



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA I RISULTATI CONSOLIDATI RELATIVI AL PRIMO SEMESTRE 2021/2022

Importi in milioni di Euro	I SEMESTRE		Variazioni	
	2021/2022	2020/2021	Absolute	%
Ricavi e proventi	223,1	258,3	(35,2)	-13,6%
Costi operativi	242,4	263,4	(21,0)	-8,0%
Ammortamenti e accantonamenti netti	91,8	99,9	(8,1)	-8,1%
Risultato operativo	(111,1)	(105,1)	(6,0)	-5,7%
Risultato prima delle imposte	(117,6)	(110,2)	(7,4)	-6,7%
Risultato del periodo	(119,0)	(113,7)	(5,3)	-4,7%

Importi in milioni di Euro	SALDI AL		Variazioni	
	31/12/2021	30/06/2021	Absolute	%
Patrimonio netto	303,4	28,4	275,0	968,3%
Indebitamento finanziario netto	78,6	389,2	(310,6)	-79,8%

Torino, 24 febbraio 2022 – Il Consiglio di Amministrazione di Juventus Football Club S.p.A. (la “Società” o “Juventus”), riunitosi oggi mediante mezzi di telecomunicazione, sotto la Presidenza di Andrea Agnelli, ha esaminato e approvato la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2021.

SINTESI DEI RISULTATI

Per una corretta interpretazione dei dati si segnala che il perdurare dell'emergenza sanitaria connessa alla pandemia da Covid-19 e le conseguenti misure imposte da parte delle Autorità hanno penalizzato in modo significativo - come per tutte le società del settore - sia i risultati del primo semestre dell'esercizio 2021/2022 che quelli dell'esercizio precedente. La pandemia ha influenzato in misura principale - direttamente e indirettamente - i ricavi da gare, i ricavi da vendite di prodotti e i proventi da gestioni diritti calciatori, con un conseguente inevitabile impatto negativo sia di natura economica che finanziaria.

L'andamento economico del Gruppo è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni sportive, dal calendario degli eventi sportivi e dalla Campagna Trasferimenti dei calciatori.

Il primo semestre dell'esercizio 2021/2022 chiude con una perdita consolidata di € 119 milioni, in moderato incremento rispetto alla perdita di € 113,7 milioni del primo semestre dell'esercizio precedente. Nel dettaglio, l'incremento della perdita è imputabile a minori ricavi per € 35,2 milioni, correlati soprattutto a minori proventi per diritti radiotelevisivi (€ 38,8 milioni); tale voce beneficiava nel primo semestre dell'esercizio precedente anche del maggior numero di partite del Campionato di Serie A e di UEFA *Champions League* disputate nel periodo. L'effetto negativo sopra citato è stato in parte compensato da maggiori ricavi da gare, in incremento di € 8 milioni grazie alla parziale riapertura dello stadio, e da minori costi operativi per € 21 milioni.

Il patrimonio netto del Gruppo al 31 dicembre 2021 è pari a € 303,4 milioni, in significativo incremento rispetto al saldo di € 28,4 milioni del 30 giugno 2021, a seguito del completamento dell'operazione di aumento di capitale; tale operazione, descritta in sezione successiva, ha generato un incremento del patrimonio netto di € 394 milioni (al netto dei relativi costi), in parte compensato dal risultato del semestre (€ -119 milioni).





L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2021 ammonta a € 78,6 milioni, in riduzione di € 310,6 milioni rispetto al dato al 30 giugno 2021 (€ 389,2 milioni) a seguito dell'aumento di capitale, i cui effetti sono stati in parte compensati dai flussi negativi della gestione operativa (€ -27,6 milioni), dai pagamenti legati alle Campagne Trasferimenti (€ -47,9 milioni netti), dagli investimenti in altre immobilizzazioni (€ -1,3 milioni netti) e dai flussi da attività finanziaria (€ -6,6 milioni).

Nella seguente tabella è esposta la composizione dell'indebitamento finanziario netto.

