



## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA I RISULTATI CONSOLIDATI RELATIVI AL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2023/2024

Importi in milioni di Euro	I SEMESTRE DELL'ESERCIZIO		VARIAZIONI	
	2023/2024	2022/2023	Assolute	%
Ricavi e proventi	173,3	233,4	(60,1)	-25,75%
Proventi da gestione diritti calciatori	17,3	42,8	(25,5)	-59,58%
Costi operativi	205,5	210,6	5,1	2,42%
Ammortamenti e accantonamenti netti	67,7	84,7	17,0	20,07%
Risultato operativo	(82,6)	(19,1)	(63,5)	332,46%
Risultato prima delle imposte	(93,4)	(25,9)	(67,5)	260,62%
Perdita del periodo	(95,1)	(29,5)	(65,6)	222,37%

  

Importi in milioni di Euro	SALDI AL		VARIAZIONI	
	31/12/2023	30/06/2023	Assolute	%
Patrimonio netto	74,0	42,1	31,9	75,77%
Indebitamento finanziario netto	326,8	339,9	13,1	3,85%

**Torino, 16 febbraio 2024** – Il Consiglio di Amministrazione di Juventus Football Club S.p.A. (la “Società” o “Juventus”), riunitosi sotto la Presidenza del Dott. Gianluca Ferrero, ha esaminato e approvato la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2023.

### **SINTESI DEI RISULTATI**

Per una corretta interpretazione dei dati semestrali si ricorda che l'esercizio sociale di Juventus non coincide con l'anno solare, ma copre il periodo 1° luglio – 30 giugno, che è quello di svolgimento della stagione sportiva. L'andamento economico è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni sportive, dal calendario degli eventi sportivi e dalla Campagna Trasferimenti dei calciatori.

Il primo semestre dell'esercizio 2023/2024 chiude con una perdita di € 95,1 milioni, in peggioramento di € 65,6 milioni rispetto alla perdita di € 29,5 milioni consuntivata nel primo semestre dell'esercizio precedente; il primo semestre dell'esercizio corrente è penalizzato per circa € 60 milioni a livello economico dagli effetti diretti correlati alla mancata partecipazione della Prima Squadra alle competizioni UEFA.

Nel dettaglio, l'incremento della perdita del primo semestre rispetto al risultato registrato dell'analogo periodo dell'esercizio precedente è sostanzialmente imputabile a minori ricavi e proventi per complessivi € 85,6 milioni, principalmente per effetto di minori ricavi da diritti audiovisivi e proventi media per € 47,3 milioni (che includono circa € 56 milioni relativi ai mancati ricavi derivanti dalla partecipazione alle competizioni UEFA) e da minori proventi da gestione diritti calciatori (€ 25,5 milioni), in parte compensati da minori costi operativi, ammortamenti e accantonamenti per complessivi € 22,1 milioni. Il risultato netto risente inoltre di maggiori oneri finanziari netti per € 4,1 milioni, minori imposte per € 1,8 milioni e di altre voci minori che generano un effetto positivo netto di circa € 0,2 milioni.





Il patrimonio netto del Gruppo al 31 dicembre 2023 è pari a € 74,0 milioni, in aumento di € 31,9 milioni rispetto al saldo di € 42,1 milioni del 30 giugno 2023 per effetto dei versamenti in conto futuro aumento di capitale avvenuti nel semestre (€ 127,0 milioni), in parte compensati dalla perdita del periodo (€ 95,1 milioni). Si ricorda che l'Assemblea degli Azionisti del 23 novembre 2023 ha deliberato (i) di approvare la situazione patrimoniale al 30 settembre 2023, dalla quale risultava una perdita pari a € 75,1 milioni, (ii) di utilizzare integralmente le riserve disponibili, per complessivi € 20,3 milioni, a copertura, per pari importo, della perdita di cui al punto (i) che precede e (iii) di ridurre il capitale sociale della Società da € 23.379.254,38 ad € 50.000,00 (minimo legale).

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2023 ammonta a € 326,8 milioni, riducendosi nel semestre, rispetto al valore di € 339,9 milioni al 30 giugno 2023, di € 13,1 milioni per effetto del *cash-flow* positivo di periodo. Tale riduzione deriva dalla combinazione di più effetti: il *cash-flow* operativo negativo del periodo – derivante soprattutto dai mancati incassi dei proventi rivenienti dalla partecipazione alle competizioni europee (pari, nel primo semestre dell'esercizio precedente, a circa € 55 milioni) – e i rilevanti pagamenti di debiti netti per Campagne Trasferimenti riferiti soprattutto a esercizi precedenti (pari a € 85,9 milioni) sono più che compensati, nel semestre in esame, dall'impatto positivo dei versamenti in conto futuro aumento di capitale per € 127,0 milioni e dall'incasso di € 42,0 milioni netti derivante dalla cessione *pro-soluto* di crediti verso società calcistiche estere. Si prevede che anche il *cash-flow* del secondo semestre sia positivo, con conseguente riduzione significativa dell'indebitamento finanziario netto, sia per l'effetto derivante dal completamento dell'operazione di aumento di capitale, sia per il minore impatto, nel secondo semestre, degli effetti negativi sul *cash-flow* derivanti dalla mancata partecipazione alle competizioni UEFA e dai pagamenti di debiti netti per Campagne Trasferimenti.

Nella seguente tabella è esposta la composizione dell'indebitamento finanziario netto.

Importi in milioni di Euro	31/12/2023			30/06/2023		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	13,0	-	13,0	48,7	-	48,7
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>13,0</b>	<b>-</b>	<b>13,0</b>	<b>48,7</b>	<b>-</b>	<b>48,7</b>
Debiti finanziari						
verso obbligazionisti	(180,1)	-	(180,1)	(176,9)	-	(176,9)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(1,1)	(1,6)	(2,7)	(1,1)	(2,2)	(3,3)
verso banche	(13,5)	(28,8)	(42,3)	(45,1)	(30,4)	(75,5)
verso società di factoring	(33,4)	(65,9)	(99,3)	(40,1)	(75,3)	(115,4)
Diritto d'uso IFRS 16	(4,4)	(11,0)	(15,4)	(4,6)	(12,9)	(17,5)
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(232,5)</b>	<b>(107,3)</b>	<b>(339,8)</b>	<b>(267,8)</b>	<b>(120,8)</b>	<b>(388,6)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(219,5)</b>	<b>(107,3)</b>	<b>(326,8)</b>	<b>(219,1)</b>	<b>(120,8)</b>	<b>(339,9)</b>
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	(56,5)	(56,5)	-	(84,6)	(84,6)
Indebitamento finanziario netto secondo raccomandazione ESMA <sup>1</sup>	(219,5)	(163,8)	(383,3)	(219,1)	(205,4)	(424,5)

<sup>1</sup> L'indebitamento finanziario secondo la raccomandazione ESMA include, in aggiunta, esclusivamente le partite debitorie commerciali e di altra natura scadenti oltre 12 mesi. Nel caso della Società, tali partite sono prevalentemente originate da debiti oltre 12 mesi legati a campagne trasferimenti e a compensi per agenti; tali debiti, come da prassi del settore, sono normalmente liquidati in più *tranches* annuali.

Al 31 dicembre 2023 il Gruppo dispone di linee di credito bancarie (con esclusione del prestito obbligazionario e del mutuo immobiliare riferito allo stadio) per € 442,3 milioni, non utilizzate per complessivi € 236,6 milioni. Le linee utilizzate – pari a € 205,7 milioni – si riferiscono (i) per € 99,3 milioni ad anticipazioni su contratti e crediti commerciali, (ii) per € 64,1 milioni a fidejussioni rilasciate a favore di terzi, (iii) per € 34,4 milioni a finanziamenti e (iv) per € 7,9 milioni a scoperti di conto corrente. Si segnala che - successivamente al 31 dicembre 2023 e sulla base di una strategia definita nei mesi precedenti – la Società ha ottenuto rinnovi e nuove linee bancarie e di *factoring*, prevalentemente *committed* e a medio – lungo periodo, per circa € 65 milioni, il parziale utilizzo delle quali è previsto ai fini del rimborso del *bond* in scadenza il 19 febbraio 2024.

