



RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE AL 30 GIUGNO 10

JUVENTUS Football Club S.p.A.

Sede sociale

Corso Galileo Ferraris 32, 10128 Torino

Capitale sociale interamente versato

€ 20.155.333,20

Iscritta al registro delle imprese

n. 00470470014 - REA n. 394963

Codice titolo di Borsa Italiana S.p.A.: JUVE
Codice ISIN: IT0000336518
Codice Bloomberg: JUVE IM
Codice Reuters: JUVE.MI

Il presente documento è disponibile su Internet
all'indirizzo **www.juventus.com**







Indice

Organi di amministrazione e controllo	5
Fatti di rilievo del quarto trimestre dell'esercizio 2009/2010	6
Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2010	11
Criteri di redazione	13
Situazione patrimoniale-finanziaria	14
Conto economico del quarto trimestre dell'esercizio 2009/2010	16
Conto economico progressivo al 30 giugno 2010	17
Note di commento	18
Evoluzione prevedibile della gestione	32

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 giugno 2010, relativo al quarto trimestre dell'esercizio 2009/2010, è stato predisposto ai sensi dell'art. 154-ter, comma 5, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, così come modificato dal D.Lgs. 195 del 6 novembre 2007, ed è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione del 6 agosto 2010. I dati ivi riportati, salvo diversa indicazione, sono espressi in Euro.



Organi di amministrazione e controllo

Consiglio di Amministrazione

<i>Presidente:</i>	Andrea Agnelli*
<i>Amministratore Delegato</i>	
<i>e Direttore Generale:</i>	Jean-Claude Blanc
<i>Amministratori non indipendenti:</i>	Carlo Barel di Sant'Albano
<i>Amministratori indipendenti:</i>	Riccardo Montanaro Marzio Saà (Lead Independent Director) Camillo Venesio Khaled Fareg Zentuti

* Cooptato in data 19 maggio 2010

Comitato per il Controllo Interno

Marzio Saà (*Presidente*)
Riccardo Montanaro
Camillo Venesio

Comitato Remunerazioni e Nomine

Carlo Barel di Sant'Albano (*Presidente*)
Riccardo Montanaro
Camillo Venesio

Collegio Sindacale

<i>Presidente:</i>	Paolo Piccatti
<i>Sindaci Effettivi:</i>	Roberto Longo Roberto Petrignani
<i>Sindaci Supplenti:</i>	Paolo Claretta Assandri Ruggero Tabone

Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Scadenza dei mandati

I mandati del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale scadranno con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2012.

L'incarico della Società di Revisione scadrà con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2016.

Fatti di rilievo del quarto trimestre dell'esercizio 2009/2010

STAGIONE SPORTIVA

Al termine del campionato italiano di Serie A 2009/2010, la Prima Squadra si è classificata al settimo posto acquisendo il diritto a disputare la UEFA Europa League 2010/2011 a partire dal terzo turno preliminare.

LICENZA UEFA

L'8 maggio 2010 la Commissione di primo grado delle Licenze UEFA presso la FIGC, esaminata la documentazione depositata e verificata la conformità della stessa ai criteri e ai parametri previsti dalla normativa, ha rilasciato alla Juventus la Licenza UEFA per la stagione sportiva 2010/2011.

OPERAZIONI AVENTI AD OGGETTO DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI SPORTIVE DEI CALCIATORI

Nel trimestre in esame sono state perfezionate alcune operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, che producono effetti economici e patrimoniali a partire dal 1° luglio 2010. Tali operazioni sono pertanto riepilogate nel paragrafo relativo alla Campagna Trasferimenti 2010/2011 - prima fase contenuto nei Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2010.

NUOVO CONTRATTO DI SPONSORIZZAZIONE UFFICIALE

Nell'ambito di un'innovativa strategia commerciale volta a perseguire l'obiettivo di incrementare i ricavi derivanti dalla sponsorizzazione di maglia, Juventus ha deciso di adottare un nuovo format attribuendo a due diversi *partners* la possibilità di apporre il proprio marchio rispettivamente sulla maglia bianconera e sulla seconda maglia. Conseguentemente, entrambi i *partners* avranno visibilità sia nelle competizioni nazionali che in quelle internazionali.

In linea con tale strategia, il 3 aprile 2010 è stato firmato l'accordo con Betclick UK Ltd. che sarà "Official sponsor" della Juventus, con marchio "Betclick", a decorrere dal 1° luglio 2010 e fino al 30 giugno 2012.

Il contratto attribuisce a Betclick il diritto di apporre il proprio marchio sulla prima maglia da gioco (bianconera) della Juventus in tutte le competizioni sportive nazionali e internazionali della Prima Squadra.

Il contratto prevede un corrispettivo base complessivo per Juventus di € 16 milioni (€ 7,5 milioni per la stagione sportiva 2010/2011 e € 8,5 milioni per la stagione sportiva 2011/2012) ed un corrispettivo variabile determinato in funzione dei risultati sportivi nelle competizioni nazionali e internazionali. A seguito della mancata qualificazione alla UEFA Champions League 2010/2011 il corrispettivo base per la medesima stagione sarà ridotto a € 6,5 milioni.

PROGETTO STADIO

Il 14 maggio 2010 la Società ha sottoscritto con l'Istituto per il Credito Sportivo un secondo contratto di finanziamento di € 10 milioni per la durata di 12 anni, oltre ad un periodo di preammortamento massimo di 2 anni, alle medesime condizioni previste dal primo mutuo di € 50 milioni stipulato il 20 marzo 2009, al fine di finanziare alcuni investimenti aggiuntivi e migliorie progettuali, deliberate dal Consiglio di Amministrazione del 10 maggio 2010 nell'ambito dei lavori di costruzione in corso nell'area del nuovo Stadio.

Il Consiglio di Amministrazione nel prendere atto del rispetto di tempi e costi previsti dal programma di investimento originario, ha infatti deliberato di sviluppare sin da subito i lavori preliminari relativi al comparto commerciale all'interno dell'area EST (8.000 metri quadri per Attività di Servizio alle Persone e alle Imprese) nonché alcune migliorie architettoniche, quali la facciata OVEST e la pavimentazione, e altri interventi minori anticipati in considerazione del positivo andamento dei lavori.

Il nuovo contratto di mutuo stipulato con l'Istituto per il Credito Sportivo permette di integrare la copertura finanziaria dell'investimento complessivo previsto sull'area del nuovo Stadio che, a seguito degli investimenti aggiuntivi e delle migliorie progettuali deliberate, sale a € 120 milioni.

La copertura finanziaria dell'investimento è pertanto garantita dai due contratti di finanziamento sottoscritti con l'Istituto per il Credito Sportivo, dagli incassi anticipati previsti dal contratto Sportfive nel periodo di costruzione e dai proventi derivanti dalla cessione delle aree commerciali adiacenti avvenuta lo scorso 1° dicembre 2009.

Il 22 giugno 2010 l'Istituto per il Credito Sportivo ha erogato una prima tranche di € 12,5 milioni a valere sul primo mutuo di € 50 milioni. Il 4 agosto 2010 è stata erogata una seconda tranche di € 7,5 milioni.

Contemporaneamente sono proseguiti, come da cronoprogramma, i lavori di costruzione del nuovo Stadio. Al 30 giugno 2010 i lavori già eseguiti (SAL) ammontano a € 27,4 milioni, pari al 37,4% dei costi previsti per la sola costruzione già appaltati (appalto originario più integrazioni successive per complessivi attuali € 73,3 milioni). Tali costi sono capitalizzati, unitamente agli altri oneri relativi al progetto, nella voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti".

Parallelamente ai lavori di costruzione proseguono le vendite anticipate dei posti "premiums" del nuovo Stadio, in linea con il piano commerciale. Al 31 luglio 2010 risultano già venduti circa 1.100 posti "premiums" per la stagione sportiva 2011/2012, pari a circa il 35% del totale disponibile per la vendita.

NOMINA DEL PRESIDENTE ANDREA AGNELLI E DEL DIRETTORE GENERALE AREA SPORT GIUSEPPE MAROTTA

Il 19 maggio 2010 il Consiglio di Amministrazione, a seguito delle dimissioni di Aldo Mazza, ha cooptato Andrea Agnelli come amministratore sino alla prossima Assemblea degli azionisti, nominandolo Presidente e attribuendogli deleghe operative. Jean-Claude Blanc ha mantenuto le altre cariche.

Nella stessa data è stato sottoscritto il contratto con Giuseppe Marotta che ha assunto la carica di

Direttore Generale Area Sport a partire dal 1° giugno 2010 riportando all'Amministratore Delegato Jean-Claude Blanc.