Importi in milioni di Euro	31/12/2021			30/06/2021		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	160,2	-	160,2	10,5	-	10,5
Totale attività finanziarie	160,2	-	160,2	10,5	-	10,5
Debiti finanziari						
verso obbligazionisti	(5,1)	(174,1)	(179,2)	(2,1)	(173,9)	(176,0)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(7,2)	(7,0)	(14,2)	(7,0)	(10,6)	(17,6)
verso banche	(10,8)	(12,1)	(22,9)	(41,2)	(44,5)	(85,7)
verso società di factoring	(0,4)	-	(0,4)	(0,2)	(96,3)	(96,5)
Diritto d'uso IFRS 16	(4,9)	(17,2)	(22,1)	(6,1)	(17,8)	(23,9)
Totale passività finanziarie	(28,4)	(210,4)	(238,8)	(56,6)	(343,1)	(399,7)
Indebitamento finanziario netto	131,8	(210,4)	(78,6)	(46,1)	(343,1)	(389,2)
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	(125,6)	(125,6)	-	(126,2)	(126,2)
Indebitamento finanziario netto secondo raccomandazione ESMA ¹	131,8	(336,1)	(204,3)	(46,1)	(469,3)	(515,4)

¹ L'indebitamento finanziario secondo la raccomandazione ESMA include anche le partite debitorie commerciali e di altra natura scadenti oltre 12 mesi. Nel caso della Società, tali partite sono prevalentemente originate da debiti oltre 12 mesi legati a campagne trasferimenti e a compensi per agenti; tali debiti, come prassi del settore, sono normalmente liquidati in più *tranches* annuali.

Al 31 dicembre 2021 il Gruppo dispone di linee di credito bancarie (con esclusione del prestito obbligazionario e del mutuo immobiliare) per € 559,9 milioni, non utilizzate per complessivi € 496,3 milioni. Le linee utilizzate - pari a € 63,6 milioni - si riferiscono per (i) € 40,3 milioni a fidejussioni rilasciate a favore di terzi, per (ii) € 22,9 milioni a finanziamenti e per (iii) € 0,4 milioni a anticipazioni su contratti e crediti commerciali.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2021/2022

Effetti della pandemia da Covid-19

Lo scenario nazionale e internazionale degli ultimi due anni è stato caratterizzato dai rilevanti impatti causati dalla pandemia da Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento imposte dalle Autorità amministrative, sanitarie e sportive.

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021/2022 il protrarsi della pandemia ha comportato il mantenimento da parte delle Autorità di varie misure di contenimento, tra cui le limitazioni all'utilizzo delle capacità ricettive degli stadi con capienza ridotta al 50%-75%. L'insieme delle misure ha comportato un impatto negativo diretto sui ricavi (principalmente da gare e da prodotti), rispetto ad un contesto pre-pandemico, di circa € 40 milioni, oltre che un impatto indiretto sui proventi da gestione diritti calciatori.



Stagione sportiva

Nel mese di dicembre 2021 la Prima Squadra si è qualificata agli ottavi di finale della UEFA Champions League 2021/2022, classificandosi al primo posto del proprio girone; le Juventus Women si sono qualificate ai quarti di finale della UEFA Champions League 2021/2022, classificandosi al secondo posto del proprio girone.

Prima fase della Campagna Trasferimenti 2021/2022

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2021/2022, svoltesi dal 1° luglio al 31 agosto 2021, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 49 milioni, derivante da acquisizioni ed incrementi per € 80,2 milioni e cessioni per € 31,2 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 0,9 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo, ripartito in cinque esercizi, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è pari a € 39,3 milioni.

Operazione di aumento di capitale sociale in opzione fino a € 400 milioni

Il 24 dicembre 2021 si è conclusa con successo l'operazione di aumento di capitale in opzione approvata dall'Assemblea straordinaria degli Azionisti il 29 ottobre 2021 (l'“**Aumento di Capitale**”). L'Aumento di Capitale è stato integralmente sottoscritto. In esecuzione dell'Aumento di Capitale sono state emesse 1.197.226.782 azioni ordinarie Juventus (le “**Nuove Azioni**”), al prezzo di sottoscrizione di € 0,334 per ciascuna Nuova Azione, da imputarsi quanto a € 0,01 a capitale sociale e quanto a € 0,324 a sovrapprezzo. Il controvalore dell'Aumento di Capitale è stato pertanto pari a € 399.873.745,19.

Si riportano di seguito gli *step* principali dell'operazione.

