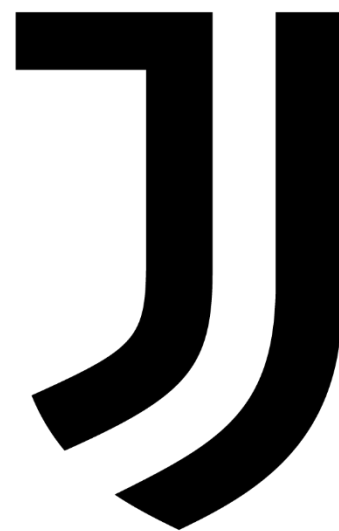


**RELAZIONE
FINANZIARIA
TRIMESTRALE AL 30
SETTEMBRE 2023**

**Approvata dal Consiglio di Amministrazione del
30 ottobre 2023**



SOMMARIO

Relazione sulla gestione	pag. 3
Organi di Amministrazione e Controllo	pag. 4
Fatti di rilievo del primo trimestre dell'esercizio 2023/2024	pag. 5
Analisi dei risultati del primo trimestre dell'esercizio 2023/2024	pag. 8
Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 settembre 2023	pag. 11
Evoluzione prevedibile della gestione	pag. 14
Principali rischi e incertezze	pag. 14
Bilancio trimestrale al 30 settembre 2023	pag. 15
Situazione patrimoniale-finanziaria	pag. 16
Conto economico	pag. 18
Conto economico complessivo	pag. 19
Prospetto delle variazioni di patrimonio netto	pag. 20
Rendiconto finanziario	pag. 21
Note illustrative	pag. 22
Attestazione ai sensi dell'art. 154 bis del D. Lgs. 58/1998	pag. 55

Il presente documento è disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo www.juventus.com

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Consiglio di Amministrazione *

<i>Presidente</i>	Gianluca Ferrero
<i>Amministratore Delegato</i>	Maurizio Scanavino
<i>Amministratori non esecutivi e non indipendenti</i>	Diego Pistone
<i>Amministratori indipendenti</i>	Laura Capiello
	Fioranna Vittoria Negri

Comitato per le nomine e la remunerazione

Laura Capiello (Presidente), Fioranna Vittoria Negri e Diego Pistone

Comitato controllo e rischi

Fioranna Vittoria Negri (Presidente), Laura Capiello e Diego Pistone

Comitato operazioni con parti correlate

Fioranna Vittoria Negri (Presidente), Laura Capiello e Diego Pistone

Comitato ESG

Diego Pistone (Presidente), Laura Capiello e Fioranna Vittoria Negri

Collegio Sindacale **

<i>Presidente</i>	Roberto Spada
<i>Sindaci Effettivi</i>	Maria Luisa Mosconi
	Roberto Petrignani

Società di Revisione ***

Deloitte & Touche S.p.A.

* Il mandato del Consiglio di Amministrazione scadrà con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il bilancio al 30 giugno 2025.

** A seguito delle dimissioni, in data 5 gennaio 2023, dei Sindaci Effettivi dott.ssa Maria Cristina Zoppo e dott. Alessandro Forte, sono subentrati nella carica, ai sensi di legge e di Statuto, gli allora Sindaci Supplenti dott.ssa Maria Luisa Mosconi e dott. Roberto Petrignani, appartenenti anch'essi all'unica lista presentata dall'azionista EXOR N.V. Ai sensi dell'art. 2401 cod. civ., i nuovi sindaci restano in carica fino alla prossima assemblea, la quale provvederà all'integrazione del Collegio Sindacale ai sensi delle applicabili disposizioni normative e statutarie.

*** L'incarico della Società di Revisione scadrà con l'Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2024.

FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO TRIMESTRE DELL'ESERCIZIO 2023/2024

Prima fase della Campagna Trasferimenti 2023/2024

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori e calciatrici

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2023/2024, svoltesi dal 1° luglio al 1° settembre 2023, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 14,0 milioni, derivante da acquisizioni e incrementi per € 20,9 milioni e cessioni per € 6,9 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 13,6 milioni.

L'effetto finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è positivo ed è pari a € 4,1 milioni, così ripartiti: € -0,5 milioni nella 2023/2024, € -0,7 milioni nella 2024/2025, € 1,6 milioni nella 2025/2026 e € 3,7 milioni nella 2026/2027.

Per maggiori informazioni si rinvia alla nota 8.

Struttura organizzativa

In data 7 luglio 2023 la Società ha reso noto di aver raggiunto un accordo con Cristiano Giuntoli per il conferimento allo stesso dell'incarico di *Football Director* fino alla conclusione della stagione sportiva 2027/2028, a riporto di Maurizio Scanavino, *Chief Executive Officer*. Giovanni Manna ha assunto il ruolo di *Head of 1st Team* a riporto del nuovo *Football Director*.

Nel contesto del processo di riorganizzazione già avviato, Francesco Calvo, già *Chief Football Officer*, ha assunto il ruolo di *Managing Director Revenue & Football Development*, a riporto del *Chief Executive Officer*.

Federico Cherubini ha assunto il ruolo di *Football – Chief of Staff*, a riporto del *Chief Executive Officer*.

Campagna Abbonamenti

La Campagna Abbonamenti 2023/2024 si è conclusa con circa n. 17.200 abbonamenti stagionali, per un ricavo netto di € 25,7 milioni, inclusi i *Premium Seats* e i servizi aggiuntivi. L'incremento dei ricavi per abbonamenti, pari al 7% rispetto alla stagione precedente, è dovuto all'assenza dello sconto derivante, nella stagione precedente, dal credito a titolo di rimborso vantato dagli abbonati per le partite non aperte al pubblico, nella fase finale della stagione 2019/2020, a causa della pandemia.

Procedimento Consob ex art. 154-ter, settimo comma, del D.Lgs. n. 58/1998 (2023)

In data 31 luglio 2023, Consob ha notificato a Juventus una comunicazione di avvio del procedimento finalizzato all'adozione della misura di cui all'art. 154-ter, comma 7, del D.Lgs. n. 58/1998 ("TUF") (la "**Comunicazione di Avvio 2023**"), rappresentando di aver rilevato alcune criticità con riferimento alla contabilizzazione operata da Juventus di talune operazioni e fatti di gestione relativi (i) al bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato al 30 giugno 2022 e (ii) al bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022, e dato avvio al procedimento amministrativo volto a chiedere alla Società di rendere pubbliche le criticità rilevate e di provvedere alla pubblicazione delle necessarie informazioni supplementari (il "**Procedimento 154-ter 2023**").

Le criticità rilevate dalla Consob e oggetto della Comunicazione di Avvio 2023 riguardano, segnatamente (i) la contabilizzazione di n. 16 operazioni c.d. "incrociate" di cessione e contemporaneo acquisto di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, di cui n. 15, risalenti agli esercizi 2019/2020 e 2020/2021, che avevano già formato oggetto del precedente procedimento Consob ai sensi dell'articolo 154-ter, comma 7, TUF conclusosi in data 19 ottobre 2022 ("**Procedimento 154-ter 2022**"), e n. 1 c.d. "operazione incrociata" di competenza dell'esercizio 2022/2023 (complessivamente le "**16 Operazioni Incrociate**") (ii) la rilevazione delle passività e il criterio di contabilizzazione dei costi in seguito alla conclusione di accordi con il personale tesserato nell'ambito delle c.d. "manovre stipendi" realizzate nelle stagioni sportive 2019/2020 e 2020/2021 (rispettivamente, la "**Prima Manovra**" e la "**Seconda Manovra**", unitamente le "**Manovre**"), nonché (iii) gli effetti contabili da ricondurre ad alcuni "*promemoria*" o "*memorandum*", attinenti a talune operazioni di calciomercato, risalenti agli esercizi 2017/2018, 2018/2019 e 2019/2020, le quali hanno condotto alla rilevazione di plusvalenze nei relativi bilanci, in ragione di pattuizioni, contenute in detti documenti, con cui Juventus si riservava il diritto di riacquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore ceduto, oppure si impegnava a riacquistare i diritti del calciatore ceduto a determinate date future e a determinati importi ("**Accordi di Recompra**"), oltre che ad asseriti rapporti di natura debitoria con altri club.

In data 21 settembre 2023, la Società ha depositato presso Consob le proprie osservazioni e deduzioni, contestando, oltre ad alcuni vizi del Procedimento e un'interpretazione dei principi contabili internazionali non uniforme alla prassi della *football industry*, (i) con riguardo alle 16 Operazioni Incrociate, l'erroneità della riqualificazione come permutate di distinte e autonome operazioni di compravendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, e, in ogni caso – anche ad applicare il principio contabile relativo alle permutate di attività – la correttezza del trattamento contabile effettuato dalla Società; (ii) con riguardo alle Manovre, la correttezza del trattamento contabile effettuato dalla Società quanto alle riduzioni e integrazioni dei compensi del personale tesserato della Prima Squadra negli esercizi 2019/2020 e 2020/2021; e (iii) con riguardo al terzo profilo di contestazione, la correttezza della contabilizzazione delle operazioni di cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori e l'insussistenza di rapporti di natura debitoria, in quanto tali *"promemoria"* o *"memorandum"* risultano insuscettibili di generare diritti e obbligazioni esigibili tra le parti.

In data 4 ottobre 2023, si è tenuta l'audizione della Società presso la Consob.

A conclusione del Procedimento 154-ter 2023, con delibera n. 22858 del 25 ottobre 2023 (la **"Delibera n. 22858/2023"**), Consob ha assunto la delibera avente ad oggetto l'accertamento, nei termini di seguito illustrati, della non conformità del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 e del bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022 di Juventus alle norme che ne disciplinano la redazione e richiesto alla Società, ai sensi dell'art. 154-ter, comma 7, TUF, di rendere noti al mercato i seguenti elementi di informazione:

- A. *"le carenze e criticità rilevate dalla Consob in ordine alla correttezza contabile del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 e del bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022";*
- B. *"i principi contabili internazionali applicabili e le violazioni riscontrate al riguardo";*
- C. *"l'illustrazione, in un'apposita situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma - corredata dei dati comparativi - degli effetti che una contabilizzazione conforme alle regole avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale, sul conto economico e sul patrimonio netto dell'esercizio e del semestre per i quali è stata fornita un'informativa errata".*

I rilievi della Consob contenuti nella Delibera n. 22858/2023, attinenti il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 e il bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022, hanno riguardato (i) le 16 Operazioni Incrociate, (ii) le Manovre Stipendi e (iii) gli Accordi di Recompra.

Si precisa che l'adozione da parte di Consob del provvedimento di cui all'art. 154-ter, comma 7, TUF non incide sulla validità dei bilanci cui si riferisce, non dispiegando il provvedimento effetti c.d. reali, ma assumendo rilievo solo sul piano informativo.

Parimenti in data 25 ottobre 2023, Consob, ai sensi dell'art. 114, comma 5, TUF, facendo riferimento all'Assemblea degli Azionisti convocata per il giorno 23 novembre 2023 per l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso il 30 giugno 2023 e la presentazione del bilancio consolidato al 30 giugno 2023, ha domandato all'Emittente di rendere pubblici, mediante comunicato stampa, da diffondere in tempo utile per l'assemblea degli azionisti della Società e comunque entro e non oltre 10 novembre 2023: *"1. le considerazioni degli amministratori sulla correttezza dei bilanci 2023"* e *"2. indicazione di una stima degli effetti economico-patrimoniali e finanziari, adeguatamente commentati, idonei a rappresentare la contabilizzazione dei profili oggetto del provvedimento della Consob sulla situazione consolidata dell'Emittente al 30 giugno 2023"* (la **"Richiesta ex art. 114 TUF - 2023"**).

Con comunicato stampa in data 27 ottobre 2023, al fine di ottemperare alla Delibera n. 22858/2023, la Società ha reso noti al mercato, con riferimento alle 16 Operazioni Incrociate, alle Manovre Stipendi e agli Accordi di Recompra, gli elementi di informazione di cui alla Delibera 22858/2023, sopra indicati *sub A* e *B*, riservandosi di illustrare, con apposito comunicato, previa delibera degli organi competenti della Società gli elementi informativi sopra indicati *sub C*.

Per maggiori informazioni sul Procedimento 154-ter 2023, sul Procedimento 154-ter 2022, nonché sulle situazioni economico-patrimoniali pro-forma della Società per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2023 e 2022 incluse su base volontaria e corredate dalle relative note esplicative, non assoggettate a revisione contabile, predisposte per tener conto dei rilievi di cui alla Delibera n. 22858/2023, si rinvia alla relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2023 della Società (nota 57 del bilancio consolidato al 30 giugno 2023 e nota 56 del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2023). Per l'aggiornamento volontario della situazione economico-patrimoniale pro-forma consolidata della Società al 30 settembre 2023 corredata dalle relative note esplicative, non assoggettate a revisione contabile, si rinvia alla nota 40 della presente Relazione

trimestrale. Si precisa che le informazioni vengono fornite per massima chiarezza e trasparenza, fermo restando che la Società provvederà, con apposito comunicato, previa delibera degli organi competenti, a illustrare, in un'apposita situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma – corredata dei dati comparativi – gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023 avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale, sul conto economico e sul patrimonio netto dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 e del semestre concluso al 31 dicembre 2022, ferma l'ottemperanza alla Richiesta ex art. 114 TUF - 2023.

Cessione pro-soluto di crediti

Nel mese di agosto 2023 la Società ha effettuato una operazione di cessione *pro-soluto* di crediti a medio termine vantati verso società calcistiche estere; tale operazione - conclusa a condizioni di mercato competitive - ha generato un flusso positivo di cassa pari a circa € 42 milioni.

ANALISI DEI RISULTATI DEL PRIMO TRIMESTRE DELL'ESERCIZIO 2023/2024

Principali dati economici e patrimoniali al 30 settembre 2023

Importi in milioni di Euro	I trimestre 2023/2024	I trimestre 2022/2023	Variazioni	%
Ricavi e proventi	89,4	166,1	(76,7)	-46,2%
Costi e oneri operativi	124,1	119,1	(5,0)	-4,2%
Ammortamenti e svalutazioni diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	30,8	36,3	5,5	15,2%
Altri ammortamenti e svalutazioni	3,2	4,2	1,0	23,8%
Risultato operativo	(68,7)	6,5	(75,2)	n.s.
Risultato del periodo	(75,1)	1,0	(76,1)	n.s.
Importi in milioni di Euro	30/09/2023	30/06/2023	Variazioni	%
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	306,8	323,6	(16,8)	-5,2%
Patrimonio netto	(31,1)	44,0	(75,1)	-170,7%
Indebitamento finanziario netto	(397,1)	(327,5)	(69,6)	21,2%

Per una corretta interpretazione dei dati semestrali si ricorda che l'esercizio sociale di Juventus non coincide con l'anno solare, ma copre il periodo 1° luglio – 30 giugno, che è quello di svolgimento della stagione sportiva. L'andamento economico è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni sportive, dal calendario degli eventi sportivi e dalla Campagna Trasferimenti dei calciatori. Per maggiori dettagli relativi alla stagionalità si rinvia alla nota illustrativa 7.

L'andamento economico e finanziario del primo trimestre dell'esercizio è penalizzato dalla summenzionata stagionalità del *business*, poiché il riconoscimento a conto economico di importanti voci di ricavo (ricavi per diritti audiovisivi, da stadio, etc.) è correlato al numero - limitato - di partite casalinghe disputate nel periodo di riferimento, mentre la quasi totalità delle voci di costo (incluse le retribuzioni dei calciatori e gli ammortamenti relativi ai diritti alle prestazioni degli stessi) è imputata a conto economico a quote costanti. Il primo trimestre dell'esercizio corrente è inoltre penalizzato - sia a livello economico che finanziario - dai mancati ricavi derivanti dalla partecipazione alle competizioni UEFA e da taluni oneri non ricorrenti relativi al personale tesserato.

I **Ricavi e proventi** del primo trimestre dell'esercizio 2023/2024, pari a € 89,4 milioni, sono in diminuzione del 46,3% rispetto al dato di € 166,1 milioni del primo trimestre dell'esercizio precedente principalmente per effetto della mancata partecipazione alle competizioni UEFA (con effetti sui ricavi da diritti audiovisivi e sui ricavi da gare). Il dettaglio è il seguente:

Importi in milioni di Euro	I trimestre 2023/2024	%	I trimestre 2022/2023	%	Variazioni	%
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	34,0	38,0%	38,4	23,1%	(4,4)	-11,5%
Diritti audiovisivi e proventi media	16,2	18,1%	60,0	36,1%	(43,8)	-73,0%
Proventi da gestione diritti calciatori	15,5	17,3%	37,1	22,3%	(21,6)	-58,2%
Ricavi da gare	9,7	10,9%	13,9	8,4%	(4,2)	-30,2%
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	6,7	7,5%	7,9	4,8%	(1,2)	-15,2%
Altri ricavi	7,3	8,2%	8,8	5,3%	(1,5)	-17,0%
Totale ricavi e proventi	89,4	100%	166,1	100%	(76,7)	-46,3%

I **Costi e oneri operativi** del primo trimestre dell'esercizio 2023/2024, pari a € 124,1 milioni, aumentano del 4,2% rispetto al dato di € 119,1 milioni del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, principalmente per maggiori oneri gestione diritti calciatori e per effetto di taluni oneri non ricorrenti legati al personale tesserato. Il dettaglio della voce è il seguente:

Importi in milioni di Euro	I trimestre 2023/2024	%	I trimestre 2022/2023	%	Variazioni	%
Personale tesserato	82,4	66,5%	79,3	66,6%	3,1	3,9%
Servizi esterni	19,1	15,4%	20,2	17,0%	(1,1)	-5,4%
Oneri da gestione diritti calciatori	8,6	6,9%	3,0	2,5%	5,6	186,7%
Altro personale	5,7	4,6%	6,0	5,0%	(0,3)	-5,0%
Acquisti di prodotti per la vendita	1,9	1,5%	3,0	2,5%	(1,1)	-36,7%
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	3,1	2,5%	3,8	3,2%	(0,7)	-18,4%
Altri oneri	3,3	2,7%	3,8	3,2%	(0,5)	-13,2%
Totale costi e oneri	124,1	100%	119,1	100%	5,0	4,2%

Gli **Ammortamenti e le Svalutazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori** ammontano a € 30,8 milioni; il decremento rispetto al dato di € 36,3 milioni del primo trimestre dell'esercizio 2022/2023 è dovuto al venir meno di ammortamenti di diritti pluriennali di calciatori ceduti o

per i quali è terminato il contratto.

