



## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA I RISULTATI CONSOLIDATI RELATIVI AL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2022/2023

	I SEMESTRE DELL'ESERCIZIO		VARIAZIONI	
	2022/2023	2021/2022 Riesposto (*)	Assolute	%
<i>Importi in milioni di Euro</i>				
Ricavi e proventi	276,2	223,1	53,1	23,80%
Costi operativi	210,6	235,6	(25,0)	-10,61%
Ammortamenti e accantonamenti netti	84,7	91,7	(7,0)	-7,63%
Risultato operativo	(19,1)	(104,2)	85,1	-81,67%
Risultato prima delle imposte	(25,9)	(110,8)	84,9	-76,62%
Perdita del periodo	(29,5)	(112,1)	82,6	-73,68%
	SALDI AL		VARIAZIONI	
	31/12/2022	30/06/2022	Assolute	%
<i>Importi in milioni di Euro</i>				
Patrimonio netto	135,2	164,7	(29,5)	-17,91%
Indebitamento finanziario netto	333,0	153,0	180,0	117,65%

(\*) Le informazioni finanziarie relative al primo semestre dell'esercizio 2021/2022 sono state riesposte, rispetto a quanto riportato nella Relazione Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2021 della Società approvata il 24 febbraio 2022. Si rinvia all'Allegato 2 del presente Comunicato stampa per maggiori informazioni e dettagli in merito agli impatti di tale riesposizione.

**Torino, 24 marzo 2023** – Il Consiglio di Amministrazione di Juventus Football Club S.p.A. (la "Società" o "Juventus"), riunitosi sotto la Presidenza del Dott. Gianluca Ferrero, ha esaminato e approvato la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2022.

### **SINTESI DEI RISULTATI**

Per una corretta interpretazione dei dati semestrali si ricorda che l'esercizio sociale di Juventus non coincide con l'anno solare, ma copre il periodo 1° luglio – 30 giugno, che è quello di svolgimento della stagione sportiva.

L'andamento economico è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni sportive, dal calendario degli eventi sportivi e dalla Campagna Trasferimenti dei calciatori.

Il primo semestre dell'esercizio 2022/2023 chiude con una perdita di € 29,5 milioni, evidenziando un significativo miglioramento (€ 82,6 milioni) rispetto alla perdita di € 112,1 milioni consuntivata nel primo semestre dell'esercizio precedente; tale miglioramento deriva in parte dal venir meno degli effetti negativi della pandemia (soprattutto con riferimento ai ricavi da gare), in parte dalle azioni di sviluppo ricavi e di razionalizzazione costi impostate nei periodi precedenti e proseguite in quello in corso.

Nel dettaglio, il decremento della perdita del primo semestre dell'esercizio è sostanzialmente imputabile a maggiori ricavi e proventi per € 53,1 milioni, correlati a maggiori proventi da gestione diritti calciatori (€ 37,4 milioni) e a maggiori ricavi da gare (€ 15,2 milioni). Il miglioramento economico sopracitato è inoltre imputabile a minori costi per il personale tesserato per € 30,3 milioni, a minori ammortamenti sui diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori per € 9,4 milioni e a minori oneri da gestione diritti calciatori per € 8,5 milioni. Tali miglioramenti sono stati parzialmente compensati da maggiori costi per servizi esterni per € 10,6 milioni, da maggiori accantonamenti per € 3,5



milioni, da maggiori imposte per € 2,3 milioni, da maggiori acquisti di prodotti per la vendita per € 1,6 milioni e da altre voci minori per € 0,7 milioni.

Il Patrimonio netto del Gruppo al 31 dicembre 2022 è pari a € 135,2 milioni, in decremento rispetto al saldo di € 164,7 milioni del 30 giugno 2022 per effetto del risultato del semestre (€ -29,5 milioni).

L'Indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2022 ammonta a € 333,0 milioni (€ 153,0 milioni al 30 giugno 2022). L'incremento dell'indebitamento è correlato solo in parte minoritaria alla gestione operativa corrente; lo stesso è infatti principalmente determinato dai pagamenti netti legati alle Campagne Trasferimenti di esercizi precedenti (€ -67,0 milioni), da investimenti in immobilizzazioni materiali, immateriali ed altre immobilizzazioni (€ -50,5 milioni, di cui € -47,6 milioni, non ricorrenti, relativi all'acquisto degli immobili che ospitano la sede sociale e lo Juventus *Training & Media Center*), dai sopracitati flussi negativi della gestione operativa (€ -55,7 milioni, di cui € -42,6 milioni, non ricorrenti, relativi al pagamento delle rate di contributi e ritenute di esercizi precedenti, il cui differimento era stato consentito dal Decreto rilancio artt. 126 e 127 poi modificato con il DL 104 del 14 agosto 2020, dalla L. 178/2020 e L. 234/2021) e dall'esborso per oneri finanziari e da altre voci minori (€ -6,8 milioni). Si segnala che, in considerazione della normale stagionalità del *business* e ipotizzando l'assenza di eventi non ricorrenti nel secondo semestre, è prevedibile che l'indebitamento finanziario netto alla chiusura dell'esercizio 2022/2023 si attesti nel *range* di quello di fine dicembre 2022.

Nella seguente tabella è esposta la composizione dell'indebitamento finanziario netto.

Importi in milioni di Euro	31/12/2022			30/06/2022		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	43,2	-	43,2	70,3	-	70,3
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>43,2</b>	<b>-</b>	<b>43,2</b>	<b>70,3</b>	<b>-</b>	<b>70,3</b>
Debiti finanziari						
verso obbligazionisti	(5,1)	(174,5)	(179,6)	(2,2)	(174,3)	(176,5)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(4,2)	(2,8)	(7,0)	(7,3)	(3,3)	(10,6)
verso banche	(42,3)	(34,1)	(76,4)	(9,9)	(6,4)	(16,3)
verso società di factoring	(0,4)	(95,2)	(95,6)	(0,1)	-	(0,1)
Diritto d'uso IFRS 16	(3,5)	(14,1)	(17,6)	(4,1)	(15,7)	(19,8)
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(55,5)</b>	<b>(320,7)</b>	<b>(376,2)</b>	<b>(23,6)</b>	<b>(199,7)</b>	<b>(223,3)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(12,3)</b>	<b>(320,7)</b>	<b>(333,0)</b>	<b>46,7</b>	<b>(199,7)</b>	<b>(153,0)</b>
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	(110,9)	(110,9)	-	(165,2)	(165,2)
Indebitamento finanziario netto secondo raccomandazione ESMA <sup>1</sup>	(12,3)	(431,6)	(443,9)	46,7	(364,9)	(318,2)

<sup>1</sup> L'indebitamento finanziario secondo la raccomandazione ESMA include, in aggiunta, esclusivamente le partite debitorie commerciali e di altra natura scadenti oltre 12 mesi. Nel caso della Società, tali partite sono prevalentemente originate da debiti oltre 12 mesi legati a campagne trasferimenti e a compensi per agenti; tali debiti, come da prassi del settore, sono normalmente liquidati in più *tranches* annuali.

Al 31 dicembre 2022 il Gruppo dispone di linee di credito bancarie (con esclusione del prestito obbligazionario e del mutuo immobiliare riferito allo stadio) per € 533,3 milioni, non utilizzate per complessivi € 214,6 milioni. Le linee utilizzate - pari a € 318,7 milioni - si riferiscono (i) per € 146,7 milioni a fidejussioni rilasciate a favore di terzi, (ii) per € 95,6 milioni ad anticipazioni su contratti e crediti commerciali e (iii) per € 76,4 milioni a finanziamenti.

\*\*\*

Nel presente comunicato non sono contenuti commenti sui principali dati individuali della Società, in quanto gli effetti derivanti dal consolidamento della controllata B&W Nest S.r.l. non sono rilevanti.



## **PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2022/2023**

### **Stagione sportiva**

#### *Prima Squadra*

Nel mese di novembre 2022 la Prima Squadra si è qualificata per il turno preliminare di accesso agli ottavi di finale della UEFA Europa League 2022/2023, essendosi classificata terza nel *Group Stage* della UEFA *Champions League* 2022/2023.