OPERAZIONI DI COPERTURA A FRONTE DEI RISCHI CONNESSI ALLE FLUTTUAZIONI DEI TASSI DI INTERESSE

Coerentemente con la politica di gestione dei rischi finanziari della Società, e considerato il livello dei tassi di interesse, il 13 aprile 2010 è stato stipulato un IRS (Interest Rate Swap) di copertura a fronte del rischio di incremento del tasso di interesse (Euribor a 3 mesi + spread di 1,20%) previsto dal contratto di leasing finanziario in essere con Unicredit Leasing S.p.A., riferito al Centro Sportivo di Vinovo e scadente il 1° luglio 2016. A seguito della sottoscrizione di tale IRS, il tasso di interesse sul leasing è stato fissato al 3,69% (comprensivo di spread del 1,20%) per tutta la durata residua.

In pari data, non avendo ancora richiesto alcuna erogazione a fronte del mutuo (per € 50 milioni) stipulato con l'Istituto per il Credito Sportivo per il finanziamento del nuovo Stadio, e al fine di conservare una copertura efficace basata sulla previsione temporale degli utilizzi, si è inoltre proceduto a stipulare un nuovo IRS (in sostituzione dell'IRS sottoscritto il 3 luglio 2009) al tasso fisso del 4,68% (comprensivo di spread del 2%), per il periodo di preammortamento del finanziamento.

Con riferimento al tasso di interesse previsto per il periodo di ammortamento del primo contratto di mutuo (per € 50 milioni) con l'Istituto per il Credito Sportivo, già parzialmente (50%) coperto dall'opzione "cap" acquistata il 3 luglio 2009, il 13 aprile 2010 è stata acquistata un'ulteriore opzione "cap" per la copertura della restante parte di finanziamento.

Infine, il 27 luglio 2010 è stata acquistata una terza opzione "cap" per la copertura del rischio di incremento del tasso di interesse relativo al periodo di ammortamento del secondo contratto di mutuo (per € 10 milioni) sottoscritto con l'Istituto per il Credito Sportivo il 14 maggio 2010.

A seguito di tali operazioni la Società ha pertanto fissato un limite massimo del 6% (comprensivo di spread del 2,20%) al tasso di interesse per l'intero periodo di ammortamento dei due mutui (da € 50 milioni e da € 10 milioni), tasso che sarà determinato sulla base dell'IRS a 6 anni al momento dell'ultima erogazione (+spread del 2%) come previsto dai contratti del 20 marzo 2009 e del 14 maggio 2010.

CONTROVERSIA CONTO TV – LEGA NAZIONALE PROFESSIONISTI

L'Assemblea della Lega Nazionale Professionisti del 10 giugno 2010 ha ratificato il raggiungimento di un accordo transattivo con l'emittente CONTO TV che prevede l'abbandono delle controversie in essere a fronte di concessioni di natura commerciale. Per l'effetto, i procedimenti sono stati abbandonati dalle parti, con rinuncia agli atti e alle azioni.

DIRITTO DI SUPERFICIE AREA ADIACENTE NUOVO STADIO – PROGETTO CONTINASSA

L'11 giugno 2010 è stato firmato un protocollo di intesa tra il Comune di Torino e la Juventus per l'acquisizione, in diritto di superficie per 99 anni (50 anni per alcune parti minori), dell'area adiacente al

nuovo Stadio (c.d. Area Continassa) a fronte di un corrispettivo di € 1 milione, di cui € 0,5 milioni già pagati e € 0,5 milioni da versare alla stipula dell'atto di acquisizione.

Il progetto prevede la riqualificazione dell'intera area, di circa 270.000 mq, in un arco temporale di 10 anni dall'ottenimento delle autorizzazioni relative, nonché dalla consegna dell'area libera da ogni insediamento, e darà continuità al progetto stadio.

Inoltre, su tale area saranno trasferiti i diritti edificatori relativi alla nuova sede già detenuti da Juventus nell'ambito dell'area del nuovo Stadio.

ALTRE

Procedimento presso il tribunale di Torino per falso in bilancio

Il 2 aprile 2010 la Procura della Repubblica ha interposto appello (notificato l'8 aprile) nei confronti degli ex amministratori della Società avverso alla sentenza di assoluzione resa al GUP lo scorso 24 novembre 2009. Nessun atto di appello è stato notificato alla Società nei cui confronti la sentenza del 24 novembre 2009 è dunque passata in giudicato.

Sentenza secondo grado (Commissione Tributaria Regionale di Torino) per controversia crediti IVA su proventi UEFA Champions League

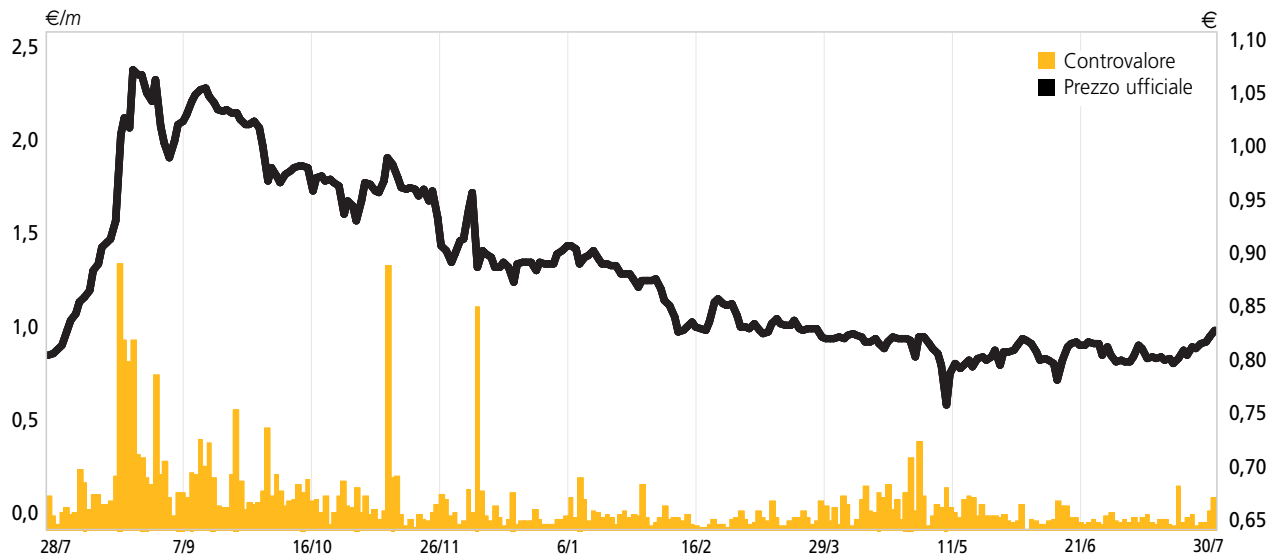
Il 17 maggio 2010 la Commissione Tributaria Regionale di Torino ha confermato la sentenza di primo grado che aveva accolto il ricorso presentato dalla Juventus contro il diniego al rimborso di un credito IVA di € 1,4 milioni, relativo alle competizioni UEFA della stagione sportiva 2000/2001.

Azionariato e andamento titolo

Sulla base delle ultime informazioni disponibili, l'azionariato della Juventus Football Club S.p.A. risulta essere il seguente:



Andamento quotazione titolo Juventus Football Club S.p.A. e controvalori scambiati



Il 30 luglio 2010 il prezzo ufficiale del titolo Juventus era pari a € 0,832, in aumento del 1,7% rispetto al valore registrato il 31 luglio 2009 (€ 0,818).

Nel corso del quarto trimestre dell'esercizio 2009/2010 e dopo il 30 giugno 2010 il valore del titolo non ha registrato scostamenti significativi oscillando nei dintorni di € 0,80. Negli ultimi dodici mesi il controvalore medio giornaliero scambiato è stato pari a € 0,15 milioni.

Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2010

STAGIONE SPORTIVA

Il 3 luglio 2010 la Prima Squadra ha ufficialmente iniziato la preparazione per la stagione sportiva 2010/2011 a Pinzolo (TN), dove si è svolto il ritiro pre-campionato. Dal 21 al 28 luglio la preparazione è proseguita a Varese.

Il 7 luglio 2010, i preposti organi della FIGC, esaminata la documentazione prodotta da Juventus e quanto trasmesso dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, hanno comunicato che la Società possiede i requisiti per il rilascio della Licenza Nazionale ai fini dell'ammissione al campionato professionistico 2010/2011.

Il 5 agosto, dopo la disputa della gara di ritorno del terzo turno preliminare di UEFA Europa League, la Prima Squadra ha conquistato l'accesso all'ultimo turno preliminare della competizione (play-offs) che si disputerà il 19 ed il 26 agosto 2010.