I **Diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori** ammontano a € 306,8 milioni; il decremento di € 16,8 milioni rispetto al saldo di € 323,6 milioni al 30 giugno 2023 deriva dagli ammortamenti e svalutazioni del periodo (€ 30,8 milioni), solo parzialmente compensati dagli investimenti netti (€ 14,0 milioni) effettuati nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2023/2024.

Il **Patrimonio netto** della Società al 30 settembre 2023 è negativo per € 31,1 milioni, in decremento rispetto al saldo di € 44,0 milioni del 30 giugno 2023 per effetto della perdita del periodo (€ 75,1 milioni).

L'**Indebitamento finanziario netto** al 30 settembre 2023 ammonta a € 397,1 milioni (€ 327,5 milioni al 30 giugno 2023). L'incremento dell'indebitamento di € 69,6 milioni è determinato dai flussi negativi della gestione operativa (€ 48,3 milioni, interamente derivanti dai mancati introiti da competizioni UEFA, normalmente incassati - per buona parte - nel primo trimestre dell'esercizio), dai pagamenti netti legati alle Campagne Trasferimenti di esercizi precedenti, al netto dell'incasso di crediti futuri ceduti pro-soluto (€ 14,9 milioni), da investimenti in immobilizzazioni materiali, immateriali ed altre immobilizzazioni (€ 0,9 milioni) e dall'esborso per oneri finanziari e da altre voci minori (€ 5,5 milioni).

Nella seguente tabella è esposta la composizione dell'indebitamento finanziario netto.

Importi in milioni di Euro	30/09/2023			30/06/2023		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	8,5	-	8,5	48,4	-	48,4
Totale attività finanziarie	8,5	-	8,5	48,4	-	48,4
Debiti finanziari						
verso obbligazionisti	(178,5) ^(a)	-	(178,5)	(176,9) ^(a)	-	(176,9)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(1,1)	(2,2)	(3,3)	(1,1)	(2,2)	(3,3)
verso banche	(58,6)	(29,5)	(88,1)	(44,7)	(30,4)	(75,1)
verso società di factoring	(55,8)	(75,3)	(131,1)	(40,1)	(75,3)	(115,4)
Diritto d'uso IFRS 16	(2,5)	(2,1)	(4,6)	(2,6)	(2,6)	(5,2)
Totale passività finanziarie	(296,5)	(109,1)	(405,6)	(265,4)	(110,5)	(375,9)
Indebitamento finanziario netto	(288,0)	(109,1)	(397,1)	(217,0)	(110,5)	(327,5)
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	(71,0)	(71,0)	-	(84,6)	(84,6)
Indebitamento finanziario netto secondo raccomandazione ESMA	(288,0)	(180,1)	(468,1)	(217,0)	(195,1)	(412,1)

a) Include il rateo interessi maturato nel periodo.

¹ L'indebitamento finanziario secondo la raccomandazione ESMA include, in aggiunta, esclusivamente le partite debitorie commerciali e di altra natura scadenti oltre 12 mesi. Nel caso della Società, tali partite sono prevalentemente originate da debiti oltre 12 mesi legati a campagne trasferimenti e a compensi per agenti; tali debiti, come da prassi del settore, sono normalmente liquidati in più *tranches* annuali.

Per maggiori dettagli si rinvia al Rendiconto Finanziario e alle Note Illustrative.

Al 30 settembre 2023 la Società dispone di linee di credito bancarie (con esclusione del prestito obbligazionario e del mutuo immobiliare riferito allo stadio) per € 505,3 milioni, non utilizzate per complessivi € 200,3 milioni. Le linee utilizzate - pari a € 305,0 milioni - si riferiscono (i) per € 131,1 milioni ad anticipazioni su contratti e crediti commerciali, (ii) per € 85,8 milioni a fidejussioni rilasciate a favore di terzi (per maggiori informazioni si veda nota 37), (iii) per € 72,3 milioni a finanziamenti e (iv) per € 15,8 milioni a scoperti di cassa.

Indicatori alternativi di performance

Juventus utilizza nell'informativa finanziaria alcuni indicatori alternativi di performance che, pur essendo molto diffusi, non sono definiti o specificati dai principi contabili applicati per la redazione del bilancio annuale o delle relazioni intermedie di gestione. In conformità alla Comunicazione Consob n. 0092543/2015 e agli orientamenti ESMA/2015/1415, si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione del Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

Ricavi operativi: rappresentano i ricavi derivanti dall'attività del Gruppo, al netto dei proventi da gestione diritti calciatori.

Risultato operativo: come risulta dal prospetto del conto economico, rappresenta il saldo netto tra totale ricavi, totale costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti e rilasci di fondi e altri ricavi e oneri non ricorrenti.

Indebitamento finanziario netto: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 SETTEMBRE 2023

Il progetto di bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2023

Il Consiglio di Amministrazione in data 6 ottobre 2023 ha approvato il progetto di bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2023; il bilancio d'esercizio sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti convocata per il giorno 23 novembre 2023, in unica convocazione, presso l'Allianz Stadium. L'esercizio 2022/2023 chiude con una perdita consolidata di € 123,7 milioni, in significativo ridimensionamento (€ 115,6 milioni) rispetto alla perdita di € 239,3 milioni consuntivata nell'esercizio precedente. Tale riduzione – che sarebbe stata maggiore in assenza degli effetti economici degli esiti dei procedimenti sportivi italiani e internazionali – deriva sia dal venir meno degli effetti negativi della pandemia (soprattutto con riferimento ai ricavi da gare) sia dalle azioni di razionalizzazione costi e di sviluppo ricavi avviate nei periodi precedenti e proseguite nell'esercizio 2022/2023.

Con riferimento al bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2023 si segnala che il Consiglio di Amministrazione di Juventus ha deliberato, in data 30 ottobre 2023, di integrare, per massima trasparenza, la Relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2023 con informazioni e dati pro-forma al 30 giugno 2023 e 2022 e pertanto aggiornate rispetto alle informazioni finanziarie pro-forma di cui alla delibera Consob n. 22482/2022 (assunta a conclusione del Procedimento 154-ter 2022), già incluse nel bilancio consolidato e nel progetto di bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 dalla Società, approvato in data 2 dicembre 2022, nella relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2022 e nel comunicato stampa del 6 ottobre 2023.

Il bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato al 30 giugno 2023, salvo quanto sopra specificato, non sono stati modificati. Per maggiori informazioni sul Procedimento 154-ter 2023, sul Procedimento 154-ter 2022, nonché sulle situazioni economico-patrimoniali pro-forma della Società per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2023 e 2022 incluse su base volontaria e corredate dalle relative note esplicative, non assoggettate a revisione contabile, predisposte per tener conto dei rilievi di cui alla Delibera n. 22858/2023, si rinvia alla nota 57 del bilancio consolidato al 30 giugno 2023 e alla nota 56 del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2023. Per l'aggiornamento volontario della situazione economico-patrimoniale pro-forma consolidata della Società al 30 settembre 2023 corredata dalle relative note esplicative, non assoggettate a revisione contabile, si rinvia alla nota 40 della presente Relazione trimestrale. Si precisa che le informazioni vengono fornite per massima chiarezza e trasparenza, fermo restando che la Società provvederà, con apposito comunicato, previa delibera degli organi competenti, a illustrare, in un'apposita situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma – corredata dei dati comparativi – gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023 avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale, sul conto economico e sul patrimonio netto dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 e del semestre concluso al 31 dicembre 2022, ferma l'ottemperanza alla Richiesta ex art. 114 TUF - 2023.

L'aggiornamento del Piano di lungo periodo per gli esercizi 2023/24 – 2026/27, l'Aumento di Capitale e la situazione patrimoniale separata al 30 settembre 2023 e il raggruppamento azionario

Il Consiglio di Amministrazione della Società in data 6 ottobre 2023 ha, *inter alia*, approvato l'aggiornamento delle stime del Piano di lungo periodo per gli esercizi 2023/24 – 2026/27 (il "**Piano**") e definito le linee guida di un'operazione di rafforzamento patrimoniale mediante aumento di capitale, a pagamento, fino a massimi € 200 milioni ("**Aumento di Capitale**"). Il Piano delinea le linee strategiche per la gestione e lo sviluppo del Gruppo e conferma i seguenti principali obiettivi: (i) mantenimento della competitività sportiva a livello italiano e internazionale, (ii) incremento della visibilità del *brand* Juventus, (iii) consolidamento dell'equilibrio economico/finanziario, nonché (iv) significativa e strutturale riduzione dell'indebitamento finanziario netto. Tali obiettivi sono coerenti con quelli del precedente piano, approvato a giugno 2022, quindi prima degli eventi dell'esercizio 2022/23 che hanno comportato effetti negativi diretti e indiretti (costi non ricorrenti e minori ricavi) per gli esercizi 2022/23 e 2023/24, in conseguenza, in particolare, degli esiti dei procedimenti sportivi italiani e internazionali. Le stime esaminate dal Consiglio di Amministrazione quantificano in circa € 115 milioni gli effetti negativi diretti, di cui il 20% circa riferibile alla stagione 2022/23 e l'80% circa alla stagione 2023/24 (soprattutto a causa della mancata partecipazione alle competizioni sportive europee nella stagione in corso). Inoltre, sulla base di stime preliminari – predisposte tenendo conto dei risultati al 30 giugno 2023 e degli impatti degli eventi successivi al 30 giugno 2023 – è emerso che il primo trimestre al 30 settembre 2023 è previsto in perdita in misura superiore al terzo del capitale sociale (che rileva ai sensi degli artt. 2446 e 2447 cod. civ.). Il Consiglio di Amministrazione ha quindi definito le linee guida di una manovra di rafforzamento patrimoniale mediante la riduzione del capitale al minimo legale e il contestuale Aumento di Capitale sociale, a pagamento, per

massimi complessivi € 200 milioni (incluso sovrapprezzo) da offrire in sottoscrizione ai soci. Si propone la copertura delle perdite senza azzeramento del capitale sociale (e senza annullamento delle azioni in circolazione), ma attraverso la sua riduzione sino al limite legale.

Successivamente, in data 23 ottobre 2023, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la situazione patrimoniale separata al 30 settembre 2023, da cui emerge una perdita superiore al terzo del capitale sociale che rileva ai sensi dell'art. 2447 cod. civ. In particolare, dalla situazione patrimoniale emerge una perdita del trimestre pari a € 75,1 milioni (significativamente più elevata del *pro-quota* di quella attesa per l'intero esercizio) e, per l'effetto, al 30 settembre 2023, il patrimonio netto della Società è negativo per €31,1 milioni. La citata perdita determina una riduzione del patrimonio netto di Juventus tale da integrare la fattispecie di riduzione del capitale per perdite sotto il minimo legale. Sempre in data 23 ottobre 2023, il Consiglio di Amministrazione ha quindi approvato la proposta di Aumento di Capitale, a pagamento fino a massimi €200 milioni incluso il sovrapprezzo, mediante emissione di nuove azioni ordinarie Juventus, prive di valore nominale espresso e aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione, da offrire in opzione agli aventi diritto. La Società sta valutando se costituire un consorzio per la sottoscrizione e liberazione delle nuove azioni eventualmente non sottoscritte. Subordinatamente all'approvazione dell'Aumento di Capitale da parte dei competenti organi sociali, al rilascio delle necessarie autorizzazioni da parte delle Autorità competenti e sussistendo condizioni di mercato favorevoli, è previsto che l'Aumento di Capitale possa essere indicativamente realizzato nel primo quadrimestre 2024. L'azionista di maggioranza EXOR N.V. (che detiene il 63,8% del capitale sociale di Juventus) ("**EXOR**") ha espresso il proprio sostegno all'operazione e si è impegnato a sottoscrivere la porzione di Aumento di Capitale di propria pertinenza. Inoltre, il Consiglio di Amministrazione, preso atto della disponibilità del socio EXOR ad effettuare un versamento in conto futuro aumento di capitale, ha deliberato di procedere con la richiesta di un primo versamento in conto futuro aumento di capitale da parte del socio stesso per complessivi €80 milioni, al fine di rafforzare la struttura patrimoniale e finanziaria della Società nelle more dell'esecuzione dell'Aumento di Capitale.

Sempre in data 23 ottobre 2023, il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la proposta di raggruppamento azionario ("**Raggruppamento**") che è finalizzato a ridurre il numero di azioni in circolazione in previsione dell'Aumento di Capitale e a semplificare la gestione amministrativa delle stesse, migliorando al contempo la percezione del titolo Juventus sul mercato; in particolare, si prevede che l'operazione di Raggruppamento sia eseguita prima dell'avvio dell'Aumento di Capitale, nei tempi e secondo le modalità che saranno concordati con Borsa Italiana. Considerato che le azioni della Società non hanno valore nominale espresso, il Raggruppamento determinerà l'incremento della parità contabile implicita delle stesse e non avrà influenza diretta sul valore della partecipazione detenuta in Juventus. Per effetto del Raggruppamento – proposto nel rapporto di n. 1 nuova azione Juventus avente godimento regolare ogni n. 10 azioni ordinarie esistenti – il numero totale delle azioni ordinarie sarà ridotto da n. 2.527.478.770 azioni a n. 252.747.877 azioni ordinarie Juventus (prive dell'indicazione del valore nominale), senza alcuna variazione del capitale sociale.

Da ultimo si precisa che il socio di maggioranza EXOR, in data 27 ottobre 2023, ha effettuato un primo versamento in conto futuro aumento di capitale per complessivi €80 milioni al fine di rafforzare la struttura patrimoniale e finanziaria della Società nelle more dell'esecuzione dell'Aumento di Capitale. Il versamento costituisce un'anticipazione delle somme destinate alla liberazione di parte della quota di Aumento di Capitale di spettanza di EXOR e resterà di sua esclusiva pertinenza.

Possibile contenzioso di natura tributaria

L'11 ottobre 2023, a chiusura dell'attività svolta dal 20 luglio 2023 al 25 settembre 2023, la Guardia di Finanza di Torino ha notificato un Processo Verbale di Constatazione ("**PVC**") relativo ad asserite criticità aventi possibili risvolti tributari con riferimento alla contabilizzazione di taluni fatti di gestione correlati alle risultanze emerse nell'ambito del procedimento penale pendente presso la Procura della Repubblica di Torino.

Le asserite criticità sono correlate i) alla competenza delle riduzioni e delle integrazioni dei compensi del personale tesserato, già oggetto di contestazione nel PVC del 10 marzo 2023, contabilizzati nel bilancio al 30 giugno 2022, ii) alla competenza di ricavi relativi a plusvalenze derivanti da cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori con "diritto di recompra" iscritti nel bilancio al 30 giugno 2019, iii) alla indeducibilità ai fini IRES e IRAP delle quote di ammortamento dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori acquisiti nell'ambito delle cosiddette "operazioni incrociate" presenti nei bilanci al 30 giugno 2020, 2021, 2022 e iv) alla indeducibilità ai fini IRES e IRAP delle quote di ammortamento riconducibili ad operazioni già oggetto di contestazione nel PVC del 10 marzo 2023 derivanti da presunte operazioni

oggettivamente inesistenti di intermediazioni di agenti presenti nel bilancio al 30 giugno 2022.

La Società, preso atto dei rilievi comunicati e confermando la piena collaborazione con le Autorità competenti, potrà presentare, entro 60 giorni dalla consegna del PVC, osservazioni e richieste all'Agenzia delle Entrate, come previsto dall'art. 12, comma 7 della L. 212/2000, e potrà regolarizzare spontaneamente, se del caso, errori e omissioni attraverso l'istituto del ravvedimento operoso. Si segnala che la Società, nei periodi d'imposta oggetto di verifica, ha consuntivato perdite fiscali ai fini IRES per importi significativamente superiori agli imponibili oggetto di contestazione nell'ambito del PVC sopracitato.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il risultato economico dell'esercizio 2023/2024 è previsto in perdita, prevalentemente per i rilevanti effetti negativi – diretti e indiretti – derivanti dalla mancata partecipazione alle competizioni UEFA. In assenza di tali effetti, l'andamento operativo del Gruppo presenterebbe un sostanziale miglioramento rispetto all'esercizio appena concluso, soprattutto grazie alle incisive azioni di razionalizzazione strutturale dei costi attuate a partire dal periodo pandemico.