### **Prima fase della Campagna Trasferimenti 2022/2023**

#### *Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori e calciatrici*

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2022/2023, svoltesi dal 1° luglio al 1° settembre 2022, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 36,8 milioni, derivante da acquisizioni e incrementi per € 84,4 milioni e cessioni per € 47,6 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 33,8 milioni.

L'effetto finanziario netto complessivo, ripartito in cinque esercizi, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è positivo ed è pari a € 12,7 milioni.

### **Esercizio del diritto di opzione per l'acquisto della sede sociale e del Training & Media Center**

In data 27 luglio 2022, la Società ha informato che, in forza del contratto di opzione sottoscritto in data 18 novembre 2015 con il Fondo J Village, ha trasmesso a REAM SGR S.p.A., quale società di gestione del Fondo J Village, la comunicazione di esercizio del diritto di opzione per acquistare gli immobili, siti in Torino, che ospitano la sede sociale della Società e lo Juventus *Training & Media Center*, informando la società di gestione di esercitare tale opzione ove il corrispettivo, da determinarsi sulla base della relazione semestrale al 30 giugno 2022 del Fondo J Village, non fosse risultato superiore a € 47,6 milioni.

Il perfezionamento dell'operazione – che era subordinato al mancato esercizio del diritto di prelazione da parte del Ministero della Cultura (o di altri enti pubblici competenti) sull'immobile che ospita la sede sociale della Società – è avvenuto in data 4 ottobre 2022 per un corrispettivo di € 47,6 milioni.

L'operazione di acquisto di tali immobili comporta un effetto positivo sul *cash-flow* della Società a partire dal primo trimestre dell'anno solare 2023.

L'operazione è stata integralmente finanziata con le risorse rivenienti da linee di credito bancarie, compresa una a medio-lungo termine, specificatamente dedicata e concessa contestualmente all'operazione, che ha coperto circa il 75% degli esborsi.

### **Procedimento penale pendente presso l'Autorità Giudiziaria di Torino**

In data 26 novembre 2021 e 1° dicembre 2021, sono stati notificati alla Società decreti di perquisizione e sequestro e in tali date la Società ha avuto notizia dell'esistenza di un'indagine da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino (la "**Procura**"), nei confronti della Società stessa nonché di alcuni suoi esponenti attuali e passati, in merito alla voce "Proventi da gestione diritti calciatori" iscritta nei bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 per i reati di cui all'art. 2622 cod. civ. e all'art. 8 del D.Lgs. n. 74/2000 e, per quanto attiene alla Società, per l'illecito previsto dagli artt. 5 e 25-ter del D.Lgs. n. 231/2001. Nel contesto della medesima indagine, il 23 marzo 2022 è stata notificata da parte della Procura alla Società una richiesta di consegna di documenti concernente il pagamento degli stipendi ai calciatori nelle stagioni sportive 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022.

In data 24 ottobre 2022, la Procura ha notificato alla Società – nonché ad alcuni suoi esponenti attuali e passati – l'avviso di conclusione delle indagini preliminari (l'"**Avviso**") nell'ambito del sopra indicato procedimento penale. Dall'Avviso si evince che l'Autorità Giudiziaria di Torino ha ipotizzato nei confronti delle persone fisiche i reati di cui agli artt. 2622 cod. civ., 185 del D.Lgs. n. 58/1998 (il "**TUF**"), 2 del D.Lgs. 74/2000 e 2638 cod. civ., mentre la Società risultava indagata per gli illeciti di cui agli artt. 5, 25-ter, 25-sexies e 25-quinquiesdecies del D.Lgs. 231/2001. I fatti



oggetto dell'Avviso attengono ai bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 e sono relativi ad operazioni impropriamente dette di "scambio" di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e ad accordi di riduzione ed integrazione dei compensi di personale tesserato conclusi negli esercizi 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022. La Società ha provveduto a prendere visione e ad estrarre copia degli atti di indagine ai fini dell'esercizio dei propri diritti di difesa.

In data 20 novembre 2022, nel contesto delle informazioni rese al pubblico per il tramite del secondo comunicato stampa ai sensi dell'art. 154-ter TUF, descritto nel successivo paragrafo, la Società, al fine di fornire al mercato la più ampia informativa possibile, ha provveduto a fornire, nell'Appendice al suddetto comunicato, nei limiti della doverosa tutela dei diritti alla riservatezza dei soggetti indagati e di soggetti terzi, ulteriori elementi informativi relativi al sopra richiamato Avviso, con particolare riferimento alle risultanze quantitative degli effetti bilancistici derivanti dal contenuto dei capi d'incolpazione provvisoria.

I Pubblici Ministeri di Torino, in data 30 novembre 2022, hanno formulato richiesta di rinvio a giudizio nei confronti della Juventus F.C. S.p.A. e di alcuni suoi esponenti attuali e passati, per le medesime accuse già descritte nell'avviso di conclusione delle indagini preliminari. In data 16 gennaio 2023 il Giudice dell'Udienza Preliminare presso il Tribunale di Torino, Dott. M. Picco, ha notificato alla Società la fissazione dell'udienza preliminare per il 27 marzo 2023.

Juventus rammenta che nei confronti di alcuni dirigenti presenti e passati della Società è stata altresì elevata la contestazione per il presunto reato di dichiarazione fiscale fraudolenta, ai sensi dell'art. 2 del D.lgs. n. 74/2000, asseritamente commesso utilizzando fatture emesse da agenti sportivi e riferite in tutto e/o in parte ad operazioni inesistenti. In relazione a tale presunto reato la Società risulta imputata quale ente ai sensi dell'art. 25-*quinguesdecies* del D.Lgs. 231/2001. In data 21 dicembre 2022 si è celebrata l'udienza in camera di consiglio in relazione all'appello presentato dai Pubblici Ministeri avverso l'ordinanza di rigetto della richiesta di sequestro preventivo nei confronti di Juventus di € 437 migliaia, quale asserito profitto dei reati tributari sopra richiamati. Tuttavia, in data 12 dicembre 2022, i Pubblici Ministeri hanno dichiarato di rinunciare al medesimo appello e, conseguentemente, in sede di udienza cautelare, il Tribunale del riesame ha dichiarato, in data 21 dicembre 2022, l'inammissibilità dell'impugnazione.

In data 19 dicembre 2022, la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino ha notificato alla Società una "Richiesta di consegna" di vari documenti, tra cui schede contabili relative alla movimentazione e al saldo di alcune voci dello stato patrimoniale e del conto economico, verbali del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e del Comitato "Leadership Team", documenti relativi a emolumenti/compensi/indennità corrisposti ad alcuni tesserati o ex tesserati, e altra documentazione ritenuta di rilievo. La Società ha provveduto a fornire immediatamente copia di tutta la documentazione nell'immediatezza disponibile, per poi completare nelle settimane successive la consegna alla P.G. della documentazione richiesta.

In data 27 febbraio e in data 21 marzo 2023, la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino ha effettuato il deposito di ulteriori atti di indagine relativi al procedimento penale che interessa la Società. La Società ha provveduto ad analizzare tale documentazione con il supporto dei propri consulenti legali e contabili, anche al fine di verificare la presenza di documenti idonei a determinare, anche solo potenzialmente, effetti contabili sulla situazione economico-patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2022 e/o sui dati comparativi del periodo precedente. Nell'ambito di tale documentazione, sono stati oggetto di specifica attenzione alcuni "promemoria" o "*memorandum*", risalenti agli anni 2018, 2019 e 2020, attinenti a possibili operazioni di calciomercato con alcuni altri club.

I consulenti, a esito delle proprie analisi su tali documenti, ne hanno accertato la radicale irrilevanza ed inesistenza sotto il profilo giuridico, sia per l'ordinamento sportivo che per quello statale. Pertanto, sotto il profilo contabile, i suddetti documenti non rappresentano "contratti" ai sensi del principio contabile IFRS 15, poiché il principio citato attribuisce rilevanza contabile esclusivamente a quegli accordi che sono idonei a generare diritti e obbligazioni esigibili tra le parti ("*enforceable rights and obligations*"). Di conseguenza, la Società non ha ritenuto sussistenti i presupposti in forza dei quali modificare, se del caso, la rilevazione e/o la competenza dei ricavi o dei costi eventualmente correlabili alle operazioni ipotizzate nei documenti in oggetto.