\* \* \*

Nel presente comunicato non sono contenuti commenti sui principali dati individuali della Società, in quanto gli effetti derivanti dal consolidamento della controllata B&W Nest S.r.l. non sono rilevanti.



## **PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2023/2024**

### **Prima fase della Campagna Trasferimenti 2023/2024**

*Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori e calciatrici*

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2023/2024, svoltesi dal 1° luglio al 1° settembre 2023, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 21,4 milioni, derivante da acquisizioni e incrementi per € 28,3 milioni e cessioni per € 6,9 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 13,6 milioni.

L'effetto finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è positivo ed è pari a € 2,9 milioni.

### **Campagna Abbonamenti**

La Campagna Abbonamenti 2023/2024 si è conclusa con circa n. 17.200 abbonamenti stagionali, per un ricavo netto di € 25,7 milioni, inclusi i *Premium Seats* e i servizi aggiuntivi. L'incremento dei ricavi per abbonamenti, pari al 7% rispetto alla stagione precedente, è dovuto all'assenza dello sconto derivante, nella stagione precedente, dal credito a titolo di rimborso vantato dagli abbonati per le partite non aperte al pubblico, nella fase finale della stagione 2019/2020, a causa della pandemia da Covid-19.

### **Decisione della Prima Camera dello UEFA Club Financial Control Body**

In data 28 luglio 2023, la Prima Camera dello UEFA Club Financial Control Body ("UEFA CFCB") ha assunto la decisione con la quale ha definitivamente chiuso il procedimento avviato in data 1° dicembre 2022 volto alla verifica del rispetto del *framework* regolamentare UEFA da parte di Juventus. Juventus, pur continuando a ritenere inconsistenti le asserite violazioni e corretto il proprio operato, ha dichiarato di accettare la decisione rinunciando a proporre appello, escludendo espressamente, e lo UEFA CFCB prendendone nota, che questo possa costituire ammissione di qualsiasi responsabilità a proprio carico.

La decisione della Prima Camera dello UEFA CFCB ha comportato la risoluzione del *Settlement Agreement* tra UEFA e Juventus del 31 agosto 2022 e l'esclusione di Juventus dalla UEFA *Conference League* della stagione sportiva 2023/2024. Per effetto della decisione, Juventus (i) è tenuta al pagamento di un contributo economico di € 10 milioni, di cui € 2 milioni versati a settembre 2023 ed € 8 milioni da liquidare tramite trattenuta dagli introiti della partecipazione alle competizioni UEFA nelle prossime due stagioni sportive, e (ii) potrebbe essere tenuta al pagamento di un ulteriore contributo economico condizionale pari a € 10 milioni nel caso in cui i bilanci di Juventus al 30 giugno 2023, 2024 e 2025 presentassero significative violazioni delle UEFA *Club Licensing and Financial Sustainability Regulations* ("CL&FS"); tale importo condizionale sarebbe eventualmente trattenuto dagli introiti della partecipazione alle competizioni UEFA nelle prossime stagioni sportive. I contributi economici pagati dalla Società o trattenuti da UEFA non saranno considerati come costo rilevante per la valutazione del rispetto, da parte di Juventus, dei requisiti di stabilità previsti dalle CL&FS.

### **Procedimento penale pendente presso l'Autorità Giudiziaria di Torino (ora dinnanzi all'Autorità Giudiziaria di Roma)**

In data 24 ottobre 2022, la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino ha notificato alla Società – nonché ad alcuni suoi esponenti – un avviso di conclusione delle indagini preliminari (l'"Avviso di Torino") che ipotizzava nei confronti delle persone fisiche i reati di cui agli artt. 2622 cod. civ., 185 del D.Lgs. 58/1998 (il "TUF"), 2 del D.Lgs. 74/2000 e 2638 cod. civ., mentre la Società risultava indagata per gli illeciti di cui agli artt. 5, 25-ter, 25-sexies e 25-quinquiesdecies del D.Lgs. 231/2001. I fatti oggetto dell'Avviso di Torino attenevano ai bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 ed erano relativi ad operazioni impropriamente dette di "scambio" di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e ad accordi di riduzione ed integrazione dei compensi di personale tesserato conclusi negli esercizi 2019/2020 e 2020/2021.

A seguito della richiesta di rinvio a giudizio del 30 novembre 2022, il procedimento è stato assegnato al Giudice dell'Udienza Preliminare presso il Tribunale di Torino.



In data 27 febbraio, 21 marzo e 3 maggio 2023, la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino ha effettuato il deposito di ulteriori atti di indagine, tra cui una consulenza integrativa predisposta dal consulente dei Pubblici Ministeri in ordine a talune operazioni di compravendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori realizzate con società di calcio asseritamente legate a Juventus da “rapporti di *partnership*”.

Il Giudice dell’Udienza Preliminare presso il Tribunale di Torino, nel corso della seconda udienza preliminare, in data 10 maggio 2023, ha disposto la trasmissione degli atti alla Corte Suprema di Cassazione, chiamata a decidere la questione di competenza territoriale eccepita dalla difesa. La Corte Suprema di Cassazione, all’esito dell’udienza del 6 settembre 2023, ha dichiarato l’incompetenza territoriale del Tribunale di Torino e ordinato la trasmissione degli atti al Pubblico Ministero presso il Tribunale di Roma.

In data 22 dicembre 2023 la Procura della Repubblica del Tribunale di Roma ha notificato alla Società – nonché ad alcuni suoi esponenti – l’avviso di conclusione delle indagini preliminari (l’**“Avviso di Roma”**) nell’ambito del sopra indicato procedimento penale. L’Avviso di Roma ipotizza nei confronti delle persone fisiche i reati di cui agli artt. 2622 cod. civ., 185 del TUF, 2 del D.Lgs. 74/2000 e 2638 cod. civ., mentre la Società risulta indagata per gli illeciti di cui agli artt. 5, 25-ter, 25-sexies e 25-quinquesdecies del D.Lgs. 231/2001. I fatti oggetto dell’Avviso di Roma attengono ai bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 e sono relativi ad operazioni impropriamente dette di “scambio” di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e ad accordi di riduzione ed integrazione dei compensi di personale tesserato conclusi nelle stagioni sportive 2019/2020 e 2020/2021, nonché ai rapporti con agenti sportivi. Le ipotesi di reato sono rimaste invariate rispetto all’Avviso di Torino, con alcune modifiche negli importi e l’inserimento di un riferimento agli “accordi di riacquisto” conseguenti alla documentazione acquisita con i depositi integrativi del 27 febbraio, 21 marzo e 3 maggio 2023 sopra richiamati.

Inoltre, in data 6 dicembre 2023, Juventus, con riferimento a indagini in corso da parte della Procura della Repubblica di Roma, ha comunicato di aver ricevuto una richiesta di acquisizione documentale relativa, in particolare, al bilancio al 30 giugno 2022; una successiva richiesta è poi stata formulata in relazione al bilancio al 30 giugno 2023. In tale contesto, la Società ha appreso che presso la Procura di Roma pendono indagini in relazione a esponenti aziendali per la fattispecie di cui all’art. 2622 cod. civ. in ordine al bilancio al 30 giugno 2022. In ragione del contenuto della richiesta di acquisizione documentale, la Società ha ragione di ritenere che le indagini riguardino le medesime materie (c.d. plusvalenze da “operazioni incrociate” e c.d. “manovre stipendi”) già oggetto dell’inchiesta torinese nonché dei procedimenti Consob ex art. 154-ter del D.Lgs. 58/1998. La Società non risulta indagata.