In data 30 giugno 2021 il Consiglio di Amministrazione ha (i) esaminato gli impatti derivanti dal protrarsi della pandemia da Covid-19 e i principali dati economico-finanziari di aggiornamento del Piano di sviluppo per gli esercizi 2019/24 (il “**Piano di sviluppo**”), approvato a settembre 2019 (quindi prima dell'inizio della diffusione della pandemia da Covid-19), e (ii) definito le linee guida di un rafforzamento patrimoniale mediante aumento di capitale fino a massimi € 400 milioni.

In data 30 luglio 2021 Juventus ha sottoscritto con Goldman Sachs International, J.P. Morgan AG, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. e UniCredit Corporate & Investment Banking (i “**Joint Global Coordinators**”) un accordo di c.d. *pre-underwriting* ai sensi del quale i Joint Global Coordinators si sono impegnati – a condizioni in linea con la prassi di mercato per operazioni analoghe – a stipulare un accordo di garanzia (c.d. *underwriting agreement*) per la sottoscrizione e la liberazione delle azioni di nuova emissione che non dovessero essere sottoscritte al termine dell'asta dei diritti inoptati.

In data 25 agosto 2021 il Consiglio di Amministrazione ha approvato la proposta di aumento di capitale sociale a pagamento fino a massimi € 400 milioni, incluso l'eventuale sovrapprezzo, mediante emissione di Nuove Azioni ordinarie Juventus, prive di valore nominale espresso e aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione, da offrire in opzione agli aventi diritto. Il Consiglio di Amministrazione, preso atto della disponibilità del socio di maggioranza EXOR N.V. di effettuare un versamento in conto futuro aumento di capitale, ha inoltre deliberato di procedere con la richiesta di un versamento in conto futuro aumento di capitale da parte del socio stesso per complessivi € 75 milioni, al fine di rafforzare la struttura patrimoniale e finanziaria della Società nelle more dell'esecuzione dell'Aumento di Capitale. Il versamento è stato eseguito in data 27 agosto 2021.



In data 29 ottobre 2021 l'Assemblea degli Azionisti, in sede straordinaria, ha approvato la proposta di Aumento di Capitale. Successivamente, in data 22 novembre 2021 il Consiglio di Amministrazione ha approvato le condizioni definitive dell'Aumento di Capitale, nonché il calendario dell'offerta in opzione delle Nuove Azioni (**"Offerta in Opzione"**). Al termine della riunione del Consiglio di Amministrazione è stato sottoscritto il contratto di garanzia (c.d. *underwriting agreement*) relativo all'operazione di Aumento di Capitale con i *Joint Global Coordinators*, che si sono impegnati a sottoscrivere, disgiuntamente tra loro e senza vincolo di solidarietà, secondo i termini e le condizioni previsti dal contratto di garanzia, le Nuove Azioni eventualmente rimaste inoprate al termine dell'asta dei diritti inoprate per un ammontare massimo pari a circa € 144,9 milioni, ossia alla differenza tra il controvalore complessivo dell'Aumento di Capitale e la quota spettante al socio di maggioranza EXOR N.V.

In data 24 novembre 2021 Juventus ha ricevuto l'autorizzazione della Consob alla pubblicazione del prospetto informativo (come aggiornato e integrato con supplemento pubblicato in data 2 dicembre 2021) relativo all'Offerta in Opzione e all'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie di nuova emissione da emettersi nel contesto dell'Aumento di Capitale.

Durante il periodo di Offerta in Opzione, iniziato il 29 novembre 2021 e conclusosi il 16 dicembre 2021, sono stati esercitati 1.220.551.340 diritti di opzione per la sottoscrizione di 1.098.496.206 Nuove Azioni, pari al 91,75% del totale delle Nuove Azioni offerte, per un controvalore pari a € 366.897.732,80.

In data 20 dicembre 2021, a seguito della vendita nel corso della prima seduta di Borsa del 20 dicembre 2021 di tutti i rimanenti 109.700.640 diritti di opzione non esercitati durante il periodo di Offerta in Opzione, sono state sottoscritte 80.204.733 Nuove Azioni e sono risultate pertanto complessivamente sottoscritte 1.178.700.939 Nuove Azioni, pari al 98,45% delle Nuove Azioni offerte nel contesto dell'Aumento di Capitale, per un controvalore complessivo pari a € 393.686.113,63. Le 18.525.843 Nuove Azioni non sottoscritte a seguito dell'offerta in Borsa sono state sottoscritte il 24 dicembre 2021 dai *Joint Global Coordinators*, ai sensi del contratto di garanzia stipulato con Juventus in data 22 novembre 2021.