A esito della ricognizione sui nuovi atti d'indagine effettuata dalla Società e dai suoi consulenti, sono stati individuati documenti riferibili a quattro operazioni che, qualora ipoteticamente validi ed efficaci, sarebbero stati potenzialmente idonei a determinare effetti contabili sulla situazione economico-patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2022 e/o sui dati comparativi del periodo precedente. Ferma la propria valutazione di irrilevanza e inidoneità di tali documenti a



determinare alcun effetto giuridicamente rilevante e, quindi, contabile, nelle note illustrative della Relazione Semestrale Consolidata, Juventus fornirà, volontariamente e in ottica di massima ampiezza e trasparenza dell'informativa, una rappresentazione dei potenziali effetti contabili che tali documenti avrebbero potuto teoricamente determinare sulle situazioni economico-patrimoniali e finanziarie del primo semestre del corrente esercizio e di quello precedente, laddove gli stessi fossero stati ritenuti suscettibili di generare diritti e obbligazioni esigibili tra le parti e quindi essere qualificati come "contratti" ai sensi dell'IFRS 15.

\* \* \*

Con riguardo all'illustrazione delle risultanze quantitative degli effetti bilancistici derivanti dal contenuto dei capi d'imputazione relativi ai reati di cui all'art. 2622 cod. civ. in relazione agli esercizi finanziari oggetto di contestazione, già contenuta nel secondo comunicato stampa ai sensi dell'art. 154-ter TUF, reso in data 20 novembre 2022, descritto nel successivo paragrafo, si rinvia alla Nota 59 del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022.

#### **Procedimento Consob ex art. 154-ter, settimo comma, del TUF**

A partire dal febbraio 2021, Consob ha esercitato, con riguardo alla Società, taluni dei poteri accordati all'Autorità di vigilanza dal TUF con riguardo alla contabilizzazione di talune operazioni e fatti di gestione. In particolare: (i) in data 11 febbraio 2021, la Consob ha trasmesso una richiesta di informazioni avente ad oggetto gli effetti sui bilanci derivanti dagli accordi di cessione ad altri *club* dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori tesserati da Juventus e alla contestuale acquisizione dagli stessi *club* dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori di loro proprietà; (ii) dal 12 luglio 2021 al 13 aprile 2022, la Commissione ha condotto una verifica ispettiva (la "**Verifica Ispettiva**"), avente ad oggetto l'acquisizione di documentazione ed elementi informativi in merito alla voce "*Proventi da gestione diritti calciatori*" iscritta nei bilanci al 30 giugno 2020 e 2021; e (iii) in data 14 aprile 2022, la Commissione ha inviato alla Società una richiesta di informazioni concernente le intese raggiunte dalla Società con taluni dei propri tesserati in relazione ai compensi per prestazioni sportive negli esercizi 2019/2020 e 2020/2021.

In data 28 luglio 2022, Consob ha notificato a Juventus una comunicazione di avvio del procedimento finalizzato all'adozione della misura di cui all'art. 154-ter, comma 7, del TUF (la "**Comunicazione**" o la "**Comunicazione Avvio Procedimento 154-ter**").

Con la predetta Comunicazione, l'Autorità di vigilanza ha rappresentato di aver rilevato alcune criticità con riferimento alla contabilizzazione di talune operazioni e fatti di gestione relativi (i) al bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020, (ii) al bilancio consolidato e d'esercizio al 30 giugno 2021, e (iii) alla relazione finanziaria semestrale al 31 dicembre 2021, e dato avvio al procedimento amministrativo volto a chiedere alla Società di rendere pubbliche le criticità rilevate e di provvedere alla pubblicazione delle necessarie informazioni supplementari (il "**Procedimento 154-ter**").

Le criticità oggetto di contestazione riguardavano, segnatamente, (a) n. 15 "*operazioni incrociate presenti nel bilancio al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021*", di cui n. 10 afferenti al bilancio al 30 giugno 2020 e n. 5 afferenti al bilancio al 30 giugno 2021, (b) la "*competenza delle plusvalenze su operazioni realizzate prima del 30 giugno 2020*", e (c) le "*manovre sui compensi del personale tesserato*", con particolare riferimento agli esercizi 2019/2020 e 2020/2021.

Nell'ambito del Procedimento 154-ter, la Società ha depositato le proprie osservazioni e deduzioni in data 20 settembre 2022 e 3 ottobre 2022 e in data 10 ottobre 2022 si è tenuta presso Consob l'audizione richiesta dalla Società.

A conclusione del Procedimento 154-ter, con delibera n. 22482 del 19 ottobre 2022 (la "**Delibera n. 22482/2022**" o la "**Delibera 154-ter**") Consob ha chiesto alla Società, ai sensi dell'art. 154-ter, comma 7, TUF, di rendere noti al mercato:

- A. le carenze e criticità rilevate dalla Consob in ordine alla correttezza contabile del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021;
- B. i principi contabili internazionali applicabili e le violazioni riscontrate al riguardo;
- C. l'illustrazione, in un'apposita situazione economico-patrimoniale pro-forma – corredata dei dati comparativi – degli effetti che una contabilizzazione conforme alle regole avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale, sul conto economico e sul patrimonio netto dell'esercizio per i quali è stata fornita un'informativa errata.



Con un primo comunicato stampa in data 21 ottobre 2022 ("**Primo comunicato 154-ter**") e un secondo comunicato in data 20 novembre 2022 ("**Secondo comunicato 154-ter**"), la Società ha reso noti al mercato gli elementi di informazione di cui alla Delibera, indicando che essa avrebbe continuato a collaborare e cooperare con le autorità di vigilanza e di settore, impregiudicata in ogni caso la tutela dei propri diritti.

Con comunicato stampa in data 2 dicembre 2022, le informazioni fornite nel Secondo comunicato 154-ter sono state aggiornate per tener conto della riesposizione dei dati finanziari della Società rivenienti dai bilanci d'esercizio della Società relativi agli esercizi chiusi al 30 giugno 2022, 2021 e 2020. Si rinvia all'Allegato 3 *sub a*) del richiamato comunicato stampa del 2 dicembre 2022.

In data 19 ottobre 2022, Consob, ai sensi dell'art. 114, comma 5, TUF, facendo riferimento al progetto di bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato al 30 giugno 2022 approvati dalla Società in data 23 settembre 2022, ha, altresì, domandato alla Società di rendere pubbliche, mediante comunicato stampa: "1. *le considerazioni degli amministratori sulla correttezza dei bilanci 2022*" e "2. *indicazione di una stima degli effetti economico-patrimoniali e finanziari, adeguatamente commentati, idonei a rappresentare la contabilizzazione dei profili oggetto della Delibera assunta ai sensi dell'art. 154-ter, comma 7, del TUF, in data 19 ottobre 2022, dalla Consob sulla situazione consolidata dell'Emittente al 30 giugno 2022*" ("**Richiesta ex art. 114 TUF**"). In data 28 novembre 2022, la Società ha diffuso apposito comunicato stampa per rispondere alla Richiesta ex art.114 TUF *sub 1*, cui si rinvia per maggiori informazioni. In relazione alla Richiesta ex art.114 TUF *sub 2*, tali elementi sono stati resi noti mediante il comunicato stampa del 2 dicembre 2022 (si veda in particolare l'Allegato 3 *sub b*) che include, *inter alia*, le situazioni economico-patrimoniali consolidate pro-forma della Società per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2022 e 2021.

Si rinvia all'Allegato 3 del presente Comunicato stampa per le situazioni economico-patrimoniali *pro-forma* al 31 dicembre 2022 e 31 dicembre 2021 predisposte per riflettere gli effetti delle Operazioni Incrociate e delle Manovre Stipendi (come definite e descritte nell'Allegato 3 del comunicato stampa del 2 dicembre 2022, cui si rinvia) che, ad avviso di Consob, come indicato nella Delibera 154-ter, risultano rappresentate nei bilanci interessati in modo non conforme alle norme applicabili.

