



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA I RISULTATI CONSOLIDATI RELATIVI AL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2024/2025

Importi in milioni di Euro	I SEMESTRE DELL'ESERCIZIO		VARIAZIONI	
	2024/2025	2023/2024	Absolute	%
Ricavi e proventi	224,2	173,3	50,9	29,4%
di cui proventi audiovisivi e biglietteria UEFA	69,3	0,1	69,2	n.a.
Proventi da gestione diritti calciatori	67,4	17,3	50,1	289,6%
Costi operativi	193,4	205,5	(12,1)	-5,9%
Ammortamenti e accantonamenti netti	66,8	67,7	(0,9)	-1,3%
Risultato operativo	31,4	(82,7)	114,1	138,0%
Risultato prima delle imposte	21,1	(93,4)	114,5	122,6%
Risultato del periodo	16,9	(95,1)	112,0	117,8%

Importi in milioni di Euro	SALDI AL		VARIAZIONI	
	31/12/2024	30/06/2024	Absolute	%
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	336,7	274,6	62,1	22,6%
Terreni e fabbricati	164,6	167,4	(2,8)	-1,7%
Patrimonio netto	57,1	40,2	16,9	42,0%
Indebitamento finanziario netto	302,3	242,8	(59,5)	-24,5%

Torino, 27 febbraio 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di Juventus Football Club S.p.A. (la “Società” o “Juventus”), riunitosi in data odierna sotto la Presidenza di Gianluca Ferrero ha, *inter alia*, esaminato e approvato la relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2024.

SINTESI DEI RISULTATI DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2024/2025

Per una corretta interpretazione dei dati semestrali si ricorda che l'esercizio sociale di Juventus non coincide con l'anno solare, ma copre il periodo 1° luglio – 30 giugno, che è quello di svolgimento della stagione sportiva. L'andamento economico è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni sportive, dal calendario degli eventi sportivi e dalla Campagna Trasferimenti dei calciatori.

Il primo semestre dell'esercizio 2024/2025 chiude con un utile di € 16,9 milioni, in miglioramento di € 112,0 milioni rispetto alla perdita di € 95,1 milioni consuntivata nel primo semestre dell'esercizio precedente, influenzato dagli effetti correlati alla mancata partecipazione della Prima Squadra maschile alle competizioni UEFA.

Il rilevante miglioramento del risultato netto rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente è imputabile sia a maggiori ricavi e proventi per complessivi € 101,0 milioni, che agli effetti delle azioni di progressiva razionalizzazione dei costi operativi, in riduzione per complessivi € 12,1 milioni.

I Ricavi e proventi del primo semestre 2024/2025, pari a € 291,6 milioni, aumentano del 53,0% rispetto al dato di € 190,6 milioni del primo semestre 2023/2024. L'incremento di tale voce risente della partecipazione, nella stagione in corso, alla





UEFA *Champions League* 2024/2025, che genera un aumento dei ricavi da diritti audiovisivi e proventi media per € 60,1 milioni (di cui circa € 64,1 milioni relativi alla partecipazione alla UEFA *Champions League* 2024/2025) e dei ricavi da gare per € 12,5 milioni (di cui € 5,2 milioni per le gare UEFA); questi ultimi si incrementano anche grazie alla crescita dei ricavi da abbonamenti e da biglietteria per partite casalinghe di Serie A.

I Proventi da gestione diritti calciatori risultano in incremento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a € 67,4 milioni.

I positivi effetti sopra menzionati sono stati parzialmente compensati da minori ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità (in calo di € 18,2 milioni rispetto all'esercizio precedente, principalmente dovuto alla mancata sottoscrizione di un *front jersey sponsor*). I ricavi da vendite di prodotti e licenze diminuiscono del 64,5% esclusivamente per gli effetti contabili dell'accordo sottoscritto il 21 giugno 2024 con Fanatics Italy s.r.l. ("**Fanatics**"), avente ad oggetto la gestione dell'*e-commerce*, la vendita al dettaglio e la produzione del *merchandising*, che comporta un rilevante calo anche dei costi precedentemente correlati a tali ricavi; per effetto di tale accordo e della modifica del *business model* del *merchandising*, la Società beneficia peraltro di un moderato incremento della marginalità netta.

A seguito delle azioni di razionalizzazione costi attuate negli ultimi esercizi, i costi e oneri operativi del primo semestre 2024/2025, pari a € 193,4 milioni, diminuiscono del 5,9% rispetto al dato di € 205,5 milioni del primo semestre dell'esercizio precedente.

La diminuzione della voce è significativamente influenzata dalla gestione del Personale tesserato, comprensivo degli Oneri da gestione diritti calciatori, che presenta una diminuzione netta di € 10,1 milioni, nonché dalla diminuzione degli acquisti di prodotti per la vendita, in calo di € 5,7 milioni, per effetto dell'accordo sottoscritto con Fanatics.

La voce Servizi Esterni riflette principalmente i maggiori costi organizzativi legati al ritorno alla partecipazione alla UEFA *Champions League* 2024/2025, oltre che a maggiori costi legali e per consulenze.

Gli Ammortamenti e le Svalutazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori ammontano a € 60,3 milioni, sostanzialmente in linea con quanto consuntivato nel primo semestre dell'esercizio 2023/2024.

I Diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori ammontano a € 336,7 milioni; l'incremento di € 62,1 milioni rispetto al saldo di € 274,6 milioni al 30 giugno 2024 deriva dagli investimenti netti (€ 122,4 milioni) effettuati nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2024/2025, solo parzialmente compensati dagli ammortamenti e svalutazioni del periodo (€ 60,3 milioni). Il potenziale valore di mercato di tali diritti è stimato essere significativamente superiore al valore netto contabile esposto a bilancio.

I Terreni e fabbricati ammontano a € 164,6 milioni, in diminuzione di € 2,8 milioni rispetto al saldo al 30 giugno 2024; anche in relazione a tale dato, si segnala che il potenziale valore di mercato delle principali attività incluse in tale voce (*in primis*, dell'*Allianz Stadium*) è stimato essere significativamente superiore al valore netto contabile esposto a bilancio.

Il Patrimonio Netto del Gruppo al 31 dicembre 2024 è pari a € 57,1 milioni, in aumento di € 16,9 milioni rispetto al saldo di € 40,2 milioni del 30 giugno 2024, per effetto dell'utile del primo semestre dell'esercizio 2024/2025 (€ 16,9 milioni).