Verifica ispettiva da parte della Consob

Con lettera in data 12 luglio 2021, la Consob ha avviato nei confronti della Società una verifica ispettiva ai sensi dell'art. 115, comma 1, lett. c) del D.Lgs. n. 58/1998 avente ad oggetto l'acquisizione, da parte dell'Autorità di Vigilanza, di documentazione ed elementi informativi in merito alla voce *"Proventi da gestione diritti calciatori"* iscritta nei bilanci al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021.

La Società ha fornito riscontro alle richieste dell'Autorità e ha prestato la dovuta e più ampia collaborazione nel corso delle suddette verifiche ispettive e richieste di informazioni.

Allo stato la Società non ha ricevuto notizia dell'avvio di procedimenti da parte della suddetta Autorità.

Richieste di informazioni da parte delle Autorità sportive

Con lettera in data 4 ottobre 2021, la CO.VI.SO.C., sulla base di quanto emerso dagli organi di stampa, ha richiesto all'Emittente di fornire informazioni circa le richieste istruttorie aventi ad oggetto il bilancio separato e consolidato di Juventus pervenute nel 2021 da parte di organi ispettivi e, in particolare, informazioni circa la tempistica di riscontro ipotizzata e gli elementi di valutazione in ordine ai fatti oggetto delle richiamate richieste istruttorie; successivamente, con lettera in data 29 novembre 2021, la CO.VI.SO.C., ha richiesto all'Emittente di fornire informazioni ulteriori in merito, in particolare, alle notizie emerse sugli organi di stampa a proposito del procedimento penale descritto nella sezione successiva.



In data 24 novembre 2021, la Procura Federale presso la F.I.G.C. ha formulato alla Società una richiesta di documentazione concernente la cessione dei diritti alle prestazioni di vari calciatori, nell'ambito di un procedimento aperto presso la medesima Procura. La Società ha fornito tali documenti ed ogni elemento informativo richiesto.

In data 21 febbraio 2022, la Società ha ricevuto, unitamente ad altre 10 società di calcio italiane e relativi soggetti apicali, una "Comunicazione di conclusione delle indagini" dalla Procura Federale presso la F.I.G.C. in ordine alla valutazione degli effetti di taluni trasferimenti dei diritti alle prestazioni di calciatori sui bilanci e alla contabilizzazione di plusvalenze, in seguito alla segnalazione della Co.Vi.So.C., per l'ipotizzata violazione dell'articolo 31, comma 1, e degli articoli 6 e 4 del Codice di Giustizia Sportiva. L'atto notificato, riguardante taluni trasferimenti perfezionati negli esercizi 2018/19, 2019/20 e 2020/21, non costituisce esercizio dell'azione disciplinare da parte della Procura Federale. Come già comunicato dalla Società in pari data, la Società potrà ora avere accesso agli atti e articolare le proprie difese nei termini previsti dal codice, confidando di poter dimostrare la correttezza del proprio operato.

Procedimento penale pendente presso l'Autorità Giudiziaria di Torino

In data 26 novembre 2021 e 1° dicembre 2021 sono stati notificati alla Società, tramite gli Ufficiali di P.G. della Guardia di Finanza del Nucleo di Polizia Economico-Finanziaria Torino, decreti di perquisizione e sequestro e in tali date l'Emittente ha avuto notizia dell'esistenza di un'indagine da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino, nei confronti della Società stessa nonché di alcuni suoi esponenti attuali e passati, in merito alla voce "Proventi da gestione diritti calciatori" iscritta nei bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 per i reati di cui all'art. 2622 cod. civ. (False comunicazioni sociali delle società quotate) e all'art. 8 del D.Lgs. n. 74/2000 (Emissione di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti) e, per quanto attiene alla Società, per l'illecito previsto dagli artt. 5 (Responsabilità dell'ente) e 25-ter (Reati societari) del D.Lgs. n. 231/2001.