#### **Nomina di un Direttore Generale, dimissioni dell'amministratore Daniela Marilungo, dimissioni del Consiglio di Amministrazione, convocazione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti il 18 gennaio 2023 per l'elezione dei nuovi amministratori**

Al fine di rafforzare il *management* della Società, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato in data 28 novembre 2022 di conferire l'incarico di Direttore Generale al dott. Maurizio Scanavino. Inoltre, i membri del Consiglio di Amministrazione, considerata la centralità e rilevanza delle questioni legali e tecnico-contabili pendenti, hanno ritenuto conforme al miglior interesse sociale raccomandare che Juventus si dotasse di un nuovo Consiglio di Amministrazione che affrontasse questi temi. A tal fine, su proposta del Presidente Andrea Agnelli e onde consentire che la decisione sul rinnovo del Consiglio fosse rimessa nel più breve tempo possibile all'Assemblea degli Azionisti, tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione presenti alla riunione del 28 novembre 2022 hanno dichiarato di rinunciare all'incarico. Per le stesse ragioni, il Presidente Andrea Agnelli, il Vice-Presidente Pavel Nedved e l'Amministratore Delegato Maurizio Arrivabene hanno ritenuto opportuno rimettere al Consiglio le deleghe agli stessi conferite. Il Consiglio ha, tuttavia, richiesto a Maurizio Arrivabene di mantenere la carica di Amministratore Delegato. In pari data, il Consiglio di Amministrazione ha inoltre preso atto delle dimissioni dalla carica di amministratore della dott.ssa Daniela Marilungo.

Il Consiglio (eccezion fatta per l'amministratore Daniela Marilungo che aveva rassegnato le proprie dimissioni con dichiarazione separata) ha pertanto proseguito la propria attività in regime di *prorogatio* sino all'Assemblea dei soci che è stata convocata per il 18 gennaio 2023 per la nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione.

#### **UEFA Settlement Agreement**

Nel mese di marzo 2022 il *Club Financial Control Body* di UEFA ("**UEFA CFCB**"), dopo aver rilevato il mancato rispetto prospettico del requisito di pareggio di bilancio nel periodo di rilevazione (dal 2019 al 2022), ha attivato una procedura nei confronti della Società e di altri *club* europei.



Considerando l'impatto della pandemia sui risultati dei *club* nel periodo di rilevazione e l'entrata in vigore a giugno 2022 di nuove regole di *Financial Sustainability*, UEFA ha proposto a tutti i *club* coinvolti la stipula, secondo schemi omogenei, di c.d. *Settlement Agreements*, come strumento di monitoraggio del percorso di transizione dalle precedenti alle nuove regole UEFA in materia di *Financial Sustainability*.

La Società - così come gli altri *club* coinvolti - ha pertanto siglato con il UEFA CFCB a fine agosto il proprio *Settlement Agreement*, che prevede il pagamento di un importo pari a € 3,5 milioni (correlato allo scostamento dal requisito di pareggio di bilancio nel predetto periodo dal 2019 al 2022, penalizzato dalla pandemia da Covid-19). Solo in caso di mancato rispetto di specifici *target* finanziari per importi eccedenti determinati *buffer* nel triennio 2022-2024 sono inoltre previste ulteriori sanzioni di natura economica (variabili e proporzionali all'ammontare dell'eventuale scostamento futuro), nonché la possibilità che il UEFA CFCB applichi limitazioni di natura sportiva (es. numero di calciatori in rosa UEFA e registrazione di nuovi calciatori) in caso di scostamenti particolarmente significativi oltre ulteriori specifiche soglie.

Tenuto conto delle stime contenute nel "*Piano Triennale 2023-2025*" approvato dal Consiglio di Amministrazione a giugno 2022, aggiornate per quanto riguarda il risultato dell'esercizio in corso sulla base dell'andamento corrente del *business*, è ipotizzabile che i *target* di risultati economici intermedi previsti dal *Settlement Agreement* siglato dalla Società possano essere rispettati.

#### **Comunicazione di avvio di procedimento da parte del Club Financial Control Body della UEFA**

In data 1° dicembre 2022, l'UEFA Control Financial Control Body, "*facendo seguito alle asserite violazioni finanziarie che sono state recentemente rese pubbliche a seguito dei procedimenti avviati dalla Consob e dalla Procura della Repubblica di Torino*", ha avviato un procedimento volto alla verifica del rispetto delle UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations – Edizione 2018. La Società presterà la massima cooperazione alla UEFA nel contesto del procedimento e fornirà ogni informazione e dato utile volto a dimostrare che la situazione economico-patrimoniale e finanziaria della Società non si è significativamente modificata rispetto a quanto riportato al CFCB nel contesto della sottoscrizione del *Settlement Agreement*.

In data 9 dicembre 2022 il membro relatore nominato dal CFCB ha chiesto alla Società di presentare entro il 20 gennaio 2023 determinati documenti attinenti i) il procedimento presentato dalla Procura della Repubblica di Torino, ii) la decisione della Consob emessa nell'ambito del Procedimento 154-ter, e iii) eventuali documenti integrativi e osservazioni che la Società ritenesse utile presentare.

Le informazioni sono state presentate dalla Società entro il termine assegnato.

#### **PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2022**

##### **Stagione sportiva**

Il 2 febbraio 2023 la Prima Squadra si è classificata per la semifinale di Coppa Italia.

Il 15 febbraio 2023 la squadra Next Gen si è qualificata per la finale di Coppa Italia di Serie C.

L'11 marzo 2023 la Prima Squadra delle Women si è qualificata per la finale di Coppa Italia.

Il 17 marzo 2023 la Prima Squadra si è qualificata per i quarti di finale della UEFA *Europa League*.

##### **Campagna Trasferimenti 2022/2023 - seconda fase**

*Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori*

Le operazioni perfezionate nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2022/2023, svoltesi dal 2 gennaio al 31 gennaio 2023, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 1,4 milioni, prevalentemente per *bonus* maturati su operazioni di campagne trasferimenti precedenti. I proventi derivanti da trasferimenti temporanei sono pari a € 1,3 milioni.

L'effetto finanziario netto complessivo, ripartito in cinque esercizi, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è positivo ed è pari a € 0,9 milioni.



### **Dimissioni di due componenti del Collegio Sindacale e subentro dei sindaci supplenti**

In data 5 gennaio 2023, la dott.ssa Maria Cristina Zoppo e il dott. Alessandro Forte, Sindaci Effettivi nominati in data 29 ottobre 2021, tratti dall'unica lista presentata dall'azionista EXOR N.V., hanno rassegnato le proprie dimissioni con decorrenza immediata, per motivazioni di carattere personale nonché professionale dichiarando che la scelta "è maturata a valle dell'assemblea dei soci in data 27 dicembre 2022 che ha approvato il bilancio al 30 giugno 2022 e che costituisce la fine di un ciclo di attività del Collegio Sindacale."

Da tale data sono subentranti, ai sensi di legge e di Statuto, i Sindaci Supplenti dott.ssa Maria Luisa Mosconi e dott. Roberto Petrignani, appartenenti alla medesima lista di cui sopra. Ai sensi dell'art. 2401 cod. civ, i nuovi sindaci restano in carica fino alla prossima assemblea, la quale provvederà all'integrazione del Collegio Sindacale ai sensi delle applicabili disposizioni normative e statutarie.

### **Assemblea degli Azionisti del 18 gennaio 2023 e deliberazioni del Consiglio di Amministrazione**

L'Assemblea del 18 gennaio 2023 ha deliberato in merito alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione e ha stabilito in 5 il numero dei suoi componenti. Sulla base dell'unica lista presentata da parte del socio EXOR N.V., titolare di una partecipazione pari al 63,8% del capitale sociale di Juventus, sono stati nominati consiglieri: Fioranna Vittoria Negri (Amministratore indipendente), Maurizio Scanavino, Gianluca Ferrero, Diego Pistone e Laura Capiello (Amministratore indipendente).

L'Assemblea ha altresì deliberato di attribuire *pro rata temporis* in relazione alla durata della permanenza nella carica, un compenso annuo lordo di € 40.000 per ciascun amministratore, oltre al rimborso delle spese vive sostenute, fatto salvo il disposto dell'art. 2389, comma 3, cod. civ.

Al termine dell'Assemblea si è riunito il Consiglio di Amministrazione che ha, *inter alia*, nominato il Presidente nella persona del Dott. Gianluca Ferrero, e l'Amministratore Delegato nella persona dell'Ing. Maurizio Scanavino (cessato in pari data dalla carica di Direttore Generale).