L'Indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2024 ammonta a € 302,3 milioni; l'incremento di € 59,5 milioni, rispetto a € 242,8 milioni al 30 giugno 2024, è quasi interamente dovuto agli assorbimenti di cassa destinati agli investimenti delle campagne trasferimenti ed è in parte correlato alla stagionalità (incassi da UEFA in parte successivi al 31 dicembre 2024). Il *cash flow* generato dalla gestione dell'attività operativa è peraltro in significativo miglioramento rispetto al dato consuntivato nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente, grazie agli introiti derivanti dalla partecipazione alla UEFA *Champions League* 2024/2025 e agli effetti delle azioni di razionalizzazione costi.

Si segnala che, nel mese di dicembre 2024, a fronte di favorevoli condizioni di mercato, è stata finalizzata un'operazione di cessione *pro-soluto* di crediti a medio-lungo termine (per € 27,8 milioni nominali) verso società calcistiche estere. L'effetto positivo sul *cash flow* del semestre, pari a € 25,4 milioni, è quasi interamente compensato dall'effetto negativo, pari a € 24,2 milioni, di minori incassi del semestre per effetto di cessioni *pro-soluto* avvenute in esercizi precedenti.



Nella seguente tabella è esposta la composizione dell'indebitamento finanziario netto.

Importi in milioni di Euro	31/12/2024			30/06/2024		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	9,9	-	9,9	36,4	-	36,4
Totale attività finanziarie	9,9	-	9,9	36,4	-	36,4
Debiti finanziari						
verso Istituto per il Credito Sportivo	(1,1)	(0,6)	(1,7)	(1,1)	(1,1)	(2,2)
verso banche	(49,1)	(39,2)	(88,3)	(23,7)	(27,1)	(50,8)
verso società di factoring	(2,2)	(209,0)	(211,2)	(2,9)	(212,0)	(214,9)
Diritto d'uso IFRS 16	(3,4)	(7,6)	(11,0)	(3,1)	(8,2)	(11,3)
Totale passività finanziarie	(55,8)	(256,4)	(312,2)	(30,8)	(248,4)	(279,2)
Indebitamento finanziario netto	(45,9)	(256,4)	(302,3)	5,6	(248,4)	(242,8)
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	(108,9)	(108,9)	-	(62,9)	(62,9)
Indebitamento finanziario netto secondo raccomandazione ESMA*	(45,9)	(365,3)	(411,2)	5,6	(311,3)	(305,7)

* L'indebitamento finanziario secondo la raccomandazione ESMA include, in aggiunta, esclusivamente le partite debitorie commerciali e di altra natura scadenti oltre 12 mesi. Nel caso della Società, tali partite sono prevalentemente originate da debiti oltre 12 mesi legati a campagne trasferimenti e a compensi per agenti; tali debiti, come da prassi del settore, sono normalmente liquidati in più tranches annuali.

Al 31 dicembre 2024 il Gruppo dispone di linee di credito bancarie per € 556,0 milioni, non utilizzate per complessivi € 206,1 milioni. Le linee utilizzate - pari a € 349,9 milioni - si riferiscono per (i) € 211,2 milioni a anticipazioni su contratti e crediti commerciali (ii) € 90,0 milioni a finanziamenti e a scoperti di conto corrente e (iii) € 48,7 milioni a fidejussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi. A fronte di tali utilizzi, la Società al 31 dicembre 2024 dispone di liquidità per circa € 9,9 milioni.

* * *

Nel presente comunicato non sono contenuti commenti sui principali dati individuali della Società, in quanto gli effetti derivanti dal consolidamento dell'unica società controllata B&W Nest S.r.l. non sono rilevanti.

* * *

FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2024/2025

Stagione sportiva

Il 17 dicembre 2024 la Prima Squadra maschile si è qualificata ai quarti di finale di Coppa Italia.

Il 18 dicembre 2024 la Prima Squadra femminile è stata eliminata nella fase di *Group Stage* della *UEFA Champions League* 2024/2025.

Prima fase della Campagna Trasferimenti 2024/2025

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2024/2025 hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 122,4 milioni, derivante da acquisizioni e incrementi per € 154,2 milioni e cessioni per € 31,8 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Gli oneri netti derivanti da operazioni temporanee sono pari a € 10,5 milioni.

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 63,2 milioni; al riguardo si evidenzia che, al termine della Prima Fase della Campagna Trasferimenti 2024/2025, la Società ha consuntivato proventi superiori a quelli realizzati nell'intera stagione precedente.

L'effetto finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è negativo ed è pari a € 64,5 milioni.

Campagna Abbonamenti

La Campagna Abbonamenti 2024/2025 si è conclusa con circa n. 19.200 abbonamenti stagionali (+11,6%), per un ricavo netto di € 33,2 milioni, inclusi i *Premium Seats* e i servizi aggiuntivi. L'incremento dei ricavi per abbonamenti, pari al 29%



rispetto alla stagione precedente, è dovuto al maggior numero di abbonamenti sottoscritti nonché all'inserimento delle partite di UEFA *Champions League* in alcune tipologie di abbonamenti *standard* e negli abbonamenti *premium*.

Si segnala che nel primo semestre della stagione in corso l'*occupancy media* dell'*Allianz Stadium* è stata superiore al 97%.

Giorgio Chiellini ritorna alla Juventus

Dal 16 settembre 2024 Giorgio Chiellini è rientrato in Juventus nel ruolo di *Head of Football Institutional Relations*, a diretto riporto dell'amministratore delegato Maurizio Scanavino, iniziando così un percorso manageriale che lo vede impegnato nel rappresentare il *Club* nelle relazioni con le istituzioni calcistiche nazionali e internazionali.

FIFA Club World Cup

Il 5 dicembre 2024, a Miami, sono stati effettuati i sorteggi della fase a gironi della *FIFA Club World Cup* che si terrà negli Stati Uniti dal 15 giugno al 13 luglio 2025. I bianconeri sono stati inseriti nel Gruppo G, insieme al Manchester City (Inghilterra), al Wydad AC (Marocco) e all'Al Ain (Emirati Arabi Uniti); la fase a gironi si concluderà il 26 giugno 2025.

Black, White & More: la nuova strategia ESG

Juventus è stato uno dei primi *club* calcistici a riconoscere l'importanza della sostenibilità, avviando anni fa un percorso innovativo.

Dalla stagione 2013/2014, la Società ha pubblicato ogni anno un bilancio di sostenibilità per rendicontare in modo trasparente il proprio impegno, scegliendo di pubblicare dalla stagione 2021/2022 la Dichiarazione Non finanziaria redatta ai sensi del D.Lgs. 254/2016 (ora sostituito dal D.Lgs. 125/2024). Dalla Stagione 2015/2016 tali report sono sottoposti a *limited assurance* da parte di società di revisione.

