



APPROVATI UN NUOVO PROGETTO DI BILANCIO D'ESERCIZIO E UN NUOVO BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2022

- Il Consiglio di Amministrazione ha approvato un nuovo bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022, che evidenzia una perdita di € 239,3 milioni (€ 226,8 milioni al 30 giugno 2021)
- Assemblea degli azionisti già convocata per il 27 dicembre 2022
- Sintesi dei risultati consolidati al 30 giugno 2022:

Importi in milioni di Euro	ANNUALE		VARIAZIONI	
	30/06/2022 Riesposto (*)	30/06/2021 Riesposto (*)	Assolute	%
Ricavi e proventi	443,4	480,7	(37,3)	(7,8)%
Costi operativi	468,4	466,2	2,2	0,5 %
Ammortamenti e accantonamenti netti	196,7	228,6	(31,9)	(14,0)%
Risultato operativo	(221,7)	(214,1)	(7,6)	(3,5)%
Risultato prima delle imposte	(237,4)	(224,7)	(12,7)	(5,7)%
Perdita dell'esercizio	(239,3)	(226,8)	(12,5)	(5,5)%

Importi in milioni di Euro	SALDI AL		VARIAZIONI	
	30/06/2022 Riesposto (*)	30/06/2021 Riesposto (*)	Assolute	%
Patrimonio netto	164,7	8,7	156,0	1.793,1 %
Indebitamento finanziario netto	153,0	389,2	(236,2)	(60,7)%

(*) Le informazioni finanziarie relative agli esercizi chiusi al 30 giugno 2022, 2021 e 2020 sono state riesposte, rispetto a quanto riportato nei bilanci della Società relativi agli esercizi in parola approvati in precedenza. Si rinvia agli Allegati 1 e 2 del presente Comunicato stampa per maggiori informazioni e dettagli in merito agli impatti di tale riesposizione.

Torino, 2 dicembre 2022 – Il Consiglio di Amministrazione di Juventus Football Club S.p.A. (la “Società” o “Juventus”), riunitosi oggi sotto la Presidenza di Andrea Agnelli, ha approvato un nuovo progetto di bilancio d'esercizio per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 che sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti, **prevista il 27 dicembre 2022**, in unica convocazione, presso l'Allianz Stadium nonché un nuovo bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022.

La ri-approvazione del progetto di bilancio e del bilancio consolidato al 30 giugno 2022 fa seguito alle analisi e valutazioni compiute dal Consiglio di Amministrazione del 28 novembre scorso, acquisiti nuovi pareri aggiornati resi alla luce dell'esame della documentazione rilevante relativa all'indagine della Procura, con riferimento alle c.d. “manovre stipendi” realizzate negli esercizi 2019/2020 e 2020/2021. In particolare, rilevato che si tratta di profili complessi relativi ad elementi di valutazione suscettibili di differenti interpretazioni circa il trattamento contabile applicabile, il Consiglio di Amministrazione ha attentamente considerato i possibili trattamenti alternativi. All'esito di tali complessive analisi e valutazioni, sebbene il trattamento contabile adottato rientri tra quelli consentiti dagli applicabili principi contabili, la Società, in via di adozione di una prospettiva di accentuata prudenza, ha ritenuto di rivedere alcune stime e assunzioni che comportano rettifiche delle stime di oneri di competenza a fine giugno 2020,



fine giugno 2021 e fine giugno 2022. Per ulteriori informazioni in merito alle motivazioni dell'approvazione di un nuovo progetto di bilancio d'esercizio e di un nuovo bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022, si rinvia all'Allegato 2 del presente Comunicato stampa.

Juventus continuerà a collaborare e cooperare con le autorità di vigilanza e di settore, impregiudicata la tutela dei propri diritti in relazione alle contestazioni mosse contro i bilanci e i comunicati della Società dalla Consob e dalla Procura.

Si precisa che gli impatti delle riesposizioni dei dati finanziari relativi agli esercizi chiusi al 30 giugno 2022 e 2021 differiscono rispetto agli adeguamenti derivanti dai rilievi sollevati dalla Consob nella Delibera 154-ter (come definita *infra*). Per maggiori informazioni si rinvia alle situazioni economico-patrimoniali pro forma preparate per ottemperare alla Delibera Consob numero 22482 del 19 ottobre 2022 riportate *sub* Allegato 3.

SINTESI DEI RISULTATI

Per una corretta interpretazione dei dati occorre in primo luogo rilevare che l'esercizio 2021/2022 è stato ancora significativamente penalizzato - come per tutte le società del settore e di numerose altre *industry* - dal perdurare dell'emergenza sanitaria connessa alla pandemia da Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive imposte da parte delle Autorità. La pandemia ha influenzato in misura rilevante - direttamente e indirettamente - i ricavi da gare, i ricavi da vendite di prodotti e licenze e i proventi da gestione diritti calciatori, con un conseguente inevitabile impatto negativo sia di natura economica che finanziaria.

L'esercizio 2021/2022 chiude con una perdita consolidata di € 239,3 milioni, rispetto alla perdita di € 226,8 milioni dell'esercizio precedente. Nel dettaglio, l'incremento della perdita dell'esercizio - pari a € 12,5 milioni - è principalmente dovuto a minori ricavi per € 37,3 milioni; tale calo è originato da minori diritti televisivi e proventi media per € 64,8 milioni (soprattutto per effetto del minor numero di partite di Campionato e UEFA *Champions League* rispetto all'esercizio 2020/2021, che beneficiava dello spostamento di alcune partite dalla stagione 2019/2020), parzialmente compensati da maggiori ricavi da gare per € 24,5 milioni (seppur ancora significativamente penalizzati dalla pandemia) e da altre voci minori.

A livello civilistico, l'esercizio al 30 giugno 2022 di Juventus chiude con una perdita di € 238,1 milioni (rispetto alla perdita di € 226,4 milioni dell'esercizio precedente); sarà proposto all'Assemblea degli Azionisti di coprire integralmente tale perdita mediante utilizzo della riserva da sovrapprezzo azioni.

I costi operativi, gli ammortamenti e accantonamenti netti sono - nel complesso - in diminuzione (€ -29,7 milioni) per effetto principalmente di minori ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni per complessivi € 31,9 milioni (di cui € 24,1 milioni correlati al personale tesserato), di minori oneri da gestione diritti calciatori (€ -5,5 milioni) e di minori costi per il personale tesserato (€ -4,3 milioni). I costi per servizi esterni risultano, invece, in aumento (€ +10,4 milioni).

Il patrimonio netto al 30 giugno 2022 è pari a € 164,7 milioni, in aumento rispetto al saldo di € 8,7 milioni del 30 giugno 2021, principalmente a seguito del perfezionamento dell'operazione di aumento di capitale a dicembre 2021 (€ +393,8 milioni, al netto dei relativi costi), in parte compensata dalla perdita dell'esercizio (€ -239,3 milioni) e dalla movimentazione della riserva da *fair value* di attività finanziarie (€ +1,5 milioni).

Al 30 giugno 2022 l'indebitamento finanziario netto ammonta a € 153 milioni, in riduzione di € 236,2 milioni rispetto al dato al 30 giugno 2021 (€ 389,2 milioni) a seguito del perfezionamento del predetto aumento di capitale (€ +393,8 milioni), i cui effetti sono stati in parte compensati dai flussi negativi della gestione operativa (€ -32,1 milioni), dai pagamenti netti legati alle Campagne Trasferimenti (€ -110,1 milioni), dagli investimenti in altre immobilizzazioni (€ -1 milione), dall'esborso per oneri finanziari e da altre voci minori (€ -14,4 milioni).



La tabella seguente riporta la composizione dell'indebitamento finanziario netto del Gruppo.

Importi in milioni di Euro	30/06/2022			30/06/2021		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	70,3	-	70,3	10,5	-	10,5
Totale attività finanziarie	70,3	-	70,3	10,5	-	10,5
Debiti finanziari						
verso obbligazionisti	(2,2)	(174,3)	(176,5)	(2,1)	(173,9)	(176,0)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(7,3)	(3,3)	(10,6)	(7,0)	(10,6)	(17,6)
verso banche	(9,9)	(6,4)	(16,3)	(41,2)	(44,5)	(85,7)
verso società di factoring	(0,1)	-	(0,1)	(0,2)	(96,3)	(96,5)
Diritto d'uso IFRS 16	(4,1)	(15,7)	(19,8)	(6,1)	(17,8)	(23,9)
Totale passività finanziarie	(23,6)	(199,7)	(223,3)	(56,6)	(343,1)	(399,7)
Indebitamento finanziario netto	46,7	(199,7)	(153,0)	(46,1)	(343,1)	(389,2)
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	(165,2)	(165,2)	-	(126,2)	(126,2)
Indebitamento finanziario netto secondo raccomandazione ESMA ¹	46,7	(364,9)	(318,2)	(46,1)	(469,3)	(515,4)

¹ L'indebitamento finanziario secondo la raccomandazione ESMA include anche le partite debitorie commerciali e di altra natura scadenti oltre 12 mesi. Nel caso della Società, tali partite sono prevalentemente originate da debiti oltre 12 mesi legati a campagne trasferimenti e a compensi per agenti; tali debiti, come prassi del settore, sono normalmente liquidati in più *tranches* annuali.

Al 30 giugno 2022 il Gruppo dispone di linee di credito bancarie per € 538,3 milioni, non utilizzate per complessivi € 426,9 milioni (pari a circa l'80%). Le linee utilizzate - pari a € 111,4 milioni - si riferiscono per (i) € 95 milioni a fidejussioni rilasciate a favore di terzi, (ii) € 16,3 milioni a finanziamenti, e (iii) € 0,1 milioni ad anticipazioni su contratti e crediti commerciali. A fronte di tali utilizzi, la Società al 30 giugno 2022 dispone di liquidità per € 70,3 milioni, depositata su vari conti correnti.

Nel presente comunicato non sono contenuti commenti sui principali dati individuali della Società, in quanto gli effetti derivanti dal consolidamento della controllata B&W Nest S.r.l. non sono rilevanti.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO 2021/2022

Effetti della pandemia da Covid-19

Lo scenario nazionale e internazionale negli ultimi tre esercizi è stato negativamente condizionato dai rilevanti impatti causati dalla pandemia da Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento imposte dalle Autorità amministrative, sanitarie e sportive.

Nel corso dell'esercizio 2021/2022 il protrarsi della pandemia ha comportato il mantenimento da parte delle Autorità di varie misure di contenimento, tra cui le limitazioni all'utilizzo delle capacità ricettive degli stadi con capienza ridotta al 50% - 75% fino a fine marzo 2022. L'insieme di tali misure ha comportato un rilevante impatto negativo diretto sui ricavi (principalmente da gare e da vendite di prodotti), oltre che un impatto indiretto sui proventi da gestione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Stagione sportiva 2021/2022

Prima Squadra

La Prima Squadra si è classificata al quarto posto del Campionato di Serie A 2021/2022 e ha acquisito l'accesso al Group Stage della UEFA *Champions League* 2022/2023.



Juventus Women

L'8 gennaio 2022 la squadra delle Juventus Women ha vinto la Supercoppa Italiana di categoria.

Nel mese di marzo 2022, per la prima volta nella sua storia, la Squadra ha disputato i quarti di finale di Women UEFA *Champions League*, perdendo contro Olympique Lyonnais.

Il 7 maggio 2022 la squadra ha vinto, per il quinto anno consecutivo, il Campionato di Serie A femminile TIMVISION e ha acquisito l'accesso al Round 1 – *Mini Tournament* della UEFA *Women Champions League* 2022/2023.

Il 22 maggio 2022 la squadra delle Juventus Women ha vinto la Coppa Italia di categoria.

Juventus Next Gen/U19

La Juventus Next Gen ha raggiunto il miglior piazzamento storico, qualificandosi all'ottavo posto nel campionato di Serie C, con record di punti; ha inoltre disputato il quarto di finale dei *play-off*.

L'U19 ha disputato, per la prima volta nella sua storia, le semifinali della UEFA *Youth League* perdendo contro il Benfica; ha inoltre disputato la semifinale di campionato nonché i quarti di finale di Coppa Italia.

Campagna Trasferimenti 2021/2022

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella Campagna Trasferimenti 2021/2022 hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 180,8 milioni, derivante da acquisizioni ed incrementi per € 228,9 milioni e cessioni per € 48,1 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 27,9 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo, ripartito in cinque esercizi, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è pari a € 132,8 milioni.

Operazione di aumento di capitale sociale in opzione fino a € 400 milioni

Il 24 dicembre 2021 si è conclusa con successo l'operazione di aumento di capitale in opzione approvata dall'Assemblea straordinaria dei soci il 29 ottobre 2021 (l'"**Aumento di Capitale**"). L'Aumento di Capitale è stato integralmente sottoscritto e in esecuzione dello stesso sono state emesse 1.197.226.782 nuove azioni ordinarie Juventus, al prezzo di sottoscrizione di € 0,334 per ciascuna Nuova Azione, da imputarsi quanto a € 0,01 a capitale sociale e quanto a € 0,324 a sovrapprezzo. Il controvalore dell'Aumento di Capitale è stato pertanto pari a € 399.873.745,19.

Proscioglimento da parte delle Autorità sportive nei procedimenti disciplinari

In data 21 febbraio 2022, la Società ha ricevuto, unitamente ad altre 10 società di calcio italiane e relativi soggetti apicali, una "Comunicazione di conclusione delle indagini" dalla Procura Federale presso la F.I.G.C. in ordine alla valutazione degli effetti di taluni trasferimenti dei diritti alle prestazioni di calciatori sui bilanci e alla contabilizzazione di plusvalenze, in seguito alla segnalazione della CO.VI.SO.C., per l'ipotizzata violazione dell'articolo 31, comma 1, e degli articoli 6 e 4 del Codice di Giustizia Sportiva. L'atto notificato, riguardante taluni trasferimenti perfezionati negli esercizi 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021, non costituiva esercizio dell'azione disciplinare da parte della Procura Federale.

La Procura Federale ha successivamente esercitato l'azione disciplinare deferendo Juventus, consiglieri di amministrazione e dirigenti, in carica all'epoca dei fatti, al Tribunale Federale Nazionale che, in data 15 aprile 2022, ha



prosciolto Juventus e gli altri soggetti deferiti per insussistenza di qualsiasi illecito disciplinare. La Procura Federale ha proposto appello avverso la decisione del Tribunale Federale Nazionale, rigettato dalla Corte di Appello Federale in data 27 maggio 2022.

Procedimento penale pendente presso l’Autorità Giudiziaria di Torino

In data 26 novembre 2021 e 1° dicembre 2021 sono stati notificati alla Società, tramite gli Ufficiali di P.G. della Guardia di Finanza del Nucleo di Polizia Economico-Finanziaria Torino, decreti di perquisizione e sequestro e in tali date l’Emittente ha avuto notizia dell’esistenza di un’indagine da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino, nei confronti della Società stessa nonché di alcuni suoi esponenti attuali e passati, in merito alla voce “Proventi da gestione diritti calciatori” iscritta nei bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 per i reati di cui all’art. 2622 cod. civ. (False comunicazioni sociali delle società quotate) e all’art. 8 del D.Lgs. n. 74/2000 (Emissione di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti) e, per quanto attiene alla Società, per l’illecito previsto dagli artt. 5 (Responsabilità dell’ente) e 25-ter (Reati societari) del D.Lgs. n. 231/2001. Nel contesto della medesima indagine, il 23 marzo 2022 è stata notificata da parte della Procura alla Società una richiesta di consegna di documenti concernente il pagamento degli stipendi ai calciatori nelle stagioni sportive 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022.

Dopo la chiusura dell’esercizio, la Procura della Repubblica di Torino ha notificato alla Società – nonché ad alcuni suoi esponenti attuali e passati – l’avviso di conclusione delle indagini preliminari nell’ambito del sopra indicato procedimento penale (per maggiori informazioni si rinvia *infra* ai “Principali fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2022”).

Approvazione del Piano Triennale 2023-2025

In data 14 giugno 2022 il Consiglio di Amministrazione di Juventus ha approvato il Piano Triennale per gli esercizi 2022/23 – 2024/25 (il “**Piano 2023-2025**” o il “**Piano**”). Il Piano delinea le linee strategiche e operative per la gestione e lo sviluppo del Gruppo, si basa su *assumptions* di *performance* sportive coerenti con la media storica e con i piani precedenti e conferma sostanzialmente gli obiettivi economico-finanziari contenuti nell’ultima revisione del Piano precedente, completata a settembre 2021.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 GIUGNO 2022

Stagione sportiva

Prima Squadra

Nel mese di novembre la Prima Squadra si è qualificata per i sedicesimi di finale della UEFA Europa League 2022/2023, essendosi classificata terza nel Group Stage della UEFA Champions League 2022/2023.

Prima fase della Campagna Trasferimenti 2022/2023

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori e calciatrici

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2022/2023, svoltesi dal 1° luglio al 1° settembre 2022, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 28,3 milioni, derivante da acquisizioni ed incrementi per € 74,7 milioni e cessioni per € 46,5 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 33,8 milioni.

L’effetto finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è positivo ed è pari a € 14,6 milioni, così ripartiti: € -1,9 milioni nell’esercizio 2022/2023, € -2,3 milioni nell’esercizio 2023/2024, € 1,7 milioni nell’esercizio 2024/2025, € 16,9 milioni nell’esercizio 2025/2026 e € 0,2 milioni nell’esercizio 2026/2027.



