-	
-	-	5.485	-	-	-	44.616	17.188	27.428	5.297	-	
550	-	1.160	-	-	-	20.490	14.691	5.799	550	-	
37.213	-	3.038	-	-	-	37.213	3.038	34.175	-	-	
85.701	-	7.878	-	-	-	85.701	7.878	77.823	12.418	-	
-	-	1.214	-	-	-	12.141	6.070	6.071	500	-	
19.427	-	1.904	-	-	-	19.427	1.904	17.523	2.053	-	
-	-	14.477	-	-	-	115.822	43.433	72.389	11.876	-	
-	-	2.776	-	-	-	41.439	27.560	13.879	3.699	-	
-	-	9.130	-	-	-	91.296	63.907	27.389	3.050	-	
-	27.076	-	-	-	27.076	-	-	-	0	-	
-	-	54	-	-	-	1.300	1.137	163	1.300	-	
925	-	1.167	-	-	-	27.200	19.034	8.166	1.925	-	
300	-	1.422	-	-	-	23.696	23.696	-	2.742	-	
-	-	3.821	-	-	-	22.926	19.105	3.821	800	-	
-	-	1.778	-	-	-	14.224	5.334	8.890	600	-	
-	-	-	-	-	-	806	806	-	0	-	
125	-	1.731	-	-	-	28.716	16.598	12.118	5.525	-	
-	-	2.189	-	-	-	35.001	19.678	15.323	4.172	-	
1.481	-	183	-	-	-	1.481	183	1.298	1.481	-	
3.650	-	456	-	-	-	3.650	456	3.194	3.650	-	
150	-	131	-	-	-	4.055	2.881	1.174	150	-	
1.018	-	2.181	-	-	-	16.092	9.548	6.544	2.000	-	
29.427	4.540	7.583	261	-	3.294	70.437	16.234	54.203	1.493	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
15	-	3	-	-	-	15	3	12	15	-	
-	-	103	-	-	-	1.225	1.121	104	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
46	-	32	-	-	-	226	132	94	-	-	
-	-	330	-	-	-	4.402	2.091	2.311	-	-	
-	-	10	-	-	-	200	190	10	-	-	
-	-	355	-	-	-	3.551	1.775	1.776	104	-	(c)
-	-	57	-	-	-	400	228	172	-	-	
-	-	24	-	-	-	359	239	120	-	-	
-	-	146	-	-	-	585	147	438	-	-	(d)
-	-	153	-	-	-	1.049	285	764	40	-	(e)
-	4.390	-	-	-	3.272	-	-	-	-	-	(f)
-	150	-	-	-	22	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	182	-	-	-	1.455	546	909	150	-	
-	-	68	-	-	-	407	204	203	200	-	
-	-	73	-	-	-	1.127	908	219	-	-	
1.000	-	250	-	-	-	1.000	250	750	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	2.683	-	-	13.662	21.478	2.698	18.780	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	293	-	-	-	2.936	1.468	1.468	-	-	
28.310	-	2.674	-	-	-	28.310	2.674	25.636	984	-	
-	-	9	-	-	-	51	26	25	-	-	
20	-	6	-	-	-	30	12	18	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(g)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
36	-	132	-	-	-	1.631	1.237	394	-	-	
15.487	818	5.781	261	53	787	50.163	15.904	34.259	2.722	-	
195.604	94.631	85.147	4.528	53	61.599	878.758	384.871	493.887	86.731	1.959	

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS. 58/98

I sottoscritti, Andrea Agnelli, Presidente, e Marco Re, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, di Juventus Football Club S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio semestrale abbreviato, nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019/2020.

Si attesta, inoltre, che:

- il bilancio semestrale abbreviato al 31 dicembre 2019:
 - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
 - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
- la Relazione intermedia sulla gestione contiene riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi ed incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio nonché le informazioni rilevanti con parti correlate.

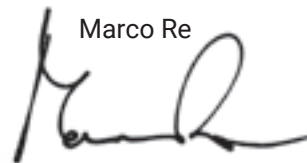
Torino, 21 febbraio 2020

Il Presidente
Andrea Agnelli



Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

Marco Re





EY S.p.A.
Via Meucci, 5
10121 Torino

Tel: +39 011 5161611
Fax: +39 011 5612554
ey.com

Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio semestrale abbreviato

Agli Azionisti della
Juventus Football Club S.p.A.

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative della Juventus Football Club S.p.A. al 31 dicembre 2019. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio semestrale abbreviato.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio semestrale abbreviato della Juventus Football Club S.p.A. al 31 dicembre 2019 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Torino, 28 febbraio 2020

EY S.p.A.

Roberto Grossi
(Revisore Legale)

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 2.525.000,00 i.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. 250904
P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/01/1998
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione
Consob al progressivo n. 2 delibera n. 10831 del 14/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited

INFORMAZIONI AGLI AZIONISTI, AGLI INVESTITORI ED ALLA STAMPA

RELAZIONI CON GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI E CON GLI ANALISTI FINANZIARI

telefono +39 011 65 63 437
fax +39 011 56 31 177
investor.relations@juventus.com

UFFICIO STAMPA

telefono +39 011 65 63 448
fax +39 011 44 07 461
pressoffice@juventus.com

JUVENTUS FOOTBALL CLUB S.P.A.

Via Druento 175, 10151 Torino
www.juventus.com

GRAPHIC DESIGN E ART DIRECTION

Juventus Football Club S.p.A.

STAMPA

Graf Art S.r.l. - Officine Grafiche Artistiche