Nel 2024, Juventus ha lanciato la strategia ESG *Black, White & More*, comunicandola ai propri *stakeholder*. Questa si fonda su tre ambiti di intervento – ambiente (*Environmental*), persone (*Social*) e responsabilità (*Governance*) – e sei pilastri attuativi.

- Ambiente: Juventus considera la salvaguardia del pianeta una priorità, sia come *Club* calcistico sia come azienda globale. Due dei sei pilastri strategici, *Emissions in the Corner* e *Assist to Circularity*, sono dedicati a questo ambito, dimostrando l'impegno nel ridurre l'impronta di carbonio e promuovere iniziative di economia circolare.
- Persone: Juventus riconosce il ruolo centrale dello sport nell'integrazione sociale, nella promozione del rispetto reciproco e dell'equità. Per questo, tre pilastri della strategia sono dedicati a questo ambito. Il primo, *People First*, si rivolge a una dimensione interna, valorizzando le persone che fanno parte del *Club* e promuovendo una cultura di sostenibilità quotidiana. Gli altri due, *Sustainable Glocal Club* e *Fan Centrality*, riguardano la responsabilità sociale, con iniziative che mirano a migliorare il benessere delle comunità a livello locale e globale, collaborando con organizzazioni del terzo settore e dando priorità a temi di accessibilità e inclusione.
- Responsabilità: Il pilastro strategico *Sustainable Leadership* ha l'obiettivo di garantire la piena compliance al quadro normativo ESG e di integrare i principi di sostenibilità nella *governance* e nel modello di *business* della Società.

L'Allianz Stadium ospita il grande rugby

Il 23 novembre 2024 l'*Allianz Stadium* ha ospitato la nazionale italiana di *rugby* impegnata in un *test match* contro gli *All Blacks*. È stata un'inedita "*première*" di successo nel nostro impianto, frutto di un accordo sottoscritto tra Juventus e la Federazione Italiana Rugby.

Aggiornamento delle stime del piano

Il Consiglio di Amministrazione del 27 settembre 2024 ha esaminato l'aggiornamento delle stime di andamento economico, patrimoniale e finanziario sia per l'esercizio in corso che per i successivi due esercizi del Piano Strategico 2024/2025-2026/2027 approvato a ottobre 2023 (il "**Piano**"); tale aggiornamento non ha evidenziato significative variazioni rispetto alle stime di tale Piano.



Deliberazioni dell'Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti del 7 novembre 2024

L'Assemblea del 7 novembre 2024 ha approvato, in sede ordinaria, il bilancio dell'esercizio al 30 giugno 2024, che si è chiuso con una perdita d'esercizio pari a € 199,2 milioni, nonché la copertura integrale delle perdite mediante utilizzo della Riserva da sovrapprezzo azioni. Nel contesto dell'Assemblea è stato altresì presentato il bilancio consolidato al 30 giugno 2024.

L'Assemblea ha inoltre deliberato (i) il rinnovo dell'organo di controllo nominando il Collegio Sindacale per gli esercizi 2024/2025 – 2025/2026 – 2026/2027, (ii) un piano di compensi basati su strumenti finanziari denominato "*Piano di Performance Shares 2024/2025-2028/2029*" e, a servizio del suddetto piano (iii) l'approvazione della proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie.

L'Assemblea ha approvato la Sezione I e si è espressa in senso favorevole sulla Sezione II della "*Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti*" redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF.

L'Assemblea degli Azionisti, in sede straordinaria, ha infine approvato la proposta di modifica dello Statuto sociale, che fa seguito all'approvazione nel marzo 2024 della c.d. Legge Capitali, al fine di prevedere che l'intervento in Assemblea e l'esercizio del diritto di voto possano avvenire tramite il rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF.

Accordo con l'Agenzia delle Entrate

In data 24 settembre 2024, la Società ha raggiunto un accordo con l'Agenzia delle Entrate, Direzione Regionale del Piemonte, Ufficio Grandi Contribuenti con riferimento a due Processi Verbali di Costatazione ("**PVC**") emessi dalla Guardia di Finanza di Torino nei mesi di marzo e ottobre 2023. Tali PVC erano riferiti ai possibili risvolti tributari di asserite criticità di contabilizzazione di taluni fatti di gestione correlati alle risultanze emerse nell'ambito del procedimento penale pendente presso la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino (oggi, presso la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma).

La Società - dopo aver sottoposto all'Ufficio le proprie osservazioni e deduzioni, seppur convinta della correttezza del proprio operato e, pertanto, dell'insussistenza dei rilievi formulati - ha valutato di definire in via transattiva l'intera vertenza fiscale, al fine di evitare un contenzioso su temi oggettivamente valutativi e di non univoca né consolidata interpretazione. L'onere complessivo sostenuto, inclusivo di sanzioni e interessi e relativo ai quattro periodi d'imposta oggetto di PVC (2018, 2019, 2020 e 2021), è stato pari a circa € 1,4 milioni; tale onere, in parte oggetto di accantonamento a fondo rischi a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 31 dicembre 2022 (e di relativo adeguamento nei semestri successivi), è stato integralmente liquidato il 24 settembre 2024.

Procedimento penale pendente presso l'Autorità Giudiziaria di Roma

In data 22 dicembre 2023, la Società ha ricevuto la notifica dell'avviso di conclusione delle indagini preliminari da parte della Procura della Repubblica di Roma (l'"**Avviso di Roma**"). L'Avviso di Roma ipotizza nei confronti delle persone fisiche (i.e., taluni ex amministratori e *manager* della Società e a un *manager* attualmente in carica) i reati di cui agli artt. 2622 cod. civ., 185 del TUF, 2 del D.Lgs. 74/2000 e 2638 cod. civ., mentre la Società risulta indagata per gli illeciti di cui agli artt. 5, 25-ter, 25-sexies e 25-quinquesdecies del D.Lgs. 231/2001.

In data 17 luglio 2024, i Pubblici Ministeri di Roma hanno sottoscritto la richiesta di rinvio a giudizio nei confronti di nove imputati, tra cui la Società. Il fascicolo è stato in seguito trasmesso all'Ufficio del GIP di Roma ed è stato assegnato al Giudice dell'Udienza Preliminare (GUP); con provvedimento notificato il 14 ottobre 2024, il GIP ha fissato udienza preliminare al 5 dicembre 2024.