Campagna abbonamenti

La Campagna Abbonamenti 2022/2023 si è conclusa con n. 20.200 abbonamenti stagionali, per un ricavo netto di € 22,9 milioni, inclusi i *Premium Seats* e i servizi aggiuntivi. Tali dati, in leggera diminuzione rispetto alle ultime campagne abbonamenti delle stagioni pre-pandemia, derivano anche dalla scelta della Società di non mettere in vendita ulteriori abbonamenti, aumentando così la disponibilità di biglietti per le singole partite di Campionato.

La decrescita del valore di fatturato rispetto alle stagioni pre-pandemia è anche data dall'utilizzo, da parte degli abbonati, dello sconto derivante dal credito a titolo di rimborso per le partite non aperte al pubblico, nella fase finale della stagione 2019/2020, a causa della pandemia stessa.

Esercizio del diritto di opzione per l'acquisto della sede sociale e del *Training & Media Center*

In data 27 luglio 2022, la Società ha informato che, in forza del contratto di opzione sottoscritto in data 18 novembre 2015 con il Fondo J Village, ha trasmesso a REAM SGR S.p.A., quale società di gestione del Fondo J Village, la comunicazione di esercizio del diritto di opzione per acquistare gli immobili, siti in Torino, che ospitano la sede sociale della Società e lo Juventus Training & Media Center, informando la società di gestione di esercitare tale opzione ove il corrispettivo, da determinarsi sulla base della relazione semestrale al 30 giugno 2022 del Fondo J Village, non fosse risultato superiore a € 47,6 milioni.

Il perfezionamento dell'operazione – che era subordinato al mancato esercizio del diritto di prelazione da parte del Ministero della Cultura (o di altri enti pubblici competenti) sull'immobile che ospita la sede sociale della Società – è avvenuto in data 4 ottobre 2022 per un corrispettivo di € 47,6 milioni.

L'operazione di acquisto di tali immobili comporterà un effetto positivo sul *cash-flow* della Società a partire dal primo trimestre dell'anno solare 2023.

L'operazione è stata integralmente finanziata con le risorse rinvenienti da linee di credito bancarie, compresa una a medio-lungo termine, specificatamente dedicata e concessa contestualmente all'operazione, che ha coperto circa il 75% degli esborsi.

Procedimento penale pendente presso l'Autorità Giudiziaria di Torino

In data 26 novembre 2021 e 1° dicembre 2021 sono stati notificati alla Società, tramite gli Ufficiali di P.G. della Guardia di Finanza del Nucleo di Polizia Economico-Finanziaria Torino, decreti di perquisizione e sequestro e in tali date l'Emittente ha avuto notizia dell'esistenza di un'indagine da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino, nei confronti della Società stessa nonché di alcuni suoi esponenti attuali e passati, in merito alla voce "Proventi da gestione diritti calciatori" iscritta nei bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 per i reati di cui all'art. 2622 cod. civ. (False comunicazioni sociali delle società quotate) e all'art. 8 del D.Lgs. n. 74/2000 (Emissione di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti) e, per quanto attiene alla Società, per l'illecito previsto dagli artt. 5 (Responsabilità dell'ente) e 25-ter (Reati societari) del D.Lgs. n. 231/2001. Nel contesto della medesima indagine, il 23 marzo 2022 è stata notificata da parte della Procura alla Società una richiesta di consegna di documenti concernente il pagamento degli stipendi ai calciatori nelle stagioni sportive 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022.

In data 24 ottobre 2022 la Procura della Repubblica di Torino ha notificato alla stessa Società – nonché ad alcuni suoi esponenti attuali e passati – l'avviso di conclusione delle indagini preliminari ("Avviso") nell'ambito del sopra indicato procedimento penale. Dall'Avviso si evince che l'Autorità Giudiziaria di Torino ha ipotizzato nei confronti delle persone fisiche i reati di cui agli artt. 2622 cod. civ., 185 TUF, 2 D.Lgs. 74/2000 e 2638 cod. civ. Nell'ambito del medesimo procedimento penale la Società risulta indagata per gli illeciti di cui agli artt. 5, 25-ter, 25-sexies e 25-quinquiesdecies del D.Lgs. 231/2001. Come già comunicato, sulla base delle informazioni a disposizione, i fatti oggetto dell'Avviso attengono ai bilanci al 30 giugno 2019, 30 giugno 2020 e 30 giugno 2021 e sono relativi ad operazioni impropriamente



dette di “scambio” di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e ad accordi di riduzione ed integrazione dei compensi di personale tesserato conclusi negli esercizi 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022. La Società ha provveduto a prendere visione e ad estrarre copia degli atti di indagine ex art. 415-bis c.p.p. ai fini dell’esercizio dei propri diritti di difesa.

In pari data rispetto alla notificazione dell’Avviso (24 ottobre 2022) la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino ha pubblicato apposito comunicato stampa, nel quale, tra le altre cose, sono stati indicate, sulla base della consulenza tecnica contabile resa alla Procura della Repubblica, le “importanti differenze tra i risultati di bilancio così come approvati e quelli che, nella ricostruzione effettuata da questo Ufficio, avrebbero dovuto essere oggetto di approvazione”.

In data 20 novembre 2022, nel contesto delle informazioni rese al pubblico per il tramite del secondo comunicato stampa ai sensi dell’art. 154-ter TUF, descritto nel successivo paragrafo, la Società, al fine di fornire al mercato la più ampia informativa possibile, ha provveduto a fornire, nell’Appendice al suddetto comunicato, nei limiti della doverosa tutela dei diritti alla riservatezza dei soggetti indagati e di soggetti terzi, ulteriori elementi informativi relativi al sopra richiamato Avviso, con particolare riferimento, pertanto, alle risultanze quantitative degli effetti bilancistici derivanti dal contenuto dei capi d’inculpazione provvisoria relativi ai reati di cui agli artt. 2622 cod. civ. in relazione agli esercizi finanziari oggetto di contestazione.

In data 1° dicembre 2022, la Società ha avuto notizia dai propri legali della richiesta di rinvio a giudizio firmata in data 30 novembre 2022 e trasmessa dai Pubblici Ministeri, ma non ancora notificata, con cui la Procura della Repubblica di Torino ha chiesto, nei confronti di taluni imputati, il rinvio a giudizio ai sensi degli artt. 416 e 417 c.p.p.

Juventus rimane convinta, anche tenuto conto degli approfondimenti di natura legale e contabile svolti dalla Società sulla base di pareri rilasciati da esperti indipendenti, di aver operato nel rispetto delle leggi e delle norme che disciplinano la redazione delle relazioni finanziarie, in conformità agli applicabili principi contabili e relativi criteri di applicazione e in linea con la prassi internazionale della *football industry*.

Con riguardo all’illustrazione delle risultanze quantitative degli effetti bilancistici derivanti dal contenuto dei capi d’inculpazione provvisoria relativi ai reati di cui all’art. 2622 cod. civ. in relazione agli esercizi finanziari oggetto di contestazione, già contenuta nel secondo comunicato stampa ai sensi dell’art. 154-ter TUF, descritto nel successivo paragrafo, si rinvia all’Appendice riportata sub Allegato 3 al presente Comunicato stampa.

Procedimento Consob ex art. 154-ter, settimo comma, del D.Lgs. n. 58/1998

A partire dal febbraio 2021, Consob ha esercitato, con riguardo all’Emittente, taluni dei poteri accordati all’Autorità di vigilanza dal TUF, richiedendo informazioni e svolgendo una verifica ispettiva con riguardo alla contabilizzazione di talune operazioni e fatti di gestione relativi all’Emittente. In particolare: (i) in data 11 febbraio 2021, la Consob ha trasmesso una richiesta di informazioni, ai sensi dell’art. 115 del TUF, avente ad oggetto gli effetti economici, patrimoniali e finanziari sui bilanci della Società derivanti dagli accordi stipulati nell’ambito di campagne trasferimenti che hanno portato alla cessione ad altri *club* dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori tesserati da Juventus e alla contestuale acquisizione dagli stessi *club* dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori di loro proprietà; (ii) a partire dal 12 luglio 2021, la Commissione ha condotto una verifica ispettiva, conclusasi in data 13 aprile 2022, ai sensi dell’art. 115, lett. c) e *c-bis*) del TUF (la “**Verifica Ispettiva**”), avente ad oggetto l’acquisizione, da parte della predetta Autorità, di documentazione ed elementi informativi in merito alla voce “*Proventi da gestione diritti calciatori*” iscritta nei bilanci al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021; e (iii) in data 14 aprile 2022, la Commissione ha inviato alla Società una richiesta di informazioni, ai sensi dell’art. 115 del TUF, concernente le intese raggiunte dalla Società con taluni dei propri tesserati in relazione ai compensi per prestazioni sportive negli esercizi 2019/2020 e 2020/2021.



Successivamente, con nota in data 28 luglio 2022, Consob ha notificato a Juventus una comunicazione di avvio del procedimento finalizzato all'adozione della misura di cui all'art. 154-ter, comma 7, del D.Lgs. n. 58/1998 (la "**Comunicazione**" o la "**Comunicazione Avvio Procedimento 154-ter**"). Ai sensi dell'art. 154-ter, settimo comma, del TUF recita: "(...) *la Consob, nel caso in cui abbia accertato che i documenti che compongono le relazioni finanziarie di cui al presente articolo non sono conformi alle norme che ne disciplinano la redazione, può chiedere all'emittente di rendere pubblica tale circostanza e di provvedere alla pubblicazione delle informazioni supplementari necessarie a ripristinare una corretta informazione del mercato*".

Con la predetta Comunicazione, l'Autorità di vigilanza ha rappresentato di aver rilevato alcune criticità con riferimento alla contabilizzazione di talune operazioni e fatti di gestione relativi (i) al bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020, (ii) al bilancio consolidato e d'esercizio al 30 giugno 2021, e (iii) alla relazione finanziaria semestrale al 30 dicembre 2021, e dato avvio al procedimento amministrativo volto all'adozione delle misure di cui all'art. 154-ter, comma 7, TUF (il "**Procedimento**").

Le criticità rilevate dalla Consob e oggetto di contestazione mediante la Comunicazione, riguardavano, segnatamente, (a) n. 15 "*operazioni incrociate presenti nel bilancio al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021*", qualificate dall'Autorità come "*operazioni di cessione e contemporaneo acquisto di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori concluse con la medesima controparte*", di cui n. 10 afferenti al bilancio al 30 giugno 2020 e n. 5 afferenti al bilancio al 30 giugno 2021, (b) la "*competenza delle plusvalenze su operazioni realizzate prima del 30 giugno 2020*", e (c) le "*manovre sui compensi del personale tesserato*", con particolare riferimento agli esercizi 2019/2020 e 2020/2021.

In data 20 settembre 2022, la Società ha depositato presso Consob le proprie osservazioni e deduzioni circa le ipotesi di non conformità formulate dall'Autorità nella Comunicazione Avvio Procedimento 154-ter, contestando, oltre ad alcuni vizi del Procedimento, la violazione degli orientamenti ESMA e un'interpretazione dei principi contabili internazionali non uniforme alla prassi della *football industry*, l'erroneità della riqualificazione di "operazioni incrociate" di compravendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori come "permutate", l'errata interpretazione e applicazione del criterio di contabilizzazione per competenza delle plusvalenze su talune "operazioni incrociate" realizzate prima del 30 giugno 2020, e l'errata interpretazione e applicazione del criterio di contabilizzazione per competenza delle riduzioni e integrazioni dei compensi del personale tesserato della Prima Squadra negli esercizi 2019/2020 e 2020/2021.

Con nota in data 21 settembre 2022, Consob, facendo seguito alla Comunicazione Avvio Procedimento 154-ter e al deposito da parte della Società delle proprie osservazioni e deduzioni e in virtù della corrispondenza frattanto intercorsa tra la medesima Autorità e la Procura di Torino ha rappresentato "*elementi di fatto che supportano quanto contestato in merito alla Manovra sui compensi della Stagione 2019/2020 e alla Manovra sui compensi della Stagione 2020/2021*" e assegnato termine alla Società per presentare eventuali proprie osservazioni.

In particolare, secondo quanto rappresentato da Consob, quanto (i) alla "*Manovra sui compensi della Stagione 2019/2020*" risulterebbe confermato che "*al 30 giugno 2020 la Società avrebbe dovuto rilevare una passività in bilancio per l'esistenza di un'obbligazione derivante da un evento passato che comportava l'obbligo di trasferire risorse economiche*", e (ii) alla "*Manovra sui compensi della Stagione 2020/2021*" si riterrebbe che "*al 30 giugno 2021 la Società avrebbe dovuto rilevare, ai sensi del principio contabile IAS 37 "Accantonamenti, passività e attività potenziali", un accantonamento per la passività inerente agli accordi di loyalty bonus di settembre 2021 da riconoscere ad alcuni calciatori*".

In data 3 ottobre 2022, la Società ha depositato presso Consob le proprie osservazioni e deduzioni integrative e in data 10 ottobre 2022 si è tenuta presso Consob l'audizione richiesta dalla Società.



A conclusione del Procedimento, con delibera n. 22482 del 19 ottobre 2022 (la “**Delibera n. 22482/2022**” o la “**Delibera 154-ter**”) Consob ha chiesto alla Società, ai sensi dell’art. 154-ter, comma 7, TUF, di rendere noti al mercato:

- A. le carenze e criticità rilevate dalla Consob in ordine alla correttezza contabile del bilancio d’esercizio al 30 giugno 2021¹;
- B. i principi contabili internazionali applicabili e le violazioni riscontrate al riguardo;
- C. l’illustrazione, in un’apposita situazione economico-patrimoniale pro-forma – corredata dei dati comparativi – degli effetti che una contabilizzazione conforme alle regole avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale, sul conto economico e sul patrimonio netto dell’esercizio per i quali è stata fornita un’informativa errata.

Con comunicato stampa in data 21 ottobre 2022 (“**Primo comunicato 154-ter**”), al fine di ottemperare alla Delibera 154-ter, la Società ha reso noti al mercato gli elementi di informazione di cui alla Delibera, *sub A e B*, riservandosi di illustrare, con apposito comunicato, previa delibera degli organi competenti della Società, in tempi ragionevolmente brevi stante la complessità delle attività da svolgere – indicativamente, entro metà novembre 2022 –, gli elementi informativi *sub C*².

Con comunicato stampa in data 20 novembre 2022 (“**Secondo comunicato 154-ter**”) la Società ha fornito le informazioni richieste in base alla Delibera n. 22482/2022, *sub C*, indicando che essa avrebbe continuato a collaborare e cooperare con le autorità di vigilanza e di settore, impregiudicata in ogni caso la tutela dei propri diritti in relazione alla Delibera 154-ter.

Le informazioni fornite nel Secondo comunicato 154-ter sono state aggiornate per tener conto della riesposizione dei dati finanziari della Società rivenienti dai bilanci d’esercizio della Società relativi agli esercizi chiusi al 30 giugno 2022, 2021 e 2020. Si rinvia all’Allegato 3 *sub a*).

Parimenti in data 19 ottobre 2022, Consob, ai sensi dell’art. 114, comma 5, TUF, facendo riferimento al progetto di bilancio d’esercizio e al bilancio consolidato al 30 giugno 2022 approvati dalla Società in data 23 settembre 2022, ha domandato all’Emittente di rendere pubblici, mediante comunicato stampa, da diffondere in tempo utile per l’assemblea degli azionisti della Società: “1. *le considerazioni degli amministratori sulla correttezza dei bilanci 2022*” e “2. *indicazione di una stima degli effetti economico-patrimoniali e finanziari, adeguatamente commentati, idonei a rappresentare la contabilizzazione dei profili oggetto della Delibera assunta ai sensi dell’art. 154-ter, comma 7, del TUF, in data 19 ottobre 2022, dalla Consob sulla situazione consolidata dell’Emittente al 30 giugno 2022*” (“**Richiesta ex art. 114 TUF**”).

In data 28 novembre 2022, la Società ha diffuso apposito comunicato stampa per rispondere alla Richiesta ex art.114 TUF *sub 1*, cui si rinvia per maggiori informazioni. In relazione alla Richiesta ex art.114 TUF *sub 2*), tali elementi sono

¹ Come sopra indicato, le criticità originariamente ipotizzate dalla Consob e oggetto della Comunicazione di Avvio riguardavano, segnatamente, (a) n. 15 “operazioni incrociate presenti nel bilancio al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021”, qualificate dall’Autorità come “operazioni di cessione e contemporaneo acquisto di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori concluse con la medesima controparte”, di cui n. 10 afferenti al bilancio al 30 giugno 2020 e n. 5 afferenti al bilancio al 30 giugno 2021, (b) la “competenza delle plusvalenze su operazioni realizzate prima del 30 giugno 2020”, e (c) le “manovre sui compensi del personale tesserato”, con particolare riferimento agli esercizi 2019/2020 e 2020/2021. A conclusione del Procedimento, i rilievi della Consob, attinenti il bilancio d’esercizio al 30 giugno 2021 e i principi contabili internazionali indicati nel Primo comunicato 154-ter, riguardano le c.d. operazioni “incrociate” e le manovre sui compensi del personale tesserato (c.d. “manovre stipendi”). Con la Delibera 154-ter Consob non ha, invece, rilevato criticità in relazione alla competenza temporale delle cessioni, che era stata oggetto del Procedimento.

² Con successivo comunicato stampa in data 13 novembre 2022, la Società ha reso noto che l’illustrazione degli effetti dei rilievi formulati dalla Consob con la Delibera 154-ter nonché di quanto richiesto da Consob con la Richiesta ex art. 114 TUF, sarebbe stata effettuata entro il 20 novembre 2022.



resi noti mediante il presente comunicato stampa (si veda in particolare l'Allegato 3 sub b) che include, *inter alia*, le situazioni economico-patrimoniali consolidate pro-forma della Società per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2022 e 2021.