ALLENATORE PRIMA SQUADRA

A partire dal 1° luglio 2010 il nuovo allenatore della Prima Squadra è Luigi Del Neri con il quale è stato sottoscritto un contratto biennale.

CAMPAGNA TRASFERIMENTI 2010/2011 - PRIMA FASE

Nella stagione sportiva 2010/2011 la Campagna Trasferimenti si svolge, come di consueto, in due fasi: la prima dal 1° luglio al 31 agosto 2010, la seconda dal 3 al 31 gennaio 2011.

Nel corso della **prima** fase, ancora in corso, sono state perfezionate le seguenti **principali** operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori:

valori in €/000

Acquisizioni definitive

Calciatore	Società cedente	Prezzo	Valore diritto IFRS (oneri esclusi)	Anni contratto
Bonucci Leonardo	AS Bari	15.500	15.233	5
Martinez Jorge	Calcio Catania	12.000	11.792	4
Storari Marco	AC Milan	4.500	4.422	3

Cessioni definitive

Calciatore	Società acquirente	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Plusv./ (minusv.)
Molinaro Cristian	VFB Stuttgart 1893	3.900	3.900	1.200	2.700

Acquisizioni temporanee

Calciatore	Società cedente	Onere annuo
Motta Marco	Udinese Calcio	1.250
Pepe Simone	Udinese Calcio	2.600

valori in €/000

Cessione in compartecipazione

Calciatore	Società acquirente	Prezzo 50%	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile 50%	Plusv./ (minusv.)
Almiron Sergio Bernardo	AS Bari	2.500	2.458	1.699	759
Ariaudo Lorenzo	Cagliari Calcio	1.300	1.278	-	1.278

Risoluzione accordi di compartecipazione a favore di altra società

Calciatore	Società acquirente	Prezzo di risoluzione	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Plusv./ (minusv.)
Criscito Domenico	Genoa Cricket and FC	6.000	5.896	1.893	4.003
Mirante Antonio	UC Sampdoria	1.500	1.474	62	1.412

Le operazioni sopra elencate originano nel complesso un investimento netto di € 26,6 milioni, il cui impatto finanziario negativo (€ 20,7 milioni) è ripartito nell'arco di 3 esercizi (a partire dall'esercizio 2010/2011), ed un effetto economico positivo netto nell'esercizio 2010/2011 pari a € 6,3 milioni (incluse le acquisizioni temporanee).

Garanzie fideiussorie

Con riferimento alla prima fase della Campagna Trasferimenti 2010/2011, il 30 giugno 2010 e il 14 luglio 2010 sono state emesse fideiussioni per complessivi € 31,9 milioni (€ 7,4 milioni da Banca Popolare di Sondrio S.c.p.A., € 10,5 milioni da Banca Popolare di Novara S.p.A., € 14 milioni da Banca Popolare di Intra S.p.A.) a favore di FIGC – LNP e FIGC – Lega Nazionale Professionisti Serie A a garanzia dei saldi da versare nelle stagioni 2010/2011, 2011/2012 e 2012/2013.

CAMPAGNA ABBONAMENTI

Il 7 luglio 2010 è iniziata la Campagna Abbonamenti relativa alla stagione sportiva 2010/2011. Gli abbonamenti sottoscritti alla data del 31 luglio 2010, incluse le prenotazioni, sono 13.551 (contro i 17.329 dell'esercizio precedente a parità di giorni di vendita) per un incasso lordo di € 5,6 milioni ed un ricavo netto di € 4,8 milioni.

Nella stagione sportiva 2009/2010 al termine della campagna furono sottoscritti complessivamente 19.048 abbonamenti per un incasso lordo di € 8,2 milioni ed un ricavo netto di € 7,1 milioni.

I dati sugli incassi includono i servizi aggiuntivi eccetto la prevendita.

COSTITUZIONE LEGA NAZIONALE PROFESSIONISTI SERIE A

A partire dal 1° luglio 2010 la Lega Nazionale Professionisti si è formalmente divisa e sono state costituite la Lega Nazionale Professionisti di Serie A e la Lega Nazionale Professionisti di Serie B. Le due leghe saranno autonome pur condividendo la sede operativa di Milano.

RIPARTIZIONE DIRITTI TELEVISIVI

Come è noto dal 1° luglio 2010 sono decorsi i contratti stipulati dalla Lega Nazionale Professionisti con i "broadcaster", in applicazione della normativa sulla vendita collettiva dei diritti televisivi. Pendenti nell'ambito della Lega Nazionale Professionisti alcune discussioni in merito al criterio di ripartizione "bacino d'utenza", le emittenti televisive hanno versato alle Società la prima tranche dei diritti televisivi sulla base dei criteri attualmente vigenti.

Criteri di redazione

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 giugno 2010, relativo al quarto trimestre dell'esercizio 2009/2010, è predisposto ai sensi dell'art. 154-ter, comma 5, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 così come modificato dal D.Lgs. 195 del 6 novembre 2007.

I principi e i criteri contabili adottati per la redazione del presente resoconto sono gli stessi utilizzati nella predisposizione del Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2009 redatto in conformità ai principi contabili internazionali IFRS.

La redazione delle situazioni contabili infrannuali richiede, da parte della Direzione, l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico.

La situazione patrimoniale ed economica relativa al quarto trimestre dell'esercizio 2008/2009 è stata in alcuni casi riclassificata al fine di favorire la comparabilità dei dati con quelli del documento in esame.

valori in €

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA

ATTIVO	Nota	30/06/2010	30/06/2009*
Attività non correnti			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori netti	1	98.860.991	79.329.962
Altre attività immateriali	2	14.349.642	13.918.732
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		5.436	140.000
Terreni e fabbricati	3	22.662.756	18.434.468
Altre attività materiali		2.918.188	2.976.869
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	4	43.331.946	9.891.751
Attività finanziarie non correnti	5	2.195.391	-
Imposte differite attive		3.293.520	12.999.626
Crediti verso società settore specifico per campagna trasferimenti	6	8.268.159	9.122.912
Altre attività non correnti	7	29.127.464	37.156.630
Totale attività non correnti		225.013.493	183.970.950
Attività correnti			
Crediti commerciali	8	10.678.867	11.801.584
Crediti non finanziari verso parti correlate		205.498	94.190
Crediti verso società settore specifico per campagna trasferimenti	6	21.101.833	20.634.228
Altre attività correnti	9	2.874.940	18.167.676
Attività finanziarie correnti		-	95.365
Disponibilità liquide	10	37.253.757	42.063.414
Totale attività correnti		72.114.895	92.856.457
Attività destinate alla vendita		-	3.400.000
Totale attivo		297.128.388	280.227.407

* I dati relativi al 30 giugno 2009 sono stati in alcuni casi riclassificati al fine di permetterne la comparabilità.

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 giugno 2010 non è oggetto di revisione contabile.

valori in €

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA

PASSIVO	Nota	30/06/2010	30/06/2009*
Patrimonio netto			
Capitale sociale		20.155.333	20.155.333
Riserve		81.116.535	75.050.529
Risultato del periodo		(5.131.776)	6.582.489
Totale patrimonio netto	11	96.140.092	101.788.351
Passività non correnti			
Fondi per rischi ed oneri	12	1.580.000	18.167.265
Prestiti ed altri debiti finanziari		30.155.298	14.991.162
Passività finanziarie non correnti	13	283.072	-
Debiti non finanziari verso parti correlate		-	1.858.870
Debiti verso società settore specifico per campagna trasferimenti	14	17.553.391	15.447.639
Imposte differite passive		4.187.927	6.219.463
Altre passività non correnti	15	41.283.764	28.161.095
Totale passività non correnti		95.043.452	84.845.494
Passività correnti			
Fondi per rischi e oneri		1.400.000	-
Prestiti ed altri debiti finanziari		2.138.645	1.601.837
Passività finanziarie correnti	13	429.001	-
Debiti commerciali	16	20.664.224	5.785.377
Debiti non finanziari verso parti correlate		3.098.292	2.166.196
Debiti verso società settore specifico per campagna trasferimenti	14	37.482.638	30.057.895
Altre passività correnti	17	40.732.044	53.982.257
Totale passività correnti		105.944.844	93.593.562
Totale passivo		297.128.388	280.227.407

* I dati relativi al 30 giugno 2009 sono stati in alcuni casi riclassificati al fine di permetterne la comparabilità.