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì provveduto alla nomina dei membri dei comitati endoconsiliari come segue:

- Comitato per le Nomine e la Remunerazione, composto da Laura Capiello (Presidente), Fioranna Vittoria Negri e Diego Pistone;
- Comitato Controllo e Rischi, cui sono attribuite altresì le funzioni del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, composto da Fioranna Vittoria Negri (Presidente), Laura Capiello e Diego Pistone;
- Comitato ESG, composto da Diego Pistone (Presidente), Fioranna Vittoria Negri e Laura Capiello.

### **Procedimento sportivo - revocazione**

In data 22 dicembre 2022 è stato notificato alla Società il ricorso presentato dalla Procura Federale della FIGC per la revocazione parziale della decisione della Corte Federale di Appello della FIGC, Sezioni Unite, n. 0089/CFA-2021-2022, del 27 maggio 2022, già divenuta irrevocabile, con la quale era stato confermato il proscioglimento di tutti i soggetti deferiti già disposto in primo grado dal Tribunale Federale Nazionale.

L'udienza del giudizio di revocazione si è celebrata in videoconferenza in data 20 gennaio 2023 davanti alla Corte Federale di Appello della FIGC, Sezioni Unite, e si è conclusa con l'accoglimento del ricorso per revocazione presentato dalla Procura Federale. In conseguenza della revocazione, la Corte Federale di Appello, riscontrando le violazioni di cui agli artt. 4 e 31, comma 1, del Codice di Giustizia Sportiva (C.G.S.) della FIGC, ha disposto l'applicazione di sanzioni sportive sia per la Società (n. 15 punti di penalizzazione in classifica, da scontarsi nel campionato in corso), sia per i soggetti apicali della Società deferiti (sanzioni di inibizione temporanea).

Le motivazioni della decisione sono state depositate in data 30 gennaio 2023 e da tale data è iniziato a decorrere il termine di 30 giorni per la presentazione del ricorso al Collegio di Garanzia dello Sport presso il CONI.

La Società ha provveduto a presentare il suddetto ricorso in data 28 febbraio 2023.





### **Procedimento sportivo - nuove indagini**

Con la notifica del ricorso per revocazione e la lettura degli atti depositati dalla Procura FIGC contestualmente ad esso, la Società e i suoi difensori hanno appreso dell'avvenuta iscrizione, in data 30 novembre 2022, di un ulteriore procedimento sportivo, aperto a seguito dell'acquisizione degli atti dell'indagine della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino, presumibilmente su fatti e circostanze non già oggetto del precedente procedimento sportivo.

Le indagini sono in corso e la Società non ha, ad oggi, ricevuto alcuna notifica.

\* \* \*

### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

L'andamento economico del Gruppo nell'esercizio 2022/2023 - pur influenzato dal contesto economico, finanziario e politico non favorevole - conferma le previsioni di sensibile miglioramento rispetto a quello dell'esercizio 2021/2022, ancora penalizzato in misura significativa dagli effetti diretti e indiretti della pandemia da Covid-19.

Il miglioramento atteso deriva anche dalle incisive azioni di sviluppo dei ricavi e di razionalizzazione dei costi impostate nei periodi precedenti e proseguite in quello in corso.

Come di consueto, l'andamento economico, patrimoniale e finanziario dell'esercizio in corso sarà influenzato dalle performance sportive della Prima Squadra e da eventuali operazioni di calciomercato.

\*.\*.\*

### **EMISSIONI OBBLIGAZIONARIE**

In conformità alle disposizioni di Borsa Italiana si comunica che a febbraio 2024 scadrà il prestito obbligazionario "€175,000,000 3.375 per cent. Notes due 19 February 2024" il cui importo residuo nominale ammonta a € 175 milioni.

\* \* \*

### **DICHIARAZIONE EX ARTICOLO 154-BIS, COMMA 2, DEL D. LGS. 58/1998**

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Stefano Cerrato, dichiara ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D.Lgs. n. 58/1998, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

\* \* \*

La Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2022 sarà sottoposta a revisione legale limitata da parte della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. e sarà messa a disposizione del pubblico secondo le modalità e nei termini di legge.

\* \* \*

### **INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE**

Juventus utilizza nell'informativa finanziaria alcuni indicatori alternativi di *performance* che, pur essendo molto diffusi, non sono definiti o specificati dai principi contabili applicati per la redazione del bilancio annuale o delle relazioni intermedie di gestione. In conformità alla Comunicazione Consob n. 92543/2015 e agli orientamenti ESMA/2015/1415, si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione del Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

*Ricavi operativi*: rappresentano i ricavi derivanti dall'attività del Gruppo, al netto dei proventi da gestione diritti calciatori.

*Risultato operativo*: come risulta dal prospetto del conto economico, rappresenta il saldo netto tra totale ricavi, totale costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti e rilasci di fondi e altri ricavi e oneri non ricorrenti.

*Indebitamento Finanziario Netto*: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili.

**PRESS OFFICE**  
CLAUDIO ALBANESE  
T. +39 011 6563448  
claudio.albanese@juventus.com

**INVESTOR RELATIONS**  
STEFANO CERRATO  
T. +39 011 6563538  
investor.relations@juventus.com

\*.\*.\*

Il presente comunicato stampa contiene alcune dichiarazioni previsionali relative al Gruppo. Tutte le dichiarazioni incluse nel presente comunicato stampa relative ad attività, eventi o sviluppi attesi, creduti o previsti che si verifichino o che si possano verificare in futuro sono dichiarazioni previsionali. Le dichiarazioni previsionali si basano sulle attuali aspettative e proiezioni su eventi futuri e comportano rischi noti e sconosciuti, incertezze e altri fattori, tra cui, a titolo esemplificativo, i seguenti: volatilità e deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, cambiamenti nelle condizioni economiche generali, crescita economica e altri cambiamenti nelle condizioni di *business*, cambiamenti nella regolamentazione governativa e di settore e altri fattori economici, commerciali e concorrenziali che possano incidere sulle attività del Gruppo. Questi fattori includono, ma non sono limitati a: (i) variazioni del quadro normativo e regolamentare (anche di settore) e/o della loro interpretazione; (ii) le prestazioni e i risultati sportivi della Prima Squadra e la partecipazione della Prima Squadra alle competizioni europee; (iii) l'adozione, a livello nazionale ovvero globale, di politiche che abbiano un impatto sul *business* del Gruppo; (iv) il verificarsi di rischi connessi al mancato rispetto delle disposizioni legislative e regolamentari, anche di natura sportiva, applicabili al Gruppo, e, in particolare quelli connessi all'evoluzione dei procedimenti penali, amministrativi e sportivi di cui la Società è parte, nonché l'instaurazione di nuovi procedimenti nei confronti della Società; (v) il peggioramento delle condizioni geo-politiche (incluso il protrarsi e l'aggravamento del conflitto in Ucraina o il coinvolgimento nelle ostilità di ulteriori Paesi) e macroeconomiche; (vi) l'evoluzione ovvero una recrudescenza della pandemia da Covid-19 e suoi conseguenti impatti sul *business* del Gruppo; (vii) cambiamenti a lungo termine delle preferenze dei tifosi/consumatori, di tendenze sociali o culturali che si traducano in una perdita di *appeal* del "prodotto calcio" verso le nuove generazioni di tifosi e consumatori anche per effetto dell'evoluzione delle abitudini di consumo e delle modalità di fruizione dei contenuti e dei prodotti a *brand* Juventus e del mondo del calcio in generale; e (viii) l'inflazione e l'aumento dei costi dell'energia e, in generale, delle materie prime. Pertanto, il Gruppo, nonché i suoi amministratori, dipendenti e rappresentanti, declinano espressamente qualsiasi responsabilità per tali dichiarazioni previsionali. Tali dichiarazioni previsionali si riferiscono solo alla data del presente comunicato stampa e non sussiste alcun impegno di Juventus ad aggiornare o rivedere alcuna dichiarazione previsionale, sia a seguito di nuove informazioni, eventi e sviluppi futuri o altro, tranne nei casi previsti dalla legge.

\*.\*.\*

Con riferimento ai dati contabili al 31 dicembre 2022 esposti nel presente comunicato, si evidenzia che si tratta di dati per i quali non è ancora stata completata l'attività di revisione legale dei conti.