L'udienza del 5 dicembre 2024 è stata dedicata al deposito degli atti di costituzione di parte civile da parte delle persone asseritamente danneggiate dai reati in contestazione; i soggetti costituiti parti civili sono 214. Alla successiva udienza del 27 gennaio 2025 ulteriori 9 soggetti si sono costituiti parti civili.

All'udienza del 10 febbraio 2025, il GUP di Roma si è pronunciato in ordine all'ammissibilità delle suddette parti civili, escludendo *in toto* 2 parti intervenute e limitando l'ammissibilità delle pretese risarcitorie avanzate dalle altre 221 parti civili (tra cui 218 azionisti) a solo alcuni dei reati contestati nella richiesta di rinvio a giudizio. Il GUP ha altresì emesso, su richiesta di alcune parti civili, i decreti di citazione di Juventus quale responsabile civile. La prossima udienza preliminare è fissata per il 4 marzo 2025.



All'esito degli approfondimenti compiuti sulla base delle informazioni disponibili alla data del presente comunicato e tenuto conto della attuale fase del procedimento penale e della sua complessità, delle argomentazioni difensive nonché dei numerosi elementi di incertezza sia di carattere tecnico sia in relazione all'esito del procedimento, la Società ritiene, anche con il supporto dei propri consulenti, che non sussistano i presupposti ai sensi degli applicabili principi contabili per la rilevazione di un accantonamento nella relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2024.

Per maggiori informazioni sulle analisi e sulle valutazioni svolte dalla Società con il supporto dei propri consulenti, nonché per informazioni di natura quali-quantitativa sul procedimento penale in corso si rinvia alle situazioni economico-patrimoniali consolidate pro-forma della Società al 31 dicembre 2024 e 2023 riportate in allegato al presente comunicato e alle note illustrative della relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2024, che sarà messa a disposizione del pubblico nei termini e secondo le modalità previste dalla legge. In tali note illustrative, predisposte nell'ottica della massima trasparenza e ampiezza dell'informativa e anche su richiesta di Consob ex art. 114, comma 5, TUF, Juventus fornisce - come peraltro già effettuato nella Nota illustrativa 56 della relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2023 - la situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma per il semestre al 31 dicembre 2024 per rappresentare gli effetti della contabilizzazione delle plusvalenze derivanti dalle cessioni di calciatori attraverso c.d. "operazioni incrociate" concluse negli esercizi precedenti secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023.

Contestazione da parte di Consob ai sensi dell'art. 187-septies del D.Lgs 58/98 e dell'art. 15 del Regolamento 596/2014

In data 5 agosto 2024 la Consob ha notificato a Juventus e taluni ex amministratori e *manager* e a un *manager* attualmente in carica (complessivamente i "**Dirigenti**") una contestazione ai sensi dell'art. 187-septies del D.Lgs. 58/1998 per asserita violazione dell'art. 15 del Regolamento (UE) 596/2014 e per l'asserita commissione di illeciti di manipolazione del mercato con riguardo all'informativa fornita al pubblico mediante il comunicato stampa del 28 marzo 2020, le relazioni finanziarie annuali al 30 giugno 2020 e 2021 e la relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2021 (la "**Contestazione**").

I fatti oggetto della Contestazione sono i medesimi già oggetto delle delibere Consob n. 22482/2022 e n. 22858/2023 (attualmente oggetto di impugnazione innanzi al TAR del Lazio) e attengono a (i) n. 16 c.d. "operazioni incrociate", (ii) le c.d. "manovre stipendi" tenutesi durante le stagioni 2019/2020 e 2020/2021 e (iii) n. 5 c.d. "accordi di recompra" asseritamente conclusi con altre società calcistiche. L'informativa resa dalla Società in relazione ai fatti di cui sopra sarebbe stata idonea a fornire, e avrebbe asseritamente fornito, indicazioni false e fuorvianti in merito all'offerta e al prezzo delle azioni Juventus, nonché sarebbe stata idonea a fissare, e avrebbe asseritamente fissato, il prezzo delle azioni della Società ad un livello anormale e artificiale quantomeno nel periodo dal 28 marzo 2020 sino al 22 novembre 2022.

Nonostante nella Contestazione si faccia riferimento alle c.d. "operazioni incrociate", "manovre stipendi" e "accordi di recompra", ai Dirigenti viene esclusivamente contestata la diffusione di informazioni asseritamente false relative alle "manovre stipendi". Le contestazioni in capo a Juventus, invece, vengono formulate per avere i propri Dirigenti asseritamente commesso i sopracitati illeciti.

La ricezione della Contestazione ha determinato l'apertura di un procedimento amministrativo ("**Procedimento**"), la cui conclusione stimata dall'Autorità procedente è ad oggi stabilita al 29 maggio 2025. La Società ha esercitato il proprio diritto di difesa tramite il deposito di deduzioni scritte, avvenuto in data 22 gennaio 2025, e tramite richiesta di audizione.

Ad oggi la Società non è stata oggetto di sanzioni amministrative; eventuali sanzioni potranno essere comminate soltanto all'esito del Procedimento e fermo restando il diritto della Società di proporre impugnazione. Con riferimento, invece, alle Contestazioni a carico dei soli Dirigenti, si segnala che in caso di comminazione di sanzioni da parte di Consob, Juventus sarebbe responsabile in solido con i Dirigenti per il pagamento dell'eventuale sanzione pecuniaria.

Juventus ritiene di aver sempre operato nel rispetto delle applicabili disposizioni normative e regolamentari, anche in materia di informativa al mercato, nonché in linea con la prassi internazionale della *football industry*.

All'esito degli approfondimenti compiuti sulla base delle informazioni disponibili alla data del presente comunicato e tenuto conto della attuale fase del Procedimento e della sua complessità, delle argomentazioni della Società nonché dei numerosi elementi di incertezza sia di carattere tecnico-procedimentale sia in relazione all'esito del Procedimento, la Società ritiene, anche con il supporto dei propri consulenti, che non sussistano i presupposti ai sensi degli applicabili principi contabili per la rilevazione di un accantonamento nella relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2024.



PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2024

Stagione sportiva

Il 3 gennaio 2025 la Prima Squadra maschile è stata eliminata, in semifinale, dalla SuperCoppa Italiana.

Il 30 gennaio 2025 la Prima Squadra delle *Women* si è qualificata alla semifinale di Coppa Italia.

Il 19 febbraio 2025 la Prima Squadra maschile è stata eliminata agli spareggi della fase a girone unico della *UEFA Champions League 2024/2025*.