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 giugno 2010 non è oggetto di revisione contabile.

valori in €

CONTO ECONOMICO DEL QUARTO TRIMESTRE DELL'ESERCIZIO 2009/2010

CONTO ECONOMICO	Nota	IV Trimestre 2009/2010	IV Trimestre 2008/2009*
Ricavi da gare		2.293.081	3.326.754
Diritti radiotelevisivi e proventi media		24.004.996	32.972.744
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità		12.737.408	13.189.405
Proventi da gestione diritti calciatori		604.201	351.516
Altri ricavi		3.120.176	3.746.498
Totale ricavi	18	42.759.862	53.586.917
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti		(488.333)	(359.834)
Servizi esterni		(6.992.645)	(8.201.614)
Personale tesserato		(33.074.070)	(37.521.423)
Altro personale		(4.988.934)	(3.667.734)
Oneri da gestione diritti calciatori		(635.428)	(170.147)
Altri oneri		(4.146.701)	(6.142.077)
Totale costi operativi	19	(50.326.111)	(56.062.829)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	20	(8.432.655)	(7.037.589)
Altri ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	20	(934.381)	(3.344.395)
Risultato operativo	21	(16.933.285)	(12.857.896)
Proventi finanziari		365.696	738.111
Oneri finanziari		(1.415.724)	(1.044.760)
Risultato prima delle imposte	21	(17.983.313)	(13.164.545)
Imposte correnti		(1.294.717)	(1.017.771)
Imposte differite e anticipate		(572.666)	(944.834)
Risultato netto	21	(19.850.696)	(15.127.150)
Risultato netto di periodo per azione base		(0,098)	(0,075)
Risultato netto di periodo per azione diluito		**	**

PROSPETTO DEGLI UTILI/PERDITE COMPLESSIVI

	IV Trimestre 2009/2010	IV Trimestre 2008/2009*
Utile del periodo (A)	(19.850.696)	(15.127.150)
Utili/(perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	(275.846)	-
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite)	-	-
Totale Altri utili/(perdite), al netto dell'effetto fiscale (B)	(275.846)	-
Utili/(perdite) complessivi (A+B)	(20.126.542)	(15.127.150)

* I dati relativi al quarto trimestre dell'esercizio 2008/2009 sono stati in alcuni casi riclassificati al fine di permetterne la comparabilità.

** Il risultato netto di periodo per azione diluito non viene calcolato nel caso di perdite, in quanto qualunque effetto diluitivo determinerebbe un miglioramento del risultato netto per azione.

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 giugno 2010 non è oggetto di revisione contabile.

valori in €

CONTO ECONOMICO PROGRESSIVO AL 30 GIUGNO 2010

CONTO ECONOMICO	Nota	Progressivo al 30/06/2010	Progressivo al 30/06/2009*
Ricavi da gare		18.471.393	18.435.990
Diritti radiotelevisivi e proventi media		151.436.256	150.350.568
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità		45.678.338	46.133.442
Proventi da gestione diritti calciatori		14.664.720	17.270.843
Altri ricavi		9.914.903	8.243.297
Totale ricavi	22	240.165.610	240.434.140
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti		(2.246.618)	(2.299.971)
Servizi esterni		(27.265.348)	(27.789.763)
Personale tesserato		(127.035.001)	(129.285.999)
Altro personale		(11.167.834)	(8.477.818)
Oneri da gestione diritti calciatori		(3.421.770)	(2.271.636)
Altri oneri		(25.352.588)	(24.053.994)
Totale costi operativi	23	(196.489.159)	(194.179.181)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	24	(33.650.744)	(28.038.586)
Altri ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	24	(2.104.020)	(4.338.215)
Altri ricavi ed oneri non ricorrenti	25	3.134.187	-
Risultato operativo	26	11.055.874	13.878.158
Proventi finanziari		3.583.520	4.186.081
Oneri finanziari		(6.727.385)	(4.657.145)
Risultato prima delle imposte	26	7.912.009	13.407.094
Imposte correnti		(5.544.717)	(5.517.771)
Imposte differite e anticipate		(7.499.068)	(1.306.384)
Risultato netto	26	(5.131.776)	6.582.489
Risultato netto di periodo per azione base		(0,03)	0,03
Risultato netto di periodo per azione diluito		**	0,03

PROSPETTO DEGLI UTILI/PERDITE COMPLESSIVI

	Progressivo al 30/06/2010	Progressivo al 30/06/2009*
Utile del periodo (A)	(5.131.776)	6.582.489
Utili/(perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	(356.683)	-
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite)	-	-
Totale Altri utili/(perdite), al netto dell'effetto fiscale (B)	(356.683)	-
Utili/(perdite) complessivi (A+B)	(5.488.459)	6.582.489

* I dati relativi all'esercizio 2008/2009 sono stati in alcuni casi riclassificati al fine di permetterne la comparabilità.

** Il risultato netto di periodo per azione diluito non viene calcolato nel caso di perdite, in quanto qualunque effetto diluitivo determinerebbe un miglioramento del risultato netto per azione.

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 giugno 2010 non è oggetto di revisione contabile.

Note di commento

PREMESSA

Per una corretta interpretazione dei dati, si ricorda che il risultato economico del quarto trimestre dell'esercizio 2009/2010 risente, come di consueto, della stagionalità tipica del settore di attività. In particolare, si segnala che le principali voci di ricavo e di costo non presentano (per specifiche motivazioni tecniche di settore, come ad esempio il calendario degli eventi sportivi) lo stesso andamento temporale nei singoli trimestri dell'esercizio e nei corrispondenti trimestri di esercizi diversi.

Anche l'andamento patrimoniale-finanziario della Società a livello trimestrale risente della stagionalità delle componenti economiche; inoltre, alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria (incasso) diversa rispetto alla competenza economica.

1. DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI DEI CALCIATORI NETTI

I movimenti intervenuti nella voce dopo il 30 giugno 2009 sono riportati nella tabella che segue:

valori in €/000

	Professionisti	Calciatori in compartecipaz. attiva	Giovani di serie	Totale
Valore di carico iniziale	255.698	1.584	1.138	258.420
Fondo ammortamento iniziale	(178.395)	-	(695)	(179.090)
Saldo al 01/07/2009	77.303	1.584	443	79.330
Investimenti	58.025	-	154	58.179
Riclassifica da compartecipazioni attive	17	(17)	-	-
Riclassifica a compartecipazioni attive	(3.548)	3.548	-	-
Riclassifica da giovani di serie	63	-	(63)	-
Disinvestimenti	(63.036)	(775)	(316)	(64.127)
Ammortamenti	(33.481)	-	(169)	(33.650)
Riclassifica ammortamenti da giovani di serie	(51)	-	51	-
Utilizzo ammortamenti	58.884	-	245	59.129
Saldo al 30/06/2010	94.176	4.340	345	98.861
Valore di carico finale	247.219	4.340	913	252.472
Fondo ammortamento finale	(153.043)	-	(568)	(153.611)
Saldo al 30/06/2010	94.176	4.340	345	98.861

2. ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

Sono costituite principalmente dai diritti di utilizzazione economica dell'archivio storico delle immagini televisive della Società (c.d. "Library Juventus"), comprensivo delle immagini acquisite il 31 marzo 2006 dal Gruppo RAI. Trattasi di immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto l'archivio storico delle immagini televisive è destinato ad autoalimentarsi nel tempo con possibilità di utilizzo perpetuo, valorizzata sulla base dei flussi finanziari attesi sulla base dei contratti commerciali già sottoscritti.

Le altre immobilizzazioni immateriali si riferiscono principalmente a marchi, software e all'archivio delle immagini fotografiche.

I movimenti intervenuti nella voce sono i seguenti:

valori in €/000

	Library Juventus	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale
Valore di carico iniziale	28.000	2.335	30.335
Fondo ammortamento iniziale	-	(1.956)	(1.956)
Fondo svalutazione iniziale (Impairment)	(14.460)	-	(14.460)
Saldo al 01/07/2009	13.540	379	13.919
Investimenti	-	867	867
Ammortamenti	-	(436)	(436)
Saldo al 30/06/2010	13.540	810	14.350
Valore di carico finale	28.000	3.202	31.202
Fondo ammortamento finale	-	(2.392)	(2.392)
Fondo svalutazione finale (Impairment)	(14.460)	-	(14.460)
Saldo al 30/06/2010	13.540	810	14.350

Si precisa che a fronte dell'attività immateriale relativa all'archivio delle immagini video (Library) la Società detiene alcuni contratti commerciali attivi per i quali sono già stati incassati anticipi per € 10.076 migliaia (iscritti nelle Altre passività).