Come di consueto, l'andamento economico, patrimoniale e finanziario dell'esercizio in corso sarà influenzato dai risultati sportivi e dalla Campagna Trasferimenti 2023/2024.

PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE

I principali rischi e le incertezze cui la Società è esposta non si discostano da quelli evidenziati nella relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2023, approvata dal Consiglio di Amministrazione il 30 ottobre 2023, cui si rimanda per maggiori dettagli.

BILANCIO TRIMESTRALE AL 30 SETTEMBRE 2023

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA - ATTIVO

<i>Importi in Euro</i>	<i>Nota</i>	30/09/2023	30/06/2023
Attività non correnti			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	8	306.803.363	323.557.110
Altre attività immateriali		51.011.228	51.281.274
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-
Terreni e fabbricati		162.093.629	162.719.558
Altre attività materiali		12.796.954	13.747.876
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	9	506.696	1.269.107
Partecipazioni		4.058.838	4.058.838
Attività finanziarie non correnti	10	13.768.480	13.168.480
Imposte differite attive		4.459.298	4.392.347
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	11	55.048.842	85.278.191
Altre attività non correnti	12	2.345.092	1.735.125
Anticipi versati non correnti	13	205.438	222.698
Totale attività non correnti		613.097.858	661.430.604
Attività correnti			
Rimanenze		13.220.753	10.547.077
Crediti commerciali	14	46.353.045	23.372.530
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	39	5.731.459	287.585
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	11	11.300.289	46.731.521
Altre attività correnti	12	22.870.867	13.251.290
Attività finanziarie correnti	10	12.185.548	12.180.711
Disponibilità liquide	15	8.472.501	48.389.386
Anticipi versati correnti	13	1.758.068	5.128.007
Totale attività correnti		121.892.530	159.888.107
TOTALE ATTIVO		734.990.388	821.318.711

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA - PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

<i>Importi in Euro</i>	<i>Nota</i>	30/09/2023	30/06/2023
Patrimonio netto			
Capitale sociale		23.379.254	23.379.254
Riserva da sovrapprezzo azioni		161.732.580	161.732.580
Riserva legale		1.636.427	1.636.427
Riserva da cash flow hedge		-	-
Riserva da fair value attività finanziarie		335.568	335.568
Utili/(perdite) portati a nuovo		(143.075.792)	(19.781.547)
Perdita dell'esercizio		(75.132.573)	(123.294.245)
Totale patrimonio netto	16	(31.124.536)	44.008.037
Passività non correnti			
Prestiti e altri debiti finanziari	17	109.145.911	110.487.822
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	18	57.870.598	70.254.395
Imposte differite passive		6.977.753	6.877.896
Altre passività non correnti	19	26.169.785	26.472.042
Anticipi non correnti	20	8.698.934	8.730.687
Totale passività non correnti		208.862.981	222.822.842
Passività correnti			
Fondi per rischi e oneri	21	2.620.183	3.812.183
Prestiti e altri debiti finanziari	17	296.429.059	265.394.249
Debiti commerciali	22	35.163.185	34.342.233
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	39	1.561.798	1.316.827
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	18	81.118.128	148.925.389
Altre passività correnti	19	106.276.100	72.833.427
Anticipi correnti	20	34.083.490	27.863.524
Totale passività correnti		557.251.943	554.487.832
TOTALE PASSIVO		734.990.388	821.318.711

CONTO ECONOMICO

<i>Importi in Euro</i>	<i>Nota</i>	I trimestre 2023/2024	I trimestre 2022/2023
Ricavi da gare	23	9.639.840	13.902.988
Diritti audiovisivi e proventi media	24	16.200.056	59.976.441
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	25	33.986.175	38.390.910
Ricavi da vendite di prodotti e licenze		6.733.540	7.883.192
Proventi da gestione diritti calciatori	26	15.524.748	37.073.053
Altri ricavi e proventi	27	7.266.972	8.827.236
Totale ricavi e proventi		89.351.331	166.053.819
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti		(3.078.907)	(3.761.811)
Acquisti di prodotti per la vendita		(1.959.088)	(3.025.634)
Servizi esterni	28	(19.066.722)	(20.168.893)
Personale tesserato	29	(82.363.960)	(79.320.096)
Altro personale		(5.721.800)	(5.994.538)
Oneri da gestione diritti calciatori	30	(8.589.403)	(3.009.333)
Altri oneri		(3.366.268)	(3.851.329)
Totale costi operativi		(124.146.148)	(119.131.634)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	31	(30.751.164)	(36.307.646)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali		(2.809.776)	(3.325.697)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi		(391.000)	(856.387)
Risultato operativo		(68.746.757)	6.432.455
Proventi finanziari	32	915.020	999.915
Oneri finanziari	33	(6.398.053)	(4.233.587)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>		-	(55.978)
Risultato prima delle imposte		(74.229.790)	3.142.805
Imposte correnti	34	(869.877)	(2.202.157)
Imposte differite e anticipate	34	(32.906)	66.381
PERDITA DELL'ESERCIZIO		(75.132.573)	1.007.029
PERDITA DELL'ESERCIZIO PER AZIONE, BASE E DILUITA	35	(0,030)	(0,121)

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Importi in Euro	I trimestre 2023/2024	I trimestre 2022/2023
PERDITA DELL'ESERCIZIO	(75.132.573)	1.007.029
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	-	4.769
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	-	4.769
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	-	1.502.795
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	-	1.502.795
Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale	-	1.507.564
PERDITA DELL'ESERCIZIO COMPLESSIVA	(75.132.573)	2.514.593

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

<i>Importi in Euro</i>	Capitale sociale	Riserva da sovrapprezzo azioni	Riserva legale	Riserva da cash flow hedge	Riserva da fair value di attività finanziarie	Utili (Perdite) portati a nuovo	Perdita dell'esercizio	Patrimonio netto
Saldi al 30/06/2022	23.379.254	399.869.675	1.636.427	(50.283)	(699.469)	(19.781.547)	(238.137.095)	166.216.962
Copertura della perdita dell'esercizio precedente	-	-	-	-	-	(238.137.095)	238.137.095	-
Perdita complessiva del periodo	-	-	-	3.025	-	-	1.007.030	1.010.055
Saldi al 30/09/2022	23.379.254	399.869.675	1.636.427	(47.258)	(699.469)	(257.918.642)	1.007.030	167.227.017
Copertura della perdita dell'esercizio precedente	-	(238.137.095)	-	-	-	238.137.095	-	-
Perdita complessiva del periodo	-	-	-	47.258	1.035.037	-	(124.301.275)	(123.218.980)
Saldi al 30/06/2023	23.379.254	161.732.580	1.636.427	-	335.568	(19.781.547)	(123.294.245)	44.008.037
Copertura della perdita dell'esercizio precedente	-	-	-	-	-	(123.294.245)	123.294.245	-
Perdita complessiva del periodo	-	-	-	-	-	-	(75.132.573)	(75.132.573)
Saldi al 30/09/2023	23.379.254	161.732.580	1.636.427	-	335.568	(143.075.792)	(75.132.573)	(31.124.536)

Per ulteriori informazioni si vedano le Note illustrative (nota 16).

RENDICONTO FINANZIARIO

Importi in Euro	Nota	I trimestre 2023/2024	I trimestre 2022/2023
Attività operativa			
Utile/(perdita)		(75.132.573)	1.007.030
<i>Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:</i>			
- ammortamenti e svalutazioni	31	33.560.940	39.633.344
- plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	26	(13.577.977)	(33.864.330)
- minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	30		35.834
- minusvalenze su altre immobilizzazioni		8.519	(29)
- quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture			55.978
- oneri finanziari netti	32-33		3.233.672
Variazione di rimanenze		5.483.033	(1.508.938)
Variazione di crediti commerciali e altre attività correnti e non correnti non finanziarie		(2.673.676)	(49.699.848)
Variazione di debiti verso fornitori e e altre passività correnti e non correnti non finanziarie		(35.271.574)	48.842.246
Variazione di fondi correnti e non correnti		40.494.412	(1.923.048)
Imposte sul reddito pagate		(1.192.000)	-
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività operativa		(48.300.895)	5.811.911
Attività di investimento			
Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	8	(20.908.976)	(77.796.119)
Cessione di diritti pluriennali prestazioni calciatori		20.489.535	81.532.087
Aumento/(diminuzione) di debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori		(80.191.058)	(41.011.190)
(Aumento)/diminuzione di crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		65.660.581	(10.611.462)
Investimenti in altre immobilizzazioni materiali e immateriali		(200.468)	(743.659)
Investimenti in partecipazioni		-	779.434
Cessione di altre immobilizzazioni materiali e immateriali		(8.519)	29
Altri movimenti legati all'attività di investimento		(666.951)	330.197
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento		(15.825.856)	(47.520.683)
Attività finanziaria			
Assunzione nuovi finanziamenti		15.770.295	-
Rimborso finanziamenti		2.471.197	(1.542.415)
Aumento/(diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring		15.686.000	36.914.000
Interessi su finanziamenti e altri interessi passivi pagati		(9.049.626)	(2.183.949)
Altri movimenti legati all'attività finanziaria		(668.000)	(1.305.975)
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività finanziaria		24.209.866	31.881.661
Flusso di cassa generato/(assorbito) nel periodo		(39.916.885)	(9.827.111)
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	15	48.389.386	69.654.833
Disponibilità liquide alla fine del periodo	15	8.472.501	59.827.722
Variazione delle disponibilità liquide		(39.916.885)	(9.827.111)

NOTE ILLUSTRATIVE

1. Informazioni di carattere generale sulla Società

Juventus Football Club S.p.A. (“**Juventus**”, la “**Società**” o l’“**Emittente**”) ha sede in Italia, Via Druento n. 175, Torino.

Juventus è una società di calcio professionistico quotata in Borsa che si è affermata, in più di un secolo di storia, come una delle squadre più rappresentative ed amate a livello italiano e globale. Il *core business* della Società consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali e nell’organizzazione delle partite. Le principali fonti di ricavo derivano dall’attività di licenza dei diritti audiovisivi e media (in relazione alle competizioni disputate), dalle sponsorizzazioni, dai ricavi da stadio e dalle attività di *direct retail*, di *e-commerce* e di licenza del marchio per la realizzazione di prodotti, nonché dalla commercializzazione di ulteriori servizi ai propri tifosi. Ulteriore fonte di ricavi caratteristici deriva dalla gestione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori.

Le azioni Juventus sono quotate su Euronext Milan, mercato regolamentato organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. (“**EXM**”).

Juventus è controllata da EXOR N.V., società di diritto olandese con sede ad Amsterdam (Olanda), quotata sul mercato Euronext Amsterdam, mercato regolamentato organizzato e gestito da Euronext Amsterdam N.V., che detiene il 63,8% del capitale sociale (pari al 77,87% dei diritti di voto). EXOR N.V. è una delle principali società di investimento europee ed è controllata dalla Giovanni Agnelli B.V.

L’11,4% del capitale di Juventus (pari al 6,95% dei diritti di voto) è detenuto da Lindsell Train Ltd. e il 24,8% residuo è rappresentato dalla quota di capitale sociale diffuso presso il mercato (c.d. flottante).

2. Principi utilizzati per la predisposizione del bilancio trimestrale e criteri di valutazione

Il presente bilancio è stato predisposto nel rispetto dei principi contabili internazionali IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emessi dall’*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dall’Unione Europea. Con IFRS si intendono anche gli *International Accounting Standards* (IAS), tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall’*International Financial Reporting Interpretations Committee* (IFRIC), precedentemente denominato *Standing Interpretations Committee* (SIC).

Nella predisposizione del presente bilancio trimestrale, redatto in conformità allo IAS 34 - Bilanci intermedi, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del bilancio d’esercizio al 30 giugno 2023, a cui si rinvia, ad eccezione di quanto descritto nella nota 9 “Adozione di nuovi principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB”, per quanto applicabili.

Nella predisposizione del bilancio trimestrale al 30 settembre 2023 sono state inoltre applicate le disposizioni Consob contenute nelle deliberazioni 15519 e 15520 e nella comunicazione 6064293 del 28 luglio 2006, in applicazione dell’art. 9, comma 3, del D.Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005. Inoltre, è stata applicata la raccomandazione CONSOB n° DEM/RM 10081191 del 1° ottobre 2010 in materia di informazioni da riportare nelle relazioni finanziarie delle società calcistiche quotate.

Principi contabili generali

Il bilancio trimestrale al 30 settembre 2023 di Juventus è predisposto sulla base del principio del costo storico, salvo nei casi specificamente descritti nelle note seguenti per i quali è stato applicato il valore equo (*fair value*), nonché sul presupposto della continuità aziendale.

In linea con quanto comunicato in data 6 ottobre 2023, il Consiglio di Amministrazione ha individuato taluni interventi correttivi, dallo stesso ritenuti idonei a realizzare gli obiettivi di ripatrimonializzazione aziendale nonché di riduzione e mantenimento di livelli ridotti dell’indebitamento finanziario netto. In particolare, si propone all’Assemblea degli Azionisti un’operazione di rafforzamento patrimoniale mediante Aumento di Capitale, a pagamento, fino a massimi €200 milioni (incluso il sovrapprezzo). Inoltre, la Società ha approvato e annunciato l’aggiornamento delle stime del Piano di lungo periodo per gli esercizi 2023/24 – 2026/27, che conferma le linee strategiche e di sviluppo del Gruppo fondate, in particolare, sulla competitività sportiva, sul rafforzamento del *brand* e sul consolidamento

dell'equilibrio economico-finanziario, con rilevante e strutturale riduzione dell'indebitamento finanziario netto.

Sulla base delle previsioni di andamento economico, finanziario e patrimoniale della Società, è stato valutato che la prospettiva della continuità aziendale del Gruppo non sia compromessa in considerazione del fatto che (i) l'azionista di maggioranza EXOR N.V. ("**EXOR**") ha formalizzato il proprio sostegno all'operazione e, segnatamente, (a) ha assunto, in data 6 ottobre 2023, l'impegno a sottoscrivere la porzione di Aumento di Capitale di propria pertinenza (pari a €128 milioni circa) dando inoltre la propria disponibilità ad effettuare uno o più versamenti in conto futuro aumento di capitale ("**Versamento**"), (b) ha effettuato in data 27 ottobre u.s. una prima *tranche* del Versamento per un importo pari a €80 milioni e (c) è previsto che, su richiesta della Società, effettui, indicativamente entro il 31 dicembre 2023, una seconda *tranche* del Versamento per l'importo residuo pari a €48 milioni (i.e., pari alla differenza tra l'ammontare dell'impegno assunto e quello della prima *tranche* del Versamento). A tal riguardo si precisa che, nonostante la classificazione quale "*versamento in conto futuro aumento di capitale*", le somme erogate a titolo di Versamento da parte di EXOR sono irredimibili e iscritte e mantenute quale separata riserva di pertinenza totale ed esclusiva di EXOR nel patrimonio della Società, da utilizzarsi integralmente ai fini della liberazione da parte di EXOR di parte della quota dell'Aumento di Capitale spettante in opzione a EXOR stessa ovvero di futuri aumenti di capitale della Società che dovessero essere sottoscritti da EXOR; e (ii) la Società valuterà se costituire un consorzio per la sottoscrizione e liberazione delle nuove azioni eventualmente non sottoscritte.

Il Consiglio di Amministrazione – anche in considerazione di quanto *supra* rappresentato (e, segnatamente, (i) dell'impegno assunto da parte dell'azionista di maggioranza (EXOR) nei confronti della Società, del primo Versamento dallo stesso eseguito in data 27 ottobre 2023 (per un importo pari a € 80 milioni) nonché della previsione di una seconda *tranche* del Versamento (per un importo pari a € 48 milioni) entro il 31 dicembre 2023 e (ii) della valutazione circa la costituzione di un consorzio per la sottoscrizione e liberazione delle nuove azioni eventualmente non sottoscritte) – dopo aver effettuato le opportune verifiche, ritiene che vi sia la ragionevole aspettativa che la Società possa concludere con successo gli interventi di ripatrimonializzazione e ricapitalizzazione di cui sopra che – come detto – consentono di assicurare l'equilibrio strutturale e di lungo periodo della Società. Per questi motivi, il Consiglio di Amministrazione ha redatto il bilancio trimestrale al 30 settembre 2023 di Juventus nel presupposto della continuità aziendale.

3. Uso di stime

La redazione del bilancio trimestrale e delle relative note illustrative in applicazione degli IFRS richiede da parte del management l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire, anche in misura rilevante, da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico o a patrimonio netto nel periodo in cui avviene la revisione di stima.

Le voci di bilancio più significative interessate da tali situazioni di incertezza sono i diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, le imposte differite, i fondi per rischi e oneri, i premi variabili al personale tesserato e la valutazione della c.d. *Library* Juventus (attività immateriale a vita utile indefinita). Con particolare riguardo alla contabilizzazione delle operazioni e dei fatti di gestione che hanno formato oggetto della delibera Consob n. 22482 del 19 ottobre 2022, e con particolare riguardo alla contabilizzazione delle c.d. "manovre stipendi", Juventus rileva che, anche in ragione della particolarità e dell'unicità del fenomeno "Covid-19", debbano essere riconosciuti sussistenti profili di complessità e difficoltà interpretative.

Taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore o di eventuali ripristini di valore di attività immobilizzate, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Le imposte sul reddito sono riconosciute sulla base della migliore stima dell'aliquota media ponderata attesa per l'intero esercizio.