Per maggiori informazioni sulle analisi e sulle valutazioni svolte dalla Società con il supporto dei propri consulenti nonché per informazioni di natura quali-quantitativa sul procedimento penale in corso, si rinvia alla nota 56 della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2023, ove, nell’ottica della massima trasparenza e ampiezza dell’informativa e su base volontaria, Juventus fornirà una rappresentazione dei potenziali effetti contabili che i documenti relativi ad alcune transazioni avrebbero potuto teoricamente avere sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del primo semestre dell’esercizio 2023/2024, dell’esercizio 2022/2023 e del precedente esercizio 2021/2022, laddove fossero ritenuti suscettibili di stabilire diritti e obbligazioni esigibili tra le parti e quindi qualificabili come “contratti” ai sensi dell’IFRS 15.

#### **Procedimento Consob ex art. 154-ter, settimo comma, del D.Lgs. n. 58/1998**

In data 31 luglio 2023, Consob ha notificato a Juventus una comunicazione di avvio del procedimento finalizzato all’adozione della misura di cui all’art. 154-ter, comma 7, del TUF, rappresentando di aver rilevato alcune criticità con riferimento alla contabilizzazione operata da Juventus di talune operazioni e fatti di gestione relativi (i) al bilancio d’esercizio e al bilancio consolidato al 30 giugno 2022 e (ii) al bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022, e dato avvio al procedimento amministrativo volto a chiedere alla Società di rendere pubbliche le criticità rilevate e di provvedere alla pubblicazione delle necessarie informazioni supplementari (il **“Procedimento 154-ter”**).

A conclusione del Procedimento 154-ter, Consob ha assunto la delibera n. 22858 del 25 ottobre 2023 (la **“Delibera n. 22858/2023”**), avente ad oggetto l’accertamento, nei termini di seguito illustrati, della non conformità del bilancio d’esercizio al 30 giugno 2022 e del bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022 di Juventus alle norme che ne disciplinano la redazione e richiesto alla Società, ai sensi dell’art. 154-ter, comma 7, TUF, di rendere noti al mercato i seguenti elementi di informazione:



A. *“le carenze e criticità rilevate dalla Consob in ordine alla correttezza contabile del bilancio d’esercizio al 30 giugno 2022 e del bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022”;*

B. *“i principi contabili internazionali applicabili e le violazioni riscontrate al riguardo”;*

C. *“l’illustrazione, in un’apposita situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma - corredata dei dati comparativi - degli effetti che una contabilizzazione conforme alle regole avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale, sul conto economico e sul patrimonio netto dell’esercizio e del semestre per i quali è stata fornita un’informativa errata”.*

I rilievi della Consob contenuti nella Delibera n. 22858/2023, attinenti il bilancio d’esercizio al 30 giugno 2022 e il bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022, hanno riguardato (i) la contabilizzazione di n. 16 operazioni c.d. “incrociate” di cessione e contemporaneo acquisto di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, di cui n. 15, risalenti agli esercizi 2019/2020 e 2020/2021, che avevano già formato oggetto del precedente procedimento avviato da Consob ai sensi dell’articolo 154-ter, comma 7, TUF nel corso dell’esercizio 2022/2023, e n. 1 c.d. “operazione incrociata” di competenza dell’esercizio 2022/2023 (le “**16 Operazioni Incrociate**”), (ii) la rilevazione delle passività e il criterio di contabilizzazione dei costi in seguito alla conclusione di accordi con il personale tesserato nell’ambito delle c.d. “manovre stipendi” realizzate nelle stagioni sportive 2019/2020 e 2020/2021 (le “**Manovre Stipendi**”) e (iii) gli effetti contabili da ricondurre ad alcuni “promemoria” o “memorandum”, attinenti a talune operazioni di calciomercato, risalenti agli esercizi 2017/2018, 2018/2019 e 2019/2020, le quali hanno condotto alla rilevazione di plusvalenze nei relativi bilanci, in ragione di pattuizioni, contenute in detti documenti, con cui Juventus si riservava il diritto di riacquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore ceduto, oppure si impegnava a riacquistarne i diritti del calciatore ceduto a determinate date future e a determinati importi (gli “**Accordi di Recompra**”).

Si precisa che l’adozione da parte di Consob del provvedimento di cui all’art. 154-ter, settimo comma, TUF non incide sulla validità dei bilanci cui si riferisce, non dispiegando il provvedimento effetti c.d. reali, ma assumendo rilievo solo sul piano informativo.

Parimenti in data 25 ottobre 2023, Consob, ai sensi dell’art. 114, comma 5, TUF, ha domandato alla Società di rendere pubblici, mediante comunicato stampa, da diffondere in tempo utile per l’Assemblea degli Azionisti della Società convocata per il giorno 23 novembre 2023 e comunque entro e non oltre il 10 novembre 2023: “1. *le considerazioni degli amministratori sulla correttezza dei bilanci 2023*” e le “*indicazione di una stima degli effetti economico-patrimoniali e finanziari, adeguatamente commentati, idonei a rappresentare la contabilizzazione dei profili oggetto del provvedimento della Consob sulla situazione consolidata dell’Emittente al 30 giugno 2023*” (la “**Richiesta ex art. 114 TUF**”).

Con comunicato stampa in data 27 ottobre 2023, al fine di ottemperare alla Delibera n. 22858/2023, la Società ha reso noti al mercato, con riferimento alle 16 Operazioni Incrociate, alle Manovre Stipendi e agli Accordi di Recompra, gli elementi di informazione di cui alla Delibera 22858/2023, sopra indicati *sub A e B*, riservandosi di illustrare, con apposito comunicato, previa delibera degli organi competenti della Società gli elementi informativi sopra indicati *sub C*. In data 9 novembre 2023, la Società, mediante apposito comunicato stampa ha, rispettivamente (i) reso note al pubblico le informazioni di cui alla Delibera 22858/2023, indicate al precedente punto C, e (ii) adempiuto alla Richiesta ex art. 114 TUF.

In data 22 dicembre 2023, Juventus ha impugnato la Delibera 22858/2023 e la Richiesta ex art. 114 TUF dinanzi al TAR del Lazio.

Per maggiori informazioni sul Procedimento 154-ter, sul precedente procedimento avviato da Consob ai sensi dell’articolo 154-ter, comma 7, TUF nel corso dell’esercizio 2022/2023, nonché per l’illustrazione, in un’apposita situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma – corredata dei dati comparativi –, degli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023 avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale, sul conto economico e sul patrimonio netto della Società per il primo semestre dell’esercizio 2023/2024 e per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2023 e 2022, si rinvia alla nota 55 della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2023.



### **Cessione pro-soluto di crediti**

Nel mese di agosto 2023 la Società ha effettuato una operazione di cessione *pro-soluto* di crediti a medio termine vantati verso società calcistiche estere; tale operazione – conclusa a condizioni di mercato competitive – ha generato un flusso positivo di cassa pari a circa € 42 milioni.

### **L'aggiornamento del Piano di lungo periodo per gli esercizi 2023/24 – 2026/27, l'Aumento di Capitale e la situazione patrimoniale separata al 30 settembre 2023 e il raggruppamento azionario**

Il Consiglio di Amministrazione della Società in data 6 ottobre 2023 ha, *inter alia*, approvato l'aggiornamento del Piano di lungo periodo per gli esercizi 2023/2024 – 2026/2027 ("**Piano**"), che delinea le linee strategiche per la gestione e lo sviluppo del Gruppo i cui obiettivi sono coerenti con quelli del precedente piano, approvato a giugno 2022. Il Piano tiene conto degli effetti negativi diretti dei procedimenti sportivi italiani e internazionali conclusi nell'esercizio 2022/2023 e nell'esercizio in corso (quantificati in circa € 115 milioni, di cui il 20% circa riferibile alla stagione 2022/2023 e l'80% circa alla stagione 2023/2024, soprattutto a causa della mancata partecipazione alle competizioni sportive europee nella stagione in corso) e degli effetti negativi indiretti (costi non ricorrenti e minori ricavi) per gli esercizi 2022/2023 e 2023/2024.