3. TERRENI E FABBRICATI

I movimenti intervenuti nella voce sono riportati nella tabella che segue:

valori in €/000

	Terreni	Fabbricati, campi sportivi ed aree pertinenziali	Totale
Valore di carico iniziale	5.000	14.524	19.524
Fondo ammortamento iniziale	-	(1.090)	(1.090)
Saldo al 01/07/2009	5.000	13.434	18.434
Investimenti	-	4.808	4.808
Ammortamenti	-	(579)	(579)
Saldo al 30/06/2010	5.000	17.663	22.663
Valore di carico finale	5.000	19.332	24.332
Fondo ammortamento finale	-	(1.669)	(1.669)
Saldo al 30/06/2010	5.000	17.663	22.663

La voce si riferisce al Centro Sportivo di Vinovo. Tale immobilizzazione, attualmente di proprietà di Unicredit Leasing S.p.A., trattandosi di un'operazione di leasing finanziario, è stata contabilizzata tra le immobilizzazioni materiali, mentre il relativo debito verso la società di leasing è contabilizzato nella voce Prestiti e altri debiti finanziari.

Su tale immobilizzazione nel corso del mese di novembre 2009 sono terminati lavori di ampliamento

e riorganizzazione per un investimento complessivo finale di € 4,8 milioni. L'incremento del valore dell'immobilizzazione e del relativo debito finanziario sono stati contabilizzati nel quarto trimestre dell'esercizio, al momento di decorrenza del relativo *addendum* contrattuale sottoscritto con la società di leasing.

4. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ED ACCONTI

Il dettaglio è il seguente:

valori in €/000	
	Oneri relativi al nuovo Stadio
Saldo al 01/07/2009	9.892
Investimenti	33.440
Saldo al 30/06/2010	43.332

Il saldo di € 43.332 migliaia si riferisce interamente a costi relativi al progetto del nuovo Stadio. L'aumento di € 33.440 migliaia rispetto al 30 giugno 2009 è relativo ai costi capitalizzati durante l'esercizio 2009/2010 e si riferisce principalmente ai SAL (Stato Avanzamento Lavori) per la costruzione del nuovo impianto.

5. ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE NON CORRENTI

Al 30 giugno 2010 ammontano a € 2.195 migliaia (voce non presente al 30 giugno 2009) e si riferiscono principalmente (€ 2.000 migliaia) al saldo del conto corrente aperto presso Unicredit Corporate Banking S.p.A. e costituito in pegno a garanzia del mutuo sottoscritto con l'Istituto del Credito Sportivo. I restanti € 195 migliaia si riferiscono al fair value delle due opzioni sottoscritte il 3 luglio 2009 e il 13 aprile 2010 per la copertura del rischio di oscillazione del tasso di interesse per il periodo di ammortamento del finanziamento stipulato con l'Istituto per il Credito Sportivo per la costruzione del nuovo Stadio.

6. CREDITI VERSO SOCIETÀ SETTORE SPECIFICO PER CAMPAGNA TRASFERIMENTI

Tale voce si riferisce ai crediti non correnti e correnti verso le società calcistiche derivanti dalla cessione dei calciatori.

Al 30 giugno 2010 la voce ammonta a € 29.370 migliaia, contro € 29.757 migliaia del 30 giugno 2009, e diminuisce di € 387 migliaia per effetto dell'incasso di alcune rate dei corrispettivi previsti per la cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori.

Tutti i crediti verso le società calcistiche hanno scadenza entro i 5 esercizi successivi e sono quasi interamente coperti da garanzia diretta o tramite la Lega Nazionale Professionisti Serie A.

7. ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

Ammontano a € 29.127 migliaia, rispetto a € 37.157 migliaia del 30 giugno 2009.

Il decremento di € 8.030 migliaia si riferisce principalmente alla riduzione dei crediti verso Campi di Vinovo S.p.A. e Finanziaria Gilardi S.p.A. avvenuta a seguito della scrittura privata novativa ed integrativa

sottoscritta il 22 dicembre 2009. Per ulteriori dettagli sull'operazione si rinvia a quanto riportato nella Relazione Finanziaria Semestrale al 31 dicembre 2009.

Il dettaglio è il seguente:

valori in €/000

30/06/2010

Acconti versati alla Città di Torino ed oneri accessori già pagati a fronte dell'acquisizione del diritto di superficie dell'area stadio contabilizzato come leasing operativo	11.976
Crediti verso Campi di Vinovo S.p.A. per la cessione del ramo d'azienda relativo al progetto "Mondo Juve - Parco commerciale"	10.352
Crediti verso Finanziaria Gilardi S.p.A. per la cessione della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A.	6.872
Crediti verso Ebano S.r.l. per la cessione del ramo d'azienda relativo alle aree commerciali esterne del nuovo stadio	1.000
Rettifica per proventi finanziari impliciti dei crediti verso Campi di Vinovo S.p.A., Finanziaria Gilardi S.p.A. e Ebano S.r.l.	(1.656)
Risconti attivi per interessi di prelocazione su leasing Centro Sportivo	408
Altre	175
Totale	29.127

8. CREDITI COMMERCIALI

Al 30 giugno 2010 la voce ammonta a € 10.679 migliaia, contro € 11.802 migliaia al 30 giugno 2009 per effetto della dinamica degli incassi da clienti.

9. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

Ammontano a € 2.875 migliaia, rispetto a € 18.168 migliaia del 30 giugno 2009.

Il decremento di € 15.293 migliaia è principalmente dovuto alla compensazione delle quote correnti dei crediti verso Campi di Vinovo S.p.A. e Finanziaria Gilardi S.p.A. (€ 8.500 migliaia) operata a seguito della scrittura privata novativa ed integrativa sottoscritta il 22 dicembre 2009 (per ulteriori dettagli sull'operazione si rinvia a quanto riportato nella Relazione Finanziaria Semestrale al 31 dicembre 2009) ed alla conclusione dell'operazione di cessione di ramo d'azienda al gruppo Nordiconad avvenuta il 1° dicembre 2009 (avente ad oggetto le aree commerciali adiacenti il nuovo Stadio) che ha comportato la restituzione della caparra confirmatoria a suo tempo versata da Nordiconad Soc. Coop., pari a € 4.000 migliaia, sino a tale data contabilizzata tra le altre attività correnti.

10. DISPONIBILITÀ LIQUIDE E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

Al 30 giugno 2010 le disponibilità liquide ammontano a € 37.254 migliaia (€ 42.063 migliaia al 30 giugno 2009) e sono costituite principalmente dai saldi attivi dei conti correnti ordinari, aperti presso gli istituti di credito bancari.

Al 30 giugno 2010 la Società dispone di linee di credito revocabili per € 157.500 migliaia, utilizzate per € 70.381 migliaia esclusivamente a fronte di fidejussioni rilasciate da terzi a favore di terzi.

valori in €/000

	30/06/2010	30/06/2009	Variazioni
Cassa	12	10	2
Conti correnti bancari attivi	37.242	42.053	(4.811)
Liquidità	37.254	42.063	(4.809)
Crediti finanziari correnti	-	95	(95)
Debiti finanziari e altre passività finanziarie correnti	(2.568)	(1.602)	(966)
Posizione finanziaria corrente netta	34.686	40.556	(5.870)
Attività finanziarie non correnti*	2.195	-	2.195
Debiti finanziari e altre passività non correnti	(30.438)	(14.991)	(15.447)
Indebitamento finanziario non corrente	(28.243)	(14.991)	(13.252)
Posizione finanziaria netta	6.443	25.565	(19.122)

* Tale voce è inclusa nella Posizione Finanziaria Netta in quanto si riferisce a liquidità depositata su conto corrente, a garanzia del mutuo contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo a sua volta contabilizzato nei debiti finanziari non correnti, e al fair value di strumenti derivati prontamente liquidabili.

La Posizione Finanziaria Netta al 30 giugno 2010 è positiva per € 6.443 migliaia in diminuzione rispetto al saldo positivo di € 25.565 migliaia del 30 giugno 2009. Il saldo positivo per € 6.443 migliaia è composto da disponibilità liquide per € 37.254 migliaia e da attività finanziarie non correnti per € 2.195 migliaia, al netto di debiti finanziari per complessivi € 32.294 migliaia, relativi all'operazione di leasing finanziario a copertura dell'investimento nel centro sportivo e al mutuo contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo per il finanziamento del nuovo Stadio, e di altre passività finanziarie per € 712 migliaia. La Posizione Finanziaria Netta al 30 giugno 2010 non comprende alcuna posizione di debito e/o di credito verso parti correlate, ad eccezione del saldo attivo del conto corrente intrattenuto con Banca del Piemonte S.p.A..

Per quanto riguarda gli effetti della stagionalità e degli incassi anticipati dei corrispettivi previsti dai contratti in essere sulla Posizione Finanziaria Netta, si sottolinea che al 30 giugno 2010 risultano già incassati corrispettivi contrattuali a maturazione economica futura per complessivi € 48.680 migliaia. Tali importi sono contabilizzati nelle voci Altre passività non correnti e Altre passività correnti cui si rinvia per ulteriori dettagli.