UEFA Settlement Agreement

Nel mese di marzo 2022 il *Club Financial Control Body* di UEFA ("**UEFA CFCB**"), dopo aver rilevato il mancato rispetto prospettico del requisito di pareggio di bilancio nel periodo di rilevazione (dal 2019 al 2022), ha attivato una procedura nei confronti della Società e di altri *club* europei.

Considerando l'impatto della pandemia sui risultati dei *club* nel periodo di rilevazione e l'entrata in vigore a giugno 2022 di nuove regole di *Financial Sustainability*, UEFA ha proposto a tutti i *club* coinvolti la stipula, secondo schemi omogenei, di c.d. *Settlement Agreements*, come strumento di monitoraggio del percorso di transizione dalle precedenti alle nuove regole UEFA in materia di *Financial Sustainability*.

La Società - così come gli altri *club* coinvolti - ha pertanto siglato a fine agosto 2022 con il UEFA CFCB il proprio *Settlement Agreement*, che prevede il pagamento di un importo pari a € 3,5 milioni (correlato allo scostamento dal requisito di pareggio di bilancio nel predetto periodo dal 2019 al 2022, penalizzato dalla pandemia da Covid-19). Solo in caso di mancato rispetto di specifici *target* finanziari per importi eccedenti determinati *buffer* nel triennio 2022-2024 sono inoltre previste ulteriori sanzioni di natura economica (variabili e proporzionali all'ammontare dell'eventuale scostamento futuro), nonché la possibilità che il UEFA CFCB applichi limitazioni di natura sportiva (es. numero di calciatori in rosa UEFA e registrazione di nuovi calciatori) in caso di scostamenti particolarmente significativi, oltre ulteriori specifiche soglie.

Tenuto conto delle previsioni contenute nel "*Piano Triennale 2023-2025*" approvato dal Consiglio di Amministrazione a giugno 2022, si prevede che i *target* di risultati economici intermedi previsti dal *Settlement Agreement* siglato dalla Società possano essere rispettati con adeguato margine.

Comunicazione di avvio di procedimento da parte del Club Financial Control Body della UEFA

In data 1° dicembre 2022, l'UEFA Control Financial Control Body, "facendo seguito alle asserite violazioni finanziarie che sono state recentemente rese pubbliche a seguito dei procedimenti avviati dalla Consob e dalla Procura della Repubblica di Torino", ha avviato un procedimento volto alla verifica del rispetto delle UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations – Edizione 2018. La Società presterà la massima cooperazione alla UEFA nel contesto del procedimento e fornirà ogni informazione e dato utile volto a dimostrare che la situazione economico-patrimoniale e finanziaria della Società non si è significativamente modificata rispetto a quanto riportato al CFCB nel contesto della sottoscrizione del *Settlement Agreement*.

* * *

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il risultato economico e il *cash-flow* operativo dell'esercizio 2022/2023 - pur influenzati dal contesto economico, finanziario e politico non favorevole - sono previsti in sensibile miglioramento rispetto a quelli dell'esercizio 2021/2022, ancora penalizzato in misura significativa dagli effetti diretti e indiretti della pandemia da Covid-19.

Il miglioramento atteso - non tale da far prevedere il raggiungimento del *break-even* già dall'esercizio in corso - deriva anche dalle incisive azioni di sviluppo dei ricavi e di razionalizzazione dei costi impostate a partire dall'esercizio 2020/2021 e aventi efficacia nel medio periodo.

Come di consueto, l'andamento economico, patrimoniale e finanziario dell'esercizio in corso sarà influenzato dall'andamento dei risultati sportivi - in particolare modo, della UEFA *Europa League* - e dalla seconda fase della Campagna Trasferimenti 2022/2023.



..*

ULTERIORI DELIBERE RILEVANTI

Relazione sul governo societario

In data 23 settembre 2022, il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato la “*Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari*” e la “*Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti*”, che sono state messe a disposizione del pubblico nei termini e nei modi previsti dalle applicabili disposizioni normative e regolamentari.

Relazione sulla remunerazione. Piano di compensi basati su strumenti finanziari e Buy-back

In data 23 settembre 2022, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la “*Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti*”, redatta ai sensi dell’art. 123-ter del TUF, che si articola in due sezioni. Ai sensi dell’art. 123-ter, comma 3-ter del TUF, la deliberazione sulla politica di remunerazione illustrata nella sezione I della relazione è vincolante; diversamente, ai sensi di quanto previsto dall’art. 123-ter, comma 6 del TUF, la deliberazione sulla sezione II della relazione non è invece vincolante.

In data 23 settembre 2022, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre all’approvazione dell’Assemblea, ai sensi dell’art. 114-bis del TUF, un piano di compensi basati su strumenti finanziari denominato “Piano di Performance Shares 2023/2024-2027/2028”, riservato a soggetti da individuarsi da parte del Consiglio di Amministrazione di Juventus tra gli amministratori con deleghe, i dirigenti con responsabilità strategiche nonché gli altri prestatori di lavoro con ruoli strategici (il “**Piano**”). Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, deliberato di sottoporre all’Assemblea una proposta di autorizzazione all’acquisto e alla disposizione di azioni proprie finalizzata a consentire alla Società di dotarsi di uno stock di azioni proprie di cui quest’ultima possa disporre per il servizio di piani di incentivazione basati su strumenti finanziari destinati a dipendenti e/o collaboratori e/o amministratori delle società del Gruppo Juventus. Per maggiori informazioni si veda il Comunicato stampa diffuso in data 23 settembre 2022.

Il Consiglio di Amministrazione conferma il proprio sostegno per gli obiettivi del Piano e della Politica di Remunerazione approvati il 23 settembre 2022, e in particolare l’esigenza di attrarre e motivare lo staff e di promuovere la sostenibile creazione di valore per gli Azionisti, nel rispetto degli interessi degli altri *stakeholder*. Tuttavia, in considerazione della rinuncia all’incarico da parte dei componenti del Consiglio di Amministrazione e della rinuncia alle deleghe da parte degli amministratori esecutivi in data 28 novembre 2022, nonché della convocazione dell’Assemblea dei soci per il 18 gennaio 2023 per la nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione, il Consiglio di Amministrazione **raccomanda all’Assemblea dei soci del 27 dicembre 2022** di soprassedere dal voto sui punti all’ordine del giorno relativi al Piano e al connesso Buy-back (punti 3 e 5 all’ordine del giorno dell’Assemblea), nonché sull’esame della Sezione I della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (punto 2.1 all’ordine del giorno). Tali decisioni potranno essere poi valutate da parte del nuovo Consiglio.

Assemblea ordinaria degli Azionisti

In data 23 settembre 2022, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l’Assemblea degli Azionisti di Juventus, in sede ordinaria, presso l’Allianz Stadium (Corso Gaetano Scirea n. 50 – 10151 Torino), il giorno 28 ottobre 2022, alle ore 10:00, in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in relazione: (i) all’approvazione del bilancio di esercizio al 30 giugno 2022; (ii) all’approvazione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti; (iii) all’approvazione di un piano di compensi basati su strumenti finanziari; (iv) alla nomina di un



amministratore per l'integrazione del Consiglio di Amministrazione; e (v) all'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie.

A seguito della comunicazione del 5 ottobre 2022 inviata da Deloitte & Touche S.p.A., nella quale la società di revisione ha rappresentato che l'attività di revisione era ancora in corso e di non essere nelle condizioni di emettere le relazioni di revisione entro il termine per la pubblicazione della relazione finanziaria annuale (i.e., il 6 ottobre 2022), il Consiglio di Amministrazione si è riunito il 6 ottobre 2022 per esaminare le implicazioni di tale nuova tempistica, rinviando l'assunzione delle decisioni sulle iniziative da adottare (*in primis* a tutela dei diritti informativi degli azionisti) in funzione della data di effettiva messa a disposizione delle relazioni del revisore. Il 18 ottobre 2022, immediatamente dopo l'emissione delle relazioni da parte di Deloitte & Touche S.p.A. (nella serata del 17 ottobre 2022), il Consiglio di Amministrazione ha preso atto della necessità di rinviare l'assemblea degli azionisti (originariamente convocata per il 28 ottobre 2022) chiamata, tra l'altro, a deliberare sull'approvazione del bilancio di esercizio al 30 giugno 2022 e ha deliberato di rinviarla al 23 novembre 2022, con il medesimo ordine del giorno.

In data 20 novembre 2022, in seguito alla pubblicazione di situazioni economico-patrimoniali pro-forma per ottemperare alla Delibera 154-ter, al fine di assicurare massima trasparenza e tempi congrui agli azionisti per esaminare la predetta informativa, il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato di posticipare l'Assemblea degli Azionisti, precedentemente prevista per il 23 novembre 2022, al 27 dicembre 2022.

Nomina di un Direttore Generale, dimissioni dell'amministratore Daniela Marilungo, dimissioni del Consiglio di Amministrazione, convocazione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti il 18 gennaio 2023 per l'elezione dei nuovi amministratori

Al fine di rafforzare il *management* della Società, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato in data 28 novembre 2022 di conferire l'incarico di Direttore Generale al dott. Maurizio Scanavino. Inoltre, i membri del Consiglio di Amministrazione, considerata la centralità e rilevanza delle questioni legali e tecnico-contabili pendenti, hanno ritenuto conforme al miglior interesse sociale raccomandare che Juventus si doti di un nuovo Consiglio di Amministrazione che affronti questi temi. A tal fine, su proposta del Presidente Andrea Agnelli e onde consentire che la decisione sul rinnovo del Consiglio sia rimessa nel più breve tempo possibile all'Assemblea degli Azionisti, tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione presenti alla riunione del 28 novembre 2022 hanno dichiarato di rinunciare all'incarico. Per le stesse ragioni, ciascuno dei tre amministratori titolari di deleghe (il Presidente Andrea Agnelli, il Vice-presidente Pavel Nedved e l'Amministratore Delegato Maurizio Arrivabene) ha ritenuto opportuno rimettere al Consiglio le deleghe agli stessi conferite. Il Consiglio ha, tuttavia, richiesto a Maurizio Arrivabene di mantenere la carica di Amministratore Delegato. In ragione di quanto precede, è venuta meno la maggioranza degli Amministratori in carica e, pertanto, ai sensi di legge e di statuto, il Consiglio di Amministrazione deve intendersi cessato. In pari data, il Consiglio di Amministrazione ha inoltre preso atto delle dimissioni dalla carica di amministratore della dott.ssa Marilungo. La dott.ssa Marilungo ha motivato le sue dimissioni sostenendo l'impossibilità di esercitare il proprio mandato con la dovuta serenità e indipendenza anche, ma non solo, per il fatto di ritenere di non essere stata messa nella posizione di poter pienamente "*agire informata*" a fronte di temi di sicura complessità. Il Consiglio di Amministrazione ha preso nota dei commenti della dott.ssa Marilungo, non condividendoli.

Il Consiglio proseguirà la propria attività in regime di *prorogatio* sino all'Assemblea dei soci che è stata convocata per il 18 gennaio 2023 per la nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione (eccezion fatta per l'amministratore Daniela Marilungo che ha rassegnato le proprie dimissioni con dichiarazione separata).



Nomina di un amministratore per l'integrazione del Consiglio di Amministrazione

In data 23 settembre 2022, il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di proporre all'Assemblea la conferma della nomina della consigliera Suzanne Heywood, cooptata dal Consiglio di Amministrazione il 30 dicembre 2021, a seguito delle dimissioni della consigliera Laura Zanetti.

Come sopra descritto, essendo il Consiglio di Amministrazione cessato e in regime di *prorogatio*, in caso di conferma della nomina di Suzanne Heywood da parte dell'Assemblea del 27 dicembre 2022, la stessa, al pari degli altri consiglieri che hanno rassegnato le dimissioni, resterà in carica in regime di *prorogatio* sino all'Assemblea del 18 gennaio 2023.

EMISSIONI OBBLIGAZIONARIE

In conformità alle disposizioni di Borsa Italiana si comunica che a febbraio 2024 scadrà il prestito obbligazionario "€175,000,000 3.375 per cent. Notes due 19 February 2024" il cui importo residuale nominale ammonta a € 175 milioni.

..*

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Stefano Cerrato, dichiara ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D.Lgs. n. 58/1998, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

..*

Il bilancio consolidato e il progetto di bilancio d'esercizio di Juventus al 30 giugno 2022 saranno sottoposti a revisione legale da parte della società di revisione (Deloitte & Touche S.p.A.) e saranno esaminati dal Collegio Sindacale della Società.

..*

La Relazione Finanziaria Annuale 2021/2022 così come riapprovata e la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione di cui all'art. 125-ter del TUF sul primo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea (che sostituisce la Relazione illustrativa già inclusa nel relativo fascicolo delle Relazioni illustrative per l'Assemblea dei Soci del 27 dicembre 2022) saranno messe a disposizione del pubblico, nel rispetto delle rispettive modalità e termini di pubblicazione previsti dalle applicabili disposizioni normative e regolamentari, sul sito www.juventus.com e sul sito internet di stoccaggio autorizzato www.1info.it.

..*

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Juventus utilizza nell'informativa finanziaria alcuni indicatori alternativi di *performance* che, pur essendo molto diffusi, non sono definiti o specificati dai principi contabili applicati per la redazione del bilancio annuale o delle relazioni intermedie di gestione. In conformità alla Comunicazione Consob n. 92543/2015 e agli orientamenti ESMA/2015/1415, si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione del Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

Ricavi operativi: rappresentano i ricavi derivanti dall'attività del Gruppo, al netto dei proventi da gestione diritti calciatori.

Risultato operativo: come risulta dal prospetto del conto economico, rappresenta il saldo netto tra totale ricavi, totale costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti e rilasci di fondi e altri ricavi e oneri non ricorrenti.



Indebitamento Finanziario Netto: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili.

PRESS OFFICE

CLAUDIO ALBANESE
T. +39 011 6563448
claudio.albanese@juventus.com

INVESTOR RELATIONS

STEFANO CERRATO
T. +39 011 6563538
investor.relations@juventus.com

..*

Il presente comunicato stampa contiene alcune dichiarazioni previsionali relative al Gruppo. Tutte le dichiarazioni incluse nel presente comunicato stampa relative ad attività, eventi o sviluppi attesi, creduti o previsti che si verifichino o che si possano verificare in futuro sono dichiarazioni previsionali. Le dichiarazioni previsionali si basano sulle attuali aspettative e proiezioni su eventi futuri e comportano rischi noti e sconosciuti, incertezze e altri fattori, tra cui, a titolo esemplificativo, i seguenti: volatilità e deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, cambiamenti nelle condizioni economiche generali, crescita economica e altri cambiamenti nelle condizioni di *business*, cambiamenti nella regolamentazione governativa e di settore e altri fattori economici, commerciali e concorrenziali che possano incidere sulle attività del Gruppo. Questi fattori includono, ma non sono limitati a: (i) variazioni del quadro normativo e regolamentare (anche di settore) e/o della loro interpretazione; (ii) le prestazioni e i risultati sportivi della Prima Squadra e la partecipazione della Prima Squadra alle competizioni europee; (iii) l'adozione, a livello nazionale ovvero globale, di politiche che abbiano un impatto sul *business* del Gruppo; (iv) il verificarsi di rischi connessi al mancato rispetto delle disposizioni legislative e regolamentari, anche di natura sportiva, applicabili al Gruppo; (v) il peggioramento delle condizioni geo-politiche (incluso il protrarsi e l'aggravamento del conflitto in Ucraina o il coinvolgimento nelle ostilità di ulteriori Paesi) e macroeconomiche; (vi) l'evoluzione ovvero una recrudescenza della pandemia da Covid-19 e suoi conseguenti impatti sul *business* del Gruppo; (vii) cambiamenti a lungo termine delle preferenze dei tifosi/consumatori, di tendenze sociali o culturali che si traducano in una perdita di *appeal* del "prodotto calcio" verso le nuove generazioni di tifosi e consumatori anche per effetto dell'evoluzione delle abitudini di consumo e delle modalità di fruizione dei contenuti e dei prodotti a *brand* Juventus e del mondo del calcio in generale; e (viii) l'inflazione e l'aumento dei costi dell'energia e, in generale, delle materie prime. Pertanto, il Gruppo, nonché i suoi amministratori, dipendenti e rappresentanti, declinano espressamente qualsiasi responsabilità per tali dichiarazioni previsionali. Tali dichiarazioni previsionali si riferiscono solo alla data del presente comunicato stampa e non sussiste alcun impegno di Juventus ad aggiornare o rivedere alcuna dichiarazione previsionale, sia a seguito di nuove informazioni, eventi e sviluppi futuri o altro, tranne nei casi previsti dalla legge.

..*

Si riportano di seguito:

- 1) **sub Allegato 1**, i prospetti contabili consolidati del Gruppo al 30 giugno 2022 comparati con il 30 giugno 2021. Con riferimento ai dati contabili esposti nel presente comunicato, si precisa che si tratta di dati per i quali non è ancora stata completata l'attività di revisione legale dei conti né l'attività di verifica da parte del collegio sindacale;
- 2) **sub Allegato 2**, la sintesi dei principali effetti derivanti dalla riesposizione dei dati economico-patrimoniali relativi agli esercizi chiusi al 30 giugno 2022, 2021 e 2020;
- 3) **sub Allegato 3**,
 - a. le situazioni economico-patrimoniali pro-forma richieste per ottemperare alla Delibera 154-ter così come modificate rispetto a quelle rese pubbliche con il Secondo comunicato 154-ter in data 20 novembre 2022 per tener conto della riesposizione dei dati finanziari rivenienti dai bilanci d'esercizio della Società relativi agli esercizi chiusi al 30 giugno 2022, 2021 e 2020 e
 - b. per ottemperare al punto sub 2) della Richiesta ex art. 114 TUF, l'indicazione di una stima degli effetti economico-patrimoniali e finanziari, adeguatamente commentati, idonei a rappresentare la



contabilizzazione dei profili oggetto della Delibera 154-ter sulla situazione consolidata dell'Emittente al 30 giugno 2022 e 2021;

- 4) in **appendice**, sono inoltre riportate informazioni quali-quantitative sul procedimento penale in corso.