Si riportano di seguito:

- 1) **sub Allegato 1**, i prospetti contabili consolidati del Gruppo al 31 dicembre 2022 comparati con il 30 giugno 2022 e il primo semestre dell'esercizio 2021/2022.
- 2) **sub Allegato 2**, la sintesi dei principali effetti derivanti dalla riesposizione dei dati economico-patrimoniali relativi al semestre chiuso al 31 dicembre 2021;
- 3) **sub Allegato 3**, le situazioni economico-patrimoniali pro-forma al 31 dicembre 2022 e 31 dicembre 2021 predisposte per riflettere gli effetti delle Operazioni Incrociate e delle Manovre Stipendi (come definite e descritte nell'Allegato 3 del comunicato stampa del 2 dicembre 2022, cui si rinvia).



**ALLEGATO 1****SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA - ATTIVO**

<i>Importi in Euro</i>	<b>31/12/2022</b>	<b>30/06/2022</b>
<b>Attività non correnti</b>		
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	401.095.714	439.018.020
Avviamento	1.811.233	1.811.233
Altre attività immateriali	53.623.627	48.447.474
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	82.741
Terreni e fabbricati	175.182.440	136.470.473
Altre attività materiali	15.610.262	17.161.059
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	768.750	636.919
Partecipazioni	1.227.377	2.576.908
Attività finanziarie non correnti	14.350.475	11.748.814
Imposte differite attive	5.979.464	6.656.099
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	76.495.113	48.747.272
Altre attività non correnti	3.168.891	1.379.152
Anticipi versati non correnti	256.844	-
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>749.570.190</b>	<b>714.736.164</b>
<b>Attività correnti</b>		
Rimanenze	10.604.101	7.954.557
Crediti commerciali	32.214.092	27.551.997
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	23.360.431	11.428.130
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	51.323.194	75.093.389
Altre attività correnti	17.162.157	6.670.101
Attività finanziarie correnti	11.655.172	11.656.676
Disponibilità liquide	43.219.635	70.314.055
Anticipi versati correnti	3.401.672	6.290.334
<b>Totale attività correnti</b>	<b>192.940.454</b>	<b>216.959.239</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>942.510.644</b>	<b>931.695.403</b>

**SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA - PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

<i>Importi in Euro</i>	<b>31/12/2022</b>	<b>30/06/2022</b>
<b>Patrimonio netto</b>		
Capitale sociale	23.379.254	23.379.254
Riserva da sovrapprezzo azioni	161.732.580	399.869.675
Riserva legale	1.636.427	1.636.427
Riserva da cash flow hedge	(51.787)	(50.283)
Riserva da fair value attività finanziarie	(699.469)	(699.469)
Altre riserve	(1.509.191)	(388.572)
Utile (Perdite) a nuovo	(19.781.547)	(19.781.547)
Perdita del periodo	(29.484.696)	(239.257.714)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>135.221.571</b>	<b>164.707.771</b>
Fondi per rischi e oneri	72.739	63.962
Prestiti e altri debiti finanziari	320.656.737	199.700.733
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	103.887.547	156.358.857
Imposte differite passive	7.671.053	8.464.209
Altre passività non correnti	20.233.001	9.328.728
Anticipi non correnti	8.793.503	8.857.009
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>461.314.580</b>	<b>382.773.498</b>
Fondi per rischi e oneri	4.196.088	6.904.903
Prestiti e altri debiti finanziari	55.592.560	23.639.235
Debiti commerciali	33.736.765	31.025.402
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	488.415	1.192.195
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	126.057.001	133.810.558
Altre passività correnti	94.466.287	160.536.101
Anticipi correnti	31.437.377	27.105.740
<b>Totale passività correnti</b>	<b>345.974.493</b>	<b>384.214.134</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>942.510.644</b>	<b>931.695.403</b>



## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	I semestre 2022/2023	I semestre 2021/2022 riesposto
<i>Importi in Euro</i>		
Ricavi da gare	28.487.964	13.214.369
Diritti audiovisivi e proventi media	94.556.972	106.323.247
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	75.561.833	71.725.299
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	15.979.900	13.501.814
Proventi da gestione diritti calciatori	42.779.232	5.416.382
Altri ricavi e proventi	18.875.431	12.916.935
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>276.241.332</b>	<b>223.098.046</b>
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.244.958)	(2.916.536)
Acquisti di prodotti per la vendita	(6.584.260)	(4.964.524)
Servizi esterni	(44.741.284)	(34.138.763)
Personale tesserato	(131.338.337)	(161.665.488)
Altro personale	(12.868.853)	(12.629.290)
Oneri da gestione diritti calciatori	(4.903.645)	(13.392.789)
Altri oneri	(6.965.655)	(5.868.854)
<b>Totale costi operativi</b>	<b>(210.646.992)</b>	<b>(235.576.242)</b>
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(74.578.661)	(84.017.810)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(7.556.567)	(8.701.038)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(2.537.848)	959.949
<b>Risultato operativo</b>	<b>(19.078.736)</b>	<b>(104.237.095)</b>
Proventi finanziari	1.819.640	1.792.944
Oneri finanziari	(8.621.480)	(8.355.695)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	13.230	49.491
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(25.867.346)</b>	<b>(110.750.355)</b>
Imposte correnti	(3.733.870)	(1.702.497)
Imposte differite e anticipate	116.521	361.687
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(29.484.696)</b>	<b>(112.091.165)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO</b>	<b>(0,012)</b>	<b>(0,075)</b>

**CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO**

<i>Importi in Euro</i>	<b>I semestre 2022/2023</b>	<b>I semestre 2021/2022 riesposto</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(29.484.696)</b>	<b>(112.091.165)</b>
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	(1.504)	189
Altri Utili (Perdite) iscritti in altre riserve	-	-
<b>Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(1.504)</b>	<b>189</b>
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	-	-
<b>Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(1.504)</b>	<b>189</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO COMPLESSIVO</b>	<b>(29.486.200)</b>	<b>(112.090.976)</b>



## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

<i>Importi in Euro</i>	<b>I semestre 2022/2023</b>	<b>I semestre 2021/2022 riesposto</b>
<b>Attività operativa</b>		
Utile/(perdita)	(29.484.696)	(112.091.165)
<i>Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:</i>		
- ammortamenti e svalutazioni	82.135.228	92.718.848
- plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	(33.859.830)	(1.781.848)
- minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	35.834	902.098
- minusvalenze su altre immobilizzazioni	(29)	643
- quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	(13.230)	(49.491)
- oneri finanziari netti	6.801.840	6.562.751
Variazione di rimanenze	(2.649.544)	(25.899)
Variazione di crediti commerciali e altre attività correnti e non correnti non finanziarie	(26.242.869)	(22.602.255)
Variazione di debiti verso fornitori e e altre passività correnti e non correnti non finanziarie	(48.683.158)	11.851.842
Variazione di fondi correnti e non correnti	(2.700.038)	(3.051.705)
Imposte sul reddito pagate	(999.824)	-
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività operativa</b>	<b>(55.660.317)</b>	<b>(27.566.181)</b>
<b>Attività di investimento</b>		
Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(84.359.945)	(80.161.930)
Cessione di diritti pluriennali prestazioni calciatori	81.527.587	32.072.248
Aumento/(diminuzione) di debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori	(60.224.867)	(67.987.734)
(Aumento)/diminuzione di crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	(3.977.646)	68.148.154
Investimenti in altre immobilizzazioni materiali e immateriali	(49.942.981)	(3.042.726)
Investimenti in partecipazioni	1.362.761	(133.446)
Cessione di altre immobilizzazioni materiali e immateriali	29	1.949
Altri movimenti legati all'attività di investimento	(1.925.026)	1.866.731
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento</b>	<b>(117.540.088)</b>	<b>(49.236.754)</b>
<b>Attività finanziaria</b>		
Aumento di capitale	-	393.960.521
Assunzione nuovi finanziamenti	65.000.000	-
Rimborso finanziamenti	(8.819.629)	(66.312.583)
Aumento/(diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring	95.540.134	(96.020.327)
Interessi su finanziamenti e altri interessi passivi pagati	(1.945.221)	(2.612.357)
Altri movimenti legati all'attività finanziaria	(3.669.299)	(2.544.611)
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività finanziaria</b>	<b>146.105.985</b>	<b>226.470.642</b>
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) nel periodo</b>	<b>(27.094.420)</b>	<b>149.667.707</b>
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	70.314.055	10.533.461
Disponibilità liquide alla fine del periodo	43.219.635	160.201.167
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>	<b>(27.094.420)</b>	<b>149.667.707</b>



## **ALLEGATO 2**

### **Riesposizione del bilancio consolidato della Società per il semestre chiuso al 31 dicembre 2021**

Le informazioni finanziarie consolidate relative al semestre chiuso al 31 dicembre 2021 sono state riesposte rispetto a quelle approvate in data 24 febbraio 2022 per permettere la comparabilità con il semestre chiuso al 31 dicembre 2022, tenuto conto che quest'ultimo è stato predisposto sulla base delle assunzioni relative alle c.d. "Manovre stipendi" che hanno portato alla riesposizione del bilancio consolidato della Società chiuso al 30 giugno 2022.