L'indagine avviata da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino è in corso, essendone stati prorogati i termini, e il decreto di perquisizione e sequestro riguarda ipotesi di reato allo stato in fase investigativa. Ad oggi non risulta notificato l'avviso di conclusione delle indagini preliminari ex art. 415-bis c.p.p. Come già comunicato dalla Società in data 27 novembre 2021, Juventus sta collaborando con gli inquirenti e confida di chiarire ogni aspetto di interesse degli stessi, ritenendo di aver operato nel rispetto delle leggi e delle norme che disciplinano la redazione delle relazioni finanziarie, in conformità ai principi contabili e in linea con la prassi internazionale della *football industry* e le condizioni di mercato.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2021

Stagione sportiva

L'8 gennaio 2022 la squadra delle Juventus Women ha vinto la Supercoppa Italiana di categoria.

Campagna Trasferimenti 2021/2022 – seconda fase

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2021/2022, svoltasi dal 3 gennaio al 31 gennaio 2022, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 90,1 milioni, che deriva da acquisizioni ed incrementi per € 96,1 milioni e da cessioni per € 6 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti). I proventi netti derivanti da trasferimenti temporanei sono pari a € 10,8 milioni.

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 12,1 milioni.

Tali operazioni generano complessivamente un effetto finanziario, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, negativo per € 66,1 milioni.



* * *

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

A seguito del perdurare dell'emergenza sanitaria connessa alla pandemia da Covid-19, il contesto economico, finanziario e sportivo di riferimento è ancora caratterizzato da un'elevata incertezza, che rende complesso formulare previsioni attendibili in merito alle possibili evoluzioni di breve-medio periodo. I positivi effetti delle campagne vaccinali in corso, sia in Italia che a livello globale, permettono tuttavia ad oggi di ipotizzare una progressiva riduzione delle varie misure restrittive imposte dalle Autorità nel corso del secondo semestre dell'esercizio 2021/2022 e una sostanziale normalizzazione del contesto economico generale a partire dal secondo semestre dell'anno in corso.

Il Gruppo continua a monitorare gli sviluppi della pandemia e dei provvedimenti governativi, al fine di adattare tempestivamente la gestione del *business* stesso al mutevole contesto di riferimento, predisponendo adeguate misure a tutela delle proprie fonti di ricavo e dei propri asset, nonché mantenendo *standard* elevati sulle misure di salvaguardia della salute e del benessere dei propri tesserati e dipendenti.

Allo stato attuale l'esercizio 2021/2022 – ancora penalizzato in misura rilevante dagli effetti diretti ed indiretti della pandemia – è previsto in significativa perdita. Si segnala altresì che, nel presupposto di sostanziale normalizzazione del contesto economico generale a partire dal secondo semestre 2022, e per effetto delle azioni di razionalizzazione costi e di recupero ricavi impostate nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 e aventi efficacia nel medio periodo, l'andamento economico del Gruppo è atteso in sensibile miglioramento dall'esercizio 2022/2023.

Nella valutazione dell'evoluzione prevedibile della gestione permangono le incertezze tipiche dell'attività calcistica, derivanti, in particolare, dalle *performance* sportive della Prima Squadra nelle competizioni cui partecipa.

* * *

DICHIARAZIONE EX ARTICOLO 154-BIS, COMMA 2, DEL D. LGS. 58/1998

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Stefano Cerrato, dichiara ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D.Lgs. n. 58/1998, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

* * *

La Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2021 sarà sottoposta a revisione legale limitata da parte della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. e sarà messa a disposizione del pubblico secondo le modalità e nei termini di legge.

* * *

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Juventus utilizza nell'informativa finanziaria alcuni indicatori alternativi di *performance* che, pur essendo molto diffusi, non sono definiti o specificati dai principi contabili applicati per la redazione del bilancio annuale o delle relazioni intermedie di gestione. In conformità alla Comunicazione Consob n. 92542/2015 e agli orientamenti ESMA/2015/1415, si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori.

Ricavi operativi: rappresentano i ricavi derivanti dall'attività del Gruppo, al netto dei proventi da gestione diritti calciatori.

Risultato operativo: come risulta dal prospetto del conto economico, rappresenta il saldo netto tra totale ricavi, totale costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti e rilasci di fondi e altri ricavi e oneri non ricorrenti.



Indebitamento finanziario netto: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili.