Nel corso del primo semestre, sulla base di stime – predisposte tenendo conto dei risultati al 30 giugno 2023 e degli impatti degli eventi successivi al 30 giugno 2023 – è emerso che il primo trimestre al 30 settembre 2023 sarebbe risultato in perdita in misura superiore al terzo del capitale sociale (che rileva ai sensi degli artt. 2446 e 2447 cod. civ.). Il Consiglio di Amministrazione, in data 6 ottobre 2023, ha quindi definito le linee guida di una manovra di rafforzamento patrimoniale mediante la riduzione, senza previo azzeramento, del capitale al minimo legale e il contestuale aumento di capitale sociale, a pagamento, per massimi complessivi € 200 milioni (incluso sovrapprezzo) da offrire in sottoscrizione ai soci (l'"**Aumento di Capitale**"). L'azionista di maggioranza EXOR N.V. ("**EXOR**") ha espresso il proprio sostegno all'operazione di Aumento di Capitale, impegnandosi a sottoscrivere la quota di propria pertinenza, pari a circa il 63,8%, manifestando inoltre la propria disponibilità ad effettuare versamenti in conto futuro aumento di capitale.

Successivamente, in data 23 ottobre 2023, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la situazione patrimoniale separata al 30 settembre 2023, da cui è emersa una perdita superiore al terzo del capitale sociale. La citata perdita ha determinato una riduzione del patrimonio netto di Juventus tale da integrare la fattispecie di riduzione del capitale per perdite sotto il minimo legale. Sempre in data 23 ottobre 2023, il Consiglio di Amministrazione ha quindi approvato la proposta di Aumento di Capitale, la cui realizzazione è indicativamente prevista nel primo quadrimestre 2024.

Sempre in data 23 ottobre 2023, il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la proposta di raggruppamento azionario delle n. 2.527.478.770 azioni ordinarie Juventus esistenti in n. 252.747.877 azioni ordinarie Juventus di nuova emissione, aventi le stesse caratteristiche delle azioni ordinarie emesse, nel rapporto di n. 1 nuova azione ordinaria ogni n. 10 azioni ordinarie esistenti, finalizzato a ridurre il numero di azioni in circolazione in previsione dell'Aumento di Capitale e a semplificare la gestione amministrativa delle stesse, migliorando al contempo la percezione del titolo Juventus sul mercato (il "**Raggruppamento**").

EXOR, rispettivamente in data 27 ottobre e 15 dicembre 2023, ha effettuato a favore della Società (i) un primo versamento in conto futuro aumento di capitale per un importo di € 80 milioni e (ii) un secondo versamento in conto futuro aumento di capitale per un importo di € 47 milioni, per complessivi € 127 milioni (che rappresentano sostanzialmente il *pro-quota* di EXOR).

### **Deliberazioni dell'Assemblea degli Azionisti**

In data 23 novembre 2023, l'Assemblea, in sede ordinaria e straordinaria, ha deliberato, *inter alia*, (i) di approvare il bilancio dell'esercizio al 30 giugno 2023, che si è chiuso con una perdita d'esercizio pari a € 123,3 milioni (rispetto alla perdita di € 238,1 milioni dell'esercizio precedente), nonché la copertura integrale delle perdite mediante utilizzo della riserva da sovrapprezzo azioni, (ii) di approvare la situazione patrimoniale al 30 settembre 2023, dalla quale risulta una perdita pari a € 75,1 milioni; (iii) di utilizzare integralmente le riserve disponibili, per complessivi € 20,3 milioni, a copertura, per pari importo, della perdita di cui al punto (ii) che precede; (iv) di ridurre il capitale sociale della Società



da € 23.379.254,38 ad € 50.000,00 (minimo legale); (v) di approvare la proposta di Aumento di Capitale e di Raggruppamento.

#### **Nomina di Citigroup e UniCredit quali *Joint Global Coordinators* e impegno di sottoscrizione di EXOR**

In data 21 dicembre 2023, Juventus ha nominato Citigroup e UniCredit quali *Joint Global Coordinators* nell'ambito dell'Aumento di Capitale e l'azionista di maggioranza EXOR, a ulteriore dimostrazione del suo impegno di lungo termine nei confronti della Società e della fiducia nel valore intrinseco della medesima, si è impegnato a sottoscrivere e liberare, al prezzo di sottoscrizione, le azioni di nuova emissione che non dovessero essere sottoscritte al termine dell'asta dei diritti inoptati, fino ad un ammontare complessivo pari a circa € 72 milioni.

#### **Assegnazione diritti televisivi competizioni italiane**

Nel corso del 2023, la Lega Nazionale Professionisti Serie A ha pubblicato i bandi, avviando le procedure di assegnazione riguardanti la concessione in licenza dei diritti audiovisivi della Serie A nelle stagioni 2024/2025, 2025/2026, 2026/2027, 2027/2028 e 2028/2029. In relazione al territorio nazionale Dazn e Sky si sono aggiudicate a ottobre 2023 i pacchetti principali per un valore totale di circa € 900 milioni annui (-3% annuo rispetto al ciclo precedente), oltre a un corrispettivo variabile in relazione a determinati obiettivi predefiniti.

Sempre a ottobre 2023 è stata assegnata a RTI la concessione in licenza dei diritti audiovisivi della Coppa Italia nel territorio nazionale nelle stagioni 2024/2025, 2025/2026 e 2026/2027 per un valore totale di circa € 52 milioni annui (+8% rispetto al triennio precedente).

In relazione all'assegnazione a livello internazionale dei diritti audiovisivi della Serie A, alla data del presente comunicato si segnala che le trattative concernenti i principali mercati sono ancora in corso.

#### **PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2023**

##### **Stagione sportiva**

Il 7 gennaio 2024 la prima Squadra delle *Women* ha vinto la Supercoppa Italiana di categoria.

L'11 gennaio 2024 la Prima Squadra si è qualificata per la semifinale di Coppa Italia.

##### **Seconda fase della Campagna Trasferimenti 2023/2024**

###### *Acquisizioni e cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori*

Le operazioni perfezionate nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2023/2024, svoltesi dal 2 gennaio al 1° febbraio 2024, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 6,8 milioni, derivante da acquisizioni e incrementi per € 8,3 milioni e cessioni per € 1,5 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti). Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 2,2 milioni.

Gli oneri netti derivanti da trasferimenti temporanei sono pari a € 3,1 milioni.

L'effetto finanziario netto complessivo, ripartito in cinque esercizi, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è negativo ed è pari a € 5,1 milioni.

##### **Raggruppamento azionario**

In data 22 gennaio 2024, in esecuzione della deliberazione assunta dall'Assemblea degli Azionisti del 23 novembre 2023, ha avuto luogo il Raggruppamento delle n. 2.527.478.770 azioni ordinarie Juventus esistenti, in n. 252.747.877 azioni ordinarie Juventus di nuova emissione, aventi le stesse caratteristiche delle azioni ordinarie emesse, nel rapporto di n. 1 nuova azione ordinaria ogni n. 10 azioni ordinarie esistenti.