Si veda la nota 58 della relazione finanziaria annuale consolidata chiusa al 30 giugno 2022 per maggiori informazioni e dettagli in merito agli impatti di tale riesposizione.

Nelle tabelle di seguito sono riportate le situazioni economico-patrimoniali consolidate della Società al 31 dicembre 2021 che espongono gli effetti derivanti dalla riesposizione.

#### *Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31 dicembre 2021*

<b>Importi in Euro</b>	<b>31/12/2021 Approvato</b>	<b>Impatto riesposizione</b>	<b>31/12/2021 Riesposto</b>
<b>Attività non correnti</b>			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	396.503.618	-	396.503.618
Avviamento	1.811.233	-	1.811.233
Altre attività immateriali	49.462.270	-	49.462.270
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	158.960	-	158.960
Terreni e fabbricati	140.358.003	-	140.358.003
Altre attività materiali	18.506.794	-	18.506.794
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	752.669	-	752.669
Partecipazioni	2.459.202	-	2.459.202
Attività finanziarie non correnti	13.668.249	-	13.668.249
Imposte differite attive	7.961.084	-	7.961.084
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	32.328.945	-	32.328.945
Altre attività non correnti	1.324.891	-	1.324.891
Anticipi versati non correnti	1.136.923	-	1.136.923
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>666.432.841</b>	<b>-</b>	<b>666.432.841</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze	9.152.921	-	9.152.921
Crediti commerciali	31.802.768	-	31.802.768
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	24.380.114	-	24.380.114
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	41.068.025	-	41.068.025
Altre attività correnti	13.662.616	-	13.662.616
Attività finanziarie correnti	10.903.437	-	10.903.437
Disponibilità liquide	160.201.167	-	160.201.167
Anticipi versati correnti	11.961.852	-	11.961.852
<b>Totale attività correnti</b>	<b>303.132.900</b>	<b>-</b>	<b>303.132.900</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>969.565.741</b>	<b>-</b>	<b>969.565.741</b>





<i>Importi in Euro</i>	<b>31/12/2021 Approvato</b>	<b>Impatto riesposizione</b>	<b>31/12/2021 Riesposto</b>
<b>Patrimonio netto</b>			
Capitale sociale	23.379.254	-	23.379.254
Riserva da sovrapprezzo azioni	400.029.360	-	400.029.360
Riserva legale	1.636.427	-	1.636.427
Riserva da cash flow hedge	(54.863)	-	(54.863)
Riserva <i>da fair value</i> attività finanziarie	(2.202.264)	-	(2.202.264)
Altre riserve	(388.571)	-	(388.571)
Utile (Perdite) a nuovo	-	(19.781.547)	(19.781.547)
Perdita del periodo	(118.956.057)	6.864.892	(112.091.165)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>303.443.286</b>	<b>(12.916.655)</b>	<b>290.526.631</b>
Fondi per rischi e oneri	49.678	-	49.678
Prestiti e altri debiti finanziari	210.441.078	-	210.441.078
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	116.831.177	-	116.831.177
Imposte differite passive	10.175.327	-	10.175.327
Altre passività non correnti	14.884.585	-	14.884.585
Anticipi non correnti	10.674.725	-	10.674.725
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>363.056.570</b>	-	<b>363.056.570</b>
Fondi per rischi e oneri	2.573.759	-	2.573.759
Prestiti e altri debiti finanziari	28.383.979	-	28.383.979
Debiti commerciali	36.743.080	-	36.743.080
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	959.548	-	959.548
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	80.210.286	-	80.210.286
Altre passività correnti	133.773.205	12.916.655	146.689.860
Anticipi correnti	20.422.028	-	20.422.028
<b>Totale passività correnti</b>	<b>303.065.885</b>	<b>12.916.655</b>	<b>315.982.540</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>969.565.741</b>	-	<b>969.565.741</b>



Conto economico consolidato per il semestre chiuso al 31 dicembre 2021

<i>Importi in Euro</i>	<b>I semestre 2021/2022 approvato</b>	<b>Impatto riesposizione</b>	<b>I semestre 2021/2022 riesposto</b>
Ricavi da gare	13.214.369	-	13.214.369
Diritti audiovisivi e proventi media	106.323.247	-	106.323.247
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	71.725.299	-	71.725.299
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	13.501.814	-	13.501.814
Proventi da gestione diritti calciatori	5.416.382	-	5.416.382
Altri ricavi e proventi	12.916.935	-	12.916.935
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>223.098.046</b>	<b>-</b>	<b>223.098.046</b>
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(2.916.536)	-	(2.916.536)
Acquisti di prodotti per la vendita	(4.964.524)	-	(4.964.524)
Servizi esterni	(34.138.763)	-	(34.138.763)
Personale tesserato	(168.530.380)	6.864.892	(161.665.488)
Altro personale	(12.629.290)	-	(12.629.290)
Oneri da gestione diritti calciatori	(13.392.789)	-	(13.392.789)
Altri oneri	(5.868.852)	-	(5.868.852)
<b>Totale costi operativi</b>	<b>(242.441.134)</b>	<b>6.864.892</b>	<b>(235.576.242)</b>
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(84.017.810)	-	(84.017.810)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(8.701.038)	-	(8.701.038)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	959.949	-	959.949
<b>Risultato operativo</b>	<b>(111.101.987)</b>	<b>6.864.892</b>	<b>(104.237.095)</b>
Proventi finanziari	1.792.944	-	1.792.944
Oneri finanziari	(8.355.695)	-	(8.355.695)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	49.491	-	49.491
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(117.615.247)</b>	<b>6.864.892</b>	<b>(110.750.355)</b>
Imposte correnti	(1.702.497)	-	(1.702.497)
Imposte differite e anticipate	361.687	-	361.687
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(118.956.057)</b>	<b>6.864.892</b>	<b>(112.091.165)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO</b>	<b>(0,080)</b>	<b>0,005</b>	<b>(0,075)</b>



### **ALLEGATO 3**

#### **Situazioni economico-patrimoniali consolidate pro-forma della Società non assoggettate a revisione contabile.**

##### Premessa

Di seguito sono riportate le situazioni economico-patrimoniali consolidate pro-forma al 31 dicembre 2022 e 31 dicembre 2021 della Società (di seguito congiuntamente i **"Prospetti Consolidati Pro-forma"**), non assoggettate a revisione contabile, predisposte per riflettere gli effetti delle Operazioni Incrociate e delle Manovre Stipendi (come definite e descritte nell'Allegato 3 del comunicato stampa del 2 dicembre 2022, cui si rinvia).

Si rinvia alla nota 59 della relazione finanziaria annuale consolidata chiusa al 30 giugno 2022 (approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 2 dicembre 2022) e alla nota 58 della relazione finanziaria annuale chiusa al 30 giugno 2022 (approvata dall'Assemblea degli Azionisti del 27 dicembre 2022), per maggiori informazioni a proposito delle carenze e criticità rilevate dalla Consob e per maggiori note esplicative circa le assunzioni alla base della redazione dei Prospetti Consolidati Pro-forma.

##### Conti economici pro-forma per i semestri chiusi al 31 dicembre 2021 e 2022

Nella seguente tabella sono riportati, con indicazione per tipologia delle carenze e criticità rilevate dalla Consob, gli adeguamenti pro-forma che illustrano gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob avrebbe prodotto sulla situazione economica consolidata della Società nel periodo chiuso al 31 dicembre 2022 ed il relativo periodo comparativo chiuso al 31 dicembre 2021.