PRESS OFFICE

CLAUDIO ALBANESE

T. +39 011 6563448

claudio.albanese@juventus.com

INVESTOR RELATIONS

STEFANO CERRATO

T. +39 011 6563538

investor.relations@juventus.com

Il presente comunicato e le informazioni ivi contenute non hanno finalità di né costituiscono in alcun modo consulenza in materia di investimenti. Le dichiarazioni ivi contenute non sono state oggetto di verifica indipendente. Non viene fatta alcuna dichiarazione o garanzia, espressa o implicita, in riferimento a, e nessun affidamento dovrebbe essere fatto relativamente all'imparzialità, accuratezza, completezza, correttezza e affidabilità delle informazioni ivi contenute. Il Gruppo e i suoi rappresentanti declinano ogni responsabilità (sia per negligenza o altro), derivanti in qualsiasi modo da tali informazioni e/o per eventuali perdite derivanti dall'utilizzo o meno di questa comunicazione. Accedendo a questi materiali, il lettore accetta di essere vincolato dalle limitazioni di cui sopra. Questo comunicato stampa contiene previsioni e stime che riflettono le attuali opinioni del *management* della Società in merito ad eventi futuri. Previsioni e stime sono in genere identificate da espressioni come "è possibile," "si dovrebbe," "si prevede," "ci si attende," "si stima," "si ritiene," "si intende," "si progetta," "obiettivo" oppure dall'uso negativo di queste espressioni o da altre varianti di tali espressioni oppure dall'uso di terminologia comparabile. Queste previsioni e stime comprendono, ma non si limitano a, tutte le informazioni diverse dai dati di fatto, incluse, senza limitazione, quelle relative alla posizione finanziaria futura del Gruppo e ai risultati operativi, la strategia, i piani, gli obiettivi e gli sviluppi futuri nei mercati in cui il Gruppo opera o intende operare. A seguito di tali incertezze e rischi, si avvisano i lettori che non devono fare eccessivo affidamento su tali informazioni di carattere previsionale come previsione di risultati effettivi. La capacità del Gruppo di raggiungere i risultati previsti dipende da molti fattori al di fuori del controllo del *management*. I risultati effettivi possono differire significativamente da (ed essere più negativi di) quelli previsti o impliciti nei dati previsionali. Tali previsioni e stime comportano rischi ed incertezze che potrebbero avere un impatto significativo sui risultati attesi e si fondano su assunti di base. Le previsioni e le stime ivi formulate si basano su informazioni a disposizione del Gruppo alla data odierna. Il Gruppo non assume alcun obbligo di aggiornare pubblicamente e di rivedere previsioni e stime a seguito della disponibilità di nuove informazioni, di eventi futuri o di altro, fatta salva l'osservanza delle leggi applicabili. Tutte le previsioni e le stime successive, scritte ed orali, attribuibili al Gruppo o a persone che agiscono per conto dello stesso sono espressamente qualificate, nella loro interessezza, da queste dichiarazioni cautelative.



SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>Importi in Euro</i>	31/12/2021	30/06/2021	Variazioni
Attività non correnti			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	396.503.618	431.551.996	(35.048.378)
Avviamento	1.811.233	1.811.233	-
Altre attività immateriali	49.462.270	50.425.276	(963.006)
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	158.960	82.558	76.402
Terreni e fabbricati	140.358.003	142.917.525	(2.559.522)
Altre attività materiali	18.506.794	20.171.580	(1.664.786)
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	752.669	1.302.662	(549.993)
Partecipazioni	2.459.202	2.276.265	182.937
Attività finanziarie non correnti	13.668.249	13.015.630	652.619
Imposte differite attive	7.961.084	9.344.594	(1.383.510)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	32.328.945	43.592.385	(11.263.440)
Altre attività non correnti	1.324.890	1.304.962	19.928
Anticipi versati non correnti	1.136.923	2.292.691	(1.155.768)
Totale attività non correnti	666.432.841	720.089.357	(53.656.516)
Attività correnti			
Rimanenze	9.152.921	9.127.022	25.899
Crediti commerciali	31.802.768	35.974.952	(4.172.184)
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	24.380.114	1.004.669	23.375.445
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	41.068.025	97.952.739	(56.884.714)
Altre attività correnti	13.662.616	17.759.906	(4.097.290)
Attività finanziarie correnti	10.903.437	10.903.437	-
Disponibilità liquide	160.201.167	10.533.461	149.667.707
Anticipi versati correnti	11.961.852	4.465.567	7.496.285
Totale attività correnti	303.132.900	187.721.752	115.411.148
TOTALE ATTIVO	969.565.741	907.811.109	61.754.632

Dati non ancora verificati dalla società di revisione.



SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>Importi in Euro</i>	31/12/2021	30/06/2021	Variazioni
Patrimonio netto			
Capitale sociale	23.379.254	11.406.987	11.972.267
Riserva da sovrapprezzo azioni	400.029.360	227.555.047	172.474.313
Riserva legale	1.636.427	1.636.427	-
Riserva da cash flow hedge	(54.863)	(55.052)	189
Riserva da fair value attività finanziarie	(2.202.264)	(2.202.264)	-
Altre riserve	(388.572)	(16.891)	(371.681)
Perdita del periodo	(118.956.057)	(209.885.432)	90.929.375
Totale patrimonio netto	303.443.286	28.438.822	275.004.464
Passività non correnti			
Fondi per rischi e oneri	49.678	163.134	(113.456)
Prestiti e altri debiti finanziari	210.441.078	343.081.109	(132.640.031)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	116.831.177	121.515.006	(4.683.829)
Imposte differite passive	10.175.327	11.886.444	(1.711.117)
Altre passività non correnti	14.884.585	22.567.215	(7.682.630)
Anticipi non correnti	10.674.725	12.483.043	(1.808.318)
Totale passività non correnti	363.056.570	511.695.952	(148.639.382)
Passività correnti			
Fondi per rischi e oneri	2.573.759	5.512.008	(2.938.249)
Prestiti e altri debiti finanziari	28.383.979	56.671.075	(28.287.096)
Debiti commerciali	36.743.080	24.548.553	12.194.527
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	959.548	800.635	158.913
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	80.210.286	143.514.191	(63.303.905)
Altre passività correnti	133.773.206	114.471.181	19.302.024
Anticipi correnti	20.422.028	22.158.692	(1.736.664)
Totale passività correnti	303.065.885	367.676.335	(64.610.450)
TOTALE PASSIVO	969.565.741	907.811.109	61.754.632

Dati non ancora verificati dalla società di revisione.



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Esercizio		I semestre	I semestre	Variazioni
2020/2021	Importi in Euro	2021/2022	2020/2021	
7.751.571	Ricavi da gare	13.214.369	5.157.879	8.056.490
235.310.322	Diritti radiotelevisivi e proventi media	106.323.247	145.099.671	(38.776.424)
145.907.636	Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	71.725.299	69.464.072	2.261.227
25.303.332	Ricavi da vendite di prodotti e licenze	13.501.814	16.703.803	(3.201.989)
43.179.105	Proventi da gestione diritti calciatori	5.416.382	8.461.612	(3.045.230)
23.259.788	Altri ricavi e proventi	12.916.935	13.358.019	(441.085)
480.711.754	Totale ricavi e proventi	223.098.046	258.245.056	(35.147.011)
(4.107.197)	Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(2.916.536)	(3.529.234)	612.699
(11.765.499)	Acquisti di prodotti per la vendita	(4.964.524)	(7.608.405)	2.643.881
(63.582.421)	Servizi esterni	(34.138.763)	(28.431.799)	(5.706.964)
(298.193.764)	Personale tesserato	(168.530.380)	(183.286.754)	14.756.374
(24.699.659)	Altro personale	(12.629.290)	(12.036.570)	(592.720)
(37.328.857)	Oneri da gestione diritti calciatori	(13.392.789)	(22.798.767)	9.405.978
(9.655.748)	Altri oneri	(5.868.854)	(5.757.202)	(111.652)
(449.333.144)	Totale costi operativi	(242.441.134)	(263.448.730)	21.007.596
(197.437.118)	Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(84.017.810)	(83.015.565)	(1.002.245)
(19.540.420)	Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(8.701.038)	(9.780.846)	1.079.808
(11.595.333)	Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	959.949	(7.072.567)	8.032.516
(197.194.261)	Risultato operativo	(111.101.987)	(105.072.652)	(6.029.336)
5.420.514	Proventi finanziari	1.792.944	2.621.971	(829.028)
(16.617.595)	Oneri finanziari	(8.355.695)	(8.548.616)	192.921
591.171	Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	49.491	783.839	(734.348)
(207.800.171)	Risultato prima delle imposte	(117.615.247)	(110.215.457)	(7.399.790)
(2.967.812)	Imposte correnti	(1.702.497)	(3.881.886)	2.179.389
882.551	Imposte differite e anticipate	361.687	354.725	6.962
(209.885.432)	RISULTATO DEL PERIODO	(118.956.057)	(113.742.619)	(5.213.439)
(0,158)	RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO	(0,080)	(0,086)	0,006

Dati non ancora verificati dalla società di revisione.