##### **Vendita centralizzata dei diritti audiovisivi delle competizioni UEFA**

A livello europeo, la UEFA gestisce la vendita centralizzata dei diritti audiovisivi relativi alla trasmissione delle Competizioni UEFA. Con comunicato stampa del 7 febbraio 2024, la UEFA ha informato che il totale disponibile per la distribuzione ai *club* partecipanti, per il prossimo triennio (2024/2025 – 2026/2027), sarà pari a circa € 3,3 miliardi (circa +20% rispetto all'importo previsto dal precedente sistema di distribuzione dei ricavi), di cui circa € 2,5 miliardi



(circa 74,4% del totale della quota disponibile) saranno distribuiti ai club che partecipano alla UEFA *Champions League* (e alla Supercoppa UEFA), circa € 0,6 miliardi (circa 17%) saranno distribuiti ai club della UEFA *Europa League* e circa € 0,3 miliardi (circa 8,6%) ai club della UEFA *Conference League*. Il rapporto tra le tre competizioni è stato mantenuto allo stesso livello dell'attuale ciclo 2021/2024. Alla data del presente comunicato, non sono ancora stati resi noti dalla UEFA i criteri di distribuzione dei ricavi tra i club che parteciperanno all'edizione 2024/2025 della UEFA *Champions League*.

#### **Cessione crediti *pro-soluto*, rimborso del prestito obbligazionario e rinnovo di linee di medio termine**

A supporto di eventuali esigenze temporanee di cassa prima del perfezionamento dell'Aumento di Capitale e in vista del rimborso del Prestito Obbligazionario (come *infra* definito), la Società, nel mese di gennaio 2024, ha finalizzato un'operazione di cessione *pro-soluto* di crediti verso società calcistiche estere per circa € 35 milioni netti, a tassi di mercato ritenuti vantaggiosi.

In data 19 febbraio 2024, la Società procederà al rimborso del prestito obbligazionario non convertibile emesso nel 2019 (al prezzo di 99,436%) per l'ammontare di € 175 milioni, maggiorati di circa € 5,9 milioni di interessi maturati (il "**Prestito Obbligazionario**").

La Società completerà il rimborso del Prestito Obbligazionario mediante l'utilizzo di risorse finanziarie rivenienti da linee bancarie preesistenti e nuove, dalla predetta cessione di crediti *pro soluto* e da linee a medio termine di *factoring* che prevedono la cessione *pro-solvendo* di crediti futuri relativi a diritti audiovisivi delle competizioni italiane assegnati per il nuovo ciclo quinquennale con inizio dal 2024/2025. L'utilizzo di tali linee e disponibilità comporterà la riduzione dell'indebitamento a breve termine e un corrispondente incremento dell'indebitamento a medio-lungo termine.

#### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Alla data del presente comunicato, il risultato netto dell'esercizio 2023/2024 è previsto in perdita, superiore a quella dell'esercizio precedente per i citati rilevanti effetti negativi – diretti e indiretti – derivanti dalla mancata partecipazione della Prima Squadra alle competizioni UEFA. Sulla base delle attuali previsioni, il risultato netto del Gruppo, escludendo i suddetti effetti negativi, seppure ancora in perdita, mostrerebbe un apprezzabile miglioramento rispetto a quello dell'esercizio precedente, soprattutto grazie alle incisive azioni di razionalizzazione strutturale dei costi attuate a partire dal periodo pandemico. L'indebitamento finanziario netto alla fine dell'esercizio è previsto in significativa riduzione rispetto a quello del 31 dicembre 2023, principalmente per effetto del completamento dell'operazione di Aumento di Capitale.

Come di consueto, l'andamento economico, patrimoniale e finanziario dell'esercizio in corso sarà influenzato dai risultati sportivi e dalla Campagna Trasferimenti 2023/2024.

Si segnala infine che il Piano – sulla base delle assunzioni ivi contenute, incluse quelle relative alle *performance* sportive – prevede un progressivo miglioramento dell'andamento economico e finanziario nell'arco del periodo del Piano stesso, con raggiungimento di risultato netto e *cash-flow* positivi nell'esercizio 2026/2027.

\* \* \*

#### **Aggiornamento della strategia ESG**

Sotto la guida del Comitato ESG della Società, Juventus sta conducendo un aggiornamento della propria strategia aziendale in ambito ESG con il supporto di un consulente esterno. In particolare, l'obiettivo del progetto è di razionalizzare le linee guida strategiche e le iniziative in ambito ESG per meglio rispondere alle sfide future, rimodulando così il nuovo *framework* di sostenibilità del Gruppo Juventus, tenuto altresì conto delle istanze dei vari *stakeholders* coinvolti.

\* \* \*





### **DICHIARAZIONE EX ARTICOLO 154-BIS, COMMA 2, DEL D. LGS. 58/1998**

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Stefano Cerrato, dichiara ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D.Lgs. n. 58/1998, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

\* \* \*

La Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2023 sarà sottoposta a revisione legale limitata da parte della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. e sarà messa a disposizione del pubblico secondo le modalità e nei termini di legge.

### **INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE**

Juventus utilizza nell'informativa finanziaria alcuni indicatori alternativi di *performance* che, pur essendo molto diffusi, non sono definiti o specificati dai principi contabili applicati per la redazione del bilancio annuale o delle relazioni intermedie di gestione. In conformità alla Comunicazione Consob n. 92543/2015 e agli orientamenti ESMA/2015/1415, si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione del Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

*Risultato operativo*: come risulta dal prospetto del conto economico, rappresenta il saldo netto tra totale ricavi, totale costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti e rilasci di fondi e altri ricavi e oneri non ricorrenti.

*Indebitamento Finanziario Netto*: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili.

#### **PRESS OFFICE**

pressoffice@juventus.com

#### **INVESTOR RELATIONS**

T. +39 011 6563538

investor.relations@juventus.com

\* \* \*

Il presente comunicato stampa contiene alcune dichiarazioni previsionali relative al Gruppo. Tutte le dichiarazioni incluse nel presente comunicato stampa relative ad attività, eventi o sviluppi attesi, creduti o previsti che si verifichino o che si possano verificare in futuro sono dichiarazioni previsionali. Le dichiarazioni previsionali si basano sulle attuali aspettative e proiezioni su eventi futuri e comportano rischi noti e sconosciuti, incertezze e altri fattori, tra cui, a titolo esemplificativo, i seguenti: volatilità e deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, cambiamenti nelle condizioni economiche generali, crescita economica e altri cambiamenti nelle condizioni di *business*, cambiamenti nella regolamentazione governativa e di settore e altri fattori economici, commerciali e concorrenziali che possano incidere sulle attività del Gruppo. Questi fattori includono, ma non sono limitati a: (i) variazioni del quadro normativo e regolamentare (anche di settore) e/o della loro interpretazione; (ii) le prestazioni e i risultati sportivi della Prima Squadra e la partecipazione della Prima Squadra alle competizioni europee; (iii) l'adozione, a livello nazionale ovvero globale, di politiche che abbiano un impatto sul *business* del Gruppo; (iv) il verificarsi di rischi connessi al mancato rispetto delle disposizioni legislative e regolamentari, anche di natura sportiva, applicabili al Gruppo, e, in particolare quelli connessi all'evoluzione dei procedimenti penali, amministrativi e sportivi di cui la Società è parte, nonché l'instaurazione di nuovi procedimenti nei confronti della Società; (v) il peggioramento delle condizioni geo-politiche (incluso il protrarsi e l'aggravamento del conflitto in Ucraina o il coinvolgimento nelle ostilità di ulteriori Paesi) e macroeconomiche; (vi) l'evoluzione ovvero una recrudescenza della pandemia da Covid-19 e suoi conseguenti impatti sul *business* del Gruppo; (vii) cambiamenti a lungo termine delle preferenze dei tifosi/consumatori, di tendenze sociali o culturali che si traducano in una perdita di *appeal* del "prodotto calcio" verso le nuove generazioni di tifosi e consumatori anche per effetto dell'evoluzione delle abitudini di consumo e delle modalità di fruizione dei contenuti e dei prodotti a *brand* Juventus e del mondo del calcio in generale; e (viii) l'inflazione e l'aumento dei costi dell'energia e, in generale, delle materie prime. Pertanto, il Gruppo, nonché i suoi amministratori, dipendenti e rappresentanti, declinano espressamente qualsiasi responsabilità per tali dichiarazioni previsionali. Tali dichiarazioni previsionali si riferiscono solo alla data del presente comunicato stampa e non sussiste alcun impegno di Juventus ad aggiornare o rivedere alcuna dichiarazione previsionale, sia a seguito di nuove informazioni, eventi e sviluppi futuri o altro, tranne nei casi previsti dalla legge.