Il 26 febbraio 2025 la Prima Squadra maschile è stata eliminata dalla Coppa Italia.

Seconda fase della Campagna Trasferimenti 2024/2025

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2024/2025 hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 37,0 milioni, derivante esclusivamente da acquisizioni e incrementi.

Gli oneri netti derivanti da operazioni temporanee sono pari a € 1,8 milioni.

L'effetto finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è negativo ed è pari a € 41,1 milioni.

Risoluzione contratto prestazione sportiva

Il 27 gennaio 2025 è stato risolto consensualmente il contratto con il calciatore Danilo Luiz da Silva, in scadenza il 30 giugno 2025. Tale operazione non genera un impatto economico sull'esercizio 2024/2025, in quanto l'adeguamento del valore netto contabile del diritto alle prestazioni sportive del calciatore contabilizzato nel primo semestre dell'esercizio, pari a € 2,5 milioni, sarà compensato da un minore ammortamento, per pari ammontare, nel secondo semestre dell'esercizio stesso.

Finale della *Kings World Cup Nations* all'*Allianz Stadium*

Il 12 gennaio 2025 l'*Allianz Stadium* ha ospitato la finale della *Kings World Cup Nations*.

La *Kings League*, ideata da Gerard Piqué e creata e organizzata da Kosmos, è una nuova lega di calcio a sette, con squadre presiedute dai migliori *streamer* e creatori di contenuti del mondo, con regole che cercano di unire il meglio del calcio alle ultime tendenze degli *esports* e ai nuovi modi di comunicare e capire il mondo.

* * *

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Alla data attuale il risultato operativo dell'esercizio 2024/2025, in assenza di eventi non ricorrenti, è previsto nel *range* del *break-even*, in miglioramento rilevante rispetto all'esercizio 2023/2024, che era stato significativamente penalizzato dalla mancata partecipazione della Prima Squadra maschile alle competizioni UEFA e da costi non ricorrenti. Tale atteso miglioramento deriva peraltro non solo dal venir meno dei sopra citati effetti negativi - non ordinari - sui ricavi e sui costi, ma anche dal crescente impatto positivo derivante dalle azioni di razionalizzazione strutturale dei costi attuate sia nell'esercizio in corso che in quelli precedenti.

Come di consueto, l'andamento economico, patrimoniale e finanziario dell'esercizio in corso sarà influenzato principalmente dai risultati sportivi e dagli effetti delle Campagne Trasferimenti.

Si segnala infine che il Piano - sulla base delle assunzioni ivi contenute, incluse quelle relative alle *performance* sportive - prevede un progressivo miglioramento dell'andamento economico e finanziario nell'arco del periodo del Piano stesso, con raggiungimento di risultato netto e *cash-flow* positivi nell'esercizio 2026/2027.

* * *



DICHIARAZIONE EX ARTICOLO 154-BIS, COMMA 2, DEL D. LGS. 58/1998

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Stefano Cerrato, dichiara ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D.Lgs. n. 58/1998, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

* * *

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 31 dicembre 2024 sarà sottoposto a revisione contabile limitata da parte della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. e sarà messo a disposizione del pubblico secondo le modalità e nei termini di legge.

* * *

Indicatori alternativi di performance

Juventus utilizza nell'informativa finanziaria alcuni indicatori alternativi di *performance* che, pur essendo molto diffusi, non sono definiti o specificati dai principi contabili applicati per la redazione del bilancio annuale o delle relazioni intermedie di gestione. In conformità alla Comunicazione Consob n. 92543/2015 e agli orientamenti ESMA/2015/1415, si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione del Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

Ricavi operativi: rappresentano i ricavi derivanti dall'attività del Gruppo, al netto dei proventi da gestione diritti calciatori.

Risultato operativo: come risulta dal prospetto del conto economico, rappresenta il saldo netto tra totale ricavi, totale costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti e rilasci di fondi e altri ricavi e oneri non ricorrenti.

Indebitamento Finanziario Netto: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili.

INVESTOR RELATIONS

T. +39 011 6563538

investor.relations@juventus.com

PRESS OFFICE

pressoffice@juventus.com



* * *

ALLEGATI

Si riportano di seguito:

1) **sub Allegato 1**, i prospetti contabili consolidati del Gruppo al 31 dicembre 2024 comparati con il 30 giugno 2024 e il primo semestre dell'esercizio 2023/2024. Con riferimento ai dati contabili esposti nel presente comunicato, si precisa che si tratta di dati per i quali non è ancora stata completata l'attività di revisione contabile limitata da parte della società di revisione;

2) **sub Allegato 2**, le situazioni economico-patrimoniali consolidate pro-forma della Società al 31 dicembre 2024 e 2023, predisposte per riflettere gli effetti residui della Delibera n. 22858/2023, come meglio descritto nell'Allegato stesso. In relazione ai Prospetti Consolidati Pro-forma (come *infra* definiti), si precisa che gli stessi sono pubblicati, su richiesta di Consob, sia nel presente comunicato stampa sia nella relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2024, che sarà messa a disposizione del pubblico nei termini e secondo le modalità previste dalla legge.

* * *

Il presente comunicato stampa contiene alcune dichiarazioni previsionali relative al Gruppo. Tutte le dichiarazioni incluse nel presente comunicato stampa relative ad attività, eventi o sviluppi attesi, creduti o previsti che si verifichino o che si possano verificare in futuro sono dichiarazioni previsionali. Le dichiarazioni previsionali si basano sulle attuali aspettative e proiezioni su eventi futuri e comportano rischi noti e sconosciuti, incertezze e altri fattori, tra cui, a titolo esemplificativo, i seguenti: volatilità e deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, cambiamenti nelle condizioni economiche generali, crescita economica e altri cambiamenti nelle condizioni di *business*, cambiamenti nella regolamentazione governativa e di settore e altri fattori economici, commerciali e concorrenziali che possano incidere sulle attività del Gruppo. Questi fattori includono, ma non sono limitati a: (i) variazioni del quadro normativo e regolamentare (anche di settore) e/o della loro interpretazione; (ii) l'adozione, a livello nazionale ovvero globale, di politiche che abbiano un impatto sul *business* del Gruppo; (iii) il peggioramento delle condizioni geo-politiche (incluso il protrarsi e l'aggravamento del conflitto in Ucraina e in Medio-orient e il coinvolgimento nelle ostilità di ulteriori Paesi) e macroeconomiche; (iv) l'evoluzione ovvero una recrudescenza della pandemia da Covid-19 e suoi conseguenti impatti sul *business* del Gruppo; (v) cambiamenti a lungo termine delle preferenze dei tifosi/consumatori, di tendenze sociali o culturali che si traducano in una perdita di *appeal* del "prodotto calcio" verso le nuove generazioni di tifosi e consumatori anche per effetto dell'evoluzione delle abitudini di consumo e delle modalità di fruizione dei contenuti e dei prodotti a *brand* Juventus e del mondo del calcio in generale; e (vi) l'inflazione e l'aumento dei costi dell'energia e, in generale, delle materie prime. Pertanto, il Gruppo, nonché i suoi amministratori, dipendenti e rappresentanti, declinano espressamente qualsiasi responsabilità per tali dichiarazioni previsionali. Tali dichiarazioni previsionali si riferiscono solo alla data del presente comunicato stampa e non sussiste alcun impegno di Juventus ad aggiornare o rivedere alcuna dichiarazione previsionale, sia a seguito di nuove informazioni, eventi e sviluppi futuri o altro, tranne nei casi previsti dalla legge.