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO COMPLESSIVO

Esercizio		I semestre	I semestre	Variazioni
2020/2021	<i>Importi in Euro</i>	2021/2022	2020/2021	
(209.885.432)	RISULTATO DEL PERIODO	(118.956.057)	(113.742.619)	(5.213.439)
(1.070)	Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	189	(829)	1.018
(16.891)	Altri Utili (Perdite) iscritti in altre riserve	-	5.628	(5.628)
(17.961)	Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	189	4.799	(4.610)
(862.371)	Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	-	-	-
(862.371)	Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	-	-	-
(880.332)	Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale	189	4.799	(4.610)
(210.765.764)	RISULTATO DEL PERIODO COMPLESSIVO	(118.955.868)	(113.737.820)	(5.218.048)

Dati non ancora verificati dalla società di revisione.



RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Esercizio 2020/2021	Importi in euro	I semestre 2021/2022	I semestre 2020/2021
Attività operativa			
(209.885.432)	Utile/(perdita)	(118.956.057)	(113.742.619)
<i>Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività:</i>			
217.242.538	- ammortamenti e svalutazioni	92.718.848	93.000.721
(30.831.861)	- plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	(1.781.848)	(1.013.754)
196.384	- minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	902.098	196.384
	- minusvalenze su altre immobilizzazioni	643	-
(591.171)	- quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	(49.491)	(783.839)
11.197.081	- oneri finanziari netti	6.562.751	5.926.644
	- Variazione di rimanenze	(25.899)	(1.228.790)
27.617.856	Variazione di crediti commerciali e altre attività correnti e non correnti non finanziarie	(22.602.255)	20.855.468
35.720.587	Variazione di debiti verso fornitori e e altre passività correnti e non correnti non finanziarie	18.716.735	9.555.035
(5.180.536)	Variazione di fondi correnti e non correnti	(3.051.705)	6.868.257
(3.462.227)	Imposte sul reddito pagate	-	(3.462.227)
42.023.219	Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività operativa	(27.566.181)	16.171.280
Attività di investimento			
(121.602.235)	Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(80.161.930)	(43.765.008)
31.388.877	Cessione di diritti pluriennali prestazioni calciatori	32.072.248	732.934
(70.679.032)	Aumento/(diminuzione) di debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori	(67.987.734)	(91.316.842)
154.357.799	(Aumento)/diminuzione di crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	68.148.154	180.547.648
(6.136.212)	Investimenti in altre immobilizzazioni materiali e immateriali	(3.042.726)	(8.340.641)
	- Investimenti in partecipazioni	(133.446)	(531)
(531)	Cessione di altre immobilizzazioni materiali e immateriali	1.949	-
139.676	Altri movimenti legati all'attività di investimento	1.866.731	124.775
(12.531.658)	Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento	(49.236.754)	37.982.335
Attività finanziaria			
	- Aumento di capitale	393.960.521	-
27.653.172	Assunzione nuovi finanziamenti	-	6.848.284
(49.020.429)	Rimborso finanziamenti	(66.312.583)	(13.205.796)
13.800.106	Aumento(diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring	(96.020.327)	(10.972.010)
(10.838.607)	Interessi su finanziamenti e altri interessi passivi pagati	(2.612.357)	(2.536.645)
(6.469.421)	Altri movimenti legati all'attività finanziaria	(2.544.611)	(2.247.021)
(24.875.179)	Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività finanziaria	226.470.642	(22.113.188)
4.616.382	Flusso di cassa generato/(assorbito) nel periodo	149.667.707	32.040.427
5.917.079	Disponibilità liquide all'inizio del periodo	10.533.461	5.917.079
10.533.461	Disponibilità liquide alla fine del periodo	160.201.167	37.957.506
4.616.382	Variazione delle disponibilità liquide	149.667.707	32.040.427

Dati non ancora verificati dalla società di revisione.

Si segnala che le voci del rendiconto finanziario dei periodi precedenti, esposte nella tabella sono state riclassificate a fini unicamente comparativi secondo lo schema di rendiconto finanziario redatto al 31 dicembre 2021.