



Comunicazione redatta ai sensi dell'articolo 143-quater, comma 5, del Regolamento Consob n. 11971/99

Torino, 3 dicembre 2025 - Elenco degli azionisti con una partecipazione superiore al 3% dei diritti di voto di JUVENTUS FOOTBALL CLUB S.p.A. che sono iscritti nell'elenco speciale per la legittimazione al beneficio del voto maggiorato (loyalty shares) e che hanno conseguito il voto doppio dopo 24 mesi dalla data di iscrizione:

| AZIONISTA | DATA DI ISCRIZIONE | Azioni iscritte raggruppate | % sul capitale | Partecipazione totale | % sul capitale | Totale diritti di voto | % diritti di voto |
|---------------------------------|--------------------|-----------------------------|----------------|-----------------------|----------------|------------------------|-------------------|
| EXOR N.V. | 31/12/2019 | 241.750.366 | | 241.750.366 | | 483.500.732 | |
| | 30/04/2024 | 6.098.976 | | 6.098.976 | | 6.098.976 | |
| | totale | - | | (1) 24.784.934 | | 24.784.934 | |
| TETHER INVESTMENTS S.A. DE C.V. | 31/07/2025 | 247.849.342 | 59,431 | 272.634.276 | 65,375 | 514.384.642 | 78,081 |
| | | 43.701.775 | | 43.701.775 | | 43.701.775 | |
| | totale | - | | (1) 4.370.177 | | 4.370.177 | |
| | | 43.701.775 | 10,479 | 48.071.952 | 11,527 | 48.041.952 | 7,297 |

(1) Azioni sottoscritte e liberate in esecuzione dell'aumento di capitale con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'art. 2441, quanto comma, secondo periodo, cod. civ. (i cui termini e condizioni sono stati fissati con delibera del Consiglio di Amministrazione del 20 novembre u.s.), il cui regolamento (settlement) è avvenuto in data 25 novembre 2025.