* * *

**ALLEGATO 1****SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA**

<i>Importi in Euro</i>	31/12/2024	30/06/2024
Attività non correnti		
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	336.714.470	274.565.096
Avviamento	1.811.233	1.811.233
Altre attività immateriali	55.120.530	55.103.390
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	629.003	974.170
Terreni e fabbricati	164.647.241	167.428.449
Altre attività materiali	10.281.427	9.658.755
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	506.696	543.936
Partecipazioni	1.531.650	1.398.219
Attività finanziarie non correnti	-	12.173.210
Imposte differite attive	5.858.863	5.724.962
Crediti verso società calcistiche per Campagne Trasferimenti	36.524.881	15.255.543
Altre attività non correnti	3.766.608	3.398.127
Anticipi versati non correnti	119.698	154.219
Totale attività non correnti	617.512.300	548.189.309
Attività correnti		
Rimanenze	3.514.233	3.063.434
Crediti commerciali	46.888.382	20.322.121
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	864.835	22.509.348
Crediti verso società calcistiche per Campagne Trasferimenti	40.525.777	22.576.643
Altre attività correnti	19.252.738	12.583.587
Attività finanziarie correnti	24.245.816	12.072.606
Disponibilità liquide	9.944.325	36.424.496
Anticipi versati correnti	1.415.493	1.239.897
Totale attività correnti	146.651.599	130.792.132
TOTALE ATTIVO	764.163.899	678.981.441



SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>Importi in Euro</i>	31/12/2024	30/06/2024
Patrimonio netto		
Capitale sociale	15.214.873	15.214.873
Riserva da sovrapprezzo azioni	26.800.407	225.973.451
Riserva da <i>fair value</i> attività finanziarie	145.815	145.815
Altre riserve	(1.964.263)	(1.908.522)
Risultato del periodo	16.874.383	(199.228.786)
Totale patrimonio netto	57.071.215	40.196.831
Passività non correnti		
Fondi per rischi e oneri	229.369	123.566
Prestiti e altri debiti finanziari	256.429.147	248.484.227
Debiti verso società calcistiche per Campagne Trasferimenti	103.602.024	52.716.203
Imposte differite passive	7.476.769	7.277.056
Altre passività non correnti	9.835.582	21.796.787
Anticipi ricevuti non correnti	8.541.204	8.604.710
Totale passività non correnti	386.114.095	339.002.549
Passività correnti		
Fondi per rischi e oneri	3.339.630	7.690.928
Prestiti e altri debiti finanziari	55.798.909	30.779.318
Debiti commerciali	36.999.576	29.998.907
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	1.214.189	1.175.791
Debiti verso società calcistiche per Campagne Trasferimenti	108.560.623	111.827.541
Altre passività correnti	82.433.181	79.051.183
Anticipi ricevuti correnti	32.632.481	39.258.393
Totale passività correnti	320.978.589	299.782.061
TOTALE PASSIVO	764.163.899	678.981.441



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024
<i>Importi in Euro</i>		
Ricavi da gare	37.129.293	24.657.074
Diritti audiovisivi e proventi media	107.410.401	47.305.751
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	48.154.512	66.447.750
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	5.450.500	15.162.961
Proventi da gestione diritti calciatori	67.370.311	17.338.928
Altri ricavi e proventi	26.072.226	19.718.801
Totale ricavi e proventi	291.587.243	190.631.265
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(2.827.505)	(3.635.864)
Acquisti di prodotti per la vendita	(686.834)	(6.401.723)
Servizi esterni	(43.547.310)	(37.507.449)
Personale tesserato	(109.925.377)	(128.174.611)
Altro personale	(10.930.868)	(12.213.528)
Oneri da gestione diritti calciatori	(18.624.814)	(10.408.450)
Altri oneri	(6.874.047)	(7.211.862)
Totale costi operativi	(193.416.755)	(205.553.487)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(60.279.220)	(60.104.528)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(6.027.212)	(6.762.461)
Accantonamenti e altre svalutazioni/ripristini di valore e rilasci di fondi	(464.808)	(867.433)
Risultato operativo	31.399.248	(82.656.644)
Proventi finanziari	2.929.874	1.874.629
Oneri finanziari	(13.347.680)	(12.765.011)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	132.035	190.890
Risultato prima delle imposte	21.113.477	(93.356.136)
Imposte correnti	(4.173.086)	(1.746.752)
Imposte differite e anticipate	(66.008)	(30.516)
RISULTATO DEL PERIODO	16.874.383	(95.133.405)
RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE BASE E DILUITO *	0,045	(0,038)

* Si ricorda che, in data 22 gennaio 2024, in esecuzione della deliberazione assunta dall'Assemblea degli Azionisti del 23 novembre 2023, ha avuto luogo il Raggruppamento delle n. 2.527.478.770 azioni ordinarie Juventus esistenti, in n. 252.747.877 azioni ordinarie Juventus di nuova emissione, aventi le stesse caratteristiche delle azioni ordinarie emesse, nel rapporto di n. 1 nuova azione ordinaria ogni n. 10 azioni ordinarie esistenti.