ALLEGATO 1

Si precisa che il bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato al 30 giugno 2022 sono stati predisposti da Juventus nel rispetto dei principi contabili internazionali IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dall'Unione Europea.

Si precisa inoltre che le informazioni finanziarie consolidate esposte di seguito nel presente Allegato sono state riepese, rispetto a quanto riportato nei bilanci della Società approvati in precedenza. Si rinvia all'Allegato 2 del presente Comunicato e alle note 57 e 58 delle note integrative rispettivamente del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato al 30 giugno 2022, che saranno messe a disposizione nei termini di legge, per maggiori informazioni su tale riesposizione.

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>Importi in Euro</i>	30/06/2022	30/06/2021	01/07/2020
	Riesposto	Riesposto	Riesposto
Attività non correnti			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	439.018.020	431.551.996	508.423.169
Avviamento	1.811.233	1.811.233	-
Altre attività immateriali	48.447.474	50.425.276	48.791.707
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	82.741	82.558	413.610
Terreni e fabbricati	136.470.473	142.917.525	138.517.513
Altre attività materiali	17.161.059	20.171.580	22.059.559
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	636.919	1.302.662	840.192
Partecipazioni	2.576.908	2.276.265	234.262
Attività finanziarie non correnti	11.748.814	13.015.630	11.428.535
Imposte differite attive	6.656.099	9.344.594	11.292.195
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	48.747.272	43.592.385	165.744.085
Altre attività non correnti	1.379.152	1.304.962	2.281.744
Anticipi versati non correnti	-	2.292.691	4.585.381
Totale attività non correnti	714.736.164	720.089.357	914.611.952
Attività correnti			
Rimanenze	7.954.557	9.127.022	9.150.867
Crediti commerciali	27.551.997	35.974.952	62.312.243
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	11.428.130	1.004.669	18.551.644
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	75.093.389	97.952.739	130.448.731
Altre attività correnti	6.670.101	17.759.906	10.855.929
Attività finanziarie correnti	11.656.676	10.903.437	21.083.359
Disponibilità liquide	70.314.055	10.533.461	5.917.079
Anticipi versati correnti	6.290.334	4.465.566	3.944.420
Totale attività correnti	216.959.239	187.721.752	262.264.272
TOTALE ATTIVO	931.695.403	907.811.109	1.176.876.224

**SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA**

<i>Importi in Euro</i>	30/06/2022	30/06/2021	01/07/2020
	Riesposto	Riesposto	Riesposto
Patrimonio netto			
Capitale sociale	23.379.254	11.406.987	11.406.987
Riserva da sovrapprezzo azioni	399.869.675	227.555.047	317.237.154
Riserva legale	1.636.427	1.636.427	1.636.427
Riserva da cash flow hedge	(50.283)	(55.052)	(53.982)
Riserva da fair value attività finanziarie	(699.469)	(2.202.264)	(1.339.893)
Altre riserve	(388.572)	(16.891)	-
Utile (Perdite) a nuovo	(19.781.547)	(2.853.502)	-
Perdita del periodo	(239.257.714)	(226.813.477)	(92.535.608)
Totale patrimonio netto	164.707.771	8.657.275	236.351.085
Fondi per rischi e oneri	63.962	163.134	7.486.178
Prestiti e altri debiti finanziari	199.700.733	343.081.109	261.613.062
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	156.358.857	121.515.006	176.483.803
Imposte differite passive	8.464.209	11.886.444	15.308.682
Altre passività non correnti	9.328.728	22.567.215	25.720.238
Anticipi non correnti	8.857.009	12.483.044	16.127.196
Totale passività non correnti	382.773.498	511.695.952	502.739.159
Fondi per rischi e oneri	6.904.903	5.512.008	2.972.467
Prestiti e altri debiti finanziari	23.639.235	56.671.075	134.343.143
Debiti commerciali	31.025.402	24.548.553	19.114.044
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	1.192.195	800.635	1.452.406
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	133.810.558	143.514.191	124.215.606
Altre passività correnti	160.536.101	134.252.728	124.360.760
Anticipi correnti	27.105.740	22.158.692	31.327.554
Totale passività correnti	384.214.134	387.457.882	437.785.980
TOTALE PASSIVO	931.695.403	907.811.109	1.176.876.224



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>Importi in Euro</i>	Esercizio 2021/2022 Riesposto	Esercizio 2020/2021 Riesposto
Ricavi da gare	32.293.161	7.751.571
Diritti audiovisivi e proventi media	170.517.144	235.310.322
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	142.538.542	145.907.636
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	24.434.746	25.303.332
Proventi da gestione diritti calciatori	40.782.790	43.179.105
Altri ricavi e proventi	32.813.867	23.259.788
Totale ricavi e proventi	443.380.250	480.711.754
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.516.846)	(4.107.197)
Acquisti di prodotti per la vendita	(9.745.706)	(11.765.499)
Servizi esterni	(74.015.182)	(63.582.421)
Personale tesserato	(310.824.510)	(315.121.809)
Altro personale	(26.211.512)	(24.699.659)
Oneri da gestione diritti calciatori	(31.853.535)	(37.328.857)
Altri oneri	(12.183.517)	(9.655.747)
Totale costi operativi	(468.350.808)	(466.261.189)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(173.360.643)	(197.437.118)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(16.874.423)	(19.540.420)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(6.448.710)	(11.595.333)
Risultato operativo	(221.654.334)	(214.122.306)
Proventi finanziari	3.295.322	5.420.514
Oneri finanziari	(19.165.850)	(16.617.595)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	87.694	591.171
Risultato prima delle imposte	(237.437.168)	(224.728.216)
Imposte correnti	(2.588.366)	(2.967.812)
Imposte differite e anticipate	767.820	882.551
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(239.257.714)	(226.813.477)
RISULTATO DELL'ESERCIZIO PER AZIONE, BASE E DILUITO	(0,121)	(0,171)



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO COMPLESSIVO

<i>Importi in Euro</i>	Esercizio 2021/2022 Riesposto	Esercizio 2020/2021 Riesposto
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(239.257.714)	(226.813.477)
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	4.769	(1.070)
Altri Utili (Perdite) iscritti in altre riserve	-	(16.891)
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	4.769	(17.961)
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	1.502.795	(862.371)
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	1.502.795	(862.371)
Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale	1.507.564	(880.332)
RISULTATO DELL'ESERCIZIO COMPLESSIVO	(237.750.150)	(227.693.809)

**RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO**

<i>Importi in Euro</i>	Esercizio 2021/2022 Riesposto	Esercizio 2020/2021 Riesposto
<u>Attività operativa</u>		
Utile/(perdita)	(239.257.714)	(226.813.477)
<i>Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:</i>		
- ammortamenti e svalutazioni	190.235.066	217.242.538
- plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	(28.853.414)	(30.831.861)
- minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	932.196	196.384
- minusvalenze su altre immobilizzazioni	18.710	-
- quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	(87.694)	(591.171)
- oneri finanziari netti	15.870.528	11.197.081
Variazione di rimanenze	1.172.465	23.845
Variazione di crediti commerciali e altre attività correnti e non correnti non finanziarie	8.747.560	27.594.011
Variazione di debiti verso fornitori e e altre passività correnti e non correnti non finanziarie	18.312.337	52.648.632
Variazione di fondi correnti e non correnti	1.293.723	(5.180.536)
Imposte sul reddito pagate	(518.030)	(3.462.227)
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività operativa	(32.134.267)	42.023.219
<u>Attività di investimento</u>		
Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(228.925.281)	(121.602.235)
Cessione di diritti pluriennali prestazioni calciatori	76.019.831	31.388.877
Aumento/(diminuzione) di debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori	25.140.218	(70.679.032)
(Aumento)/diminuzione di crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	17.704.463	154.357.799
Investimenti in altre immobilizzazioni materiali e immateriali	(4.773.489)	(6.136.212)
Investimenti in partecipazioni	(212.949)	-
Cessione di altre immobilizzazioni materiali e immateriali	(18.710)	(531)
Altri movimenti legati all'attività di investimento	3.955.311	139.676
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento	(111.110.606)	(12.531.658)
<u>Attività finanziaria</u>		
Aumento di capitale	393.800.646	-
Assunzione nuovi finanziamenti	-	27.653.172
Rimborso finanziamenti	(82.120.237)	(49.020.429)
Aumento/(diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring	(96.301.057)	13.800.106
Interessi su finanziamenti e altri interessi passivi pagati	(9.733.789)	(10.838.607)
Altri movimenti legati all'attività finanziaria	(2.620.096)	(6.469.421)
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività finanziaria	203.025.467	(24.875.179)
Flusso di cassa generato/(assorbito) nel periodo	59.780.594	4.616.382
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	10.533.461	5.917.079
Disponibilità liquide alla fine del periodo	70.314.055	10.533.461
Variazione delle disponibilità liquide	59.780.594	4.616.382



ALLEGATO 2

RIESPOSIZIONE DEI DATI FINANZIARI RELATIVI AGLI ESERCIZI CHIUSI AL 30 GIUGNO 2022 E 2021

Come riportato nel comunicato stampa del 28 novembre 2022, il Consiglio di Amministrazione tenutosi in pari data, anche a esito dell'acquisizione di nuovi pareri legali e contabili da parte di esperti indipendenti incaricati dalla Società resi alla luce dell'esame della documentazione rilevante relativa all'indagine della Procura, ha rilevato che le c.d. "manovre stipendi" (si rinvia all'Allegato 3 per una sintetica descrizione) sono connotate da profili complessi relativi a elementi di valutazione suscettibili di differenti interpretazioni circa il trattamento contabile applicabile.

In tale contesto, il Consiglio di Amministrazione, in via di adozione di una prospettiva di accentuata prudenza, dopo aver attentamente considerato potenziali trattamenti contabili alternativi, ha approvato un nuovo progetto di bilancio di esercizio e un nuovo bilancio consolidato al 30 giugno 2022 nei quali i) è stata rivista al rialzo la stima di probabilità di avveramento delle condizioni di permanenza in rosa per quei calciatori che nelle stagioni sportive 2019/2020 e 2020/2021 hanno rinunciato a parte dei propri compensi e con i quali sono stati successivamente concordati, rispettivamente integrazioni salariali e "loyalty bonus" e ii) gli accantonamenti degli oneri per le integrazioni salariali della c.d. "prima manovra" e degli oneri per i "loyalty bonus" della c.d. "seconda manovra" sono stati riflessi *pro-rata temporis* a partire dalle date di partenza di una c.d. "constructive obligation" prudenzialmente identificate, con il supporto degli esperti indipendenti, nel mese di giugno 2020 per la c.d. "prima manovra" (mese della ripresa delle competizioni sportive) e nel mese di maggio 2021 per la c.d. "seconda manovra" (mese in cui sarebbero state siglate le bozze di scritture integrative). Per maggiori informazioni si rinvia alle Note a e b dell'allegato 3 sub a.

Tale approccio comporta una differente ripartizione degli oneri di cui sopra sugli esercizi chiusi al 30 giugno 2020, 2021 e 2022, rispetto a quanto esposto nei bilanci precedentemente approvati della Società. Di converso, gli effetti di tale approccio sono nulli sui flussi di cassa e sull'indebitamento finanziario netto degli esercizi chiusi al 30 giugno 2020, 2021 e 2022.

Di seguito la sintesi dei principali effetti della riesposizione sui bilanci di esercizio e consolidati per gli esercizi interessati:

Importi in milioni di Euro	Bilancio consolidato			Bilancio d'esercizio		
	Esercizio			Esercizio		
	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2021/2022	2020/2021	2019/2020
Perdita del periodo approvata	(254)	(210)	(90)	(253)	(209)	(90)
Impatto riesposizione	15	(17)	(3)	15	(17)	(3)
Perdita del periodo riesposta	(239)	(227)	(93)	(238)	(226)	(93)
	Al 30 giugno			Al 30 giugno		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Patrimonio netto approvato	170	29	239	171	29	239
Impatto riesposizione	(5)	(20)	(3)	(5)	(20)	(3)
Patrimonio netto riesposto	165	9	236	166	9	236

Per maggiori informazioni si rinvia alle note 57 e 58 della nota integrativa rispettivamente del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato al 30 giugno 2022 che saranno messe a disposizione nei termini di legge.

Si precisa che gli impatti delle summenzionate riesposizioni differiscono rispetto agli adeguamenti derivanti dai rilievi sollevati dalla Consob nella Delibera 154-ter (per ulteriori informazioni si rimanda al successivo Allegato 3) e dalle contestazioni della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino (per ulteriori informazioni si rimanda all'appendice).



ALLEGATO 3

SITUAZIONI ECONOMICO-PATRIMONIALI PRO-FORMA DELLA SOCIETÀ

Nel presente Allegato si riportano i) l'aggiornamento delle situazioni economico-patrimoniali pro-forma già rese pubbliche per ottemperare alla Delibera n. 22482/2022 con il Secondo comunicato 154-ter in data 20 novembre 2022, cui si rinvia per ulteriori dettagli, per tener conto della riesposizione dei dati finanziari rivenienti dai bilanci d'esercizio della Società relativi agli esercizi chiusi al 30 giugno 2022, 2021 e 2020 (Allegato 3, sub a)) e ii) le informazioni richieste in base alla Richiesta ex art. 114 TUF (come *infra* definita) (Allegato 3, sub b).

ALLEGATO 3, sub a

A conclusione del procedimento finalizzato all'adozione della misura di cui all'art. 154-ter, comma 7, del D.Lgs. n. 58/1998 ("TUF") (il "Procedimento") di cui alla comunicazione d'avvio in data 28 luglio 2022 (la "Comunicazione di Avvio"), con delibera n. 22482 del 19 ottobre 2022 (la "Delibera n. 22482/2022" o la "Delibera 154-ter") Consob ha chiesto alla Società, ai sensi dell'art. 154-ter, comma 7, TUF, di rendere noti al mercato:

- A. le carenze e criticità rilevate dalla Consob in ordine alla correttezza contabile del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021 di cui sopra;
- B. i principi contabili internazionali applicabili e le violazioni riscontrate al riguardo;
- C. l'illustrazione, in un'apposita situazione economico-patrimoniale pro-forma – corredata dei dati comparativi – degli effetti che una contabilizzazione conforme alle regole avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale, sul conto economico e sul patrimonio netto dell'esercizio per i quali è stata fornita un'informativa errata.

Con comunicato stampa in data 21 ottobre 2022 ("**Primo comunicato 154-ter**"), cui si rinvia per ulteriori dettagli, al fine di ottemperare alla Delibera 154-ter, la Società ha reso noti al mercato gli elementi di informazione di cui alla Delibera 154-ter, sub A e B, riservandosi di illustrare, con apposito comunicato, previa delibera degli organi competenti della Società, in tempi ragionevolmente brevi stante la complessità delle attività da svolgere – indicativamente, entro metà novembre 2022 –, gli elementi informativi sub C³.

Con comunicato stampa in data 20 novembre 2022 la Società ha fornito le informazioni richieste in base alla Delibera n. 22482/2022, sub C.

Parimenti in data 19 ottobre 2022, Consob, ai sensi dell'art. 114, comma 5, TUF, facendo riferimento al progetto di bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato al 30 giugno 2022 approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 23 settembre 2022, ha domandato all'Emittente di rendere pubblici, mediante comunicato stampa, da diffondere in tempo utile per l'assemblea degli azionisti della Società: "1. le considerazioni degli amministratori sulla correttezza dei bilanci 2022" e "2. indicazione di una stima degli effetti economico-patrimoniali e finanziari, adeguatamente commentati, idonei a rappresentare la contabilizzazione dei profili oggetto della Delibera assunta ai sensi dell'art. 154-ter, comma 7, del TUF, in data 19 ottobre 2022, dalla Consob sulla situazione consolidata dell'Emittente al 30 giugno 2022" (la "Richiesta ex art. 114 TUF").

Con comunicato stampa in data 28 novembre 2022, la Società ha fornito le informazioni richieste in base alla Richiesta ex art. 114 TUF sub 1).

³ Con successivo comunicato stampa in data 13 novembre 2022, la Società ha reso noto che l'illustrazione degli effetti dei rilievi formulati dalla Consob con la Delibera 154-ter nonché di quanto richiesto da Consob con la Richiesta ex art. 114 TUF, sarebbe stata effettuata entro il 20 novembre 2022.



Con riguardo alle carenze e criticità rilevate da Consob, la Società precisa, anzitutto, che gli eventuali effetti dei rilievi sollevati dalla Consob sarebbero sostanzialmente nulli sui flussi di cassa e sull'indebitamento finanziario netto, sia degli esercizi pregressi che di quello appena concluso e futuri, mentre sul piano economico e patrimoniale sostanzialmente si azzererebbero a livello cumulato i) per quanto riguarda le c.d. operazioni "incrociate", nel corso del quinquennio 2019/2020 – 2023/2024, ossia l'arco di tempo nel quale è previsto il completamento del processo di ammortamento dei "diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori" contabilizzati nel contesto delle operazioni di compravendita in esame e ii) per quanto riguarda le c.d. manovre stipendi, nel quadriennio 2019/2020 – 2022/2023, ossia l'arco di tempo entro il quale si prevede saranno integralmente corrisposte le integrazioni salariali previste dagli accordi con il personale tesserato.