\* \* \*



Con riferimento ai dati contabili al 31 dicembre 2023 esposti nel presente comunicato, si evidenzia che si tratta di dati per i quali non è ancora stata completata l'attività di revisione legale dei conti.

Si riportano di seguito:

- 1) **sub Allegato 1**, i prospetti contabili consolidati del Gruppo al 31 dicembre 2023 comparati con il 30 giugno 2023 e il primo semestre dell'esercizio 2022/2023.
- 2) **sub Allegato 2**, le situazioni economico-patrimoniali consolidate pro-forma al 31 dicembre 2023 e 31 dicembre 2022 predisposte per rappresentare gli effetti delle Operazioni Incrociate, delle Manovre Stipendi e Accordi di recompra.

**ALLEGATO 1****SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA - ATTIVO**

<i>Importi in Euro</i>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/06/2023</b>
<b>Attività non correnti</b>		
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	284.878.534	323.557.110
Avviamento	1.811.233	1.811.233
Altre attività immateriali	52.166.586	52.799.363
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	7.921	2.559
Terreni e fabbricati	169.537.236	171.930.651
Altre attività materiali	13.819.838	15.897.929
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	506.696	1.269.107
Partecipazioni	1.126.742	1.230.117
Attività finanziarie non correnti	12.268.480	12.268.480
Imposte differite attive	5.551.460	5.363.766
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	21.441.031	85.278.191
Altre attività non correnti	2.058.282	1.735.275
Anticipi versati non correnti	188.177	222.698
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>565.362.216</b>	<b>673.366.479</b>
<b>Attività correnti</b>		
Rimanenze	11.007.971	10.605.410
Crediti commerciali	26.826.739	23.642.276
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	16.759.582	262.118
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	45.279.711	46.731.521
Altre attività correnti	25.306.611	13.394.375
Attività finanziarie correnti	12.167.087	12.167.087
Disponibilità liquide	12.973.383	48.676.632
Anticipi versati correnti	1.144.069	5.128.007
<b>Totale attività correnti</b>	<b>151.465.153</b>	<b>160.607.426</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>716.827.369</b>	<b>833.973.905</b>

**SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA - PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

<i>Importi in Euro</i>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/06/2023</b>
<b>Patrimonio netto</b>		
Capitale sociale	50.000	23.379.254
Azionisti c/sottoscrizione	127.000.000	-
Riserva da sovrapprezzo azioni	-	161.732.580
Riserva legale	-	1.636.427
Riserva da fair value attività finanziarie	335.568	335.568
Altre riserve	(1.908.522)	(1.509.191)
Utili/(perdite) portati a nuovo	-	(19.781.547)
Perdita del periodo	(95.133.405)	(123.693.576)
Pro quota di perdita al 30 settembre 2023 già coperta <sup>(a)</sup>	43.622.469	-
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>73.966.110</b>	<b>42.099.515</b>
Fondi per rischi e oneri	120.054	96.444
Prestiti e altri debiti finanziari	107.299.422	120.787.694
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	45.436.270	70.254.395
Imposte differite passive	7.077.610	6.877.896
Altre passività non correnti	23.592.842	26.472.042
Anticipi non correnti	8.667.181	8.730.687
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>192.193.379</b>	<b>233.219.158</b>
Fondi per rischi e oneri	2.720.564	3.812.183
Prestiti e altri debiti finanziari	232.461.015	267.791.048
Debiti commerciali	29.961.608	35.225.751
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	656.465	1.085.340
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	78.166.775	148.925.389
Altre passività correnti	82.363.955	73.925.812
Anticipi correnti	24.337.498	27.889.709
<b>Totale passività correnti</b>	<b>450.667.880</b>	<b>558.655.232</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>716.827.369</b>	<b>833.973.905</b>

(a) Si ricorda che l'Assemblea degli Azionisti del 23 novembre 2023 ha deliberato (i) di approvare la situazione patrimoniale al 30 settembre 2023, dalla quale risultava una perdita pari a € 75,1 milioni (ii) di utilizzare integralmente le riserve disponibili, per complessivi € 20,3 milioni, a copertura, per pari importo, della perdita di cui al punto (i) che precede e (iii) di ridurre il capitale sociale della Società da € 23.379.254,38 ad € 50.000 (minimo legale).



## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023
<i>Importi in Euro</i>		
Ricavi da gare	24.657.074	28.487.964
Diritti audiovisivi e proventi media	47.305.751	94.556.972
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	66.447.750	75.561.833
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	15.162.961	15.979.900
Proventi da gestione diritti calciatori	17.338.928	42.779.232
Altri ricavi e proventi	19.718.801	18.875.431
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>190.631.265</b>	<b>276.241.332</b>
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.635.864)	(3.244.958)
Acquisti di prodotti per la vendita	(6.401.723)	(6.584.260)
Servizi esterni	(37.507.449)	(44.741.284)
Personale tesserato	(128.174.611)	(131.338.337)
Altro personale	(12.213.528)	(12.868.853)
Oneri da gestione diritti calciatori	(10.408.450)	(4.903.645)
Altri oneri	(7.211.862)	(6.965.655)
<b>Totale costi operativi</b>	<b>(205.553.487)</b>	<b>(210.646.992)</b>
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(60.104.528)	(74.578.661)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(6.762.461)	(7.556.567)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(867.433)	(2.537.848)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(82.656.644)</b>	<b>(19.078.736)</b>
Proventi finanziari	1.874.629	1.819.640
Oneri finanziari	(12.765.011)	(8.621.480)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	190.890	13.230
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(93.356.136)</b>	<b>(25.867.346)</b>
Imposte correnti	(1.746.752)	(3.733.870)
Imposte differite e anticipate	(30.516)	116.521
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(95.133.405)</b>	<b>(29.484.695)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO</b>	<b>(0,038)</b>	<b>(0,012)</b>



## CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023
<i>Importi in Euro</i>		
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(95.133.408)</b>	<b>(29.484.695)</b>
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	-	(1.504)
Altri Utili (Perdite) iscritti in altre riserve	-	-
<b>Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>-</b>	<b>(1.504)</b>
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	-	-
<b>Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>-</b>	<b>(1.504)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO COMPLESSIVO</b>	<b>(95.133.408)</b>	<b>(29.486.199)</b>



## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

<i>Importi in Euro</i>	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023
<b>Attività operativa</b>		
Utile/(perdita)	(95.133.405)	(29.484.695)
<i>Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:</i>		
- ammortamenti e svalutazioni	66.866.989	82.135.228
- plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	(13.577.977)	(33.859.830)
- plusvalenze su altre immobilizzazioni	-	-
- minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	-	35.834
- minusvalenze su altre immobilizzazioni	8.517	(29)
- quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	(190.890)	(13.230)
- oneri finanziari netti	10.890.382	6.801.840
Variazione di rimanenze	(402.561)	(2.649.544)
Variazione di crediti commerciali e altre attività correnti e non correnti non finanziarie	(27.898.711)	(26.242.871)
Variazione di debiti verso fornitori e e altre passività correnti e non correnti non finanziarie	(3.550.081)	(48.683.158)
Variazione di fondi correnti e non correnti	(1.068.009)	(2.700.038)
Imposte sul reddito pagate	-	(999.824)
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività operativa</b>	<b>(64.055.746)</b>	<b>(55.660.318)</b>
<b>Attività di investimento</b>		
Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(28.337.510)	(84.359.945)
Cessione di diritti pluriennali prestazioni calciatori	20.489.535	81.527.587
Aumento/(diminuzione) di debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori	(95.576.739)	(60.224.867)
(Aumento)/diminuzione di crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	65.288.970	(3.977.646)
Investimenti in altre immobilizzazioni materiali e immateriali	(901.129)	(49.942.981)
Investimenti in partecipazioni	294.265	1.362.761
Cessione di altre immobilizzazioni materiali e immateriali	(8.517)	29
Altri movimenti legati all'attività di investimento	(187.694)	(1.925.026)
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento</b>	<b>(38.938.819)</b>	<b>(117.540.088)</b>
<b>Attività finanziaria</b>		
Aumento di capitale	127.000.000	-
Assunzione nuovi finanziamenti	-	65.000.000
Rimborso finanziamenti	(31.412.528)	(8.819.629)
Aumento/(diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring	(16.125.922)	95.540.134
Interessi su finanziamenti e altri interessi passivi pagati	(9.963.984)	(1.945.221)
Altri movimenti legati all'attività finanziaria	(2.206.249)	(3.669.299)
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività finanziaria</b>	<b>67.291.316</b>	<b>146.105.985</b>
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) nel periodo</b>	<b>(35.703.249)</b>	<b>(27.094.420)</b>
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	48.676.632	70.314.055
Disponibilità liquide alla fine del periodo	12.973.383	43.219.635
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>	<b>(35.703.249)</b>	<b>(27.094.420)</b>



## ALLEGATO 2

### Situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma della società predisposte su base volontaria a seguito della delibera n.22858/2023, non assoggettate a revisione contabile

#### Premessa

Di seguito è riportata la situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma della Società al 31 dicembre 2023 (di seguito il “**Prospetto Consolidato Pro-forma**”) non assoggettata a revisione contabile, predisposta per rappresentare gli effetti al 31 dicembre 2023 dei rilievi di cui alla Delibera n. 22858/2023.

Si rinvia alla nota 57 della relazione finanziaria annuale consolidata chiusa al 30 giugno 2023, alla nota 56 della relazione finanziaria annuale chiusa al 30 giugno 2023, approvate in data 30 ottobre 2023, e al comunicato stampa del 9 novembre 2023, per maggiori informazioni a proposito delle carenze e criticità rilevate dalla Consob e per maggiori note esplicative circa le assunzioni alla base della redazione del Prospetto Consolidato Pro-forma.

#### Conti economici consolidati pro-forma per i semestri chiusi al 31 dicembre 2023 e 2022

Nelle seguenti tabelle sono riportati gli adeguamenti pro-forma, con l’indicazione della tipologia di carenza e criticità rilevata dalla Consob, per rappresentare gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023 avrebbe prodotto sulla situazione economica consolidata della Società per il periodo chiuso al 31 dicembre 2023 e per il relativo periodo comparativo chiuso al 31 dicembre 2022.

*Semestre chiuso al 31 dicembre 2023*

	Dati storici I Semestre 2023/2024	Rettifiche Pro-forma	Dati Pro-forma I Semestre 2023/2024
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
		<b>16 Operazioni Incrociate Nota (A)</b>	
Ricavi da gare	24.657	-	24.657
Diritti audiovisivi e proventi media	47.306	-	47.306
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	66.448	-	66.448
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	15.163	-	15.163
Proventi da gestione diritti calciatori	17.339	-	17.339
Altri ricavi e proventi	19.719	-	19.719
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>190.631</b>	-	<b>190.631</b>
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.636)	-	(3.636)
Acquisti di prodotti per la vendita	(6.402)	-	(6.402)
Servizi esterni	(37.507)	-	(37.507)
Personale tesserato	(128.175)	-	(128.175)
Altro personale	(12.214)	-	(12.214)
Oneri da gestione diritti calciatori	(10.408)	-	(10.408)
Altri oneri	(7.212)	-	(7.212)
<b>Totale costi operativi</b>	<b>(205.553)</b>	-	<b>(205.553)</b>
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(60.105)	7.704	(52.401)





Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(6.762)	-	(6.762)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(867)	-	(867)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(82.657)</b>	<b>7.704</b>	<b>(74.953)</b>
Proventi finanziari	1.875	-	1.875
Oneri finanziari	(12.765)	-	(12.765)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	191	-	191
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(93.356)</b>	<b>7.704</b>	<b>(85.652)</b>
Imposte correnti	(1.747)	(300)	(2.047)
Imposte differite e anticipate	(31)	-	(31)
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(95.133)</b>	<b>7.404</b>	<b>(87.729)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO</b>	<b>(0,038)</b>	<b>0,003</b>	<b>(0,035)</b>

Semestre chiuso al 31 dicembre 2022

Importi in migliaia di Euro	Dati storici 2022/2023	Rettifiche Pro-forma			Dati Pro-forma 2022/2023
		16 Operazioni Incrociate Nota (A)	Seconda Manovra Nota (B)	Accordi di Recompra Nota (C)	
Ricavi da gare	28.488	-	-	-	28.488
Diritti audiovisivi e proventi media	94.557	-	-	-	94.557
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	75.562	-	-	-	75.562
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	15.980	-	-	-	15.980
Proventi da gestione diritti calciatori	42.779	(3.020)	-	10.890	50.649
Altri ricavi e proventi	18.874	-	-	-	18.874
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>276.240</b>	<b>(3.020)</b>	<b>-</b>	<b>10.890</b>	<b>284.110</b>
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.245)	-	-	-	(3.245)
Acquisti di prodotti per la vendita	(6.584)	-	-	-	(6.584)
Servizi esterni	(44.741)	-	-	-	(44.741)
Personale tesserato	(131.338)	-	3.055	-	(128.283)
Altro personale	(12.869)	-	-	-	(12.869)
Oneri da gestione diritti calciatori	(4.904)	-	-	-	(4.904)
Altri oneri	(6.966)	-	-	-	(6.966)
<b>Totale costi operativi</b>	<b>(210.647)</b>	<b>-</b>	<b>3.055</b>	<b>-</b>	<b>(207.592)</b>
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(74.578)	10.859	-	-	(63.719)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(7.556)	-	-	-	(7.556)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(2.538)	-	-	-	(2.538)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(19.079)</b>	<b>7.839</b>	<b>3.055</b>	<b>10.890</b>	<b>2.705</b>
Proventi finanziari	1.820	-	-	-	1.820
Oneri finanziari	(8.621)	-	-	-	(8.621)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	13	-	-	-	13



	<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(25.867)</b>	<b>7.839</b>	<b>3.055</b>	<b>10.890</b>	<b>(4.083)</b>
Imposte correnti		(3.735)	(306)		(425)	(4.466)
Imposte differite e anticipate		117	-	-	-	117
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>		<b>(29.485)</b>	<b>7.533</b>	<b>3.055</b>	<b>10.465</b>	<b>(8.432)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO</b>		<b>(0,012)</b>	<b>0,003</b>	<b>0,001</b>	<b>0,004</b>	<b>(0,003)</b>

Si precisa che gli effetti della c.d. "Seconda Manovra" e degli "Accordi di Rcompra" si sono completamente esauriti al 30 giugno 2023 e, pertanto, non comportano adeguamenti pro-forma sulla situazione economico-patrimoniale consolidata della Società nel periodo chiuso al 31 dicembre 2023.

#### Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata pro-forma al 31 dicembre 2023

Nella seguente tabella sono riportati gli adeguamenti pro-forma, con l'indicazione della tipologia di carenza e criticità rilevata dalla Consob, che illustrano gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023 avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata della Società al 31 dicembre 2023.