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO COMPLESSIVO

	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024
<i>Importi in Euro</i>		
RISULTATO DEL PERIODO	16.874.383	(95.133.405)
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da <i>cash flow hedge</i>	-	50.283
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	-	50.283
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da <i>fair value</i> attività finanziarie	-	690.826
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	-	690.826
Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale	-	741.109
RISULTATO DEL PERIODO COMPLESSIVO	16.874.383	(94.392.296)



RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024
<i>Importi in Euro</i>		
Attività operativa		
Risultato del periodo	16.874.383	(95.133.405)
<i>Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:</i>		
- ammortamenti e svalutazioni	66.306.432	66.866.989
- plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	(63.264.115)	(13.577.977)
- minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	55.078	-
- minusvalenze su altre immobilizzazioni	(18.944)	8.517
- quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	(132.035)	(190.890)
- oneri finanziari netti	10.417.806	10.890.382
Variazione di rimanenze	(450.799)	(402.561)
Variazione di crediti commerciali e altre attività correnti e non correnti non finanziarie	(24.273.666)	(27.898.711)
Variazione di debiti verso fornitori e altre passività correnti e non correnti non finanziarie	(6.493.251)	(3.550.081)
Variazione di fondi correnti e non correnti	(4.245.495)	(1.068.009)
Imposte sul reddito pagate	(1.536.593)	-
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività operativa	(6.761.199)	(64.055.746)
Attività di investimento		
Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(154.193.808)	(28.337.510)
Cessione di diritti pluriennali prestazioni calciatori	94.974.251	20.489.535
Aumento/(diminuzione) di debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori	47.618.903	(95.576.739)
(Aumento)/diminuzione di crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	(39.218.473)	65.288.970
Investimenti in altre immobilizzazioni materiali e immateriali	(3.503.409)	(901.129)
Investimenti in partecipazioni	(1.397)	294.265
Cessione di altre immobilizzazioni materiali e immateriali	18.944	(8.517)
Altri movimenti legati all'attività di investimento	12.039.310	(187.694)
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento	(42.265.679)	(38.938.819)
Attività finanziaria		
Aumento di capitale	-	127.000.000
Assunzione nuovi finanziamenti	20.000.000	-
Rimborso finanziamenti e altre variazioni nette delle fonti di finanziamento	17.913.731	(31.412.528)
Aumento/(diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring	(3.676.225)	(16.125.922)
Interessi su finanziamenti e altri interessi passivi pagati	(9.484.549)	(9.963.984)
Altri movimenti legati all'attività finanziaria	(2.206.251)	(2.206.249)
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività finanziaria	22.546.706	67.291.316
Flusso di cassa generato/(assorbito) nell'esercizio	(26.480.171)	(35.703.249)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	36.424.496	48.676.632
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	9.944.325	12.973.383
Variazione delle disponibilità liquide	(26.480.171)	(35.703.249)



ALLEGATO 2

Situazioni economico-patrimoniali consolidate pro-forma della Società predisposte anche su richiesta di Consob a seguito della Delibera n. 22858/2023 e non assoggettate a revisione contabile. Informazioni relative alle contestazioni della Procura della Repubblica.

Premessa

Di seguito sono riportate, anche su richiesta di Consob ex art. 114, comma 5, TUF, le situazioni economico-patrimoniali consolidate pro-forma della Società (di seguito il “**Prospetto Consolidato Pro-forma**”) non assoggettate a revisione contabile, predisposte per tener conto degli effetti residui al 31 dicembre 2024 dei rilievi di cui alla Delibera n. 22858/2023, meglio identificati di seguito.

Si rinvia alla nota 57 della relazione finanziaria annuale consolidata chiusa al 30 giugno 2024, alla nota 56 della relazione finanziaria annuale chiusa al 30 giugno 2024, approvate in data 27 settembre 2024, per maggiori informazioni a proposito delle carenze e criticità rilevate dalla Consob e per maggiori note esplicative circa le assunzioni alla base della redazione del Prospetto Consolidato Pro-forma.

Per maggiori informazioni si rinvia alla relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2024 che sarà messa a disposizione del pubblico nei termini e secondo le modalità previste dalla legge.



Conti economici consolidati pro-forma per i semestri chiusi al 31 dicembre 2024 e 2023

Nelle seguenti tabelle sono riportati gli adeguamenti pro-forma, con l'indicazione della tipologia di carenza e criticità rilevata dalla Consob, per rappresentare gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023 avrebbe prodotto sulla situazione economica consolidata della Società per il periodo chiuso al 31 dicembre 2024 e per il relativo periodo comparativo chiuso al 31 dicembre 2023.

Semestre chiuso al 31 dicembre 2024

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Dati storici I semestre 2024/2025	Rettifiche Pro- forma 6 Operazioni Incrociate Nota (A)	Dati Pro-forma I semestre 2024/2025
Ricavi da gare	37.129	-	37.129
Diritti audiovisivi e proventi media	107.410	-	107.410
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	48.155	-	48.155
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	5.451	-	5.451
Proventi da gestione diritti calciatori	67.370	288	67.658
Altri ricavi e proventi	26.072	-	26.072
Totale ricavi e proventi	291.587	288	291.875
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(2.828)	-	(2.828)
Acquisti di prodotti per la vendita	(687)	-	(687)
Servizi esterni	(43.547)	-	(43.547)
Personale tesserato	(109.925)	-	(109.925)
Altro personale	(10.931)	-	(10.931)
Oneri da gestione diritti calciatori	(18.625)	-	(18.625)
Altri oneri	(6.874)	-	(6.874)
Totale costi operativi	(193.417)	-	(193.417)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(60.279)	5.527	(54.752)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(6.027)	-	(6.027)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(465)	-	(465)
Risultato operativo	31.399	5.815	37.214
Proventi finanziari	2.930	-	2.930
Oneri finanziari	(13.348)	-	(13.348)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	132	-	132
Risultato prima delle imposte	21.113	5.815	26.928
Imposte correnti	(4.173)	(227)	(4.400)
Imposte differite e anticipate	(66)	-	(66)
RISULTATO DEL PERIODO	16.874	5.588	22.462
RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO	0,045	0,015	0,059



Semestre chiuso al 31 dicembre 2023

	Dati storici I Semestre 2023/2024	Rettifiche Pro- forma 16 Operazioni Incrociate	Dati Pro-forma I Semestre 2023/2024
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
		Nota (A)	
Ricavi da gare	24.657	-	24.657
Diritti audiovisivi e proventi media	47.306	-	47.306
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	66.448	-	66.448
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	15.163	-	15.163
Proventi da gestione diritti calciatori	17.339	-	17.339
Altri ricavi e proventi	19.719	-	19.719
Totale ricavi e proventi	190.631	-	190.631
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.636)	-	(3.636)
Acquisti di prodotti per la vendita	(6.402)	-	(6.402)
Servizi esterni	(37.507)	-	(37.507)
Personale tesserato	(128.175)	-	(128.175)
Altro personale	(12.214)	-	(12.214)
Oneri da gestione diritti calciatori	(10.408)	-	(10.408)
Altri oneri	(7.212)	-	(7.212)
Totale costi operativi	(205.553)	-	(205.553)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(60.105)	7.704	(52.401)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(6.762)	-	(6.762)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(867)	-	(867)
Risultato operativo	(82.657)	7.704	(74.953)
Proventi finanziari	1.875	-	1.875
Oneri finanziari	(12.765)	-	(12.765)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	191	-	191
Risultato prima delle imposte	(93.356)	7.704	(85.652)
Imposte correnti	(1.747)	(300)	(2.047)
Imposte differite e anticipate	(31)	-	(31)
RISULTATO DEL PERIODO	(95.133)	7.404	(87.729)
RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO	(0,038)	0,003	(0,035)