In relazione al Procedimento, si rammenta, anzitutto, che le criticità rilevate dalla Consob e oggetto della Comunicazione di Avvio riguardavano, segnatamente, (a) n. 15 "operazioni incrociate presenti nel bilancio al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021", qualificate dall'Autorità come "operazioni di cessione e contemporaneo acquisto di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori concluse con la medesima controparte", di cui n. 10 afferenti al bilancio al 30 giugno 2020 e n. 5 afferenti al bilancio al 30 giugno 2021, (b) la "competenza delle plusvalenze su operazioni realizzate prima del 30 giugno 2020", e (c) le "manovre sui compensi del personale tesserato", con particolare riferimento agli esercizi 2019/2020 e 2020/2021.

A conclusione del Procedimento, i rilievi della Consob, attinenti il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021 e i principi contabili internazionali indicati nel Primo comunicato 154-ter, riguardano le c.d. operazioni "incrociate" e le manovre stipendi. Con la Delibera 154-ter non ha, invece, rilevato criticità in relazione alla competenza temporale delle cessioni, che era stata oggetto del Procedimento.

Di seguito sono riportate le situazioni economico-patrimoniali pro-forma della Società per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2020, 2021 e 2022 corredate dalle relative note esplicative (di seguito, congiuntamente, i "Prospetti Pro-forma").

I Prospetti Pro-forma sono stati predisposti, partendo dai dati finanziari riesposti della Società relativi agli esercizi chiusi al 30 giugno 2022, 2021 e 2020, per rappresentare, sui dati storici degli esercizi in parola, gli effetti delle seguenti operazioni, che, ad avviso di Consob, come indicato nella Delibera 154-ter⁴, risultano rappresentate nei bilanci interessati in modo non conforme alle norme che disciplinano la redazione dei bilanci stessi:

- (i) talune c.d. operazioni "incrociate" di cessione dei diritti alle prestazioni sportive di un calciatore a una controparte e contestuale acquisizione, dalla medesima controparte, dei diritti alle prestazioni sportive di uno o più calciatori, realizzate dalla Società nel corso degli esercizi chiusi al 30 giugno 2020 e 2021 e, nello specifico, 6 operazioni poste in essere nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2020 e 4 operazioni poste in essere nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021, per le quali la Società non avrebbe fornito alla Consob una adeguata evidenza della ragionevolezza dei *fair value* concordati tra le parti (le "Operazioni Incrociate"),
- (ii) la conclusione nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2020, e precisamente nei mesi di maggio e giugno 2020, di accordi individuali di riduzione dei compensi di 23 membri della prima squadra maschile (di seguito la "Prima Squadra") e la successiva conclusione, nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021, e precisamente nei mesi di luglio e agosto 2020, di accordi individuali di integrazione dei compensi di 22 membri della Prima Squadra (tali accordi, di seguito, congiuntamente la "Prima Manovra"),
- (iii) la conclusione nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021, e precisamente nei mesi di aprile e maggio 2021, di accordi individuali di riduzione dei compensi della maggioranza dei membri della Prima Squadra (n. 17 tesserati) e la successiva conclusione, nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022, di accordi individuali di integrazione dei compensi

⁴ Per maggiori informazioni si rinvia, dunque, al Primo comunicato 154-ter.



di 11 membri della Prima Squadra (tali accordi, di seguito, congiuntamente la **"Seconda Manovra"**; nel presente comunicato per "Prima Manovra" e "Seconda Manovra" si farà congiuntamente riferimento alle **"Manovre Stipendi"**).



Conto economico pro-forma per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2020, 2021 e 2022

Per ottemperare alla Delibera 154-ter, nelle seguenti tabelle sono riportati, con indicazione per tipologia delle carenze e criticità rilevate dalla Consob, gli adeguamenti pro-forma che illustrano gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob avrebbe prodotto sui conti economici della Società per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2020, 2021 e 2022.

Si rinvia al sottoparagrafo "Note esplicative ai Prospetti Pro-forma" per maggiori informazioni a proposito delle carenze e criticità rilevate dalla Consob, e per maggiori note esplicative circa le assunzioni alla base della redazione dei Prospetti Pro-forma che seguono.

Esercizio chiuso al 30 giugno 2020

Importi in Euro	Dati riesposti Esercizio 2019/2020	Rettifiche Pro-forma			Dati Pro- forma Esercizio 2019/2020
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
		Nota (A)	Nota (B)	Nota (C)	
Ricavi da gare	49.200.379	-	-	-	49.200.379
Diritti audiovisivi e proventi media	166.378.556	-	-	-	166.378.556
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	129.560.768	-	-	-	129.560.768
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	31.725.193	-	-	-	31.725.193
Proventi da gestione diritti calciatori	172.020.621	(24.709.782)	-	-	147.310.839
Altri ricavi e proventi	24.538.575	-	-	-	24.538.575
Totale ricavi e proventi	573.424.092	(24.709.782)	-	-	548.714.310
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.207.790)	-	-	-	(3.207.790)
Acquisti di prodotti per la vendita	(12.142.221)	-	-	-	(12.142.221)
Servizi esterni	(71.126.279)	-	-	-	(71.126.279)
Personale tesserato	(262.127.163)	-	(37.602.877)	-	(299.730.040)
Altro personale	(25.065.396)	-	-	-	(25.065.396)
Oneri da gestione diritti calciatori	(31.123.416)	-	-	-	(31.123.416)
Altri oneri	(12.184.348)	-	-	-	(12.184.348)
Totale costi operativi	(416.976.613)	-	(37.602.877)	-	(454.579.490)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(193.475.910)	967.432	-	-	(192.508.478)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(17.417.474)	-	-	-	(17.417.474)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(15.468.313)	-	-	-	(15.468.313)
Risultato operativo	(69.914.218)	(23.742.350)	(37.602.877)	-	(131.259.445)
Proventi finanziari	4.217.342	-	-	-	4.217.342
Oneri finanziari	(17.706.544)	-	-	-	(17.706.544)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	(1.107.176)	-	-	-	(1.107.176)
Risultato prima delle imposte	(84.510.596)	(23.742.350)	(37.602.877)	-	(145.855.823)
Imposte correnti	(7.971.802)	925.952	-	-	(7.045.850)
Imposte differite e anticipate	(53.210)	-	-	-	(53.210)
PERDITA DELL'ESERCIZIO	(92.535.608)	(22.816.398)	(37.602.877)	-	(152.954.883)



Esercizio chiuso al 30 giugno 2021

Importi in Euro	Dati riesposti Esercizio 2020/2021	Rettifiche Pro-forma			Dati Pro- forma Esercizio 2020/2021
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
		Nota (A)	Nota (B)	Nota (C)	
Ricavi da gare	7.751.571	-	-	-	7.751.571
Diritti audiovisivi e proventi media	235.310.322	-	-	-	235.310.322
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	145.907.636	-	-	-	145.907.636
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	25.303.332	-	-	-	25.303.332
Proventi da gestione diritti calciatori	43.179.105	(12.302.299)	-	-	30.876.806
Altri ricavi e proventi	21.551.574	-	-	-	21.551.574
Totale ricavi e proventi	479.003.540	(12.302.299)	-	-	466.701.241
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.770.321)	-	-	-	(3.770.321)
Acquisti di prodotti per la vendita	(11.749.404)	-	-	-	(11.749.404)
Servizi esterni	(64.010.795)	-	-	-	(64.010.795)
Personale tesserato	(315.121.809)	-	24.261.119	(26.098.587)	(316.959.277)
Altro personale	(23.771.876)	-	-	-	(23.771.876)
Oneri da gestione diritti calciatori	(37.328.857)	-	-	-	(37.328.857)
Altri oneri	(9.544.875)	-	-	-	(9.544.875)
Totale costi operativi	(465.297.937)	-	24.261.119	(26.098.587)	(467.135.405)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(197.437.118)	7.201.889	-	-	(190.235.229)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(17.437.779)	-	-	-	(17.437.779)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(11.595.333)	-	-	-	(11.595.333)
Risultato operativo	(212.764.627)	(5.100.410)	24.261.119	(26.098.587)	(219.702.505)
Proventi finanziari	5.419.735	-	-	-	5.419.735
Oneri finanziari	(16.560.197)	-	-	-	(16.560.197)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	(196.921)	-	-	-	(196.921)
Risultato prima delle imposte	(224.102.010)	(5.100.410)	24.261.119	(26.098.587)	(231.039.888)
Imposte correnti	(2.967.812)	198.916	-	-	(2.768.896)
Imposte differite e anticipate	628.027	-	-	-	628.027
PERDITA DELL'ESERCIZIO	(226.441.795)	(4.901.494)	24.261.119	(26.098.587)	(233.180.757)



Esercizio chiuso al 30 giugno 2022

Importi in Euro	Dati riesposti Esercizio 2021/2022	Rettifiche Pro-forma			Dati Pro- forma Esercizio 2021/2022
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
Ricavi da gare	32.293.161	-	-	-	32.293.161
Diritti audiovisivi e proventi media	170.517.144	-	-	-	170.517.144
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	142.538.542	-	-	-	142.538.542
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	24.434.746	-	-	-	24.434.746
Proventi da gestione diritti calciatori	40.782.790	-	-	-	40.782.790
Altri ricavi e proventi	29.398.082	-	-	-	29.398.082
Totale ricavi e proventi	439.964.465	-	-	-	439.964.465
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.489.368)	-	-	-	(3.489.368)
Acquisti di prodotti per la vendita	(8.904.961)	-	-	-	(8.904.961)
Servizi esterni	(74.237.041)	-	-	-	(74.237.041)
Personale tesserato	(310.824.510)	-	13.341.758	23.043.708	(274.439.044)
Altro personale	(24.934.326)	-	-	-	(24.934.326)
Oneri da gestione diritti calciatori	(31.853.535)	-	-	-	(31.853.535)
Altri oneri	(12.086.153)	-	-	-	(12.086.153)
Totale costi operativi	(466.329.894)	-	13.341.758	23.043.708	(429.944.428)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(173.360.643)	8.754.916	-	-	(164.605.727)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(14.594.215)	-	-	-	(14.594.215)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(6.448.710)	-	-	-	(6.448.710)
Risultato operativo	(220.768.997)	8.754.916	13.341.758	23.043.708	(175.628.615)
Proventi finanziari	3.299.439	-	-	-	3.299.439
Oneri finanziari	(18.857.112)	-	-	-	(18.857.112)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	87.694	-	-	-	87.694
Risultato prima delle imposte	(236.238.976)	8.754.916	13.341.758	23.043.708	(191.098.594)
Imposte correnti	(2.564.904)	(341.442)	-	-	(2.906.346)
Imposte differite e anticipate	666.785	-	-	-	666.785
PERDITA DELL'ESERCIZIO	(238.137.095)	8.413.474	13.341.758	23.043.708	(193.338.155)



Situazione patrimoniale – finanziaria pro-forma al 30 giugno 2020, 2021 e 2022

Per ottemperare alla Delibera 154-ter, nelle seguenti tabelle sono riportati, con indicazione per tipologia delle carenze e criticità rilevate dalla Consob, gli adeguamenti pro-forma che illustrano gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale-finanziaria della Società al 30 giugno 2020, 2021 e 2022.

Si rinvia al sottoparagrafo “Note esplicative ai Prospetti Pro-forma” per maggiori informazioni a proposito delle carenze e criticità rilevate dalla Consob, e per maggiori note esplicative circa le assunzioni alla base della redazione dei Prospetti Pro-forma che seguono.



Al 30 giugno 2020

Importi in Euro	Dati riesposti Al 30 giugno 2020	Rettifiche Pro-forma			Dati Pro-forma Al 30 giugno 2020
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
		Nota (A)	Nota (B)	Nota (C)	
Attività non correnti					
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	508.423.169	(18.395.808)	-	-	490.027.361
Altre attività immateriali	48.791.707	-	-	-	48.791.707
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	413.610	-	-	-	413.610
Terreni e fabbricati	138.517.513	-	-	-	138.517.513
Altre attività materiali	22.059.559	-	-	-	22.059.559
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	840.192	-	-	-	840.192
Partecipazioni	234.262	-	-	-	234.262
Attività finanziarie non correnti	11.428.535	-	-	-	11.428.535
Imposte differite attive	11.292.195	-	-	-	11.292.195
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	165.744.085	-	-	-	165.744.085
Altre attività non correnti	2.281.744	-	-	-	2.281.744
Anticipi versati non correnti	4.585.381	-	-	-	4.585.381
Totale attività non correnti	914.611.952	(18.395.808)	-	-	896.216.144
Attività correnti					
Rimanenze	9.150.867	-	-	-	9.150.867
Crediti commerciali	62.312.243	-	-	-	62.312.243
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	18.551.644	-	-	-	18.551.644
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	130.448.731	-	-	-	130.448.731
Altre attività correnti	10.855.929	-	-	-	10.855.929
Attività finanziarie correnti	21.083.359	-	-	-	21.083.359
Disponibilità liquide	5.917.079	-	-	-	5.917.079
Anticipi versati correnti	3.944.420	-	-	-	3.944.420
Totale attività correnti	262.264.272	-	-	-	262.264.272
TOTALE ATTIVO	1.176.876.224	(18.395.808)	-	-	1.158.480.416
Passività					
Patrimonio netto					
	236.351.085	(22.816.398)	(37.602.877)	-	175.931.810
Passività non correnti					
Fondi per rischi e oneri	7.486.178	-	-	-	7.486.178
Prestiti e altri debiti finanziari	261.613.062	-	-	-	261.613.062
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	176.483.803	-	-	-	176.483.803
Imposte differite passive	15.308.682	-	-	-	15.308.682
Altre passività non correnti	25.720.238	-	-	-	25.720.238
Anticipi non correnti	16.127.196	-	-	-	16.127.196
Totale passività non correnti	502.739.159	-	-	-	502.739.159
Passività correnti					
Fondi per rischi e oneri	2.972.467	-	-	-	2.972.467
Prestiti e altri debiti finanziari	134.343.143	-	-	-	134.343.143
Debiti commerciali	19.114.044	-	-	-	19.114.044
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	1.452.406	-	-	-	1.452.406
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	124.215.606	-	-	-	124.215.606
Altre passività correnti	124.360.760	4.420.590	37.602.877	-	166.384.227
Anticipi correnti	31.327.554	-	-	-	31.327.554
Totale passività correnti	437.785.980	4.420.590	37.602.877	-	479.809.447
TOTALE PASSIVO	1.176.876.224	(18.395.808)	-	-	1.158.480.416



Al 30 giugno 2021

Importi in Euro	Dati riesposti Al 30 giugno 2021	Rettifiche Pro-forma			Dati Pro-forma Al 30 giugno 2021
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
		Nota (A)	Nota (B)	Nota (C)	
Attività non correnti					
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	431.551.996	(28.842.760)	-	-	402.709.236
Altre attività immateriali	48.446.247	-	-	-	48.446.247
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	82.558	-	-	-	82.558
Terreni e fabbricati	131.665.675	-	-	-	131.665.675
Altre attività materiali	17.178.868	-	-	-	17.178.868
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.302.662	-	-	-	1.302.662
Partecipazioni	4.104.986	-	-	-	4.104.986
Attività finanziarie non correnti	13.015.630	-	-	-	13.015.630
Imposte differite attive	8.502.667	-	-	-	8.502.667
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	43.592.385	-	-	-	43.592.385
Altre attività non correnti	1.302.251	-	-	-	1.302.251
Anticipi versati non correnti	2.292.691	-	-	-	2.292.691
Totale attività non correnti	703.038.616	(28.842.760)	-	-	674.195.856
Attività correnti					
Rimanenze	8.999.874	-	-	-	8.999.874
Crediti commerciali	35.798.546	-	-	-	35.798.546
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	1.016.205	-	-	-	1.016.205
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	97.952.739	-	-	-	97.952.739
Altre attività correnti	17.402.801	-	-	-	17.402.801
Attività finanziarie correnti	10.903.437	-	-	-	10.903.437
Disponibilità liquide	10.077.958	-	-	-	10.077.958
Anticipi versati correnti	4.465.567	-	-	-	4.465.567
Totale attività correnti	186.617.127	-	-	-	186.617.127
TOTALE ATTIVO	889.655.743	(28.842.760)	-	-	860.812.983

Importi in Euro	Dati riesposti Al 30 giugno 2021	Rettifiche Pro-forma			Dati Pro-forma Al 30 giugno 2021
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
		Nota (A)	Nota (B)	Nota (C)	
Patrimonio netto					
	9.045.848	(27.717.892)	(13.341.758)	(26.098.587)	(58.112.389)
Passività non correnti					
Fondi per rischi e oneri	126.055	-	-	-	126.055
Prestiti e altri debiti finanziari	327.709.488	-	-	-	327.709.488
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	121.515.006	-	-	-	121.515.006
Imposte differite passive	11.886.444	-	-	-	11.886.444
Altre passività non correnti	22.567.215	-	-	-	22.567.215
Anticipi non correnti	12.483.043	-	-	-	12.483.043
Totale passività non correnti	496.287.251	-	-	-	496.287.251
Passività correnti					
Fondi per rischi e oneri	5.512.008	-	-	-	5.512.008
Prestiti e altri debiti finanziari	54.693.156	-	-	-	54.693.156
Debiti commerciali	23.765.171	-	-	-	23.765.171
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	836.177	-	-	-	836.177
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	143.514.191	-	-	-	143.514.191
Altre passività correnti	133.843.248	(1.124.868)	13.341.758	26.098.587	172.158.725
Anticipi correnti	22.158.693	-	-	-	22.158.693
Totale passività correnti	384.322.644	(1.124.868)	13.341.758	26.098.587	422.638.121
TOTALE PASSIVO	889.655.743	(28.842.760)	-	-	860.812.983