Al 31 dicembre 2023

	Dati storici al 31 dicembre 2023	Rettifiche Pro-forma	Dati Pro-forma al 31 dicembre 2023
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
		<b>16 Operazioni Incrociate Nota (A)</b>	
<b>Attività non correnti</b>			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	284.879	(33.535)	251.344
Avviamento	1.811	-	1.811
Altre attività immateriali	52.167	-	52.167
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	8	-	8
Terreni e fabbricati	169.537	-	169.537
Altre attività materiali	13.820	-	13.820
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	507	-	507
Partecipazioni	1.127	-	1.127
Attività finanziarie non correnti	12.268	-	12.268
Imposte differite attive	5.551	-	5.551
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	21.441	-	21.441
Altre attività non correnti	2.058	-	2.058
Anticipi versati non correnti	188	-	188
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>565.362</b>	<b>(33.535)</b>	<b>531.827</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze	11.008	-	11.008
Crediti commerciali	26.827	-	26.827
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	16.760	-	16.760
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	45.280	-	45.280



Altre attività correnti	25.307	-	25.307
Attività finanziarie correnti	12.167	-	12.167
Disponibilità liquide	12.973	-	12.973
Anticipi versati correnti	1.144	-	1.144
<b>Totale attività correnti</b>	<b>151.465</b>	<b>-</b>	<b>151.465</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>716.827</b>	<b>(33.535)</b>	<b>683.292</b>

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>Dati storici al 31 dicembre 2023</b>	<b>Rettifiche Pro-forma</b>	<b>Dati Pro-forma al 31 dicembre 2023</b>
		<b>16 Operazioni Incrociate Nota (A)</b>	<b>-</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>73.966</b>	<b>(32.227)</b>	<b>41.739</b>
<b>Passività non correnti</b>			
Fondi per rischi e oneri	120	-	120
Prestiti e altri debiti finanziari	107.299	-	107.299
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	45.436	-	45.436
Imposte differite passive	7.078	-	7.078
Altre passività non correnti	23.593	-	23.593
Anticipi non correnti	8.667	-	8.667
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>192.193</b>	<b>-</b>	<b>192.193</b>
<b>Passività correnti</b>			
Fondi per rischi e oneri	2.721	-	2.721
Prestiti e altri debiti finanziari	232.461	-	232.461
Debiti commerciali	29.962	-	29.962
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	656	-	656
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	78.167	-	78.167
Altre passività correnti	82.364	(1.308)	81.056
Anticipi correnti	24.337	-	24.337
<b>Totale passività correnti</b>	<b>450.668</b>	<b>(1.308)</b>	<b>449.360</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>716.827</b>	<b>(33.535)</b>	<b>683.292</b>

#### Note esplicative ai Prospetti Pro-forma

##### Nota A – 16 Operazioni Incrociate

Con riferimento al conto economico pro-forma esposto nella presente nota, la tabella in oggetto mostra:



- i. la rettifica della voce "Proventi da gestione diritti calciatori" per effetto di: (i) lo storno integrale delle plusvalenze contabilizzate nel bilancio storico all'esito della cessione di calciatori attraverso c.d. "operazioni incrociate", e (ii) l'adeguamento del valore delle plusvalenze realizzate a esito di cessioni di calciatori precedentemente acquisiti attraverso c.d. "operazioni incrociate"; tale rettifica è pari alla differenza tra il valore delle plusvalenze iscritte nei bilanci storici e il (maggior) valore che si sarebbe registrato nell'ipotesi in cui il calciatore acquisito fosse stato iscritto, in sede di acquisizione, al valore netto contabile del calciatore ceduto;
- ii. l'adeguamento del valore degli ammortamenti in considerazione della riduzione del valore di carico dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori acquisiti nel contesto delle 16 Operazioni Incrociate;
- iii. l'effetto fiscale figurativo connesso alle precedenti rettifiche.

La seguente tabella mostra la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.

	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023
<i>Importi in Euro migliaia</i>		
Numero di Operazioni Incrociate oggetto di rettifica Pro-forma	-	1
Storno plusvalenze contabilizzate nell'esercizio	-	(3.710)
Adeguamento plusvalenze relative a operazioni effettuate negli esercizi precedenti	-	690
<b>Rettifica Pro-forma Proventi da gestione diritti calciatori</b>	-	<b>(3.020)</b>
Adeguamento ammortamenti diritti calciatori acquisiti con Operazioni Incrociate	7.704	10.859
<b>Rettifica Pro-forma Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori</b>	<b>7.704</b>	<b>10.859</b>
<b>Rettifica Pro-forma ante imposte</b>	<b>7.704</b>	<b>7.839</b>
IRAP	(300)	(306)
<b>Rettifica Pro-forma post imposte</b>	<b>7.404</b>	<b>7.533</b>

Con riferimento alla situazione patrimoniale – finanziaria pro-forma esposta nella presente nota, la colonna in oggetto mostra:

- i. l'adeguamento del valore di iscrizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, ivi incluso l'adeguamento del relativo fondo ammortamento;
- ii. l'impatto sulla voce "Altre passività correnti" per effetto fiscale figurativo.

Le seguenti tabelle mostrano la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.

*Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*

	Al 31 dicembre 2023
<i>Importi in Euro migliaia</i>	
Rettifica Pro-forma Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	7.704
Rettifica Pro-forma esercizio precedente diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(41.239)
<b>Rettifica Pro-forma diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</b>	<b>(33.535)</b>

*Altre passività correnti*

	Al 31 dicembre 2023
<i>Importi in Euro</i>	
Effetto IRAP	300
Effetto IRAP esercizio precedente	(1.608)
<b>Rettifica Pro-forma altre passività correnti</b>	<b>(1.308)</b>



#### Nota B – Seconda Manovra

La seguente tabella mostra in dettaglio la modalità di determinazione delle rettifiche sulla voce “Personale tesserato”.

	I Semestre 2022/2023
<i>Importi in Euro migliaia</i>	
Storno costi storici integrazione stipendi calciatori con <i>loyalty bonus</i>	3.055
<b>Totale storno costi storici</b>	<b>3.055</b>
<b>Rettifica Pro-forma</b>	<b>3.055</b>

La rettifica “Storno costi storici” pari a € 3.055 migliaia rappresenta lo storno dei costi contabilizzati, in relazione alla Seconda Manovra, nel semestre chiuso al 31 dicembre 2022 nella voce Personale tesserato per i calciatori beneficiari dei *Loyalty Bonus* e per i calciatori per i quali non erano stati sottoscritti *Loyalty Bonus*. Anche tali costi, seguendo l'impostazione proposta da Consob, sarebbero di competenza dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021.

Come menzionato in precedenza, gli effetti delle c.d. “Seconda Manovra” si sono completamente esauriti al 30 giugno 2023 e, pertanto, non comportano adeguamenti pro-forma sulla situazione economico-patrimoniale consolidata della Società nel periodo chiuso al 31 dicembre 2023.

#### Nota C – Accordi di Recompra

La seguente tabella mostra in dettaglio la modalità di determinazione delle rettifiche sulle voci interessate.

	I Semestre 2022/2023
<i>Importi in Euro migliaia</i>	
<b>Rettifica Pro-forma Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>10.890</b>
<b>Rettifica Pro-forma ante imposte</b>	<b>10.890</b>
IRAP	(425)
<b>Rettifica Pro-forma post imposte</b>	<b>10.465</b>

La voce “Proventi da gestione diritti calciatori” è rettificata per effetto di talune plusvalenze riflesse nei bilanci storici pregressi della Società e differite, ai fini della predisposizione delle presenti informazioni pro-forma, al semestre chiuso al 31 dicembre 2022 ossia al momento in cui sono scaduti i diritti non esercitati.

La rettifica della voce “IRAP” è relativa all'effetto fiscale correlato alle precedenti rettifiche.

Come menzionato in precedenza, gli effetti delle c.d. “Accordi di Recompra” si sono completamente esauriti al 30 giugno 2023 e, pertanto, non comportano adeguamenti pro-forma sulla situazione economico-patrimoniale consolidata della Società nel periodo chiuso al 31 dicembre 2023.