4. Schemi del bilancio trimestrale

Gli schemi della situazione patrimoniale-finanziaria, del conto economico, del conto economico complessivo, delle variazioni del patrimonio netto e del rendiconto finanziario sono uguali a quelli utilizzati per il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2023.

I dati relativi ai periodi precedenti sono stati riclassificati, ove necessario, al fine di permettere la comparabilità dei dati.

L'Euro è la moneta funzionale e di presentazione del Gruppo; negli schemi del bilancio trimestrale i dati sono espressi in Euro.

5. Contenuto delle note illustrative

Nelle presenti Note Illustrative sono evidenziati esclusivamente i riflessi degli eventi e delle operazioni ritenute rilevanti per la comprensione delle variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria e nell'andamento economico del Gruppo nel corso del primo semestre dell'esercizio in corso; esse forniscono, quindi, solo aggiornamenti rilevanti rispetto alle informazioni che sono già state rese nelle note illustrative dell'ultimo bilancio, chiuso al 30 giugno 2023.

Nelle note illustrative, se non diversamente indicato, i dati sono espressi in migliaia di Euro.

6. Operazioni con parti correlate, operazioni atipiche e/o inusuali ed eventi e operazioni significative non ricorrenti

Negli schemi del bilancio trimestrale i saldi originati da operazioni con parti correlate sono evidenziati separatamente, se significativi, e commentati nella nota 54.

Non sono intervenute, nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2023/2024, transazioni significative atipiche o inusuali da segnalare ai sensi della Comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006, né eventi ed operazioni significative non ricorrenti.

7. Stagionalità delle operazioni

L'andamento economico del Gruppo è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee, dal calendario degli eventi sportivi e dalle due fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori. In particolare:

- il calendario degli eventi sportivi, cui è correlato il riconoscimento a conto economico delle principali voci di ricavo, ha riflessi sull'andamento dei risultati trimestrali e semestrali in corso di esercizio e sulla loro comparabilità con quelli dei corrispondenti trimestri/semestri di esercizi precedenti; ciò in quanto le principali voci di costo non riferibili a singoli eventi sportivi (quali le retribuzioni dei calciatori e gli ammortamenti relativi ai diritti alle prestazioni degli stessi) sono imputate a conto economico a quote costanti, mentre i ricavi per i diritti radiotelevisivi del campionato di calcio di Serie A e della Coppa Italia (la cui commercializzazione è gestita in maniera centralizzata da parte

della Lega Nazionale Professionisti Serie A) sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla Lega, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite casalinghe. I proventi da *UEFA Champions League* e/o *UEFA Europa League*, soggetti a conguaglio e non legati alle performance e al passaggio di specifici turni, sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla UEFA, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite disputate;

- la Campagna Trasferimenti dei calciatori può determinare effetti economici e patrimoniali significativi principalmente nei mesi di luglio e agosto (prima fase) e in gennaio (seconda fase).

Anche l'andamento patrimoniale-finanziario del Gruppo risente della stagionalità delle componenti economiche; inoltre, alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria (incasso) diversa rispetto alla competenza economica.

8. Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	Professionisti	Giovani di serie	Calciatrici	Totale
Valore di carico	766.915	2.023	289	769.227
Fondo ammortamento	(431.864)	(961)	(127)	(432.952)
Fondo svalutazione	(12.531)	(160)	(27)	(12.718)
Saldi al 30/06/2023	322.520	902	135	323.557
Investimenti	20.650	195	64	20.909
Disinvestimenti (lordi)	(123.365)	(230)	(47)	(123.642)
Utilizzo del fondo ammortamento	103.922	69	21	104.012
Utilizzo del fondo svalutazione	12.531	160	27	12.718
Disinvestimenti (netti)	(6.912)	(1)	1	(6.912)
Ammortamenti	(30.651)	(70)	(30)	(30.751)
Svalutazioni	-	-	-	-
Riclassifiche	234	(234)	-	-
Saldi al 30/09/2023	305.841	792	170	306.803
Valore di carico	664.717	1.471	306	666.494
Fondo ammortamento	(358.876)	(679)	(136)	(359.691)
Fondo svalutazione	-	-	-	-
Saldi al 30/09/2023	305.841	792	170	306.803

Di seguito sono evidenziate le principali operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori effettuate nel corso del periodo:

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)	Anni contratto
Acquisizioni definitive				
Weah Timothy	Lille Olympique Sporting Club	10.309 (a)	11.000	5
Gonzalez Facundo	Valencia Club de Fútbol	- (b)	1.650	3
Altri investimenti/incrementi (c)			8.259	
Totale investimenti			20.909	

(a) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 2,1 milioni al verificarsi di determinati obiettivi sportivi e/o condizioni.

(b) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 0,4 milioni al raggiungimento di obiettivi sportivi e/o condizioni.

(c) Includono la capitalizzazione dei premi legati ai risultati sportivi riconosciuti alle società cedenti su calciatori acquistati nelle precedenti Campagne Trasferimenti.

Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Contributo di solidarietà	Plusvalenze/ minusvalenze
Cessioni definitive						
Zakaria Lako Lado Denis Lemi	AS Monaco Football Club	20.000	18.818	6.886	941	10.991
Turco Nicolò	FC Redbull Salzburg	2.750	2.750	26 (a)	137	2.587
Bonucci Leonardo	1. FC Union Berlino	-	-	- (b)	-	-
Cotter Yannick	Yverdon-Sport Football Club	-	-	- (c)	-	-
Marques MendezAlejandro José	Estoril Praia Futbol SAD	-	-	- (d)	-	-
Pjaca Marko	HNK Rijeka	-	-	- (e)	-	-
Altri disinvestimenti		-	-	-	-	-
Totale disinvestimenti (netti)			21.568	6.912	1.078	13.578

- (a) Il valore di cessione potrà incrementarsi di massimi € 1,5 milioni al verificarsi di determinati obiettivi sportivi e/o condizioni.
- (b) La cessione gratuita, avvenuta il 31 agosto 2023, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 30 giugno 2023 con conseguente svalutazione del valore netto contabile residuo, pari a € 5,6 milioni, interamente contabilizzata nell'esercizio 2022/2023.
- (c) La cessione gratuita, avvenuta il 11 agosto 2023, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 30 giugno 2023 con conseguente svalutazione del valore netto contabile residuo, pari a € 1,9 milioni interamente contabilizzata nell'esercizio 2022/2023.
- (d) La cessione gratuita, avvenuta il 26 luglio 2023, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 30 giugno 2023 con conseguente svalutazione del valore netto contabile residuo, pari a € 1,9 milioni interamente contabilizzata nell'esercizio 2022/2023.
- (e) La cessione gratuita, avvenuta il 31 agosto 2023, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 30 giugno 2023 con conseguente svalutazione del valore netto contabile residuo, pari a € 1,8 milioni interamente contabilizzata nell'esercizio 2022/2023.

L'effetto finanziario netto complessivo della Campagna Trasferimenti, che include anche i proventi e gli oneri derivanti dai trasferimenti a titolo temporaneo, gli oneri accessori capitalizzati e gli oneri e proventi finanziari impliciti sugli incassi e i pagamenti dilazionati, ammonta a € 4.147 migliaia, così ripartito:

Importi in migliaia di Euro	Totali	Scadenza			
		2023/2024	2024/2025	2025/2026	2026/2027
LNP e altri minori	2.033	1.973	60	-	-
Estero	8.778	1.202	280	2.617	4.679
Agenti	(6.664)	(3.589)	(1.025)	(1.025)	(1.025)
Totali	4.147	(414)	(685)	1.592	3.654

9. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Ammontano a € 507 migliaia, in diminuzione di € 762 migliaia (€ 1.269 migliaia 30 giugno 2023) principalmente per l'entrata in funzione nel mese di luglio dei locali adibiti a palestra presso lo Juventus Training Center di Vinovo.

10. Attività finanziarie correnti e non correnti

Le attività finanziarie sono costituite per € 24.436 migliaia dal *fair value* delle quote del fondo immobiliare J Village, detenute da Juventus a seguito dell'apporto al fondo stesso di gran parte dei diritti di superficie e di edificazione sull'area Continassa. L'operazione ha comportato la sottoscrizione di quote del fondo di classe J, inalienabili per tutta la durata del fondo (e come tali classificate nelle attività finanziarie non correnti), per un valore nominale di € 12.100 migliaia, e quote di classe A per un valore nominale di € 12.000 migliaia, classificate nelle attività finanziarie correnti, disponibili per la vendita. Il valore si riferisce all'adeguamento delle quote al *fair value* risultante dalla Relazione semestrale di gestione al 30 giugno 2023 del fondo J Village.

Tali attività finanziarie sono classificabili quali strumenti di Livello 3 in quanto gli *input* delle tecniche di valutazione non sono osservabili.

Juventus, pur detenendo il 41,1% delle quote, non esercita una influenza significativa sul fondo immobiliare J Village. Infatti, la SGR, in base alla normativa, e tenuto conto dei quorum deliberativi dell'assemblea dei partecipanti al fondo, dispone della più ampia autonomia gestionale e di indirizzo delle politiche e delle strategie dello stesso.

Le attività finanziarie non correnti includono inoltre € 1.500 migliaia quale finanziamento fruttifero erogato alla società controllata B&W Nest S.r.l. allo scopo di supportare la società nel suo sviluppo,

unitamente al rateo interessi per € 18 migliaia.

11. Crediti verso società calcistiche per Campagne Trasferimenti

Trattasi principalmente dei crediti verso società calcistiche derivanti da cessioni di calciatori; tali crediti scadono entro i 5 esercizi successivi e, come da prassi del settore, hanno termine di regolamento superiore all'anno; in virtù di ciò il valore degli stessi è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre i 12 mesi successivi. Il tasso di attualizzazione è stato determinato ad inizio esercizio sulla base del tasso medio di indebitamento bancario del Gruppo.

I crediti vantati da Juventus ammontano a € 66.349 migliaia ed evidenziano un decremento di € 65.661 migliaia rispetto al saldo di € 132.010 migliaia al 30 giugno 2023. Tale diminuzione è principalmente dovuta alla cessione *pro-soluto* di crediti a medio termine vantati verso società calcistiche estere per circa € 42 milioni.

Il saldo al 30 settembre 2023 è così dettagliato, in base alla scadenza e alle controparti:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Quota corrente	Quota non corrente	Saldo al 30/09/2023
Atalanta B.C. S.p.A.	1.500	8.500	10.000
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	1.029	2.401	3.430
ACF Fiorentina S.r.l.	660	1.540	2.200
Palermo F.C. S.p.A.	280	1.320	1.600
Cagliari Calcio S.p.A.	240	1.160	1.400
Pisa Sporting Club S.r.l.	180	420	600
A.C. Monza S.p.A.	75	175	250
Empoli F.C. S.p.A.	75	175	250
Delfino Pescara S.p.A.	48	192	240
U.C. Sampdoria S.p.A.	63	147	210
Venezia F.C. S.p.A.	15	85	100
Totali Italia	4.165	16.115	20.280
F.C. Bayern Munchen AG	250	16.582	16.832
A.S. Monaco F.C. SAM	250	15.000	15.250
Tottenham Hotspur F.&A. Co. Ltd	2.952	4.680	7.632
Manchester United Football Club Ltd	-	2.934	2.934
Olympique des Alpes SA - F.C. Sion	841	1.254	2.095
FC Red Salzburg GmbH	1.563	-	1.563
VfB Stuttgart 1893 AG	670	670	1.340
Amiens Sporting Club Football SA	333	667	1.000
Major League Soccer LLC	996	-	996
B.V. Vitesse	582	-	582
Sporting Clube de Portugal	127	380	507
Cruzeiro Esporte Clube S.A. do Futebol	100	400	500
Watford Association Football Club Ltd	475	-	475
F.C. Lugano S.A.	384	-	384
Lillestrom Sportsklubb	88	-	88
S.A.S. Montpellier Hérault SC	29	35	64
Royal Standard de Liege	1	-	1
Totali Estero	9.641	42.602	52.243
Rettifica per proventi finanziari impliciti	(2.268)	(3.668)	(5.936)
Fondo svalutazione	(238)	-	(238)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	11.300	55.049	66.349

12. Altre attività correnti e non correnti

Il dettaglio è il seguente:

	30/09/2023			30/06/2023		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
<i>Importi in migliaia di Euro</i>						
Ratei e risconti attivi	12.336	1.109	13.445	5.153	443	5.596
Crediti tributari	8.921	356	9.277	6.717	355	7.072
Crediti verso compagnie di assicurazione	336	-	336	83	-	83
Crediti verso LNPA	321	-	321	566	-	566
Crediti verso FIGC divisione femminile	241	-	241	-	-	-
Depositi cauzionali	-	241	241	-	314	314
Crediti verso INAIL	92	-	92	56	-	56
Altri	624	639	1.263	676	623	1.299
Altre attività correnti e non correnti	22.871	2.345	25.216	13.251	1.735	14.986

I ratei e risconti attivi si riferiscono principalmente a risconti di costi per commissioni su fidejussioni e su erogazioni di finanziamenti per € 6.164 migliaia, per compensi a personale tesserato per € 2.367 migliaia (di cui € 1.106 migliaia non correnti), per percentuali a terzi su diritti media (€ 1.497 migliaia) e per premi assicurativi (€ 1.223 migliaia, di cui € 3 migliaia non correnti).

I crediti tributari si riferiscono principalmente al saldo a credito della liquidazione IVA di settembre 2023 per € 8.432 migliaia e alla trasformazione dell'ACE (Aiuto alla Crescita Economica - incentivo fiscale alla capitalizzazione delle imprese che si finanziano con capitale proprio) in un credito d'imposta ai fini IRAP per € 307 migliaia (non correnti).

13. Anticipi versati

Il dettaglio è il seguente:

	30/09/2023			30/06/2023		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
<i>Importi in migliaia di Euro</i>						
Anticipi contrattuali a personale tesserato	1.039	-	1.039	923	-	923
Anticipo spese viaggio <i>tournee</i> luglio 2023	-	-	-	2.236	-	2.236
Anticipo iscrizione NEXT GEN Campionato Lega Calcio Professionistico 2023/2024	-	-	-	778	-	778
Altre voci	719	205	924	1.191	223	1.414
Anticipi versati	1.758	205	1.963	5.128	223	5.351

14. Crediti commerciali

I crediti commerciali ammontano a € 46.353 migliaia e sono in aumento di € 22.980 migliaia rispetto al dato al 30 giugno 2023 (€ 23.373 migliaia) principalmente per le rate del trimestre in esame di alcuni contratti di sponsorizzazione il cui incasso è previsto nel trimestre in corso.

La quota non svalutata dei crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni si compone di una pluralità di clienti per importi singolarmente non rilevanti. La società monitora costantemente il recupero dei propri crediti.

Al fine di ottimizzare la gestione finanziaria, ampliare il livello degli affidamenti e contenere l'onere finanziario, la Società cede parte dei corrispettivi derivanti da propri contratti e dei futuri crediti commerciali in garanzia a società di *factoring*.

15. Disponibilità liquide

Al 30 settembre 2023 le disponibilità liquide ammontano a € 8.473 migliaia (€ 48.389 migliaia al 30 giugno 2023) e sono costituite principalmente dai saldi attivi dei conti correnti bancari ordinari.

16. Patrimonio netto

Al 30 settembre 2023 il capitale sociale di Juventus, interamente sottoscritto e versato, risulta pari a € 23.379.254,38 ed è rappresentato da n. 2.527.478.770 azioni ordinarie senza valore nominale.

Il Patrimonio netto al 30 settembre 2023 è negativo per € 31.125 migliaia, in diminuzione rispetto al saldo di € 44.008 migliaia al 30 giugno 2023, per effetto della perdita del primo trimestre dell'esercizio 2023/2024 (€ -75.133 migliaia).

17. Prestiti ed altri debiti finanziari

Il dettaglio della voce è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	30/09/2023			30/06/2023		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Obbligazioni - Bond 02/2024	178.486 (a)	-	178.486	176.897 (a)	-	176.897
Anticipi finanziari da società di factoring	55.818	75.288	131.106	40.133	75.287	115.420
Finanziamenti bancari	55.125	-	55.125	41.308	-	41.308
Mutuo Sede e Juventus Training & Media Center Continassa	3.434	29.558	32.992	3.392	30.352	33.744
Diritto d'uso IFRS 16	2.480	2.086	4.566	2.600	2.635	5.235
Mutui Stadio	1.086	2.214	3.300	1.064	2.214	3.278
Prestiti ed altri debiti finanziari	296.429	109.146	405.575	265.394	110.488	375.882

a) Include il rateo interessi maturato.

L'ammontare complessivo dei prestiti e debiti finanziari al 30 settembre 2023, pari a € 405.575 migliaia, si è incrementato rispetto a € 375.882 migliaia del 30 giugno 2023; l'aumento registrato di € 29.693 migliaia è principalmente dovuto al maggior ricorso delle linee di factoring a medio-lungo termine e di linee bancarie a breve termine. Il prestito obbligazionario rappresenta al 30 settembre 2023 il 44% del debito finanziario complessivo lordo.

Le operazioni di finanziamento in essere non prevedono covenants finanziari. Sono presenti, tuttavia alcune condizioni relative al cambiamento di controllo societario (c.d. clausole di *change of control*) per il prestito obbligazionario e per alcuni finanziamenti bancari a medio termine, che potrebbero determinare un'eventuale richiesta di rimborso anticipato. Alcuni finanziamenti e linee di credito contengono altresì condizioni relative alla partecipazione della Prima Squadra al Campionato di Serie A e/o alle competizioni UEFA.

18. Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

Trattasi di debiti correnti e non correnti verso società calcistiche per l'acquisto di calciatori, tutti con scadenza entro i 5 esercizi successivi.

Ammontano a € 138.989 migliaia ed evidenziano un decremento di € 80.191 migliaia rispetto al saldo di € 219.180 migliaia al 30 giugno 2023, per effetto dei rilevanti pagamenti effettuati nel periodo, solo parzialmente compensati dai nuovi debiti derivanti dalla Campagna Trasferimenti.

Tali debiti, come da prassi del settore, hanno termine di regolamento superiore all'anno; in virtù di ciò il valore degli stessi è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre i 12 mesi successivi; il tasso di attualizzazione è stato determinato ad inizio esercizio sulla base del tasso medio di indebitamento bancario del Gruppo.

Il saldo al 30 settembre 2023 è così dettagliato, in base alla scadenza e alle controparti:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Quota corrente	Quota non corrente	Saldi al 30/09/2023
U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.	3.255	18.395	21.650
ACF Fiorentina S.p.A.	4.500	10.500	15.000
Torino Football Club S.p.A.	4.050	9.450	13.500
Udinese Calcio S.p.A.	900	700	1.600
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	360	1.090	1.450
Frosinone Calcio S.r.l.	240	560	800
L.R. Vicenza S.p.A.	150	350	500
Atalanta B.C. S.p.A.	123	-	123
US Pistoiese 1921 SSDARL	30	70	100
Novara Calcio S.p.A. in fallimento	100	-	100
Hellas Verona F.C. S.p.A.	40	42	82
A.S.D. Sangiovese 1927	55	-	55
Taranto F.C. 1927 Srl	36	-	36
ACS.D. Stella Nascente	35	-	35
Società Sportiva Calcio Napoli S.p.A.	15	15	30
A.C. Perugia Calcio S.r.l.	26	-	26
US Recanatese Srl	25	-	25
S.S.D. A.R.L. R.D. Internapoli Kennedy	20	-	20
U.S.D. Rocca di Capri Leone	20	-	20
Cesena F.C. S.r.l.	5	-	5
L.N.P. Serie A - campagna trasferimenti	42.964	-	42.964
Totali Italia	56.949	41.172	98.121
The Everton F.C. Co. Ltd	9.000	9.500	18.500
LOSL Lille	4.330	2062	6.392
Eintracht Frankfurt Fussball AG	4.631	-	4.631
Olympique de Marseille	2.000	2.000	4.000
C.A. Boca Juniors	2.000	2.000	4.000
PSV N.V.	2.236	-	2.236
A.S. Monaco Football Club SA	250	750	1.000
Borussia VfL 1900 Monchengladbach GmbH	-	929	929
Fudbalski Klub Partizan	350	16	366
Hrvatski Nogometni Klub Rijeka	200	-	200
Desportivo Brasil Participacoes Ltda	98	95	193
Club Atletico Mineiro	97	94	191
Deportivo Alaves SAD	105	50	155
FC Red Bull Salzburg GmbH	137	-	137
Fudbalski Klub Altina	116	5	121
Klub Sportowy Rozwoj	38	38	76
Paris Saint-Germain F.C.	36	38	74
Club Nacional de Football	61	-	61
VfB Stuttgart 1893 AG	33	28	61
Sportski Klub Fitnes	31	26	57
FC Groningen B.V.	48	-	48
AFC Ajax	22	22	44
F.C. Groningen B.V.	-	40	40
Servette Football Club 1890 S.p.A.	9	26	35
Gornik Zabrze SA	15	15	30
F.C. Lugano SA	19	-	19
F.C. Augsburg 1907 GmbH & CO Kgaa	9	9	18
Cruzeiro Esporte Clube S.A. do Futebol	3	13	16
FK Radnicki 1923	13	-	13
Club Artesano de Colonia Suiza (ONFI)	7	6	13
SAO Paulo Futebol Clube	8	4	12
BSC Young Boys AG	3	9	12
Stal Rzeszow Spolka Akcyjna	11	-	11
Club Artesano de Colonia Suiza (OFI)	4	4	8
Bayer 04 Leverkusen Fussball GmbH	7	-	7
FK Sumadija 1903	7	-	7
Bayer 04 Leverkusen Fussball GmbH	-	7	7
FC Bayern Munchen AG	6	-	6
Amiens Sporting Club Football SA	1	2	3
OFK Beograd	2	1	3
Totali estero	25.943	17.789	43.732
Rettifica per oneri finanziari impliciti	(1.774)	(1.090)	(2.864)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	81.118	57.871	138.989

19. Altre passività correnti e non correnti

La voce si incrementa di € 33.141 migliaia principalmente per effetto dei debiti per retribuzioni dovute a personale tesserato a seguito degli incentivi e dei bonus maturati nel periodo per € 18.776 migliaia. Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	30/09/2023			30/06/2023		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Debiti per retribuzioni dovute a dipendenti ed assimilati	40.367	5.903	46.270	23.034	4.460	27.494
Debiti per oneri accessori relativi alla campagna trasferimenti (al netto degli oneri finanziari impliciti)	26.582	9.292	35.874	24.181	6.836	31.017
Debiti tributari per ritenute da versare e altri	14.881	6.514	21.395	14.916	7.057	21.973
Ratei e risconti passivi	18.553	-	18.553	5.146	-	5.146
Debiti vs. UEFA (al netto degli oneri finanziari impliciti)	3.747	3.821	7.568	2.001	7.496	9.497
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.749	-	1.749	2.237	-	2.237
Altri debiti	397	640	1.037	1.318	623	1.941
Altre passività non correnti e correnti	106.276	26.170	132.446	72.833	26.472	99.305

I debiti verso dipendenti e assimilati si riferiscono alle retribuzioni, agli incentivi e ai bonus del mese di settembre 2023 del personale tesserato.

I debiti per oneri accessori relativi a campagne trasferimenti si incrementano di € 4.857 migliaia per effetto dei nuovi debiti per compensi riconosciuti ad agenti FIFA per i servizi prestati nell'ambito della prima fase della Campagna Trasferimenti 2023/2024, parzialmente compensati dai pagamenti effettuati nel corso del primo semestre dell'esercizio.

I debiti tributari si riferiscono a debiti verso l'Erario per:

- ritenute, addizionali regionali e comunali (€ 8.834 migliaia);
- ritenute da versare da gennaio a marzo 2022, i cui termini di versamento sono stati posticipati ai sensi dell'art. 1, c. 160, della Legge n.197 del 29/12/2022 (€ 8.685 migliaia residui di cui € 6.514 non correnti);
- IRAP per € 3.834 migliaia;
- liquidazioni IVA estera su vendite prodotti e-commerce per € 38 migliaia;
- altre imposte per € 4 migliaia.

I ratei e risconti passivi si riferiscono principalmente a risconti da ricavi da contratti sponsor, pubblicitari e *licensing* per € 14.338 migliaia e da proventi per la cessione a titolo temporaneo di calciatori per € 2.397 migliaia.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari a € 1.749 migliaia, riguardano principalmente i debiti per i contributi verso l'INPS (€ 1.502 migliaia).

20. Anticipi ricevuti

Ammontano a € 42.782 migliaia, di cui € 8.699 migliaia non correnti (di cui € 8.195 migliaia oltre il quinto esercizio successivo).

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	30/09/2023			30/06/2023		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Abbonamenti	20.385	-	20.385	19.554	-	19.554
Proventi da <i>Library Juventus</i>	106	8.564	8.670	106	8.591	8.697
Ricavi da sponsorship	4.401	-	4.401	6.800	-	6.800
Proventi derivanti da altre iniziative commerciali	1.282	-	1.282	681	-	681
Proventi da diritti audiovisivi	7.675	-	7.675	-	-	-
Altre voci	234	135	369	723	140	863
Anticipi ricevuti	34.083	8.699	42.782	27.864	8.731	36.595

21. Fondi per rischi e oneri correnti e non correnti

Tale voce, pari a € 2.620 migliaia al 30 settembre 2023, accoglie principalmente il residuo effetto dell'accantonamento effettuato al 30 giugno 2023 su due posizioni correlate alla cosiddetta seconda manovra stipendi, gli stanziamenti relativi a possibili contenziosi di natura tributaria e le svalutazioni di società partecipate.

22. Debiti commerciali

Ammontano a € 35.163 migliaia (€ 34.342 migliaia al 30 giugno 2023) e includono principalmente debiti verso fornitori per servizi prestati per la gestione e la manutenzione dello stadio e dei due centri sportivi e per le relative utenze.

23. Ricavi da gare

Ammontano a € 9.640 migliaia, rispetto a € 13.903 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente.

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	I trimestre 2023/2024	I trimestre 2022/2023	Variazioni
Ricavi da abbonamenti	2.647	4.211	(1.564)
Ricavi da biglietteria per gare casalinghe di Campionato (a)	2.901	3.516	(615)
Ricavi da servizi aggiuntivi gare	890	1.001	(111)
Ricavi da biglietteria per gare casalinghe UEFA Champions League	-	1.361	(1.361)
Altri ricavi da gare	3.202	3.814	(612)
Ricavi da gare	9.640	13.903	(4.263)

(a) al netto della quota di *secondary ticketing*

I ricavi da gare diminuiscono di € 4.263 migliaia principalmente per effetto dei minori ricavi derivanti dalla vendita di abbonamenti e di biglietti per gare casalinghe (imputabile esclusivamente al minor numero di partite casalinghe rispetto al primo trimestre dell'esercizio precedente) e dall'assenza dei ricavi da gare casalinghe in UEFA *Champions League*.

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare ufficiali disputate dalla Prima Squadra nelle diverse competizioni ufficiali nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2023/2024 e nello stesso periodo dell'esercizio precedente:

<i>numero partite</i>	I trimestre 2023/2024				I trimestre 2022/2023			
	<i>Casa</i>	<i>Trasferta</i>	<i>Finale</i>	<i>Totale</i>	<i>Casa</i>	<i>Trasferta</i>	<i>Finale</i>	<i>Totale</i>
Campionato	3	3	-	6	4	3	-	7
Competizioni UEFA	-	-	-	-	1	1	-	2
Totale	3	3	-	6	5	4	-	9

24. Diritti radiotelevisivi e proventi media

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I trimestre 2023/2024	I trimestre 2022/2023	Variazioni
Proventi da cessioni diritti media	15.741	20.773	(5.032)
Proventi da produzioni e accesso al segnale diritti media	384	496	(112)
Proventi da competizioni UEFA	75	38.707	(38.632)
Diritti radiotelevisivi e proventi media	16.200	59.976	(43.776)

I proventi media si decrementano per effetto del minor numero di partite casalinghe.

I proventi UEFA sostanzialmente si azzerano per effetto dell'esclusione dalle competizioni europee decisa dallo UEFA CFCB in data 28 luglio 2023.

25. Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità

Ammontano a € 33.986 migliaia, in diminuzione di € 4.405 migliaia rispetto al dato del primo trimestre dell'esercizio precedente (€ 38.391 migliaia), principalmente per effetto della mancata partecipazione alle competizioni UEFA.

26. Proventi da gestione diritti calciatori

Tali proventi derivano dalle operazioni effettuate nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti.

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I trimestre 2023/2024	I trimestre 2022/2023	Variazioni
Plusvalenze da cessione diritti calciatori	13.578	33.787	(20.209)
Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori	611	3.068	(2.457)
Plusvalenze da cessione diritti calciatrici	-	77	(77)
Altri ricavi	1.336	141	1.195
Proventi da gestione diritti calciatori	15.525	37.073	(21.548)

I proventi da gestione diritti calciatori al 30 settembre 2023 si riferiscono a:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>		
Plusvalenze da cessione diritti calciatori:		13.578
Zakaria Lako Lado Denis Lemi/AS Monaco Football Club	10.991	
Turco Nicolò/FC Redbull Salzburg	2.587	
Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori		611
Ramos De Oliveira Melo Arthur Henrique/ACF Fiorentina Srl	416	
Ranocchia Filippo/Empoli F.C. S.p.A.	106	
Gonzalez Facundo Molino/U.C. Sampdoria S.p.A.	38	
Sekulov Nikola/Unione Sportiva Cremonese S.p.A.	33	
Barbieri Tommaso/Pisa Sporting Club S.r.l.	11	
Compagnon Mattia/Feralpisalo' S.r.l.	7	
Altri ricavi:		1.336
Brunori Matteo/Palermo F.C. S.p.A. (bonus)	919	
Rafia Hamza/Delfino Pescara 1936 Spa (bonus <i>sell-on fee</i>)	234	
Olivieri Marco/Venezia FC S.p.A. (bonus)	96	
Mavididi Stephy Alvaro/S.A.S. Montpellier Herault SC (<i>sell-on fee</i>)	87	
Proventi da gestione diritti calciatori		15.525

27. Altri ricavi e proventi

Ammontano a € 7.276 migliaia ed evidenziano un decremento di € 1.560 migliaia rispetto al dato di € 8.827 migliaia del primo trimestre 2022/2023. Il dettaglio della voce è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I trimestre 2023/2024	I trimestre 2022/2023	Variazioni
Proventi da iniziative commerciali	2.668	5.247	(2.579)
Contributi da Lega Nazionale Professionisti Serie A e vari	1.356	1.663	(307)
Proventi da eventi e attività stadio " <i>no match day</i> "	530	620	(90)
Sopravvenienze attive	223	440	(217)
Affitti attivi	190	181	9
Indennizzi e altri proventi assicurativi	18	40	(22)
Vendita biglietti per partite disputate fuori casa	-	144	(144)
Altri	2.282	492	1.790
Altri ricavi e proventi	7.267	8.827	(1.560)

I proventi da iniziative commerciali includono i proventi da *membership*, i campi estivi (gli altri proventi per l'attività di J Academy sono inclusi nella voce "Ricavi da vendite di prodotti e licenze"), gli Stadium Tour & Museo e fan club.

28. Servizi esterni

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I trimestre 2023/2024	I trimestre 2022/2023	Variazioni
Spese di trasporto, soggiorno e ristorazione	5.686	4.924	762
Manutenzioni	2.391	2.176	215
Compensi a consulenti sportivi	1.064	769	295
Assicurazioni	1.051	1.208	(157)
Utenze	908	774	134
Spese di sicurezza e accoglienza	862	786	76
Consulenze	857	809	48
Produzioni audio e video	639	936	(297)
Spese legali e notarili	574	718	(144)
Canoni e affitti	562	750	(188)
Spese per allestimenti	478	282	196
Spese per pulizia	461	546	(85)
Spazi pubblicitari sui media	441	329	112
Emolumenti a CdA e Organi Sociali	403	767	(364)
Spese sanitarie e riabilitative	280	283	(3)
Servizi bancari e commissioni su fidejussioni	270	396	(126)
Stampati e spedizioni	262	367	(105)
Provvigioni e onorari ad intermediari	163	32	131
Formazione, lezioni di recupero	90	113	(23)
Rimborsi spese	78	95	(17)
Rete distribuzione e vendita biglietti	63	-	63
Spese per traslochi e facchinaggio	44	9	35
Spese per servizi on-line e banche dati	43	47	(4)
Servizi di revisione contabile e certificazione di bilancio	39	40	(1)
Servizi di elaborazione dei salari e stipendi	38	53	(15)
Spese di gestione riconosciute a terzi su prodotti commerciali	26	1.684	(1.658)
Altri	1.294	1.276	18
Servizi esterni	19.067	20.169	(1.102)

29. Personale tesserato

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I trimestre 2023/2024	I trimestre 2022/2023	Variazioni
Retribuzioni	46.625	49.910	(3.285)
Premi variabili	18.233	11.220	7.013
Compensi a calciatori temporaneamente trasferiti	9.037	8.485	552
Incentivazioni all'esodo	6.728	6.920	(192)
Contributi	1.279	1.242	37
T.F.R.	378	302	76
Borse di studio	51	155	(104)
Altri oneri	33	1.086	(1.053)
Personale tesserato	82.364	79.320	3.044

Tali costi si incrementano di € 3.044 migliaia principalmente a seguito dei maggiori compensi, non

ricorrenti, per premi variabili (€ 7.013 migliaia), parzialmente compensati dai minori costi per retribuzioni (€ -3.285 migliaia).

30. Oneri da gestione diritti calciatori

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I trimestre 2023/2024	I trimestre 2022/2023	Variazioni
Oneri accessori su diritti pluriennali calciatori e tesserati non capitalizzati	5.849	2.362	3.487
Oneri per acquisto temporaneo diritti calciatori	-	102	(102)
Minusvalenze da cessione diritti calciatori	-	33	(33)
Minusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie	-	3	(3)
Altri oneri	2.740	509	2.231
Oneri da gestione diritti calciatori	8.589	3.009	5.580

Gli oneri accessori su diritti pluriennali calciatori e tesserati non capitalizzati sono principalmente riferiti a compensi riconosciuti ad agenti FIFA per servizi resi in occasione della cessione di contratti di prestazione sportiva, ovvero in occasione dell'acquisizione o del rinnovo dei contratti, qualora il compenso sia condizionato alla permanenza del calciatore quale tesserato della Società.