Al 30 giugno 2022

Importi in Euro	Dati riesposti Al 30 giugno 2022	Rettifiche Pro-forma			Dati Pro-forma Al 30 giugno 2022
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
		Nota (A)	Nota (B)	Nota (C)	
Attività non correnti					
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	439.018.020	(20.087.844)	-	-	418.930.176
Altre attività immateriali	46.702.235	-	-	-	46.702.235
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	77.902	-	-	-	77.902
Terreni e fabbricati	126.022.733	-	-	-	126.022.733
Altre attività materiali	14.478.752	-	-	-	14.478.752
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	636.919	-	-	-	636.919
Partecipazioni	5.405.629	-	-	-	5.405.629
Attività finanziarie non correnti	11.748.814	-	-	-	11.748.814
Imposte differite attive	5.713.137	-	-	-	5.713.137
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	48.747.272	-	-	-	48.747.272
Altre attività non correnti	1.373.456	-	-	-	1.373.456
Anticipi versati non correnti	-	-	-	-	-
Totale attività non correnti	699.924.869	(20.087.844)	-	-	679.837.025
Attività correnti					
Rimanenze	7.905.274	-	-	-	7.905.274
Crediti commerciali	27.441.257	-	-	-	27.441.257
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	11.528.210	-	-	-	11.528.210
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	75.093.389	-	-	-	75.093.389
Altre attività correnti	6.511.327	-	-	-	6.511.327
Attività finanziarie correnti	12.159.836	-	-	-	12.159.836
Disponibilità liquide	69.654.833	-	-	-	69.654.833
Anticipi versati correnti	6.290.334	-	-	-	6.290.334
Totale attività correnti	216.584.460	-	-	-	216.584.460
TOTALE ATTIVO	916.509.329	(20.087.844)	-	-	896.421.485

Importi in Euro	Dati riesposti Al 30 giugno 2022	Rettifiche Pro-forma			Dati Pro-forma Al 30 giugno 2022
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
		Nota (A)	Nota (B)	Nota (C)	
Patrimonio netto	166.216.962	(19.304.418)	-	(3.054.879)	143.857.665
Passività non correnti					
Fondi per rischi e oneri	-	-	-	-	-
Prestiti e altri debiti finanziari	187.070.636	-	-	-	187.070.636
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	156.358.857	-	-	-	156.358.857
Imposte differite passive	8.464.209	-	-	-	8.464.209
Altre passività non correnti	9.328.728	-	-	-	9.328.728
Anticipi non correnti	8.857.009	-	-	-	8.857.009
Totale passività non correnti	370.079.439	-	-	-	370.079.439
Passività correnti					
Fondi per rischi e oneri	6.904.903	-	-	-	6.904.903
Prestiti e altri debiti finanziari	21.597.095	-	-	-	21.597.095
Debiti commerciali	30.126.406	-	-	-	30.126.406
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	1.267.663	-	-	-	1.267.663
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	133.810.558	-	-	-	133.810.558
Altre passività correnti	159.400.563	(783.426)	-	3.054.879	161.672.016
Anticipi correnti	27.105.740	-	-	-	27.105.740
Totale passività correnti	380.212.928	(783.426)	-	3.054.879	382.484.381
TOTALE PASSIVO	916.509.329	(20.087.844)	-	-	896.421.485



Prospetto delle variazioni di patrimonio netto pro-forma per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2020, 2021 e 2022

Per ottemperare alla Delibera 154-ter, nella seguente tabella sono riportati, con indicazione per tipologia delle carenze e criticità rilevate dalla Consob, gli adeguamenti pro-forma che illustra gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob avrebbe prodotto sul patrimonio netto della Società per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2020, 2021 e 2022.

Si rinvia al sottoparagrafo “Note esplicative ai Prospetti Pro-forma” per maggiori informazioni a proposito delle carenze e criticità rilevate dalla Consob, e per maggiori note esplicative circa le assunzioni alla base della redazione dei Prospetti Pro-forma che seguono.

<i>Importi in Euro</i>	Dati riesposti	Rettifiche Pro-forma			Dati Pro-forma
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
		Nota (A)	Nota (B)	Nota (C)	
Patrimonio Netto al 30 giugno 2020	236.351.085	(22.816.398)	(37.602.877)	-	175.931.810
Patrimonio Netto al 30 giugno 2021	9.045.848	(27.717.892)	(13.341.758)	(26.098.587)	(58.112.389)
Patrimonio Netto al 30 giugno 2022	166.216.962	(19.304.418)	-	(3.054.879)	143.857.665



Note esplicative ai Prospetti Pro-forma

Nota A – Operazioni Incrociate

Descrizione

La Società pone in essere sia i) operazioni di cessione dei diritti alle prestazioni sportive di propri calciatori non accompagnate dall'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori dalla medesima controparte, sia ii) operazioni "incrociate" di cessione dei diritti alle prestazioni sportive di un proprio calciatore e contestuale acquisizione, dalla medesima controparte, dei diritti alle prestazioni sportive di un calciatore della controparte.

Ad avviso di Consob, il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020 (rappresentato come comparativo nel bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021) e il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021 non risulterebbero redatti in conformità con lo IAS 38, paragrafo 45 per quanto attiene le plusvalenze dei calciatori realizzate per le c.d. operazioni "incrociate" realizzate negli esercizi chiusi al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021.

Consob, nella Delibera 154-ter, ha ritenuto che, nella sostanza, le c.d. operazioni incrociate realizzate negli esercizi chiusi al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021 rappresenterebbero un'operazione di scambio ai sensi dello IAS 38, paragrafo 45, ossia acquisto di un'attività immateriale in cambio di una o più attività non monetarie o di una combinazione di attività monetarie e non monetarie. Secondo Consob, sulla base dell'ultima formulazione del *Conceptual Framework* degli IAS/IFRS le informazioni finanziarie riportate in bilancio devono rappresentare fedelmente la sostanza dei fenomeni che intendono rappresentare, che in caso di difformità prevale sulla sua forma giuridica (*Conceptual Framework*, paragrafo 2.12).

La Società, ferma restando la posizione espressa circa l'*accounting policy* da essa praticata (i.e. IAS 38, paragrafi 25 e ss. e paragrafo 113, relativi a «Attività acquisite separatamente» e alle dismissioni), in quanto specificamente applicabile all'acquisizione separata («Attività acquisite separatamente») di «beni immateriali» in cui il corrispettivo è rappresentato da cassa o altre risorse monetarie (e non altri «beni immateriali»), nella predisposizione dei Prospetti Pro-forma si è attenuta doverosamente, senza prestarvi acquiescenza, alle indicazioni dell'Autorità di vigilanza contenute nella Delibera 154-ter uniformandosi, dunque, al contenuto della stessa.

Sulla scorta della propria interpretazione, e applicando pertanto lo IAS 38, paragrafi 45 e ss., Consob ha rilevato che gli elementi forniti dalla Società a supporto dell'attendibilità del *fair value* e della sostanza commerciale non risulterebbero sufficienti a supportare quantomeno l'iscrizione al *fair value* delle Operazioni Incrociate (i.e., come menzionato in precedenza, n. 6 operazioni identificate dall'Autorità, con riguardo all'esercizio 2019/2020⁵ e n. 4 operazioni identificate dall'Autorità, con riguardo all'esercizio 2020/2021⁶).

⁵ Si tratta delle seguenti operazioni: 1. cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Moreno Taboada Pablo e acquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Correia Andrade Schez Felix Alexandre; 2. cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Pereira da Silva Matheus e acquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Marques Mendez Alejandro Jose; 3. cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Sene Mamadou Kaly e acquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Albian Hajdari; 4. cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Lanini Eric e acquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Alessandro Minelli; 5. cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Edoardo Masciangelo e acquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Matteo Brunori; 6. cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Bandeira Da Fonseca Rafael Alexandre e acquisto dei diritti del calciatore Nzouango Biken Felix Victor. Consob ha poi rilevato che tali criticità inoltre possano assumere rilievo anche in ordine alle valutazioni fatte alla data del 30 giugno 2020 in merito alla recuperabilità dei valori iscritti in bilancio.

⁶ Si tratta delle seguenti operazioni: 1. cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Franceso Lamanna e acquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Tommaso Barbieri; 2. cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Tongya Franco Daryl Heubang e acquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Akè Marley; 3. cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Monziano Kevin e acquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Lungoyi Christopher; 4. cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Parodi Giulio e acquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore De Marino Davide.⁷ Anche tali elementi, peraltro, confermano la ricorrenza di evidenti valutazioni discrezionali ("*judgemental*") da parte del redattore del bilancio richiesto di applicare le previsioni di cui allo IAS 38, paragrafi 45 e ss.



Secondo quanto sostenuto da Consob, quantomeno con riferimento alle Operazioni Incrociate, i) la Società non avrebbe dovuto rilevare nel bilancio chiuso al 30 giugno 2020 (il “**Bilancio 2020**”) e nel bilancio chiuso al 30 giugno 2021 (il “**Bilancio 2021**”) i proventi da gestione diritti calciatori realizzati in relazione alle operazioni di cessione e ii) il valore di iscrizione dei diritti acquisiti nel contesto delle Operazioni Incrociate non potrebbe coincidere con il valore di acquisizione concordato con la controparte cedente bensì dovrebbe essere pari al valore netto contabile del calciatore ceduto, al momento della cessione, adeguato per tener conto delle eventuali disponibilità liquide nette pagate dalla Società nel contesto dell’operazione.

Descrizione degli adeguamenti pro-forma

Juventus ha rilevato che le Operazioni Incrociate hanno a oggetto giocatori giovani – non appartenenti alla Prima Squadra – per i quali le valutazioni dei relativi diritti si basano principalmente sulle aspettative di crescita dei giocatori stessi. Tale elemento rende maggiormente soggettiva, e quindi variabile, la determinazione del *fair value* dei calciatori in oggetto, fermo restando che non è sufficiente la sola esistenza, nella stima del *fair value*, di elementi che includano potenziali profili di soggettività per impedire che il valore determinato al termine della stima non sia utilizzabile ai fini contabili, ma è necessario che i riflessi della soggettività di tali elementi sulla stima risultino molto elevati.

Alla luce delle considerazioni che precedono, la rappresentazione nei Prospetti Pro-forma è stata pertanto fornita avendo riguardo alle c.d. operazioni “incrociate” connotate, ad avviso di Consob, con riguardo ai requisiti di cui ai paragrafi 46 e 47 di cui allo IAS 38 (sostanza commerciale e misurabilità attendibile del *fair value*), da profili criticità più accentuata⁷ ossia alle sopra richiamate Operazioni Incrociate, fermo restando che Juventus non condivide (i) né l’applicazione alla totalità delle c.d. operazioni incrociate di quanto previsto dallo IAS 38 paragrafi 45 e ss., ritenendo corretta la contabilizzazione secondo le previsioni dello IAS 38 paragrafi 25 e ss. e del paragrafo 113, (ii) né la conclusione per cui, in relazione alle Operazioni Incrociate sopra specificamente individuate, la contabilizzazione effettuata da Juventus sarebbe difforme alla contabilizzazione che si dovrebbe attuare ove, in ipotesi, si applicassero le previsioni di cui allo IAS 38 paragrafi 45 e ss.

Con riferimento ai conti economici pro-forma, la tabella in oggetto mostra: i) lo storno dei proventi da gestione diritti calciatori realizzati in relazioni alle Operazioni Incrociate negli esercizi chiusi al 30 giugno 2020 e 2021, ii) l’adeguamento del valore degli ammortamenti in considerazione della riduzione del valore di carico degli acquisiti diritti alle prestazioni sportive di calciatori e iii) l’effetto fiscale figurativo connesso alle due precedenti operazioni. La seguente tabella mostra la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.

⁷ Anche tali elementi, peraltro, confermano la ricorrenza di evidenti valutazioni discrezionali (“*judgemental*”) da parte del redattore del bilancio richiesto di applicare le previsioni di cui allo IAS 38, paragrafi 45 e ss.



<i>Importi in Euro</i>		Esercizio 2019/2020	Esercizio 2020/2021	Esercizio 2021/2022
Numero di c.d. operazioni "incrociate" oggetto di rettifica Pro-forma		6	4	-
Valore netto di cessione	(a)	27.613.645	12.378.750	-
Valore di carico residuo dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(b)	2.903.863	76.451	-
Storno proventi da gestione diritti calciatori storici	(b)-(a)=(c)	(24.709.782)	(12.302.299)	-
Storno ammortamenti diritti calciatori storici Operazioni Incrociate 2019/2020	(d)	1.361.780	7.770.790	7.853.706
Storno ammortamenti diritti calciatori storici Operazioni Incrociate 2020/2021	(e)	-	1.549.133	3.337.092
Ammortamenti diritti calciatori Pro-forma	(f)	(394.348)	(2.118.034)	(2.435.882)
Rettifica Pro-forma ammortamenti diritti calciatori	(d)+(e)+(f)=(g)	967.432	7.201.889	8.754.916
Rettifica Pro-forma ante imposte		(23.742.350)	(5.100.410)	8.754.916
Effetto IRAP (costo)/beneficio		925.952	198.916	(341.442)
Rettifica Pro-forma		(22.816.398)	(4.901.494)	8.413.474

Ai fini della determinazione di un impatto fiscale figurativo si è tenuto conto esclusivamente dell'effetto IRAP posto che, stante la situazione di perdite pregresse della Società, le operazioni di cui sopra non avevano comportato impatti IRES.

Con riferimento alle situazioni patrimoniali – finanziarie pro-forma, la colonna in oggetto mostra:

- i. l'adeguamento del valore di iscrizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, ivi incluso l'adeguamento del relativo fondo ammortamento,
- ii. l'impatto sulla voce "Altre passività correnti" per l'effetto combinato di a. l'effetto fiscale figurativo (come commentato in precedenza) e b. il differimento della porzione dei proventi da gestione diritti calciatori relativi a Operazioni Incrociate a cavallo di due esercizi ossia operazioni per le quali la cessione si è conclusa nel corso dell'esercizio (con la rilevazione del corrispondente provento) mentre la corrispondente acquisizione si è conclusa nell'esercizio successivo.

Le seguenti tabelle mostrano la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.



Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Importi in Euro		Al 30 giugno 2020	Al 30 giugno 2021	Al 30 giugno 2022
Numero di c.d. operazioni "incrociate" oggetto di rettifica Pro-forma		6	4	-
Rettifica per proventi da gestione diritti calciatori delle Operazioni Incrociate	(a)	(24.709.782)	(12.302.299)	-
Storno proventi da gestione diritti calciatori Operazioni Incrociate conclusesi nell'esercizio successivo	(b)	5.346.542	(5.346.542)	-
Ammortamenti diritti calciatori Pro-forma	(c)	967.432	7.201.889	8.754.916
Rettifica Pro-forma esercizio precedente diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(d)	-	(18.395.808)	(28.842.760)
Rettifica Pro-forma diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(a)+(b)+(c)+(d)= (e)	(18.395.808)	(28.842.760)	(20.087.844)

Altre passività correnti

Importi in Euro		Al 30 giugno 2020	Al 30 giugno 2021	Al 30 giugno 2022
Effetto IRAP	(a)	(925.952)	(198.916)	341.442
Effetto IRAP esercizio precedente	(b)	-	(925.952)	(1.124.868)
Effetto Operazioni Incrociate a cavallo di due esercizi	(c)	5.346.542	-	-
Rettifica Pro-forma altre passività correnti	(a)+(b)+(c)=(d)	4.420.590	(1.124.868)	(783.426)



Descrizione

In data 28 marzo 2020, nella fase iniziale della pandemia da Covid-19, la Società aveva comunicato di aver raggiunto un'intesa con 23 membri della Prima Squadra finalizzato alla riduzione dei compensi agli stessi spettanti per un importo pari a quattro mensilità. Nello stesso comunicato la Società aveva annunciato che, qualora le competizioni sportive della stagione in corso fossero riprese, la Società e i tesserati avrebbero negoziato in buona fede eventuali integrazioni dei compensi.

Successivamente:

1. nei mesi di maggio e giugno 2020, la Società ha concluso accordi individuali di riduzione dei compensi fissi, per la stagione 2019/2020, di 23 membri della Prima Squadra per un importo pari a quattro mensilità, ossia circa Euro 85 milioni⁸ (gli "**Accordi di Riduzione 2019/2020**") e
2. nei mesi di luglio e agosto 2020, la Società ha concluso accordi individuali di integrazione dei compensi di 22 membri della Prima Squadra per un importo complessivamente pari a circa Euro 61 milioni (pari a circa tre mensilità) da erogare per circa Euro 32 milioni nella stagione 2020/2021 e per circa Euro 29 milioni nella stagione 2021/2022 (di seguito gli "**Accordi di Integrazione**").

Gli effetti economici degli Accordi di Riduzione 2019/2020 sono stati, pertanto, riflessi nel Bilancio 2020, mentre gli effetti economici degli Accordi di Integrazione sono stati riflessi, *pro-rata temporis*, a partire dal mese di giugno 2020 (mese della ripresa delle competizioni sportive), come indicato nella tabella sottostante.

Con riguardo alla Prima Manovra, Consob, per raggiungere la conclusione circa il ricorrere di una obbligazione implicita avente ad oggetto la "restituzione" di tre dei quattro ratei dei compensi della stagione sportiva 2019/2020 oggetto degli Accordi di Riduzione 2019/2020 ha fatto, in particolare, riferimento al documento del 28 marzo 2020, firmato tra il presidente Andrea Agnelli e il capitano Giorgio Chiellini.