Per quanto riguarda gli aspetti patrimoniali e finanziari, di seguito si riporta una tavola di sintesi, nello schema suggerito da CONSOB (raccomandazione DEM/2080535 del 9 dicembre 2002):

valori in €/000

	30/06/2010	30/06/2009
Posizione/(indebitamento) finanziaria netta		
- componenti positivi/(negativi) a breve	34.686	40.556
- componenti positivi/(negativi) a medio/lungo termine	(28.243)	(14.991)
Totale	6.443	25.565
Variazione disponibilità liquide		
- variazione cassa e banche	(4.809)	13.959
- variazione attività finanziarie a breve	(95)	(472)
Indebitamento/patrimonio netto*	n.a.	n.a.

* Considerando che la Società, al 30 giugno 2010 ed al 30 giugno 2009, non presentava indebitamento, tale indice non risulta essere significativo.

11. PATRIMONIO NETTO

Al 30 giugno 2010 il capitale sociale di Juventus interamente sottoscritto e versato, ammonta a € 20.155.333,20 ed è costituito da n. 201.553.332 azioni ordinarie del valore nominale di € 0,1 cadauna.

Il Patrimonio Netto al 30 giugno 2010 è pari a € 96.140 migliaia, in diminuzione rispetto a € 101.788 migliaia del 30 giugno 2009 per effetto del risultato netto del periodo (€ -5.132 migliaia) e di altre variazioni (€ -516 migliaia). Considerando la Posizione Finanziaria Netta positiva, il rapporto Indebitamento/Patrimonio Netto al 30 giugno 2010 non è significativo.

12. FONDI PER RISCHI ED ONERI NON CORRENTI

Ammontano a € 1.580 migliaia, rispetto a € 18.167 migliaia al 30 giugno 2009.

Il decremento è relativo all'utilizzo del fondo "Oneri di urbanizzazione per parco commerciale Mondo Juve" avvenuto a seguito della scrittura privata novativa ed integrativa stipulata con Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. il 22 dicembre 2009 (per ulteriori dettagli sull'operazione si rinvia a quanto riportato nella Relazione Finanziaria Semestrale al 31 dicembre 2009).

13. PASSIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI E NON CORRENTI

Ammontano a € 712 migliaia (voce non presente al 30 giugno 2009) e riguardano le operazioni di Interest Rate Swap sottoscritte il 3 luglio 2009 e il 13 aprile 2010 a copertura del tasso di interesse di preammortamento del finanziamento concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo finalizzato alla costruzione del nuovo Stadio e a copertura del tasso di interesse previsto dal contratto di leasing finanziario in essere con Unicredit Leasing S.p.A. relativo al Centro Sportivo di Vinovo.

14. DEBITI VERSO SOCIETÀ SETTORE SPECIFICO PER CAMPAGNA TRASFERIMENTI

Al 30 giugno 2010 la voce ammonta a € 55.036 migliaia e si riferisce ai debiti non correnti e correnti verso le società calcistiche per l'acquisto dei calciatori.

Tale voce aumenta di € 9.530 migliaia rispetto al 30 giugno 2009 per effetto degli investimenti effettuati nel corso della Campagna Trasferimenti 2009/2010, al netto dei pagamenti effettuati durante l'esercizio.

Si precisa che tutti i debiti verso le società calcistiche hanno scadenza entro i 5 esercizi successivi.

15. ALTRE PASSIVITÀ NON CORRENTI

Al 30 giugno 2010 ammontano a € 41.284 migliaia, contro € 28.161 migliaia al 30 giugno 2009.

Si riferiscono principalmente agli importi già incassati dei corrispettivi contrattuali a maturazione economica futura di alcuni contratti attivi quali quelli relativi allo sfruttamento dell'archivio delle immagini televisive (Library) per € 9.970 migliaia, alla titolazione del nuovo Stadio (Sportfive Italia S.r.l. e Sportfive GmbH & Co. KG.) per € 26.000 migliaia e altri minori per € 1.241 migliaia, nonché a risconti passivi per € 3.000 migliaia, a debiti verso Agenti FIFA e vari per € 1.073 migliaia.

16. DEBITI COMMERCIALI

Al 30 giugno 2010 ammontano a € 20.664 migliaia, contro € 5.785 migliaia al 30 giugno 2009 e si incrementano principalmente per effetto dei debiti verso le imprese di costruzione per i lavori di realizzazione del nuovo Stadio (€ 14.473 migliaia), già fatturati o ancora da fatturare, che sono stati pagati nel corso del mese di luglio o andranno in scadenza nei mesi successivi come previsto contrattualmente.

17. ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI

Al 30 giugno 2010 ammontano a € 40.732 migliaia, contro € 53.982 migliaia al 30 giugno 2009.

Si riferiscono agli importi già incassati dei corrispettivi a maturazione economica futura di alcuni contratti attivi e degli abbonamenti per la stagione 2010/2011 (€ 11.469 migliaia), a debiti tributari per imposte, ritenute da versare e altri (€ 8.174 migliaia), a debiti per retribuzioni dovute ai dipendenti e relativi oneri (€ 16.544 migliaia), a risconti passivi (€ 260 migliaia), a debiti verso Agenti FIFA (€ 2.316 migliaia) ed alla somma di altri debiti minori (€ 1.969 migliaia).

18. RICAVI DEL QUARTO TRIMESTRE 2009/2010

I ricavi del quarto trimestre dell'esercizio 2009/2010 ammontano a € 42.760 migliaia, in diminuzione del 20,2% rispetto a € 53.587 migliaia del quarto trimestre dell'esercizio precedente, e sono rappresentati da:

valori in €/000

	IV Trimestre 2009/2010	IV Trimestre 2008/2009	Variazioni
Ricavi da gare	2.293	3.327	(1.034)
Diritti radiotelevisivi e proventi media	24.005	32.973	(8.968)
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	12.738	13.189	(451)
Proventi da gestione diritti calciatori	604	352	252
Altri ricavi	3.120	3.746	(626)
Totale	42.760	53.587	(10.827)

Ricavi da gare

Ammontano a € 2.293 migliaia, contro € 3.327 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Diminuiscono di € 1.034 migliaia per effetto dei minori ricavi da abbonamenti (€ -632 migliaia), dai minori ricavi da biglietteria nelle gare casalinghe di Campionato (€ -474 migliaia), dai minori ricavi derivanti dalla vendita di biglietti per le gare casalinghe di Coppa Italia (€ -358 migliaia) effetti parzialmente compensati dalla maggiore quota di ricavi da biglietti riconosciuta dalle squadre ospitanti nelle gare fuori casa (€ +62 migliaia) e dai maggiori ingaggi per gare amichevoli (€ +451 migliaia), e al netto di altre variazioni minori (€ -83 migliaia).

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare disputate nelle diverse competizioni nel corso del quarto trimestre dell'esercizio 2009/2010 e nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente:

n. partite

	IV Trimestre 2009/2010			IV Trimestre 2008/2009		
	Casa	Trasferta	Totale	Casa	Trasferta	Totale
Campionato	3	4	7	5	4	9
Coppa Italia	-	-	-	1	-	1
Totale	3	4	7	6	4	10

Diritti radiotelevisivi e proventi media

Ammontano a € 24.005 migliaia contro € 32.973 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Il dettaglio è il seguente:

valori in €/000

	IV Trimestre 2009/2010	IV Trimestre 2008/2009	Variazioni
Proventi da cessioni diritti media	20.906	31.794	(10.888)
Percentuale proventi diritti media gare fuori casa	2.311	1.367	944
Proventi da competizioni UEFA	788	(188)	976
Totale	24.005	32.973	(8.968)

La diminuzione dei diritti radiotelevisivi e proventi media, rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, è dovuto principalmente alla diversa distribuzione temporale delle gare (due partite in meno di Campionato giocate in casa nel trimestre in esame) effetto parzialmente compensato dall'aumento contrattuale dei proventi da cessione diritti media per il Campionato, nonché dai maggiori proventi riconosciuti a Juventus per le gare fuori casa di Campionato e per la partecipazione alle competizioni europee (conguaglio diritti UEFA).

Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità

Ammontano a € 12.738 migliaia e sono sostanzialmente invariati rispetto a € 13.189 migliaia dell'esercizio precedente.

Proventi da gestione diritti calciatori

I proventi da gestione diritti calciatori ammontano a € 604 migliaia, contro € 352 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio 2008/2009 e si riferiscono agli effetti delle operazioni concluse nel corso della seconda fase della Campagna Trasferimenti 2009/2010.