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro

Nominativo	I trimestre 2023/2024
Bonucci Leonardo	300
Brunori Matteo	47
Cambiaso Andrea	400
Compagnon Mattia	5
Frabotta Gianluca	25
Lenzini Martina	4
Mbangula Samuel	25
Milik Arkadiusz Krystian	200
Perotti Clemente	10
Piaca Marko	150
Ranocchia Filippo	75
Stivanello Riccardo	5
Szczesny Wojciech	500
Turco Nicolò	250
Zakaria Lako Lado Denis	3.853
Oneri accessori su diritti pluriennali calciatori e tesserati non capitalizzati	5.849

Di seguito si riportano i dettagli delle altre voci:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I trimestre 2023/2024
Zakaria Lako Lado Denis/Borussia VIF 1900 Monchengladbach Gmbh (bonus)	1.500
Zakaria Lako Lado Denis/Borussia VIF 1900 Monchengladbach Gmbh (sell-on fee)	1.188
Altri (contributi solidarietà e bonus)	52
Altri oneri	2.740

31. Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori

Il dettaglio della voce è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I trimestre 2023/2024	I trimestre 2022/2023	Variazioni
Ammortamenti:	30.751	-	30.751
<i>Calciatori professionisti</i>	30.651	36.196	
<i>Giovani di serie</i>	70	89	
<i>Calciatrici</i>	30	23	
Svalutazioni	-	-	-
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	30.751	36.308	30.751

32. Proventi finanziari

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I trimestre 2023/2024	I trimestre 2022/2023	Variazioni
Proventi finanziari da attualizzazioni	809	751	58
Interessi attivi	103	45	58
Altri	3	204	(201)
Proventi finanziari	915	1.000	(85)

33. Oneri finanziari

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I trimestre 2023/2024	I trimestre 2022/2023	Variazioni
Interessi passivi e commissioni	3.483	646	2.837
Interessi passivi su prestito obbligazionario	1.538	1.538	-
Oneri finanziari da attualizzazioni	1.078	1.361	(283)
Oneri finanziari da diritto d'uso IFRS 16	45	50	(5)
Svalutazione crediti finanziari	42	426	(384)
Altri	212	213	(1)
Oneri finanziari	6.398	4.234	2.164

L'incremento degli interessi passivi è correlato sia al maggior indebitamento medio del trimestre rispetto al periodo precedente, sia all'andamento dei tassi di interesse medio (EURIBOR).

34. Imposte sul reddito

Di seguito si evidenzia il dettaglio delle imposte stanziare nel conto economico:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I trimestre 2023/2024	I trimestre 2022/2023
Imposte correnti IRES	-	-
Imposte correnti IRAP	870	2.202
Imposte su profits HK Branch	-	-
Totale imposte correnti	870	2.202
Imposte differite IRES	17	(82)
Imposte differite IRAP	16	16
Totale imposte differite	33	(66)
<i>Imposte esercizi precedenti IRAP</i>	-	-
Imposte sul reddito	903	2.136

35. Risultato del periodo per azione base

Il dato è calcolato dividendo la perdita del periodo per il numero medio delle azioni circolanti nel primo trimestre dell'esercizio 2023/2024 e del relativo periodo dell'esercizio precedente (media delle azioni in circolazione, ponderata in base ai giorni di circolazione), come segue:

	I trimestre 2023/2024	I trimestre 2022/2023
Perdita dell'esercizio in euro migliaia	(75.133)	1.007
Numero medio di azioni circolanti nel periodo	2.527.478.770	2.527.478.770
Perdita dell'esercizio per azione, base (euro)	(0,030)	0,00040

36. Indebitamento finanziario netto

La tabella seguente riporta la composizione dell'indebitamento finanziario netto del Gruppo:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	30/09/2023			30/06/2023		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Credito finanziario intercompany	18	-	18	14	-	14
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	8.473	-	8.473	48.389	-	48.389
Totale attività finanziarie	8.491	-	8.491	48.403	-	48.403
Debiti finanziari						
verso obbligazionisti	(178.486) (a)	-	(178.486)	(176.897) (a)	-	(176.897)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(1.086)	(2.214)	(3.300)	(1.064)	(2.215)	(3.279)
verso banche	(58.559)	(29.558)	(88.117)	(44.700)	(30.352)	(75.052)
verso società di factoring	(55.818)	(75.288)	(131.106)	(40.133)	(75.287)	(115.420)
Diritto d'uso IFRS 16	(2.480)	(2.086)	(4.566)	(2.600)	(2.634)	(5.234)
Totale passività finanziarie	(296.429)	(109.146)	(405.575)	(265.394)	(110.488)	(375.882)
Indebitamento finanziario netto	(287.938)	(109.146)	(397.084)	(216.991)	(110.488)	(327.479)
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	(70.935)	(70.935)	-	(84.587)	(84.587)
Indebitamento finanziario netto secondo raccomandazione ESMA ¹	(287.938)	(180.081)	(468.019)	(216.991)	(195.075)	(412.066)

a) Include il rateo interessi maturato nel periodo.

¹ L'indebitamento finanziario secondo la raccomandazione ESMA include, in aggiunta, esclusivamente le partite debitorie commerciali e di altra natura scadenti oltre 12 mesi. Nel caso della Società, tali partite sono prevalentemente originate da debiti oltre 12 mesi legati a campagne trasferimenti e a compensi per agenti; tali debiti, come da prassi del settore, sono normalmente liquidati in più *tranches* annuali.

L'indebitamento finanziario netto al 30 settembre 2023 ammonta a € 397.084 migliaia (€ 327.479 migliaia al 30 giugno 2023). L'incremento dell'indebitamento di € 69.605 migliaia è determinato dai flussi negativi della gestione operativa (€ 48.301 migliaia, interamente derivanti dai mancati introiti da competizioni UEFA, normalmente incassati - per buona parte - nel primo trimestre dell'esercizio), dai pagamenti netti legati alle Campagne Trasferimenti di esercizi precedenti, al netto dell'incasso di crediti futuri ceduti pro-soluto (€ 14.950 migliaia), da investimenti in immobilizzazioni materiali, immateriali ed altre immobilizzazioni (€ 876 migliaia) e dall'esborso per oneri finanziari e da altre voci minori (€ 5.478 migliaia).

La variazione delle disponibilità liquide è esposta nel Rendiconto finanziario.

Al 30 settembre 2023 la Società dispone di linee di credito bancarie (con esclusione del prestito obbligazionario e del mutuo immobiliare riferito allo stadio) per € 505.306 migliaia, non utilizzate per complessivi € 200.272 migliaia. Le linee utilizzate - pari a € 305.034 migliaia - si riferiscono (i) per € 131.106 migliaia ad anticipazioni su contratti e crediti commerciali, (ii) per € 85.811 migliaia a fidejussioni rilasciate a favore di terzi (per maggiori informazioni si veda nota 37 della presente Relazione Trimestrale), (iii) per € 72.347 migliaia a finanziamenti e (iv) per € 15.770 migliaia a scoperti di cassa.

37. Impegni e garanzie

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	30/09/2023	30/06/2023
Impegni assunti		
Fidejussioni a favore di terzi	85.811	92.406
Totale impegni assunti	85.811	92.406
Garanzie ricevute		
Fidejussioni da terzi	1.395	1.395
Totale garanzie ricevute	1.395	1.395
 Linee di credito utilizzate	 305.034	 282.878
per fidejussioni	85.811	92.406
per scoperto di conto corrente	15.770	-
per finanziamenti bancari	72.347	75.052
per anticipazioni su factoring	131.106	115.420
Linee di credito non utilizzate	200.272	246.674
Totale linee di credito	505.306	529.552

Fidejussioni a favore di terzi

Al 30 settembre 2023 ammontano a € 85.811 migliaia e sono state emesse a garanzia:

- di debiti derivanti da acquisizioni di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori (€ 85.391 migliaia);
- di altri impegni (€ 420 migliaia).

Fidejussioni da terzi

Al 30 settembre 2023 ammontano a € 1.395 migliaia e sono state ricevute a garanzia di crediti per corrispettivi su contratti commerciali.

Linee di credito

Di seguito si riassumono le scadenze delle linee di credito:

Importi in migliaia di Euro	Saldo al	Quota da 1 a 5			
	30/09/2023	A revoca	Quota entro 1 anno	anni	Quota oltre 5 anni
Linee di credito utilizzate	305.034	101.581	98.607	92.384	12.462
Linee di credito non utilizzate	200.272	82.919	48.717	68.636	-
Totale linee di credito	505.306	184.500	147.324	161.020	12.462

38. Controversie rilevanti in corso

Juventus/Victoria 2000 S.r.l. - Corte Suprema di Cassazione

In data 2 dicembre 2015 Victoria 2000 S.r.l. ("**Victoria 2000**"), già titolare del 100% del Bologna Football Club 1909 S.p.A., aveva riassunto innanzi alla Corte di Appello di Napoli, ai sensi dell'art. 622 c.p.p., il giudizio deciso dalla Corte di Cassazione con la sentenza 36350/2015 del 9 settembre 2015 che aveva rinviato, al giudice civile competente per valore in grado d'appello, la decisione in ordine alle richieste risarcitorie delle parti civili costituite nei confronti di Luciano Moggi, e aveva convenuto in giudizio i signori Diego e Andrea Della Valle, Sandro Mencucci, Luciano Moggi, Massimo De Santis, Innocenzo Mazzini, Pier Luigi Pairetto, l'A.C.F. Fiorentina S.p.A. e Juventus al fine di sentirli condannare, in solido tra loro, al risarcimento dei danni, patrimoniali e non, asseritamente subiti da Victoria 2000 S.r.l. in conseguenza degli illeciti penali accertati in sede penale e della retrocessione del Bologna Football Club 1909 S.p.A. al termine del Campionato di Serie A 2004/2005, asseritamente falsato, a dire della ricorrente, ad opera dei soggetti imputati nel procedimento penale.

Juventus era stata citata in giudizio quale responsabile civile, ai sensi dell'art. 2049 cod. civ., in conseguenza dell'operato dei signori Luciano Moggi ed Antonio Giraudo.

Con sentenza n. 326/2019 del 24 gennaio 2019 la Corte d'Appello di Napoli, definitivamente pronunciando in sede di rinvio ex art. 622 c.p.p. della sentenza penale n. 36350/2015 della Corte di Cassazione ha: (i) dichiarato estinti i giudizi riassunti da Brescia Calcio S.p.A. e Bologna Football Club 1909 S.p.A.; (ii) rigettato le domande di risarcimento danni proposte da Victoria 2000 S.r.l. nei confronti dei convenuti e ha compensato tra le parti le spese del giudizio.

Avverso tale sentenza 326/2019 della Corte di Appello di Napoli, in data 16 luglio 2019 Victoria 2000 ha notificato a Juventus ed ai signori Diego e Andrea Della Valle, Sandro Mencucci, Luciano Moggi, Massimo De Santis, Innocenzo Mazzini, Pier Luigi Pairetto, l'A.C.F. Fiorentina S.p.A. ricorso per Cassazione per la riforma della medesima.

In data 26 settembre 2019, Juventus ha notificato a Victoria 2000 e alle altre controparti controricorso in Cassazione chiedendo la conferma della sentenza impugnata e, in via di ricorso incidentale, di accertarsi che la statuizione del giudice di merito che aveva escluso la responsabilità di Juventus verso Victoria 2000 quale responsabile civile per i fatti illeciti addebitati al signor Luciano Moggi è passata in giudicato con conseguente richiesta di declaratoria di inammissibilità di tutte le domande proposte da Victoria 2000 nei confronti di Juventus.

Anche le altre controparti - all'infuori del sig. De Santis Massimo, contumace - hanno provveduto a notificare a Juventus i loro controricorsi in Cassazione.

Si è in attesa della data di fissazione dell'udienza per la discussione del ricorso.

Ricorso al Consiglio di Stato vs sentenza TAR del Lazio del 18 luglio 2016

In data 7 novembre 2011 Juventus ha presentato ricorso dinanzi al TAR del Lazio domandando la condanna della Federazione Italiana Gioco Calcio (FIGC), al risarcimento del danno subito a causa dell'illegittimo esercizio dell'attività amministrativa, e dal mancato esercizio di quella obbligatoria, in relazione ai provvedimenti amministrativi adottati dalla FIGC relativi all'assegnazione del titolo "Campione d'Italia" alla F.C. Internazionale Milano S.p.A. per il campionato di calcio 2005/2006 (tra i provvedimenti, veniva impugnata la decisione del 18.07.2011 del Consiglio Federale della FIGC avente ad oggetto il rigetto dell'esposto presentato da Juventus di revoca in autotutela del provvedimento adottato dal Commissario Straordinario della FIGC con cui veniva assegnato il titolo "Campione d'Italia" 2005/2006 alla F.C. Internazionale Milano S.p.A.). In particolare, Juventus domandava, a titolo di risarcimento del danno in forma specifica, la "*non assegnazione ora per allora*" del titolo di Campione d'Italia per il Campionato di calcio 2005-2006, con conseguente rimodulazione della classifica del campionato, e a titolo di risarcimento del danno per equivalente il pagamento di euro 443.725.200,00, oltre interessi legali dalla domanda al saldo.

Il TAR del Lazio, in data 18 luglio 2016, ha respinto il ricorso di Juventus dichiarandolo in parte inammissibile e in parte infondato.

Avverso tale decisione è stato presentato ricorso al Consiglio di Stato.

L'Udienza dinanzi al Consiglio di Stato, fissata per il 28 febbraio 2023, è stata successivamente rinviata al 28 marzo 2023 e poi al 24 ottobre 2023.

In data 13 ottobre 2023 Juventus ha notificato alle parti costituite atto di rinuncia al ricorso ex art. 84 cod. proc. amm., chiedendo la compensazione delle spese di lite.

All'udienza del 24 ottobre 2023 la FIGC e la F.C. Internazionale Milano S.p.A. non si sono opposte alla rinuncia, rimettendosi al Collegio per la decisione in merito alle spese di lite.

Ricorso al TAR vs Decisioni del Collegio di Garanzia dello Sport (CONI)

In data 11 agosto 2011, Juventus presentava istanza di arbitrato dinanzi al TNAS (Tribunale nazionale di arbitrato per lo sport) avverso la decisione di rigetto emessa dal Consiglio Federale della FIGC in relazione all'esposto presentato da Juventus di revoca in autotutela del provvedimento adottato dal Commissario Straordinario della FIGC nel luglio 2006 con cui veniva assegnato il titolo "Campione d'Italia" al F.C. Internazionale Milano S.p.A. per il campionato di calcio 2005/2006.

Il Collegio arbitrale del TNAS, con lodo del 15 novembre 2011, declinava la propria competenza, ritenendo insussistenti i presupposti per la devoluzione in arbitrato della controversia, attesa la natura indisponibile delle situazioni giuridiche dedotte in lite.

Avverso il lodo del Collegio arbitrale del TNAS del 15 novembre 2011, Juventus depositava ricorso innanzi alla Corte d'Appello di Roma che, con sentenza del 22 novembre 2016, n. 7023, dichiarava il difetto assoluto di giurisdizione del giudice ordinario; seguiva ricorso in Corte di Cassazione che, con sentenza delle Sezioni Unite del 13 dicembre 2018, n. 32358, lo rigettava dichiarando l'incompetenza della giurisdizione statale.

In data 11 gennaio 2019, sempre avverso il lodo del TNAS del 15 novembre 2011, Juventus adiva il Collegio di Garanzia dello Sport (CONI) e, contestualmente, presentava ricorso al Tribunale Federale nazionale FIGC - Sez. Disciplinare.

Il Collegio di Garanzia dello Sport fissava udienza in data 11 marzo 2019 mentre il Tribunale Federale nazionale FIGC sospendeva il procedimento in attesa della decisione del Collegio di Garanzia dello Sport (CONI).

Il Collegio di Garanzia dello Sport (CONI), con sentenza n. 39 del 27 maggio 2019, dichiarava inammissibile il ricorso di Juventus. Avverso tale sentenza n. 39/2019 del Collegio di Garanzia dello Sport (CONI), Juventus presentava ricorso dinanzi al TAR che veniva iscritto con R.G.n. 8897/2019.

Il Tribunale Federale Nazionale FIGC, disposta la prosecuzione del giudizio a seguito della decisione del Collegio di Garanzia dello Sport (CONI), in data 11 luglio 2019, dichiarava l'inammissibilità del ricorso. Juventus, avverso tale decisione presentava reclamo alla Corte Federale d'Appello che, in data 3 settembre 2019, respingeva il ricorso di Juventus confermando la decisione del Tribunale Federale Nazionale FIGC. Avverso tale sentenza della Corte Federale d'Appello, Juventus presentava ricorso al Collegio di Garanzia dello Sport (CONI) che, con decisione n. 1/2020, confermando le sentenze del Tribunale Federale Nazionale FIGC e della Corte Federale d'Appello, dichiarava inammissibile il ricorso. Avverso tale sentenza n. 1/2020 del Collegio di Garanzia dello Sport (CONI), Juventus presentava ricorso dinanzi al TAR che veniva iscritto con R.G.n. 1867/2020.

I due ricorsi depositati da Juventus dinanzi al TAR ed iscritti rispettivamente con R.G.n. 8897/2019 e R.G.n. 1867/2020 venivano riuniti per evidenti ragioni di connessione oggettiva e soggettiva.

Con sentenza pubblicata il 28 ottobre 2022 il TAR dichiarava inammissibili entrambi i ricorsi riuniti.

Avverso tale sentenza del TAR, in data 25 novembre 2022, è stato proposto appello dinanzi al Consiglio di Stato. L'Udienza fissata per il 9 marzo 2023 è stata successivamente rinviata al 4 maggio 2023.