Consob, a questo riguardo, ha rilevato che dalla lettura del suddetto documento e dalle pattuizioni formali che ne sono scaturite, emergerebbe un unico e sostanziale accordo tra Società e calciatori che consisteva in:

- la rinuncia dei calciatori ad una mensilità relativa alla stagione 2019/2020 ((i) "*la prima squadra si riduce la propria retribuzione annuale della stagione sportiva 2019/2020 di un importo corrispondente ai ratei di marzo, aprile, maggio e giugno 2020*", (ii) "*tre dei quattro ratei saranno redistribuiti*" e (iii) "*nel caso in cui un calciatore verrà trasferito, l'equivalente dei tre ratei sarà riconosciuto quale "incentivo all'esodo"*");
- il differimento del pagamento di tre mensilità relative alla stagione 2019/2020, in relazione alle quali la Società ha dunque ottenuto una dilazione ("*tre dei quattro ratei saranno redistribuiti sui contratti in essere, a partire dalla stagione sportiva 2020/2021*");
- la formalizzazione di quanto precede con la combinazione dei contratti di riduzione e dei contratti di integrazione dei compensi ("*nelle prossime settimane società e calciatori perfezioneranno la formalizzazione dei singoli accordi contrattuali*").

L'Autorità di vigilanza ha osservato che in tale documento, oltre alla riduzione della retribuzione annuale della stagione sportiva 2019/2020 di un importo corrispondente ai ratei mensili di marzo, aprile, maggio e giugno 2020, sarebbe stata stabilita la "restituzione", o il "differimento", di tre dei quattro ratei dei compensi della stagione sportiva 2019/2020.

⁸ Circa Euro 90 milioni escludendo gli effetti del regime fiscale agevolato (ex D.L. 34/2019 come convertito in legge) applicabile alle retribuzioni di taluni calciatori, che si riflette in minori costo per la Società.



In particolare, sempre a giudizio di Consob, dalla lettura del suddetto documento del 28 marzo 2020 emergerebbe, applicando il "principio della prevalenza della sostanza sulla forma" al caso in parola, che la reale natura dell'accordo tra Società e calciatori riguardava dunque l'effettiva riduzione di una sola mensilità stipendiale con pagamento posticipato di tre mensilità, a partire dall'anno successivo. Sempre nel medesimo documento del 28 marzo 2020 il pagamento delle tre mensilità sarebbe stato assicurato anche ai calciatori che sarebbero stati trasferiti sotto forma di "incentivo all'esodo".

Nella Delibera 154-ter, Consob ha concluso per la sussistenza di una obbligazione implicita al 30 giugno 2020 la quale avrebbe richiesto l'iscrizione di maggiori costi e di un debito, o quantomeno di un accantonamento e un fondo rischi, relativamente al personale tesserato nel bilancio al 30 giugno 2020 di Juventus.

Descrizione degli adeguamenti pro-forma

Con riferimento ai conti economici pro-forma, la tabella pro-forma mostra i) l'integrazione del costo per Personale tesserato nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2020, e ii) il conseguente adeguamento netto in diminuzione della voce negli esercizi chiusi al 30 giugno 2021 e 2022. La seguente tabella mostra la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.

Importi in Euro		Esercizio 2019/2020	Esercizio 2020/2021	Esercizio 2021/2022
Costo per integrazione stipendi della Prima manovra	(a)	60.684.569		
Mensilità di competenza dell'esercizio	(b)		4/6	2/6
				-
Costo Pro-forma di competenza	(a)x(b)=(c)	(40.456.379)	(20.228.190)	-
Storno costi riesposti relativi all'integrazione stipendi	(d)	2.853.502	44.489.309	13.341.758
Rettifica Pro-forma	(c)+(d)=(e)	(37.602.877)	24.261.119	13.341.758

Con riferimento alle situazioni patrimoniali – finanziarie pro-forma, la colonna in oggetto mostra l'adeguamento della passività verso il personale al 30 giugno 2020 e 2021, come conseguenza degli adeguamenti commentati in relazione al conto economico pro-forma.



Descrizione

Nel corso della stagione 2020/2021, per effetto del perdurare delle criticità connesse al contesto pandemico e, in particolare, delle pesanti limitazioni al normale svolgimento delle competizioni nazionali e internazionali, la Società e la maggior parte dei club di calcio italiani ed esteri hanno dovuto affrontare uno scenario di rilevante deterioramento dei risultati gestionali.

In tale contesto la Società, nell'ottica del perseguimento di una gestione prudente, d'intesa con alcuni membri della Prima Squadra, considerata la rilevanza della voce in oggetto, ha concluso, nei mesi di aprile e maggio 2021, accordi individuali di riduzione dei compensi fissi, per la stagione 2020/2021, conclusi con la maggioranza dei membri della Prima Squadra (n. 17 tesserati) per un importo complessivamente pari a circa Euro 60 milioni (gli **"Accordi di Riduzione 2020/2021"**).

Successivamente, nel corso della stagione 2021/2022, prendendo atto delle prospettive di progressivo allentamento delle misure di restrizione legate al contesto pandemico determinate dall'implementazione del piano vaccinale e successivamente alla progressiva riapertura degli stadi, la Società ha concluso accordi individuali di integrazione dei compensi variabili, con il vincolo della sussistenza del tesseramento del calciatore con la Società a determinate date, con 11 membri della Prima Squadra per un importo complessivamente pari a circa Euro 31 milioni, da erogare per circa Euro 23 milioni nella stagione 2021/2022 e per circa Euro 8 milioni nella stagione 2022/2023 (di seguito i **"Loyalty Bonus"**).

Gli effetti economici degli Accordi di Riduzione 2020/2021 sono stati, pertanto, riflessi nel Bilancio 2021 mentre gli effetti economici dei Loyalty Bonus sono stati riflessi, *pro-rata temporis*, a partire dal mese di maggio 2021 (mese in cui sarebbero state siglate le bozze di scritture integrative di cui *infra*), come indicato nella tabella sottostante.

Con riguardo alla Seconda Manovra, nel corso del Procedimento⁹, Consob ha, in particolare, illustrato che, *a latere* degli Accordi di Riduzione 2020/2021, per n. 16 tesserati (tra i n. 17 per cui sono stati conclusi gli Accordi di Riduzione 2020/2021) sono stati predisposti tre documenti che nel loro insieme, avrebbero determinato, già alla data della loro redazione, l'insorgere del debito in capo alla Società e consistenti:

- in una "lettera accompagnatoria", con la quale la Società "a seguito delle intese intercorse" trasmetteva al calciatore "il documento relativo al premio integrativo" e "l'ulteriore scrittura integrativa" e si impegnava, tra l'altro, a consegnare "entro il 31.07.2021 l'Accordo Premio Integrativo ritrascritto sui moduli federali Altre Scritture, ad oggi non disponibili, e la Scrittura Integrativa debitamente sottoscritta";
- in un "Accordo Premio Integrativo" relativo all'aumento della retribuzione variabile (premi) del calciatore per la stagione o stagioni successive (2021/2022 e 2022/2023) subordinato alla permanenza nel club a determinate date;
- in una "scrittura integrativa" o c.d. "side letter" contenente l'impegno irrevocabile da parte della Società al pagamento di quanto previsto nell'"Accordo Premio Integrativo" anche nell'ipotesi in cui, a seguito di trasferimento, veniva meno "la condizione stabilita per la maturazione dei premi"; in tal caso la società si impegnava a corrispondere al calciatore, come "incentivo all'esodo", una somma di denaro pari all'importo dei premi non corrisposti.

Sulla base di tali documenti la Consob, pur rilevando che la documentazione trasmessa dalla Procura di Torino e quella fornita dalla Società può definirsi incompleta, applicando anche in questo caso il "principio della prevalenza della sostanza sulla forma", ha ritenuto che i contratti di integrazione variabile dei compensi (Loyalty Bonus), costituissero solo formalmente aumenti dei compensi delle successive stagioni, mentre, nella sostanza, rappresenterebbero il differimento temporale concordato in precedenza relativo al pagamento delle quattro mensilità dei compensi della stagione 2020/2021.

Nella Delibera 154-ter Consob ha concluso nel senso che nel caso in parola, sulla base di tali documenti ricorrerebbero i requisiti di una obbligazione implicita per cui la Società avrebbe onorato l'impegno relativo al pagamento posticipato delle

⁹ Con nota del 21 settembre 2022 recante integrazione delle ipotesi di contestazione contenute nella Comunicazione di Avvio.



quattro mensilità al verificarsi della condizione relativa al tesseramento del calciatore e che ricorrerebbero i requisiti, ai sensi dello IAS 37 paragrafo 14¹⁰, per l'iscrizione di un accantonamento nel bilancio al 30 giugno 2021.

Descrizione degli adeguamenti pro-forma

Con riferimento ai conti economici pro-forma, la colonna in oggetto mostra i) l'integrazione del costo per Personale tesserato nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021, assumendo che gli effetti dei Loyalty Bonus siano da imputare interamente all'esercizio societario chiuso al 30 giugno 2021 e ii) il conseguente adeguamento della voce in oggetto nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022. La seguente tabella mostra la modalità di determinazione delle rettifiche sulle voci interessate.

<i>Importi in Euro</i>		Esercizio 2019/2020	Esercizio 2020/2021	Esercizio 2021/2022
Costo per integrazione stipendi della Seconda manovra di competenza esercizio 2020/2021	(a)	-	(30.730.431)	-
Storno costi riesposti relativi all'integrazione stipendi	(b)	-	4.631.844	23.043.708
Rettifica Pro-forma	(a)+(b)=(c)	-	(26.098.587)	23.043.708

Con riferimento alle situazioni patrimoniali – finanziarie pro-forma, la colonna in oggetto mostra l'adeguamento della passività verso il personale al 30 giugno 2021 e 2022, come conseguenza degli adeguamenti commentati in relazione al conto economico pro-forma.

¹⁰ Il quale prevede che "[u]n accantonamento deve essere rilevato quando: a) un'entità ha un'obbligazione in corso (legale o implicita) quale risultato di un evento passato; b) è probabile che sarà necessario l'impiego di risorse atte a produrre benefici economici per adempiere l'obbligazione; e c) può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione. [...]".



* * *

ALLEGATO 3, sub b.

Di seguito, come indicato nel comunicato stampa del 28 novembre 2022, per ottemperare alla richiesta della Consob di cui alla Richiesta ex art. 114, TUF, con cui è stato in particolare richiesto di rendere pubblici, mediante comunicato stampa, da diffondere in tempo utile per l'assemblea degli azionisti della Società: una indicazione di una stima degli effetti economico-patrimoniali e finanziari, adeguatamente commentati, idonei a rappresentare la contabilizzazione dei profili oggetto della Delibera 154-ter sulla situazione consolidata dell'Emittente al 30 giugno 2022 sono riportate le situazioni economico-patrimoniali consolidate pro-forma della Società per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2021 e 2022 (di seguito, congiuntamente, i **"Prospetti Consolidati Pro-forma"**).

I Prospetti Consolidati Pro-forma sono stati predisposti, partendo dai dati finanziari consolidati riesposti della Società relativi agli esercizi chiusi al 30 giugno 2022 e 2021.

Si rinvia alle note dei suesposti Prospetti Pro-forma (Allegato 3, sub a) per maggiori informazioni a proposito delle carenze e criticità rilevate dalla Consob, e per maggiori note esplicative circa le assunzioni alla base della redazione dei Prospetti Consolidati Pro-forma che seguono. Si precisa che i valori degli adeguamenti pro-forma sono i medesimi con riferimento sia ai bilanci d'esercizio sia ai bilanci consolidati della Società.



Conto economico consolidato pro-forma per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2021 e 2022

Esercizio chiuso al 30 giugno 2021

Importi in Euro	Dati consolidati riesposti Esercizio 2020/2021	Rettifiche Pro-forma			Dati consolidati pro-forma Esercizio 2020/2021
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
Ricavi da gare	7.751.571	-	-	-	7.751.571
Diritti audiovisivi e proventi media	235.310.322	-	-	-	235.310.322
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	145.907.636	-	-	-	145.907.636
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	25.303.332	-	-	-	25.303.332
Proventi da gestione diritti calciatori	43.179.105	(12.302.299)	-	-	30.876.806
Altri ricavi e proventi	23.259.788	-	-	-	23.259.788
Totale ricavi e proventi	480.711.754	(12.302.299)	-	-	468.409.455
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(4.107.197)	-	-	-	(4.107.197)
Acquisti di prodotti per la vendita	(11.765.499)	-	-	-	(11.765.499)
Servizi esterni	(63.582.421)	-	-	-	(63.582.421)
Personale tesserato	(315.121.809)	-	24.261.119	(26.098.587)	(316.959.277)
Altro personale	(24.699.659)	-	-	-	(24.699.659)
Oneri da gestione diritti calciatori	(37.328.857)	-	-	-	(37.328.857)
Altri oneri	(9.655.747)	-	-	-	(9.655.747)
Totale costi operativi	(466.261.189)	-	24.261.119	(26.098.587)	(468.098.657)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(197.437.118)	7.201.889	-	-	(190.235.229)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(19.540.420)	-	-	-	(19.540.420)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(11.595.333)	-	-	-	(11.595.333)
Risultato operativo	(214.122.306)	(5.100.410)	24.261.119	(26.098.587)	(221.060.184)
Proventi finanziari	5.420.514	-	-	-	5.420.514
Oneri finanziari	(16.617.595)	-	-	-	(16.617.595)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	591.171	-	-	-	591.171
Risultato prima delle imposte	(224.728.216)	(5.100.410)	24.261.119	(26.098.587)	(231.666.094)
Imposte correnti	(2.967.812)	198.916	-	-	(2.768.896)
Imposte differite e anticipate	882.551	-	-	-	882.551
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(226.813.477)	(4.901.494)	24.261.119	(26.098.587)	(233.552.439)



Esercizio chiuso al 30 giugno 2022

Importi in Euro	Dati consolidati riesposti Esercizio 2021/2022	Rettifiche Pro-forma			Dati consolidati pro-forma Esercizio 2021/2022
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
Ricavi da gare	32.293.161	-	-	-	32.293.161
Diritti audiovisivi e proventi media	170.517.144	-	-	-	170.517.144
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	142.538.542	-	-	-	142.538.542
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	24.434.746	-	-	-	24.434.746
Proventi da gestione diritti calciatori	40.782.790	-	-	-	40.782.790
Altri ricavi e proventi	32.813.867	-	-	-	32.813.867
Totale ricavi e proventi	443.380.250	-	-	-	443.380.250
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.516.846)	-	-	-	(3.516.846)
Acquisti di prodotti per la vendita	(9.745.706)	-	-	-	(9.745.706)
Servizi esterni	(74.015.182)	-	-	-	(74.015.182)
Personale tesserato	(310.824.510)	-	13.341.758	23.043.708	(274.439.044)
Altro personale	(26.211.512)	-	-	-	(26.211.512)
Oneri da gestione diritti calciatori	(31.853.535)	-	-	-	(31.853.535)
Altri oneri	(12.183.517)	-	-	-	(12.183.517)
Totale costi operativi	(468.350.808)	-	13.341.758	23.043.708	(431.965.342)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(173.360.643)	8.754.916	-	-	(164.605.727)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(16.874.423)	-	-	-	(16.874.423)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(6.448.710)	-	-	-	(6.448.710)
Risultato operativo	(221.654.334)	8.754.916	13.341.758	23.043.708	(176.513.952)
Proventi finanziari	3.295.322	-	-	-	3.295.322
Oneri finanziari	(19.165.850)	-	-	-	(19.165.850)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	87.694	-	-	-	87.694
Risultato prima delle imposte	(237.437.168)	8.754.916	13.341.758	23.043.708	(192.296.786)
Imposte correnti	(2.588.366)	(341.442)	-	-	(2.929.808)
Imposte differite e anticipate	767.820	-	-	-	767.820
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(239.257.714)	8.413.474	13.341.758	23.043.708	(194.458.774)



Situazione patrimoniale – finanziaria consolidato pro-forma al 30 giugno 2021 e 2022

Al 30 giugno 2021

Importi in Euro	Dati consolidati riesposti Al 30 giugno 2021	Rettifiche Pro-forma			Dati consolidati pro-forma Al 30 giugno 2021
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
Attività non correnti					
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	431.551.996	(28.842.760)	-	-	402.709.236
Avviamento	1.811.233	-	-	-	1.811.233
Altre attività immateriali	50.425.276	-	-	-	50.425.276
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	82.558	-	-	-	82.558
Terreni e fabbricati	142.917.525	-	-	-	142.917.525
Altre attività materiali	20.171.580	-	-	-	20.171.580
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.302.662	-	-	-	1.302.662
Partecipazioni	2.276.265	-	-	-	2.276.265
Attività finanziarie non correnti	13.015.630	-	-	-	13.015.630
Imposte differite attive	9.344.594	-	-	-	9.344.594
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	43.592.385	-	-	-	43.592.385
Altre attività non correnti	1.304.962	-	-	-	1.304.962
Anticipi versati non correnti	2.292.691	-	-	-	2.292.691
Totale attività non correnti	720.089.357	(28.842.760)	-	-	691.246.597
Attività correnti					
Rimanenze	9.127.022	-	-	-	9.127.022
Crediti commerciali	35.974.952	-	-	-	35.974.952
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	1.004.669	-	-	-	1.004.669
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	97.952.739	-	-	-	97.952.739
Altre attività correnti	17.759.906	-	-	-	17.759.906
Attività finanziarie correnti	10.903.437	-	-	-	10.903.437
Disponibilità liquide	10.533.461	-	-	-	10.533.461
Anticipi versati correnti	4.465.566	-	-	-	4.465.566
Totale attività correnti	187.721.752	-	-	-	187.721.752
TOTALE ATTIVO	907.811.109	(28.842.760)	-	-	878.968.349