Altri ricavi

Ammontano a € 3.120 migliaia contro € 3.746 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Diminuiscono di € 626 migliaia per effetto dei minori indennizzi assicurativi incassati nel periodo in esame rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente (€ -1.032 migliaia), parzialmente compensati da maggiori proventi di diversa natura (€ +406 migliaia).

19. COSTI OPERATIVI DEL QUARTO TRIMESTRE 2009/2010

I costi operativi del quarto trimestre dell'esercizio 2009/2010 sono complessivamente pari a € 50.326 migliaia, in diminuzione del 10,2% rispetto a € 56.063 migliaia del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, e sono costituiti da:

valori in €/000

	IV Trimestre 2009/2010	IV Trimestre 2008/2009	Variazioni
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	488	360	128
Servizi esterni	6.993	8.202	(1.209)
Personale tesserato	33.074	37.521	(4.447)
Altro personale	4.989	3.668	1.321
Oneri da gestione diritti calciatori	635	170	465
Altri oneri	4.147	6.142	(1.995)
Totale	50.326	56.063	(5.737)

Servizi esterni

I costi per servizi esterni ammontano a € 6.993 migliaia, contro € 8.202 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente, per effetto principalmente dei minori emolumenti agli amministratori contabilizzati nel trimestre (€ -827 migliaia).

Personale tesserato

I costi per il personale tesserato ammontano a € 33.074 migliaia, contro € 37.521 migliaia dell'analogo periodo dell'esercizio precedente, per effetto dei minori premi riconosciuti a giocatori e tecnici.

Altro personale

Il costo del personale non tesserato si incrementa di € 1.321 migliaia per effetto principalmente degli oneri relativi alle transazioni con il personale in uscita e dei maggiori costi originatisi a seguito dell'incremento dell'organico dovuto, in particolare, all'investimento relativo al nuovo Stadio.

Altri oneri

Gli altri oneri ammontano a € 4.147 migliaia, contro € 6.142 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

La diminuzione degli altri oneri è principalmente dovuta alla minore quota dei proventi radiotelevisivi riconosciuta alle squadre ospitate per effetto del minor numero di gare di campionato disputate in casa nel trimestre in esame rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente.

20. AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI DEL QUARTO TRIMESTRE 2009/2010

Ammortamenti e svalutazioni dei diritti calciatori

Nel trimestre in esame ammontano complessivamente a € 8.433 migliaia, in aumento rispetto a € 7.038 migliaia del quarto trimestre dell'esercizio 2008/2009, principalmente per effetto degli investimenti/disinvestimenti effettuati nel corso della Campagna Trasferimenti 2009/2010, al netto degli

effetti del prolungamento dei piani di ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori a seguito del rinnovo anticipato dei relativi contratti.

Altri ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti

Ammontano a € 934 migliaia e si riferiscono principalmente all'ammortamento del fabbricato e dei beni materiali relativi al Centro Sportivo di Vinovo e delle altre immobilizzazioni materiali e immateriali.

21. RISULTATO DEL QUARTO TRIMESTRE 2009/2010

Il Risultato Operativo del quarto trimestre dell'esercizio 2009/2010 è negativo per € 16.933 migliaia, contro un saldo negativo per € 12.858 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Il risultato prima delle imposte, al netto dei proventi finanziari (€ 366 migliaia) e degli oneri finanziari (€ -1.416 migliaia), è negativo per € 17.983 migliaia, in peggioramento rispetto al saldo negativo di € 13.165 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

L'effetto fiscale di periodo è negativo per € 1.867 migliaia, contro un saldo negativo di € 1.963 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente, a seguito della contabilizzazione di imposte correnti per € 1.295 migliaia e di imposte differite nette per € 573 migliaia.

Conseguentemente, il Risultato Netto del quarto trimestre dell'esercizio 2009/2010 è negativo per € 19.851 migliaia, contro il saldo negativo di € 15.127 migliaia dell'analogo periodo dell'esercizio precedente.

22. RICAVI PROGRESSIVI AL 30 GIUGNO 2010

I ricavi progressivi al 30 giugno 2010 sono pari a € 240.166 migliaia, sostanzialmente invariati rispetto a € 240.434 migliaia al 30 giugno 2009, e sono rappresentati da:

valori in €/000

	Progressivo al 30/06/2010	Progressivo al 30/06/2009	Variazioni
Ricavi da gare	18.472	18.436	36
Diritti radiotelevisivi e proventi media	151.436	150.351	1.085
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	45.678	46.133	(455)
Proventi da gestione diritti calciatori	14.665	17.271	(2.606)
Altri ricavi	9.915	8.243	1.672
Totale	240.166	240.434	(268)

Ricavi da gare

Ammontano a € 18.472 migliaia contro € 18.436 migliaia al 30 giugno 2009.

Aumentano di € 36 migliaia principalmente per effetto dei maggiori ricavi da abbonamenti (€ +1.139 migliaia) e dei maggiori ingaggi per gare amichevoli (€ +2.572 migliaia), parzialmente compensati da minori ricavi derivanti dalla vendita di biglietti per le gare casalinghe nelle competizioni UEFA (€ -1.780 migliaia), dai minori ricavi derivanti dalla vendita di biglietti per le gare casalinghe di Coppa Italia (€ -458 migliaia) e dai minori ricavi da biglietteria riconosciuti dalle squadre ospitanti nelle gare fuori casa (€ -573 migliaia), al netto di altre variazioni minori (€ -864 migliaia).

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare disputate nelle diverse competizioni nel corso del periodo 1/7/09 – 30/06/10 e nell'esercizio precedente:

n. partite

	01/07/2009 - 30/06/2010			01/07/2008 - 30/06/2009		
	Casa	Trasferta	Totale	Casa	Trasferta	Totale
Campionato	19	19	38	19	19	38
Coppa Italia	1	1	2	3	1	4
Competizioni UEFA (incluso turno preliminare UCL)	5	5	10	5	5	10
Totale	25	25	50	27	25	52

Diritti radiotelevisivi e proventi media

Ammontano a € 151.436 migliaia, contro € 150.351 migliaia al 30 giugno 2009.

Il dettaglio è il seguente:

valori in €/000

	Progressivo al 30/06/2010	Progressivo al 30/06/2009	Variazioni
Proventi da cessioni diritti media	123.099	122.242	857
Percentuale proventi diritti media gare fuori casa	6.089	6.006	83
Proventi da UEFA Champions League e UEFA Europa League	22.248	22.103	145
Totale	151.436	150.351	1.085

Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità

Ammontano a € 45.678 migliaia, contro i € 46.133 migliaia al 30 giugno 2009.

Diminuiscono di € 455 migliaia per effetto dei minori premi legati ai risultati sportivi (€ -1.275 migliaia), parzialmente compensati da maggiori ricavi legati ai diritti di immagine dei giocatori (€ +271 migliaia) e da maggiori proventi derivanti da contratti di sponsorizzazione, pubblicità e royalties (€ +549 migliaia).

Proventi da gestione diritti calciatori

Ammontano a € 14.665 migliaia, contro € 17.271 migliaia al 30 giugno 2009.

Si originano dalle cessioni effettuate nel corso della Campagna Trasferimenti 2009/2010.

Altri ricavi

Ammontano a € 9.915 migliaia, contro € 8.243 migliaia al 30 giugno 2009.

L'aumento di € 1.672 migliaia è dovuto principalmente alla cessione dei diritti di prima negoziazione e prelazione relativi a taluni diritti audiovisivi (€ +3.000 migliaia), parzialmente compensati da minori indennizzi assicurativi incassati nel periodo in esame rispetto all'esercizio precedente (€ -1.484 migliaia), da minori affitti attivi (€ -210 migliaia) e al netto di altre variazioni minori (€ +366 migliaia).

23. COSTI OPERATIVI PROGRESSIVI AL 30 GIUGNO 2010

I costi operativi progressivi al 30 giugno 2010 sono complessivamente pari a € 196.489 migliaia, in aumento dell'1,2% rispetto a € 194.179 migliaia dell'esercizio precedente, e sono costituiti da:

valori in €/000

	Progressivo al 30/06/2010	Progressivo al 30/06/2009	Variazioni
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	2.247	2.300	(53)
Servizi esterni	27.265	27.790	(525)
Personale tesserato	127.035	129.286	(2.251)
Altro personale	11.168	8.478	2.690
Oneri da gestione diritti calciatori	3.422	2.271	1.151
Altri oneri	25.352	24.054	1.298
Totale	196.489	194.179	2.310

Servizi esterni

I costi per servizi esterni ammontano a € 27.265 migliaia, contro € 27.790 migliaia al 30 giugno 2009.