All'udienza del 4 maggio 2023, la causa è stata trattenuta in decisione. Con sentenza pubblicata il 21 agosto 2023 il Consiglio di Stato ha rigettato l'appello e, per l'effetto, confermato la sentenza appellata.

Procedimento penale pendente presso l'Autorità Giudiziaria di Torino (ora dinanzi all'Autorità Giudiziaria di Roma)

In data 26 novembre 2021 e 1° dicembre 2021, sono stati notificati alla Società decreti di perquisizione e sequestro e in tali date la Società ha avuto notizia dell'esistenza di un'indagine da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino (la "**Procura**") nei confronti della Società stessa nonché di alcuni suoi esponenti, in merito alla voce "Proventi da gestione diritti calciatori" iscritta nei bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 per i reati di cui all'art. 2622 cod. civ. e all'art. 8 del D. Lgs. n. 74/2000 e, per quanto attiene alla Società, per l'illecito previsto dagli artt. 5 e 25-ter del D. Lgs. n. 231/2001.

Nel contesto della medesima indagine, il 23 marzo 2022 è stata notificata da parte della Procura alla Società una richiesta di consegna di documenti concernente il pagamento degli stipendi ai calciatori nelle stagioni sportive 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022.

In data 24 ottobre 2022, la Procura ha notificato alla Società – nonché ad alcuni suoi esponenti – l'avviso di conclusione delle indagini preliminari (l'"**Avviso**") nell'ambito del sopra indicato procedimento penale. L'Avviso ipotizza nei confronti delle persone fisiche i reati di cui agli artt. 2622 cod. civ., 185 del TUF, 2 del D.Lgs. 74/2000 e 2638 cod. civ., mentre la Società è risultata indagata per gli illeciti di cui agli artt. 5, 25-ter, 25-sexies e 25-quinquiesdecies del D.Lgs. 231/2001. I fatti oggetto dell'Avviso attengono ai bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 e sono relativi ad operazioni impropriamente dette di "scambio" di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e ad accordi di riduzione ed integrazione dei compensi di personale tesserato conclusi negli esercizi 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022. La Società ha provveduto a prendere visione e ad estrarre copia degli atti di indagine ai fini dell'esercizio dei propri diritti di difesa. L'Avviso non menzionava il reato di cui all'art. 8 del D.Lgs. n. 74/2000, per il quale era stato nel frattempo formato un separato procedimento, poi archiviato dal Giudice delle Indagini Preliminari di Torino con decreto di archiviazione emesso in data 25 maggio 2023, pronunciato a seguito della richiesta di archiviazione presentata in data 14 marzo 2023 dal Pubblico Ministero.

In data 20 novembre 2022, nel contesto delle informazioni rese al pubblico per il tramite del secondo comunicato stampa ai sensi dell'art. 154-ter TUF, descritto nel successivo paragrafo, la Società, al fine di fornire al mercato la più ampia informativa possibile, ha provveduto a fornire, nell'Appendice al suddetto comunicato, ulteriori elementi informativi relativi al sopra richiamato Avviso, con particolare riferimento alle risultanze quantitative degli effetti bilancistici derivanti dal contenuto dei capi d'inculpazione provvisoria.

A seguito della richiesta di rinvio a giudizio sottoscritta dai Pubblici Ministeri il 30 novembre 2022, il procedimento è stato assegnato al Giudice dell'Udienza Preliminare presso il Tribunale di Torino. Dinanzi a quest'ultimo, oltre alla prima udienza tenutasi in data 27 marzo 2023, dedicata alla costituzione delle parti e alla citazione della Società quale responsabile civile, si è tenuta una seconda udienza preliminare in data 10 maggio 2023. Quest'ultima si è conclusa con la trasmissione degli atti alla Corte Suprema di Cassazione, chiamata a decidere la questione di competenza territoriale eccepita dalla difesa (vedi *infra*).

Juventus rammenta che nei confronti di alcuni dirigenti presenti e passati della Società è stata altresì elevata la contestazione per il presunto reato di dichiarazione fiscale fraudolenta, ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. n. 74/2000, asseritamente commesso utilizzando fatture emesse da agenti sportivi e riferite in tutto e/o in parte ad operazioni inesistenti. In relazione a tale presunto reato la Società risulta imputata quale ente ai sensi dell'art. 25-quinquiesdecies del D.Lgs. 231/2001. In data 21 dicembre 2022 si è celebrata l'udienza in camera di consiglio in relazione all'appello presentato dai Pubblici Ministeri avverso l'ordinanza di rigetto della richiesta di sequestro preventivo nei confronti di Juventus di € 437 migliaia, quale asserito profitto dei reati tributari sopra richiamati. Tuttavia, in data 12 dicembre 2022, i Pubblici Ministeri hanno dichiarato di rinunciare al medesimo appello e, conseguentemente, in sede di udienza cautelare, il Tribunale del riesame ha dichiarato, in data 21 dicembre 2022, l'inammissibilità dell'impugnazione.

In data 19 dicembre 2022, la Società ha ricevuto una richiesta di consegna di vari documenti, tra cui schede contabili relative alla movimentazione e al saldo di alcune voci dello stato patrimoniale e del

conto economico, verbali del Consiglio di Amministrazione, del collegio sindacale e del Comitato "Leadership Team", documenti relativi a emolumenti/compensi/indennità corrisposti ad alcuni tesserati o ex tesserati, e altra documentazione ritenuta di rilievo. La Società ha prontamente adempiuto alla richiesta.

In data 27 febbraio, 21 marzo e 3 maggio 2023, la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino ha effettuato il deposito di ulteriori atti di indagine, tra cui una consulenza integrativa predisposta dal consulente dei Pubblici Ministeri in ordine a talune operazioni di compravendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori realizzate con società di calcio asseritamente legate a Juventus da "rapporti di *partnership*". A seguito di tale ulteriore attività di indagine i Pubblici Ministeri non hanno ritenuto di modificare né integrare le imputazioni. La Società ha provveduto ad analizzare anche tale documentazione integrativa con il supporto dei propri consulenti legali e contabili, anche al fine di verificare la presenza di documenti idonei a determinare, anche solo potenzialmente, effetti contabili sulla situazione economico-patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2022 e/o sui dati comparativi del periodo precedente, determinando che gli effetti contabili di tali documenti sulla situazione finanziaria e sul patrimonio netto della Società al 30 giugno 2023 sarebbero pari a zero.

Per maggiori informazioni sulle analisi e sulle valutazioni svolte dalla Società con il supporto dei propri consulenti nonché per informazioni di natura quali-quantitativa sul procedimento penale in corso, si rinvia alla nota 57 del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2023 e alla nota 57 del bilancio consolidato al 30 giugno 2023, ove, nell'ottica della massima trasparenza e ampiezza dell'informativa e su base volontaria, Juventus fornisce – come peraltro già effettuato nella nota 57 della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2022 – una rappresentazione dei potenziali effetti contabili che i documenti relativi ad alcune transazioni avrebbero potuto teoricamente avere sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'esercizio 2022/2023 e del precedente esercizio 2021/2022, laddove fossero ritenuti suscettibili di stabilire diritti e obbligazioni esigibili tra le parti e quindi qualificabili come "contratti" ai sensi dell'IFRS 15.

* * *

Sempre in relazione al "*Procedimento penale presso l'Autorità Giudiziaria di Torino*", si segnala che l'udienza tenutasi in data 10 maggio 2023 dinnanzi al Giudice dell'Udienza Preliminare presso il Tribunale di Torino si è conclusa con la trasmissione degli atti alla Corte Suprema di Cassazione, chiamata a decidere sulla questione di competenza territoriale eccepita dalla difesa. La Corte Suprema di Cassazione, all'esito dell'udienza del 6 settembre 2023, ha dichiarato l'incompetenza del Tribunale di Torino e ordinato la trasmissione degli atti al Pubblico Ministero presso il Tribunale di Roma. Il procedimento è quindi attualmente pendente in fase di indagine presso la Procura di Roma.

Procedimenti arbitrali con ex tesserato

In data 19 giugno 2023, Cristiano Ronaldo dos Santos Aveiro ("**Ex Tesserato**"), ha notificato alla Società una domanda di arbitrato ("**Prima Domanda**"), con cui veniva richiesta la condanna di Juventus al pagamento di circa € 19,5 milioni, per fatti connessi alla c.d. seconda manovra stipendi (stagione sportiva 2020/21), per le seguenti ragioni: (a) in via principale, per l'asserita nullità dell'accordo di riduzione dei compensi che l'Ex Tesserato aveva sottoscritto relativamente alla stagione sportiva 2020/21, (b) in subordine, come conseguenza dell'annullamento per dolo del predetto accordo di riduzione; (c) in via d'ulteriore subordine, a titolo di adempimento di quanto previsto in un asserito accordo di integrazione, qualora possa intendersi valido ed efficace un simile accordo non concluso nel rispetto dei requisiti previsti dalla disciplina applicabile; e (d) in via di estremo subordine, a titolo di responsabilità extracontrattuale o precontrattuale. In data 29 giugno 2023, la Società ha trasmesso ai legali dell'Ex Tesserato ed agli arbitri nominati la propria risposta, sollevando eccezioni pregiudiziali e preliminari e contestando, in fatto e in diritto, le prospettazioni avanzate dall'Ex Tesserato. In data 24 luglio 2023 si è tenuta la prima udienza del procedimento arbitrale. L'udienza per la discussione della causa si terrà il 21 novembre 2023. Il termine per la pronuncia del lodo arbitrale è il 22 aprile 2024.

In data 30 giugno 2023, il giorno successivo alla trasmissione della risposta da parte della Società alla Prima Domanda, a mezzo della quale Juventus ha rilevato la presenza di vizi formali della procura alle liti idonei a determinarne l'inesistenza e/o la nullità e, pertanto, l'inammissibilità della Prima Domanda,

l'Ex Tesserato ha notificato alla Società una seconda domanda di arbitrato, identica alla Prima Domanda, salvo che la nuova domanda è stata accompagnata da una nuova e diversa procura alle liti ("**Seconda Domanda**"). In data 10 luglio 2023, Juventus ha trasmesso ai difensori dell'Ex Tesserato e agli arbitri nominati la risposta alla Seconda Domanda, parimenti sollevando eccezioni pregiudiziali e preliminari e contestando, in fatto e in diritto, le prospettazioni dell'Ex Tesserato. La prima udienza si è tenuta il 4 settembre 2023 e l'udienza per la discussione della causa si è tenuta il 4 ottobre 2023. Con lodo del 30 ottobre 2023, il collegio arbitrale ha dichiarato la mancanza della propria *potestas iudicandi* sul merito della controversia di cui alla Seconda Domanda.

All'esito degli approfondimenti compiuti, anche con il supporto dei propri consulenti, la Società ritiene infondate le pretese fatte valere dall'Ex Tesserato sia con la Prima che con la Seconda Domanda e, pertanto, non ha ritenuto necessario accantonare alcun fondo rischi.

Procedimento Consob ex art. 154-ter, settimo comma, del D.Lgs. n. 58/1998 (2023)

In data 31 luglio 2023, Consob ha notificato a Juventus una comunicazione di avvio del procedimento finalizzato all'adozione della misura di cui all'art. 154-ter, comma 7, del TUF (la "**Comunicazione di Avvio 2023**"), rappresentando di aver rilevato alcune criticità con riferimento alla contabilizzazione operata da Juventus di talune operazioni e fatti di gestione relativi (i) al bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato al 30 giugno 2022 e (ii) al bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022, e dato avvio al procedimento amministrativo volto a chiedere alla Società di rendere pubbliche le criticità rilevate e di provvedere alla pubblicazione delle necessarie informazioni supplementari (il "**Procedimento 154-ter 2023**").

Le criticità rilevate dalla Consob e oggetto della Comunicazione di Avvio 2023 riguardano, segnatamente (i) la contabilizzazione di n. 16 operazioni c.d. "incrociate" di cessione e contemporaneo acquisto di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, di cui n. 15, risalenti agli esercizi 2019/2020 e 2020/2021, che avevano già formato oggetto del precedente procedimento ai sensi dell'articolo 154-ter, comma 7, TUF conclusosi in data 19 ottobre 2022 ("Procedimento 154-ter 2022"), e n. 1 c.d. "operazione incrociata" di competenza dell'esercizio 2022/2023 (complessivamente le "**16 Operazioni Incrociate**") (ii) la rilevazione delle passività e il criterio di contabilizzazione dei costi in seguito alla conclusione di accordi con il personale tesserato nell'ambito delle c.d. "manovre stipendi" realizzate nelle stagioni sportive 2019/2020 e 2020/2021 (rispettivamente, la "**Prima Manovra**" e la "**Seconda Manovra**", unitamente le "Manovre"), nonché (iii) gli effetti contabili da ricondurre ad alcuni "*promemoria*" o "*memorandum*", attinenti a talune operazioni di calciomercato, risalenti agli esercizi 2017/2018, 2018/2019 e 2019/2020, le quali hanno condotto alla rilevazione di plusvalenze nei relativi bilanci, in ragione di pattuizioni, contenute in detti documenti, con cui Juventus si riservava il diritto di riacquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore ceduto, oppure si impegnava a riacquistarne i diritti del calciatore ceduto a determinate date future e a determinati importi ("**Accordi di Recompra**"), oltre che ad asseriti rapporti di natura debitoria con altri club.

In data 21 settembre 2023, la Società ha depositato presso Consob le proprie osservazioni e deduzioni, contestando, oltre ad alcuni vizi del Procedimento e un'interpretazione dei principi contabili internazionali non uniforme alla prassi della *football industry*, (i) con riguardo alle n. 16 Operazioni Incrociate, l'erroneità della riqualificazione come permutate di distinte e autonome operazioni di compravendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, e, in ogni caso – anche ad applicare il principio contabile relativo alle permutate di attività – la correttezza del trattamento contabile effettuato dalla Società; (ii) con riguardo alle Manovre, la correttezza del trattamento contabile effettuato dalla Società quanto alle riduzioni e integrazioni dei compensi del personale tesserato della Prima Squadra negli esercizi 2019/2020 e 2020/2021; e (iii) con riguardo al terzo profilo di contestazione, la correttezza della contabilizzazione delle operazioni di cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori e l'insussistenza di rapporti di natura debitoria, in quanto tali "*promemoria*" o "*memorandum*" risultano insuscettibili di generare diritti e obbligazioni esigibili tra le parti.

In data 4 ottobre 2023, si è tenuta l'audizione della Società presso la Consob.

A conclusione del Procedimento 154-ter 2023, con delibera n. 22858 del 25 ottobre 2023 (la "**Delibera n. 22858/2023**"), Consob ha assunto la delibera avente ad oggetto l'accertamento, nei termini di seguito illustrati, della non conformità del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 e del bilancio

consolidato semestrale al 31 dicembre 2022 di Juventus alle norme che ne disciplinano la redazione e richiesto alla Società, ai sensi dell'art. 154-ter, comma 7, TUF, di rendere noti al mercato i seguenti elementi di informazione:

- A. *"le carenze e criticità rilevate dalla Consob in ordine alla correttezza contabile del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 e del bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022";*
- B. *"i principi contabili internazionali applicabili e le violazioni riscontrate al riguardo";*
- C. *"l'illustrazione, in un'apposita situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma - corredata dei dati comparativi - degli effetti che una contabilizzazione conforme alle regole avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale, sul conto economico e sul patrimonio netto dell'esercizio e del semestre per i quali è stata fornita un'informativa errata".*

I rilievi della Consob contenuti nella Delibera n. 22858/2023, attinenti il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 e il bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022, hanno riguardato (i) le 16 Operazioni Incrociate, (ii) le Manovre Stipendi e (iii) gli Accordi di Recompra.

Si precisa che l'adozione da parte di Consob del provvedimento di cui all'art. 154-ter, settimo comma, TUF non incide sulla validità dei bilanci cui si riferisce, non dispiegando il provvedimento effetti c.d. reali, ma assumendo rilievo solo sul piano informativo.

Parimenti in data 25 ottobre 2023, Consob, ai sensi dell'art. 114, comma 5, TUF, facendo riferimento all'Assemblea degli Azionisti convocata per il giorno 23 novembre 2023 per l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso il 30 giugno 2023 e la presentazione del bilancio consolidato al 30 giugno 2023, ha domandato all'Emittente di rendere pubblici, mediante comunicato stampa, da diffondere in tempo utile per l'assemblea degli azionisti della Società e comunque entro e non oltre 10 novembre 2023: "1. le considerazioni degli amministratori sulla correttezza dei bilanci 2023" e "2. indicazione di una stima degli effetti economico-patrimoniali e finanziari, adeguatamente commentati, idonei a rappresentare la contabilizzazione dei profili oggetto del provvedimento della Consob sulla situazione consolidata dell'Emittente al 30 giugno 2023" (la **"Richiesta ex art. 114 TUF - 2023"**).

Con comunicato stampa in data 27 ottobre 2023, al fine di ottemperare alla Delibera n. 22858/2023, la Società ha reso noti al mercato, con riferimento alle 16 Operazioni Incrociate, alle Manovre Stipendi e agli Accordi di Recompra, gli elementi di informazione di cui alla Delibera 22858/2023, sopra indicati *sub A e B*, riservandosi di illustrare, con apposito comunicato, previa delibera degli organi competenti della Società gli elementi informativi sopra indicati *sub C*.