<i>Importi in Euro</i>	Dati consolidati riesposti Al 30 giugno 2021	Rettifiche Pro-forma			Dati consolidati pro-forma Al 30 giugno 2021
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
Patrimonio netto	8.657.275	(27.717.892)	(13.341.758)	(26.098.587)	(58.500.962)
Passività non correnti					
Fondi per rischi e oneri	163.134	-	-	-	163.134
Prestiti e altri debiti finanziari	343.081.109	-	-	-	343.081.109
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	121.515.006	-	-	-	121.515.006
Imposte differite passive	11.886.444	-	-	-	11.886.444
Altre passività non correnti	22.567.215	-	-	-	22.567.215
Anticipi non correnti	12.483.044	-	-	-	12.483.044
Totale passività non correnti	511.695.952	-	-	-	511.695.952
Passività correnti					
Fondi per rischi e oneri	5.512.008	-	-	-	5.512.008
Prestiti e altri debiti finanziari	56.671.075	-	-	-	56.671.075
Debiti commerciali	24.548.553	-	-	-	24.548.553
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	800.635	-	-	-	800.635
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	143.514.191	-	-	-	143.514.191
Altre passività correnti	134.252.728	(1.124.868)	13.341.758	26.098.587	172.568.205
Anticipi correnti	22.158.692	-	-	-	22.158.692
Totale passività correnti	387.457.882	(1.124.868)	13.341.758	26.098.587	425.773.359
TOTALE PASSIVO	907.811.109	(28.842.760)	-	-	878.968.349



Al 30 giugno 2022

Importi in Euro	Dati consolidati riesposti Al 30 giugno 2022	Rettifiche Pro-forma			Dati consolidati pro-forma Al 30 giugno 2022
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
Attività non correnti					
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	439.018.020	(20.087.844)	-	-	418.930.176
Avviamento	1.811.233	-	-	-	1.811.233
Altre attività immateriali	48.447.474	-	-	-	48.447.474
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	82.741	-	-	-	82.741
Terreni e fabbricati	136.470.473	-	-	-	136.470.473
Altre attività materiali	17.161.059	-	-	-	17.161.059
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	636.919	-	-	-	636.919
Partecipazioni	2.576.908	-	-	-	2.576.908
Attività finanziarie non correnti	11.748.814	-	-	-	11.748.814
Imposte differite attive	6.656.099	-	-	-	6.656.099
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	48.747.272	-	-	-	48.747.272
Altre attività non correnti	1.379.152	-	-	-	1.379.152
Anticipi versati non correnti	-	-	-	-	-
Totale attività non correnti	714.736.164	(20.087.844)	-	-	694.648.320
Attività correnti					
Rimanenze	7.954.557	-	-	-	7.954.557
Crediti commerciali	27.551.997	-	-	-	27.551.997
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	11.428.130	-	-	-	11.428.130
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	75.093.389	-	-	-	75.093.389
Altre attività correnti	6.670.101	-	-	-	6.670.101
Attività finanziarie correnti	11.656.676	-	-	-	11.656.676
Disponibilità liquide	70.314.055	-	-	-	70.314.055
Anticipi versati correnti	6.290.334	-	-	-	6.290.334
Totale attività correnti	216.959.239	-	-	-	216.959.239
TOTALE ATTIVO	931.695.403	(20.087.844)	-	-	911.607.559



Importi in Euro	Dati consolidati riesposti Al 30 giugno 2022	Rettifiche Pro-forma			Dati consolidati pro-forma Al 30 giugno 2022
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
Patrimonio netto	164.707.771	(19.304.418)	-	(3.054.879)	142.348.474
Passività non correnti					
Fondi per rischi e oneri	63.962	-	-	-	63.962
Prestiti e altri debiti finanziari	199.700.733	-	-	-	199.700.733
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	156.358.857	-	-	-	156.358.857
Imposte differite passive	8.464.209	-	-	-	8.464.209
Altre passività non correnti	9.328.728	-	-	-	9.328.728
Anticipi non correnti	8.857.009	-	-	-	8.857.009
Totale passività non correnti	382.773.498	-	-	-	382.773.498
Passività correnti					
Fondi per rischi e oneri	6.904.903	-	-	-	6.904.903
Prestiti e altri debiti finanziari	23.639.235	-	-	-	23.639.235
Debiti commerciali	31.025.402	-	-	-	31.025.402
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	1.192.195	-	-	-	1.192.195
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	133.810.558	-	-	-	133.810.558
Altre passività correnti	160.536.101	(783.426)	-	3.054.879	162.807.554
Anticipi correnti	27.105.740	-	-	-	27.105.740
Totale passività correnti	384.214.134	(783.426)	-	3.054.879	386.485.587
TOTALE PASSIVO	931.695.403	(20.087.844)	-	-	911.607.559

Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato pro-forma per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2021 e 2022

Importi in Euro	Dati consolidati riesposti	Rettifiche Pro-forma			Dati consolidati pro-forma
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
Patrimonio Netto al 30 giugno 2021	8.657.275	(27.717.892)	(13.341.758)	(26.098.587)	(58.500.962)
Patrimonio Netto al 30 giugno 2022	164.707.771	(19.304.418)	-	(3.054.879)	142.348.474



Appendice: informazioni relative al procedimento penale in corso

La notizia dello svolgimento delle indagini e la notifica dell'avviso di conclusione delle indagini

In data 25 ottobre 2022, la Società ha reso noto che in data 24 ottobre 2022 la Procura della Repubblica di Torino ha notificato alla stessa Società – nonché ad alcuni suoi esponenti attuali e precedenti – l'avviso di conclusione delle indagini preliminari ("**Avviso**") nell'ambito del sopra indicato procedimento penale. Dall'Avviso si evince che l'Autorità Giudiziaria di Torino ha ipotizzato nei confronti delle persone fisiche i reati di cui agli artt. 2622 cod. civ., 185 TUF, 2 D.Lgs. 74/2000 e 2638 cod. civ. Nell'ambito del medesimo procedimento penale la Società risulta indagata per gli illeciti di cui agli artt. 5, 25-ter, 25-sexies e 25-quinquiesdecies del D.Lgs. 231/2001. Juventus rimane convinta, anche tenuto conto degli approfondimenti di natura legale e contabile svolti dalla Società con l'ausilio dei propri consulenti e dei pareri legali e tecnico-contabili acquisiti, di aver operato nel rispetto delle leggi e delle norme che disciplinano la redazione delle relazioni finanziarie, in conformità agli applicabili principi contabili e relativi criteri di applicazione e in linea con la prassi internazionale della *football industry*. Come già comunicato, sulla base delle informazioni a disposizione, i fatti oggetto dell'Avviso attengono ai bilanci al 30 giugno 2019, 30 giugno 2020 e 30 giugno 2021 e sono relativi ad operazioni impropriamente dette di "scambio" di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e ad accordi di riduzione ed integrazione dei compensi di personale tesserato conclusi negli esercizi 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022. La Società ha provveduto a prendere visione e ad estrarre copia degli atti di indagine ex art. 415-bis c.p.p. ai fini dell'esercizio dei propri diritti di difesa.

In pari data rispetto alla notificazione dell'Avviso (24 ottobre 2022) la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino ha pubblicato apposito comunicato stampa, nel quale, tra le altre cose, sono stati indicate, sulla base della consulenza tecnica contabile resa alla Procura della Repubblica, le *"importanti differenze tra i risultati di bilancio così come approvati e quelli che, nella ricostruzione effettuata da questo Ufficio, avrebbero dovuto essere oggetto di approvazione"*.

Data la complessità dell'indagine e la voluminosità del fascicolo del procedimento penale, la Società qui provvede, nei limiti della doverosa tutela dei diritti alla riservatezza dei soggetti indagati e di soggetti terzi, a fornire ulteriori elementi informativi relativi al sopra richiamato Avviso, con particolare riferimento, pertanto, alle risultanze quantitative degli effetti bilancistici derivanti dal contenuto dei capi d'incolpazione provvisoria relativi ai reati di cui agli artt. 2622 cod. civ. in relazione agli esercizi finanziari oggetto di contestazione, atteso che né gli stessi, né le contestazioni della Procura della Repubblica di Torino con riguardo agli esercizi in questione, coincidono con gli esercizi, e i rilievi, considerati da Consob.

In conseguenza di quanto precede, e degli effetti della contabilizzazione che, a quanto consta, è stata adottata dalla Procura della Repubblica, gli importi indicati nei capi di incolpazione come oggetto di una contabilizzazione errata, come in parte già indicati nel sopra richiamato comunicato stampa della Procura della Repubblica del 24 ottobre 2022, differiscono in misura significativa da quelli illustrati nei sopra riportati Prospetti Pro-forma.

Al medesimo fine di fornire al mercato la più ampia informativa possibile, di seguito vengono altresì indicate informazioni aggiuntive in relazione alla contestazione per il delitto di dichiarazione fiscale fraudolenta, ai sensi dell'art. 2 del d.lgs. n. 74/2000.

Per finalità espositiva, i temi saranno trattati nel medesimo ordine delle carenze e criticità rilevate dalla Consob.



Le contestazioni mosse dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino con riguardo ai bilanci chiusi al 30 giugno 2019, 2020 e 2021

Contestazioni relative a c.d. operazioni "incrociate"; ulteriori operazioni contestate dalla Procura della Repubblica

Le ipotesi accusatorie riguardano, anzitutto, la contabilizzazione di talune "operazioni incrociate", che la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino ritiene avrebbe dovuto operarsi sulla base dello IAS 38, paragrafi 45 e ss., relativi alle "Permute di attività", con riguardo al bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2019, al bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2020 e al bilancio d'esercizio e consolidato chiusi al 30 giugno 2021, non coincidenti con le Operazioni Incrociate oggetto del Procedimento Consob.

In particolare,

- con riguardo al bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2019, la Procura della Repubblica censura l'appostazione dell'importo di Euro 49.728 migliaia, al conto economico, alla voce "Proventi da gestione diritti calciatori", a titolo di "Plusvalenze da cessione diritti calciatori";
- con riguardo al bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2020, la Procura della Repubblica censura l'appostazione dell'importo di Euro 78.058 migliaia, al conto economico, alla voce "Proventi da gestione diritti calciatori", a titolo di "Plusvalenze da cessione diritti calciatori";
- con riguardo al bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2021, la Procura della Repubblica censura l'appostazione dell'importo di Euro 28.357 migliaia, al conto economico, alla voce "Proventi da gestione diritti calciatori", a titolo di "Plusvalenze da cessione diritti calciatori".

In aggiunta, oltre alle contestazioni relative all'appostazione delle plusvalenze generate durante gli esercizi chiusi al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 derivanti da operazioni c.d. "incrociate", la Procura della Repubblica contesta anche, in relazione al bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2020, due ulteriori operazioni di cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori non avvenute contestualmente all'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive di un calciatore della squadra cessionaria (vale a dire operazioni non "incrociate"), le quali non sono state oggetto dei profili di non conformità dei bilanci al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021 contenuti nella Delibera 154-ter. Si tratta, in particolare, (i) dell'operazione di cessione del calciatore Emre Can al Borussia Dortmund, in relazione alla quale¹¹ è contestata l'appostazione, al conto economico, alla voce "Proventi da gestione diritti calciatori", a titolo di "Plusvalenze da cessione diritti calciatori", dell'importo di Euro 14.669 migliaia, in ragione di una asserita violazione del principio di competenza e, in particolare, del principio contabile IFRS 15 ("Ricavi provenienti da contratti con clienti"), paragrafo 31 ("adempimento delle obbligazioni di fare"), e (ii) dell'operazione di cessione del calciatore Simone Muratore all'Atalanta, in relazione alla quale¹² è contestata l'appostazione, al conto economico, alla voce "Proventi da gestione diritti calciatori", a titolo di "Plusvalenze da cessione diritti calciatori", dell'importo di Euro 3.813 migliaia, in quanto "pari alla quota di valore esposta al rischio di facoltà di rivendita da parte dell'acquirente".

Le contestazioni relative alla Prima Manovra

Con riguardo alla Prima Manovra la Procura della Repubblica sostiene che il Bilancio 2020 non recherebbe, nel conto economico, alla voce "Personale tesserato", l'importo di Euro 62.285 migliaia, essendosi rappresentato nel comunicato al 28 marzo 2020 – nell'ipotesi accusatoria in modo non veritiero – che la Società aveva raggiunto un'intesa con i calciatori e

¹¹ L'operazione, oggetto di richieste in sede di verifica ispettiva, non è stata poi inclusa tra i profili di contestazione oggetto della Delibera 154-ter.

¹² L'operazione, inizialmente inclusa nelle contestazioni sollevate da Consob nella Comunicazione di Avvio del Procedimento (sia pure con riguardo a un profilo diverso, ossia quello della competenza temporale cessioni), non è stata poi inclusa tra i profili di contestazione oggetto della Delibera 154-ter in ragione del fatto che, come sopra illustrato, nella Delibera 154-ter, Consob ha poi ritenuto che si non si rilevassero elementi sufficienti ed univoci al fine di poter censurare il trattamento contabile adottato dalla Società relativamente alla competenza temporale delle plusvalenze realizzate in prossimità del 30 giugno 2020.



l'allenatore della Prima Squadra in merito ai loro compensi per la restante parte dell'allora corrente stagione sportiva, che prevedeva la riduzione dei compensi per un importo pari alle mensilità di marzo, aprile, maggio e giugno 2020, e ciò in quanto l'accordo raggiunto in data 28 marzo 2020 con i calciatori e non reso pubblico, contenuto in un documento sottoscritto dal Presidente e dal capitano Chiellini, avrebbe previsto la rinuncia ad una sola mensilità, *"con recupero certo e incondizionato di tre mensilità"* che la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino indica, tutte, come interamente di competenza dell'esercizio 2019/2020.

Le contestazioni relative alla Seconda Manovra

Con riguardo alla Seconda Manovra la Procura della Repubblica sostiene che il Bilancio 2021 non recherebbe, nel conto economico, alla voce *"Personale tesserato"*, l'importo di Euro 27.534 migliaia, risultante dall'omessa indicazione nella voce *"Personale tesserato"* dell'intero importo degli Accordi di Riduzione 2020/2021 (pari circa a Euro 60 milioni), dedotte le integrazioni di circa 32 milioni previste per la stagione 2020/2021 negli Accordi di Riduzione 2019/2020 di cui alla Prima Manovra che, come sopra illustrato in relazione alla Prima Manovra, la Procura della Repubblica ritiene integralmente di competenza dell'esercizio precedente.

Ad avviso della Procura della Repubblica ciò deriverebbe:

1. dagli Accordi di Riduzione 2020/2021, regolarmente depositati presso la LNP-A entro la fine dell'esercizio;
2. dai Loyalty Bonus, che risulterebbero *"apparentemente subordinati alla condizione della permanenza presso Juventus ad una determinata data"* (condizione che la Procura indica come *"fittizia ed artefatta"*), depositati presso la LNP-A *"a far data dal luglio 2021"*;
3. da *"scritture private integrative (c.d. "side letter") a garanzia del pagamento incondizionato delle integrazioni stipendiali, anche in caso di trasferimento del giocatore a società terza, sotto la forma del c.d. "incentivo all'esodo" (cioè di mancata verifica della condizione indicata sub 2), documenti mai resi pubblici, occultati al di fuori della sede sociale e sequestrati in data 23.3.2022"*.

Juventus comunica altresì che nei confronti di alcuni dirigenti presenti e passati della Società è stata altresì elevata la contestazione per il delitto di dichiarazione fiscale fraudolenta, ai sensi dell'art. 2 del d.lgs. n. 74/2000, poiché, nell'ipotesi dell'accusa, al fine di evadere l'imposta sul valore aggiunto per gli anni dal 2018 al 2021, indicavano nella dichiarazione annuale della Società relativa a detta imposta, elementi passivi fittizi (con conseguente IVA indebitamente detratta pari a complessivi € 437.403,28), avvalendosi di fatture – emesse (personalmente o tramite proprie società) da agenti sportivi – riferite in tutto e/o in parte ad operazioni inesistenti. In relazione a tale delitto la Società risulta indagata quale ente ai sensi dell'art. 25-quinquiesdecies del d.lgs. 231/2001.



Risultanze quantitative delle contestazioni mosse dalla Procura della Repubblica

Nelle seguenti tabelle sono riportati i valori di risultato d'esercizio e patrimonio netto determinati dalla Procura della Repubblica e, per differenza, l'importo delle relative rettifiche rispetto ai bilanci riesposti della Società:

<i>Importi in milioni di Euro</i>	Esercizio 2018/2019	Esercizio 2019/2020	Esercizio 2020/2021
Perdita d'esercizio (riesposta)	(39,9)	(92,5)	(226,4)
Rettifiche al risultato d'esercizio	(44,6)	(144,2)	4,0
Perdita d'esercizio secondo la Procura della Repubblica	(84,5)	(236,7)	(222,4)

<i>Importi in milioni di Euro</i>	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021
Patrimonio netto (riesposto)	31,2	236,4	9,0
Rettifiche al patrimonio netto	(44,6)	(188,8)	(184,8)
Rettifiche per arrotondamenti	-	(0,1)	-
Patrimonio netto rettificato secondo la Procura della Repubblica	(13,4)	47,5	(175,8)

Si precisa che gli impatti delle summenzionate rettifiche differiscono rispetto alle riesposizioni effettuate dalla Società ai bilanci relativi agli esercizi chiusi al 30 giugno 2022, 2021 e 2020 e rispetto agli adeguamenti derivanti dai rilievi sollevati dalla Consob nella Delibera (per ulteriori informazioni si rimanda ai precedenti Allegato 2 e 3).