Diminuiscono di € 525 migliaia per effetto della diminuzione degli emolumenti agli amministratori (€ -1.007 migliaia), al netto dell'aumento delle spese legali e notarili (€ +210 migliaia) e di altre variazioni minori (€ +272 migliaia).

Personale tesserato

I costi relativi al personale tesserato ammontano a € 127.035 migliaia, contro € 129.286 migliaia dell'esercizio precedente.

Diminuiscono di € 2.251 migliaia principalmente per effetto dei minori compensi variabili riconosciuti a calciatori e tecnici e dei minori compensi a tesserati in uscita (€ -12.838 migliaia), parzialmente compensati dai maggiori compensi contrattuali dovuti alla rinegoziazione dei contratti di prestazione sportiva di alcuni calciatori e ai nuovi contratti stipulati con i calciatori acquisiti nel corso della Campagna Trasferimenti 2009/2010 (€ +8.742 migliaia), dai maggiori oneri legati al personale (€ +2.093 migliaia), al netto di altre variazioni minori (€ -248 migliaia).

Altro personale

Il costo del personale non tesserato si incrementa di € 2.690 migliaia rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente per effetto principalmente degli oneri relativi alle transazioni con il personale in uscita, e dei maggiori costi originatisi a seguito dell'incremento dell'organico dovuto, in particolare, all'investimento relativo al nuovo Stadio.

Altri oneri

Gli altri oneri ammontano a € 25.352 migliaia, contro € 24.054 migliaia dell'esercizio 2008/2009. L'aumento è principalmente dovuto alla maggiore quota dei proventi radiotelevisivi riconosciuta alle squadre ospitate per effetto dell'incremento contrattuale e della maggiore quota percentuale prevista dai regolamenti (20%, contro 19,5% dell'esercizio precedente).

24. AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI PROGRESSIVI AL 30 GIUGNO 2010

Ammortamenti e svalutazioni dei diritti calciatori

Gli ammortamenti e le svalutazioni dei diritti calciatori progressivi al 30 giugno 2010 ammontano a € 33.651 migliaia, in aumento di € 5.612 migliaia rispetto all'esercizio precedente per effetto degli investimenti effettuati nel corso della Campagna Trasferimenti 2009/2010.

Altri ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti

Ammontano a € 2.104 migliaia, contro € 4.338 migliaia al 30 giugno 2009, e si riferiscono principalmente all'ammortamento del fabbricato e dei beni materiali relativi al Centro Sportivo di Vinovo e delle altre immobilizzazioni materiali e immateriali.

25. ALTRI RICAVI ED ONERI NON RICORRENTI PROGRESSIVI AL 30 GIUGNO 2010

Ammontano a € 3.134 migliaia (voce non presente al 30 giugno 2009).

Si riferiscono all'effetto economico positivo derivante dalla cessione a Ebano S.r.l., società facente parte del gruppo Nordiconad, del ramo d'azienda relativo alle aree commerciali esterne del nuovo Stadio.

Il corrispettivo della cessione è pari a € 20.250 migliaia, di cui € 13.485 migliaia per la quota di diritto di superficie, € 1.400 migliaia per il progetto architettonico e € 5.365 migliaia a titolo di avviamento (comprensivo del valore riconosciuto alle licenze ed autorizzazioni nonché ai contratti trasferiti). Nell'ambito della cessione del ramo d'azienda Ebano S.r.l. si è inoltre fatta carico di € 11.000 migliaia di debito verso il Comune di Torino per l'acquisizione del diritto di superficie.

Conseguentemente, il controvalore netto della cessione del ramo d'azienda è di € 9.250 migliaia di cui € 8.250 migliaia già incassati all'atto notarile e € 1.000 migliaia da incassare al momento del collaudo definitivo al termine del completamento dei lavori di costruzione, garantiti da fidejussione bancaria.

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa degli effetti economici dell'operazione:

valori in €/000	
	Progressivo al 30/06/2010
Avviamento da cessione del ramo d'azienda	5.365
Plusvalenza su quota diritto di superficie ceduta	99
Accantonamento a fondo oneri di urbanizzazione ed altri costi di costruzione	(1.400)
Altri oneri legati alla cessione	(894)
Utile finale atteso su operazione	3.170
Attualizzazione credito residuo verso Ebano S.r.l.	(36)
Effetto attualizzazione flussi finanziari	(36)
Effetto economico del periodo	3.134

26. RISULTATO PROGRESSIVO AL 30 GIUGNO 2010

Il Risultato Operativo progressivo al 30 giugno 2010 è positivo per € 11.056 migliaia, contro un saldo positivo per € 13.878 migliaia dell'esercizio precedente.

Il risultato prima delle imposte, al netto dei proventi finanziari (€ 3.583 migliaia) e degli oneri finanziari (€ -6.727 migliaia) è positivo per € 7.912 migliaia, in decremento rispetto al saldo positivo di € 13.407 migliaia dell'esercizio precedente.

L'effetto fiscale di periodo è negativo per € 13.044 migliaia, contro un saldo negativo di € 6.825 migliaia dell'esercizio precedente, a seguito della contabilizzazione di imposte correnti per € 5.545 migliaia e di imposte differite nette per € 7.499 migliaia.

Conseguentemente, il Risultato Netto progressivo al 30 giugno 2010 è negativo per € 5.132 migliaia, contro il saldo positivo di € 6.582 migliaia dell'esercizio precedente.

Il risultato prima delle imposte, l'effetto fiscale e il risultato netto progressivi al 30 giugno 2010 sono influenzati dall'accordo novativo ed integrativo sottoscritto il 22 dicembre 2009 con la Costruzioni Generali Gilardi S.p.A..

Tale accordo (descritto nella nota 19 e nel relativo paragrafo contenuti nella Relazione Finanziaria Semestrale al 31 dicembre 2009) ha anticipato nell'esercizio 2009/2010 taluni effetti economici legati all'operazione di cessione a Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. della partecipazione nella Campi di Vinovo S.p.A. ed al trasferimento alla Campi di Vinovo S.p.A. del ramo d'azienda relativo alla realizzazione di un parco commerciale sul terreno della stessa Campi di Vinovo, operazioni avvenute nell'esercizio 2007/2008 e in allora contabilizzate nella voce "Altri ricavi ed oneri non ricorrenti".

In particolare, tra i proventi ed oneri finanziari sono stati contabilizzati i proventi ed oneri finanziari impliciti riferiti ai crediti verso Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. e Campi di Vinovo S.p.A. ridottisi nel periodo e al fondo oneri di urbanizzazione rilasciato a conto economico (per un complessivo effetto netto negativo di € 981 migliaia); mentre tra le imposte differite è stato contabilizzato l'utilizzo delle imposte differite attive a suo tempo stanziato sull'accantonamento del fondo oneri di urbanizzazione per un effetto negativo di € 5.208 migliaia.

Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento economico dell'esercizio 2010/2011 sarà negativamente influenzato dalla mancata qualificazione alla UEFA Champions League, che comporterà minori proventi da competizioni europee e minori ricavi commerciali, nonché dagli effetti derivanti dall'entrata in vigore della normativa sulla vendita collettiva dei diritti televisivi.

Pertanto, sulla base delle informazioni attualmente disponibili e in assenza di eventi di carattere straordinario si prevede che l'esercizio 2010/2011 si chiuderà con una perdita significativa.

APPROVAZIONE DEL RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE AL 30 GIUGNO 2010 E AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE

Nella riunione del 6 agosto 2010 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Resoconto intermedio di gestione al 30 giugno 2010 autorizzandone la pubblicazione in pari data.

Torino, 6 agosto 2010

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Andrea Agnelli



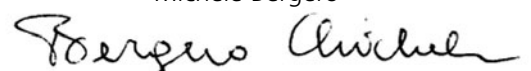
DICHIARAZIONE AI SENSI DEL COMMA 2 ARTICOLO 154 BIS DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA

Il sottoscritto Michele Bergero, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Juventus Football Club S.p.A. dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto intermedio di gestione al 30 giugno 2010 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Torino, 6 agosto 2010

Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

Michele Bergero



Informazioni agli azionisti, agli investitori ed alla stampa:

Relazioni con gli Investitori Istituzionali e con gli Analisti Finanziari

telefono +39 011 65 63 456
fax +39 011 56 31 177
investor.relations@juventus.com

Ufficio Stampa

telefono +39 011 65 63 406
fax +39 011 44 07 461
pressoffice@juventus.com

Juventus Football Club S.p.A.

C.so Galileo Ferraris, 32 - 10128 Torino
telefono +39 011 65 63 1
fax +39 011 51 19 214
www.juventus.com

Fotografie

LaPresse

Stampa

G. Canale & C. S.p.A.

Juventus Football Club

Corso Galileo Ferraris, 32 - 10128 Torino ITALY

www.juventus.com