Si precisa che gli effetti della c.d. "Seconda Manovra" e degli "Accordi di Recompra" si sono completamente esauriti al 30 giugno 2023 e, pertanto, non comportano adeguamenti pro-forma sulla situazione economico-patrimoniale consolidata della Società nei periodi chiusi al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023.



Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata pro-forma al 31 dicembre 2024

Nella seguente tabella sono riportati gli adeguamenti pro-forma, con l'indicazione della tipologia di carenza e criticità rilevata dalla Consob, che illustra gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023 avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata della Società al 31 dicembre 2024.

Al 31 dicembre 2024

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Dati storici al 31 dicembre 2024	Rettifiche Pro-forma 6 Operazioni Incrociate Nota (A)	Dati Pro-forma al 31 dicembre 2024
Attività non correnti			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	336.714	(15.355)	321.359
Avviamento	1.811	-	1.811
Altre attività immateriali	55.121	-	55.121
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	629	-	629
Terreni e fabbricati	164.647	-	164.647
Altre attività materiali	10.281	-	10.281
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	507	-	507
Partecipazioni	1.532	-	1.532
Attività finanziarie non correnti	-	-	-
Imposte differite attive	5.859	-	5.859
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	36.525	-	36.525
Altre attività non correnti	3.767	-	3.767
Anticipi versati non correnti	120	-	120
Totale attività non correnti	617.512	(15.355)	602.157
Attività correnti			
Rimanenze	3.514	-	3.514
Crediti commerciali	46.888	-	46.888
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	865	-	865
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	40.526	-	40.526
Altre attività correnti	19.253	-	19.253
Attività finanziarie correnti	24.246	-	24.246
Disponibilità liquide	9.944	-	9.944
Anticipi versati correnti	1.415	-	1.415
Totale attività correnti	146.652	-	146.652
TOTALE ATTIVO	764.164	(15.355)	748.809



<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Dati storici al 31 dicembre 2024	Rettifiche Pro-forma 6 Operazioni Incrociate Nota (A)	Dati Pro-forma al 31 dicembre 2024
Patrimonio netto	57.071	(14.756)	42.315
Passività non correnti			
Fondi per rischi e oneri	229	-	229
Prestiti e altri debiti finanziari	256.429	-	256.429
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	103.602	-	103.602
Imposte differite passive	7.477	-	7.477
Altre passività non correnti	9.836	-	9.836
Anticipi non correnti	8.541	-	8.541
Totale passività non correnti	386.114	-	386.114
Passività correnti			
Fondi per rischi e oneri	3.340	-	3.340
Prestiti e altri debiti finanziari	55.799	-	55.799
Debiti commerciali	37.000	-	37.000
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	1.214	-	1.214
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	108.561	-	108.561
Altre passività correnti	82.433	(599)	81.834
Anticipi correnti	32.632	-	32.632
Totale passività correnti	320.979	(599)	320.380
TOTALE PASSIVO	764.164	(15.355)	748.809

Note esplicative ai Prospetti Pro-forma

Nota A – Operazioni Incrociate

Con riferimento al conto economico pro-forma esposto nella presente nota, la tabella precedente mostra:

- I. la rettifica della voce “Proventi da gestione diritti calciatori” per effetto di: (i) lo storno integrale delle plusvalenze contabilizzate nel bilancio storico all’esito della cessione di calciatori attraverso c.d. “operazioni incrociate”, e (ii) l’adeguamento del valore delle plusvalenze realizzate a esito di cessioni di calciatori precedentemente acquisiti attraverso c.d. “operazioni incrociate”; tale rettifica è pari alla differenza tra il valore delle plusvalenze iscritte nei bilanci storici e il (maggior) valore che si sarebbe registrato nell’ipotesi in cui il calciatore acquisito fosse stato iscritto, in sede di acquisizione, al valore netto contabile del calciatore ceduto.
- II. l’adeguamento del valore degli ammortamenti in considerazione della riduzione del valore di carico dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori acquisiti nel contesto delle Operazioni Incrociate.
- III. l’effetto fiscale figurativo connesso alle precedenti rettifiche.



La seguente tabella mostra la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.

<i>Importi in Euro migliaia</i>	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024	
Numero di Operazioni Incrociate oggetto di rettifica Pro-forma	-	-	
Storno plusvalenze contabilizzate nell'esercizio	-	-	
Adeguamento plusvalenze relative a operazioni effettuate negli esercizi precedenti	288	-	
Rettifica Pro-forma Proventi da gestione diritti calciatori	288	-	
Adeguamento svalutazioni diritti calciatori acquisiti con Operazioni Incrociate	371	-	
Adeguamento ammortamenti diritti calciatori acquisiti con Operazioni Incrociate	5.156	7.704	
Rettifica Pro-forma Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	5.527	7.704	
	Rettifica Pro-forma ante imposte	5.815	7.704
IRAP	(227)	(300)	
	Rettifica Pro-forma post imposte	5.588	7.404

Con riferimento alla situazione patrimoniale – finanziaria pro-forma esposta nella presente nota, la tabella precedente mostra

- I. l'adeguamento del valore di iscrizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, ivi incluso l'adeguamento del relativo fondo ammortamento,
- II. l'impatto sulla voce "Altre passività correnti" per effetto fiscale figurativo.

Le seguenti tabelle mostrano la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

<i>Importi in Euro migliaia</i>	Al 31 dicembre 2024
Rettifica Pro-forma proventi da gestione diritti calciatori	288
Rettifica Pro-forma Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	5.527
Rettifica Pro-forma esercizio precedente diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(21.170)
Rettifica Pro-forma diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(15.355)

Altre passività correnti

<i>Importi in Euro migliaia</i>	Al 31 dicembre 2024
Effetto IRAP	227
Effetto IRAP esercizio precedente	(826)
Rettifica Pro-forma altre passività correnti	(599)