Per maggiori informazioni sul Procedimento 154-ter 2023, sul Procedimento 154-ter 2022, nonché sulle situazioni economico-patrimoniali pro-forma della Società per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2023 e 2022 incluse su base volontaria e corredate dalle relative note esplicative, non assoggettate a revisione contabile, predisposte per tener conto dei rilievi di cui alla Delibera n. 22858/2023, si rinvia alla relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2023 della Società (nota 57 del bilancio consolidato al 30 giugno 2023 e nota 56 del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2023). Per l'aggiornamento volontario della situazione economico-patrimoniale pro-forma consolidata della Società al 30 settembre 2023 corredata dalle relative note esplicative, non assoggettate a revisione contabile, si rinvia alla nota 40 della presente Relazione trimestrale. Si precisa che le informazioni vengono fornite per massima chiarezza e trasparenza, fermo restando che la Società provvederà, con apposito comunicato, previa delibera degli organi competenti, a illustrare, in un'apposita situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma – corredata dei dati comparativi gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023 avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale, sul conto economico e sul patrimonio netto dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 e del semestre concluso al 31 dicembre 2022, ferma l'ottemperanza alla Richiesta ex art. 114 TUF - 2023.

39. Operazioni con parti correlate

L'11 novembre 2010 il Consiglio di Amministrazione ha istituito una specifica Procedura per le operazioni con parti correlate, ai sensi dell'art. 4 del "Regolamento operazioni con parti correlate" adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, successivamente integrato e modificato. Tale Procedura, disponibile sul sito internet della Società (www.juventus.com), è stata aggiornata dal Consiglio di Amministrazione del 30 giugno 2021.

Per quanto concerne il primo trimestre dell'esercizio 2023/2024, si evidenzia che le operazioni tra Juventus e le parti correlate individuate secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24 sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

Di seguito sono riepilogati i saldi patrimoniali ed economici del primo semestre dell'esercizio con parti correlate.

	Crediti finanziari non correnti	Crediti finanziari correnti	Crediti commerciali e altri crediti correnti	Debiti finanziari, commerciali e altri debiti correnti
<i>Importi in migliaia di Euro</i>				
A. Manzoni & C. S.p.A.	-	-	-	3
B&W Nest S.r.l.	1500	19	43	343
CNH Industrial France S.a.s.	-	-	1	-
CNH Industrial Italia S.p.A.	-	-	75	-
EXOR Investment Ltd	-	-	-	58
FCA Security S.c.p.A.	-	-	-	1
FCA Services S.c.p.A.	-	-	-	1
GEDI Digital S.r.l.	-	-	544	-
GEDI News Network S.p.A.	-	-	39	28
IVECO Group N.V.	-	-	88	-
J Medical S.r.l.	-	-	285	432
Sisport FIAT S.p.A.	-	-	29	165
Stardust Records S.r.l.	-	-	-	110
Stellantis Europe. S.p.A. (a)	-	-	4.628	3
Amministratori e dirigenti con responsabilità strategica	-	-	-	418
TOTALI	1.500	19	5.732	1.562
Totale attività non correnti	613.098	-	-	-
Totale attività correnti	-	121.893	121.893	-
Totale passività correnti	-	-	-	557.252
Incidenza % del totale operazioni verso parti correlate sul totale della relativa voce della Situazione Patrimoniale-Finanziaria				
	0,2%	0,0%	4,7%	0,3%

a) I crediti commerciali e altri crediti correnti si riferiscono al contratto di Main Sponsor in essere.

	Proventi	Oneri	Proventi finanziari
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
J Medical S.r.l.	137	232	-
B&W Nest S.r.l.	31	469	19
Plan B S.r.l. in liquidazione	-	-	28
IVECO Group N.V.	89	-	-
CNH Industrial Italia S.p.A.	86	-	-
Stellantis Europe. S.p.A. (a)	9.521	9	-
FCA Security S.c.p.A.	-	1	-
FCA Services S.c.p.A.	-	1	-
GEDI Digital S.r.l.	471	-	-
IVECO S.p.A.	1	-	-
Serfit S.r.l.	2	-	-
Sisport FIAT S.p.A.	-	34	-
Stardust Records S.r.l.	-	81	-
Amministratori e dirigenti con responsabilità strategica	-	1.142	-
TOTALI	10.338	1.969	47
Totale della voce di conto economico	89.351,0	124.146,0	3.346,0
Incidenza % del totale operazioni verso parti correlate sul totale della relativa voce di conto economico			
	11,6%	1,6%	1,4%

a) I proventi si originano dal contratto di Main Sponsor in essere.

40. Situazione economico-patrimoniale pro-forma della Società non assoggettata a revisione contabile.

Premessa

Di seguito è riportata la situazione economico - patrimoniale pro-forma della Società al 30 settembre 2023 (di seguito il “**Prospetto Pro-forma**”) non assoggettato a revisione contabile.

Si rinvia alla nota 56 della relazione finanziaria annuale chiusa al 30 giugno 2023 per maggiori informazioni a proposito delle carenze e criticità rilevate dalla Consob e per ulteriori dettagli circa le assunzioni alla base della redazione del Prospetto Pro-forma.

Conto economico pro-forma per i trimestri al 30 settembre 2023 e 2022

Nella seguente tabella sono riportati, con indicazione per tipologia delle carenze e criticità rilevate dalla Consob, gli adeguamenti pro-forma che illustrano gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob avrebbe prodotto sulla situazione economica della Società per i trimestri chiusi al 30 settembre 2023 e 2022.

Trimestre chiuso al 30 settembre 2023

Importi in migliaia di Euro	Dati storici I Trimestre 2023/2024	Rettifiche Pro-forma	Dati Pro- forma I Trimestre 2023/2024
		16 Operazioni Incrociate	
		Nota (A)	
Ricavi da gare	9.640	-	9.640
Diritti audiovisivi e proventi media	16.200	-	16.200
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	33.986	-	33.986
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	6.734	-	6.734
Proventi da gestione diritti calciatori	15.525	-	15.525
Altri ricavi e proventi	7.266	-	7.266
Totale ricavi e proventi	89.351	-	89.351
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.079)	-	(3.079)
Acquisti di prodotti per la vendita	(1.959)	-	(1.959)
Servizi esterni	(19.067)	-	(19.067)
Personale tesserato	(82.364)	-	(82.364)
Altro personale	(5.722)	-	(5.722)
Oneri da gestione diritti calciatori	(8.589)	-	(8.589)
Altri oneri	(3.366)	-	(3.366)
Totale costi operativi	(124.146)	-	(124.146)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(30.751)	3.852	(26.899)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(2.810)	-	(2.810)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(391)	-	(391)
Risultato operativo	(68.747)	3.852	(64.895)
Proventi finanziari	915	-	915
Oneri finanziari	(6.398)	-	(6.398)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	-	-	-

Risultato prima delle imposte	(74.230)	3.852	(70.378)
Imposte correnti	(870)	(150)	(1.020)
Imposte differite e anticipate	(33)	-	(33)
PERDITA DELL'ESERCIZIO	(75.133)	3.702	(71.431)
PERDITA DELL'ESERCIZIO PER AZIONE, BASE E DILUITA	(0,030)	0,001	(0,028)

Trimestre chiuso al 30 settembre 2022

Importi in migliaia di Euro	Dati storici I Trimestre 2022/2023	Rettifiche Pro-forma			Dati Pro- forma I Trimestre 2022/2023
		16 Operazioni Incrociate	Seconda Manovra	Accordi di Recompra	
Nota (A)					
Ricavi da gare	13.903	-	-	-	13.903
Diritti audiovisivi e proventi media	59.976	-	-	-	59.976
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	38.391	-	-	-	38.391
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	7.883	-	-	-	7.883
Proventi da gestione diritti calciatori	37.073	(3.020)	-	10.890	44.943
Altri ricavi e proventi	8.828	-	-	-	8.828
Totale ricavi e proventi	166.054	(3.020)	-	10.890	173.924
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.762)	-	-	-	(3.762)
Acquisti di prodotti per la vendita	(3.026)	-	-	-	(3.026)
Servizi esterni	(20.169)	-	-	-	(20.169)
Personale tesserato	(79.320)	-	3.055	-	(76.265)
Altro personale	(5.995)	-	-	-	(5.995)
Oneri da gestione diritti calciatori	(3.009)	-	-	-	(3.009)
Altri oneri	(3.851)	-	-	-	(3.851)
Totale costi operativi	(119.132)	-	3.055	-	(116.077)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(36.308)	5.428	-	-	(30.880)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(3.326)	-	-	-	(3.326)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(856)	-	-	-	(856)
Risultato operativo	6.432	2.408	3.055	10.890	22.785
Proventi finanziari	1.000	-	-	-	1.000
Oneri finanziari	(4.233)	-	-	-	(4.233)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	(56)	-	-	-	(56)
Risultato prima delle imposte	3.143	2.408	3.055	10.890	19.496
Imposte correnti	(2.202)	(94)	-	(425)	(2.721)
Imposte differite e anticipate	66	-	-	-	66
PERDITA DELL'ESERCIZIO	1.007	2.314	3.055	10.465	16.841
PERDITA DELL'ESERCIZIO PER AZIONE, BASE E DILUITA	(0,121)	(0,278)	(0,367)	(1,257)	(2,024)

Situazione patrimoniale – finanziaria pro-forma al 30 settembre 2023

Nella seguente tabella sono riportati, con indicazione per tipologia delle carenze e criticità rilevate dalla Consob, gli adeguamenti pro-forma che illustrano gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale-finanziaria della Società al 30 settembre 2023.

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Dati storici al 30 settembre 2023	Rettifiche Pro-forma 16 Operazioni Incrociate	Dati Pro-forma al 30 settembre 2023
	Nota (A)		
Attività non correnti			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	306.803	(37.387)	269.416
Altre attività immateriali	51.011	-	51.011
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-
Terreni e fabbricati	162.094	-	162.094
Altre attività materiali	12.797	-	12.797
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	507	-	507
Partecipazioni	4.059	-	4.059
Attività finanziarie non correnti	13.768	-	13.768
Imposte differite attive	4.459	-	4.459
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	55.049	-	55.049
Altre attività non correnti	2.346	-	2.346
Anticipi versati non correnti	205	-	205
Totale attività non correnti	613.098	(37.387)	575.711
Attività correnti			-
Rimanenze	13.221	-	13.221
Crediti commerciali	46.353	-	46.353
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	5.731	-	5.731
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	11.300	-	11.300
Altre attività correnti	22.870	-	22.870
Attività finanziarie correnti	12.186	-	12.186
Disponibilità liquide	8.473	-	8.473
Anticipi versati correnti	1.758	-	1.758
Totale attività correnti	121.892	-	121.892
TOTALE ATTIVO	734.990	(37.387)	697.603

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Dati storici al 30 settembre 2023	Rettifiche Pro-forma 16 Operazioni Incrociate	Dati Pro-forma al 30 settembre 2023
	Nota (A)		
Patrimonio netto	(31.125)	(35.929)	(67.054)
Passività non correnti			
Prestiti e altri debiti finanziari	109.146	-	109.146
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	57.871	-	57.871

Imposte differite passive	6.978	-	6.978
Altre passività non correnti	26.169	-	26.169
Anticipi non correnti	8.699	-	8.699
Totale passività non correnti	208.863	-	208.863
Passività correnti			
Fondi per rischi e oneri	2.620	-	2.620
Prestiti e altri debiti finanziari	296.429	-	296.429
Debiti commerciali	35.163	-	35.163
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	1.562	-	1.562
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	81.118	-	81.118
Altre passività correnti	106.277	(1.458)	104.819
Anticipi correnti	34.083	-	34.083
Totale passività correnti	557.252	(1.458)	555.794
TOTALE PASSIVO	734.990	(37.387)	697.603

Per la descrizione delle operazioni oggetto degli adeguamenti pro-forma si rimanda alla nota 56 della relazione finanziaria annuale chiusa al 30 giugno 2023.

Note esplicative ai Prospetti Pro-forma

Nota A – 16 Operazioni Incrociate

La seguente tabella mostra la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate dei conti economici.

<i>Importi in Euro migliaia</i>	<i>Esercizio 2021/2022</i>	<i>Esercizio 2022/2023</i>
Numero di Operazioni Incrociate oggetto di rettifica Pro-forma	1	-
Storno plusvalenze contabilizzate nell'esercizio	(3.710)	-
Adeguamento plusvalenze relative a operazioni effettuate negli esercizi precedenti	690	-
Rettifica Pro-forma Proventi da gestione diritti calciatori	(3.020)	-
Adeguamento ammortamenti diritti calciatori acquisti con Operazioni Incrociate	5.428	3.852
Rettifica Pro-forma Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	5.428	3.852
Rettifica Pro-forma ante imposte	2.408	3.852
IRAP	(94)	(150)

Nello specifico:

- la voce "Proventi da gestione diritti calciatori" è rettificata per effetto di:
 - (i) lo storno integrale delle plusvalenze contabilizzate nei bilanci storici all'esito della cessione di calciatori attraverso c.d. "operazioni incrociate",
 - (ii) l'adeguamento del valore delle plusvalenze realizzate a esito di cessioni di calciatori precedentemente acquisiti attraverso c.d. "operazioni incrociate": tale rettifica è pari alla differenza tra il valore delle plusvalenze iscritte nei bilanci storici e il (maggior) valore che si sarebbe registrato nell'ipotesi in cui il calciatore acquisito fosse stato iscritto, in sede di acquisizione, al valore netto contabile del calciatore ceduto.
 - (i) La voce "Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori" è rettificata per effetto dell'adeguamento del valore degli ammortamenti in considerazione della riduzione del valore di carico dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori acquisiti nel contesto delle 16 Operazioni Incrociate,
- l'effetto fiscale figurativo connesso alle precedenti rettifiche.

Con riferimento alle situazioni patrimoniali – finanziarie pro-forma esposte nella presente nota, la colonna in oggetto mostra:

- i. l'adeguamento del valore di iscrizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, ivi incluso l'adeguamento del relativo fondo ammortamento,
- ii. l'impatto sulla voce "Altre passività correnti" per effetto fiscale figurativo.

Le seguenti tabelle mostrano la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Importi in Euro migliaia	Al 30 settembre 2023
Rettifica Pro-forma Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	3.852
Rettifica Pro-forma esercizio precedente diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(41.239)
Rettifica Pro-forma diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(37.387)

Altre passività correnti

Importi in Euro	Al 30 settembre 2023
Effetto IRAP	150
Effetto IRAP esercizio precedente	(1.608)
Rettifica Pro-forma altre passività correnti	(1.458)

Nota B – Seconda Manovra

Gli effetti della Seconda Manovra si sono conclusi nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2023 e, pertanto, tale fattispecie non produce effetti sulla situazione patrimoniale-finanziaria al 30 settembre 2023 e sul conto economico per il trimestre chiuso a tale data.

La rettifica della voce "Personale tesserato" rappresenta lo storno dei costi contabilizzati, in relazione alla Seconda Manovra, nel trimestre chiuso al 30 settembre 2022 per i calciatori beneficiari dei Loyalty Bonus. Tali costi, seguendo l'impostazione proposta da Consob, sarebbero di competenza dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021.

Nota C – Accordi di Recompra

Gli effetti degli Accordi di Recompra si sono conclusi nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2023 e, pertanto, tale fattispecie non produce effetti sulla situazione patrimoniale-finanziaria al 30 settembre 2023 e sul conto economico per il trimestre chiuso a tale data.

La rettifica della voce "Proventi da gestione diritti calciatori" per il trimestre chiuso al 30 settembre 2022 è l'effetto di talune plusvalenze riflesse nei bilanci storici pregressi della Società e differite, ai fini della predisposizione delle presenti informazioni pro-forma, all'esercizio chiusi al 30 giugno 2023 (e, nello specifico, al primo trimestre di tale esercizio) ossia al momento in cui sono scaduti i diritti non esercitati.

La rettifica della voce "Imposte" è relativa all'effetto fiscale correlato alle precedenti rettifiche.

41. Approvazione della Relazione Trimestrale e autorizzazione alla pubblicazione

La Relazione trimestrale al 30 settembre 2023 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione del 30 ottobre 2023, che ne ha autorizzato la pubblicazione nei termini di legge.

Torino, 30 ottobre 2023

Per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
Maurizio Scanavino



ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154-BIS DEL D.LGS. 58/1998

I sottoscritti, Maurizio Scanavino, Amministratore Delegato, e Stefano Cerrato, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, di Juventus Football Club S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa; e
- l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione della relazione intermedia del primo trimestre dell'esercizio 2023/2024.

Si attesta, inoltre, che:

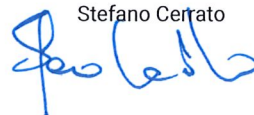
- la Relazione Finanziaria Trimestrale al 30 settembre 2023:
 - è redatta in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
 - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - è idonea a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
- la Relazione Intermedia sulla Gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'Emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposte.

Torino, 30 ottobre 2023

L'Amministratore Delegato
Maurizio Scanavino



Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari
Stefano Cerrato



Juventus Football Club S.p.A.

Capitale sociale € 23.379.254,38 interamente versato

Registro Imprese, Codice Fiscale e Partita IVA 00470470014 - REA n. 394963

Sede sociale

Via Druento 175, 10151 Torino

Contact Center 899.999.897

Fax. +39 011 51 19 214

Investor Relations

Tel. +39 011 65 63 538

e-mail: investor.relations@juventus.com

Press Office

Tel. +39 011 65 63 448

Fax. +39 011 44 07 461

e-mail: pressoffice@juventus.com