Semestre chiuso al 31 dicembre 2021

Importi in Euro	Dati riesposti I semestre 2021/2022	Rettifiche pro-forma			Dati pro-forma I semestre 2021/2022
		Operazioni Incrociate	Prima Manovra	Seconda Manovra	
		Nota (A)	Nota (B)	Nota (C)	
Ricavi da gare	13.214.369	-	-	-	13.214.369
Diritti audiovisivi e proventi media	106.323.247	-	-	-	106.323.247
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	71.725.299	-	-	-	71.725.299
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	13.501.814	-	-	-	13.501.814
Proventi da gestione diritti calciatori	5.416.382	-	-	-	5.416.382
Altri ricavi e proventi	12.916.935	-	-	-	12.916.935
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>223.098.046</b>	-	-	-	<b>223.098.046</b>
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(2.916.536)	-	-	-	(2.916.536)
Acquisti di prodotti per la vendita	(4.964.524)	-	-	-	(4.964.524)
Servizi esterni	(34.138.763)	-	-	-	(34.138.763)
Personale tesserato	(161.665.488)	-	13.341.758	15.326.881	(132.996.849)
Altro personale	(12.629.290)	-	-	-	(12.629.290)
Oneri da gestione diritti calciatori	(13.392.789)	-	-	-	(13.392.789)
Altri oneri	(5.868.852)	-	-	-	(5.868.852)
<b>Totale costi operative</b>	<b>(235.576.242)</b>	-	<b>13.341.758</b>	<b>15.326.881</b>	<b>(206.907.603)</b>
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(84.017.810)	4.353.972	-	-	(79.663.838)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(8.701.038)	-	-	-	(8.701.038)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	959.949	-	-	-	959.949
<b>Risultato operative</b>	<b>(104.237.095)</b>	<b>4.353.972</b>	<b>13.341.758</b>	<b>15.326.881</b>	<b>(71.214.484)</b>
Proventi finanziari	1.792.944	-	-	-	1.792.944
Oneri finanziari	(8.355.695)	-	-	-	(8.355.695)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	49.491	-	-	-	49.491
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(110.750.355)</b>	<b>4.353.972</b>	<b>13.341.758</b>	<b>15.326.881</b>	<b>(77.727.744)</b>
Imposte correnti	(1.702.497)	(169.805)	-	-	(1.872.302)
Imposte differite e anticipate	361.687	-	-	-	361.687
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(112.091.165)</b>	<b>4.184.167</b>	<b>13.341.758</b>	<b>15.326.881</b>	<b>(79.238.359)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO</b>	<b>(0,075)</b>	<b>0,003</b>	<b>0,009</b>	<b>0,010</b>	<b>(0,053)</b>



Semestre chiuso al 31 dicembre 2022

Importi in Euro	Dati storici I semestre 2022/2023	Rettifiche pro-forma		Dati pro-forma I semestre 2022/2023
		Operazioni Incrociate	Seconda Manovra	
		Nota (A)	Nota (C)	
Ricavi da gare	28.487.964	-	-	28.487.964
Diritti audiovisivi e proventi media	94.556.972	-	-	94.556.972
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	75.561.833	-	-	75.561.833
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	15.979.900	-	-	15.979.900
Proventi da gestione diritti calciatori	42.779.232	689.983	-	43.469.215
Altri ricavi e proventi	18.875.431	-	-	18.875.431
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>276.241.332</b>	<b>689.983</b>	-	<b>276.931.315</b>
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.244.958)	-	-	(3.244.958)
Acquisti di prodotti per la vendita	(6.584.260)	-	-	(6.584.260)
Servizi esterni	(44.741.284)	-	-	(44.741.284)
Personale tesserato	(131.338.337)	-	3.054.879	(128.283.458)
Altro personale	(12.868.853)	-	-	(12.868.853)
Oneri da gestione diritti calciatori	(4.903.645)	-	-	(4.903.645)
Altri oneri	(6.965.655)	-	-	(6.965.655)
<b>Totale costi operativi</b>	<b>(210.646.992)</b>	-	<b>3.054.879</b>	<b>(207.592.113)</b>
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(74.578.661)	3.772.348	-	(70.806.313)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(7.556.567)	-	-	(7.556.567)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(2.537.848)	-	-	(2.537.848)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(19.078.736)</b>	<b>4.462.331</b>	<b>3.054.879</b>	<b>(11.561.526)</b>
Proventi finanziari	1.819.640	-	-	1.819.640
Oneri finanziari	(8.621.480)	-	-	(8.621.480)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	13.230	-	-	13.230
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(25.867.346)</b>	<b>4.462.331</b>	<b>3.054.879</b>	<b>(18.350.136)</b>
Imposte correnti	(3.733.870)	(174.031)	-	(3.907.901)
Imposte differite e anticipate	116.521	-	-	116.521
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(29.484.696)</b>	<b>4.288.300</b>	<b>3.054.879</b>	<b>(22.141.517)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO</b>	<b>(0,012)</b>	<b>0,002</b>	<b>0,001</b>	<b>(0,009)</b>

Si precisa che gli effetti della c.d. "Prima Manovra" si sono completamente esauriti al 30 giugno 2022 e, pertanto, non comportano adeguamenti pro-forma sulla situazione economica consolidata della Società nel periodo chiuso al 31 dicembre 2022.



### Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata pro-forma al 31 dicembre 2022

Nella seguente tabella sono riportati, con indicazione per tipologia delle carenze e criticità rilevate dalla Consob, gli adeguamenti pro-forma che illustrano gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata della Società al 31 dicembre 2022.

Al 31 dicembre 2022

Importi in Euro	Dati storici al 31 dicembre 2022	Rettifiche pro-forma	
		Operazioni Incrociate	Dati pro-forma Al 31 dicembre 2022
		Nota (A)	
<b>Attività non correnti</b>			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	401.095.714	(15.625.513)	385.470.201
Avviamento	1.811.233	-	1.811.233
Altre attività immateriali	53.623.627	-	53.623.627
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-
Terreni e fabbricati	175.182.440	-	175.182.440
Altre attività materiali	15.610.262	-	15.610.262
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	768.750	-	768.750
Partecipazioni	1.227.377	-	1.227.377
Attività finanziarie non correnti	14.350.475	-	14.350.475
Imposte differite attive	5.979.464	-	5.979.464
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	76.495.113	-	76.495.113
Altre attività non correnti	3.168.891	-	3.168.891
Anticipi versati non correnti	256.844	-	256.844
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>749.570.190</b>	<b>(15.625.513)</b>	<b>733.944.677</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze	10.604.101	-	10.604.101
Crediti commerciali	32.214.092	-	32.214.092
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	23.360.431	-	23.360.431
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	51.323.194	-	51.323.194
Altre attività correnti	17.162.157	-	17.162.157
Attività finanziarie correnti	11.655.172	-	11.655.172
Disponibilità liquide	43.219.635	-	43.219.635
Anticipi versati correnti	3.401.672	-	3.401.672
<b>Totale attività correnti</b>	<b>192.940.454</b>	<b>-</b>	<b>192.940.454</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>942.510.644</b>	<b>(15.625.513)</b>	<b>926.885.131</b>



Importi in Euro	Dati storici al 31 dicembre 2022	Rettifiche pro-forma	
		Operazioni Incrociate	Dati pro-forma Al 31 dicembre 2022
Nota (A)			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>135.221.571</b>	<b>(15.016.118)</b>	<b>120.205.453</b>
<b>Passività non correnti</b>			
Fondi per rischi e oneri	72.739	-	72.739
Prestiti e altri debiti finanziari	320.656.737	-	320.656.737
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	103.887.547	-	103.887.547
Imposte differite passive	7.671.053	-	7.671.053
Altre passività non correnti	20.233.001	-	20.233.001
Anticipi non correnti	8.793.503	-	8.793.503
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>461.314.580</b>	<b>-</b>	<b>461.314.580</b>
<b>Passività correnti</b>			
Fondi per rischi e oneri	4.196.088	-	4.196.088
Prestiti e altri debiti finanziari	55.592.560	-	55.592.560
Debiti commerciali	33.736.765	-	33.736.765
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	488.415	-	488.415
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	126.057.001	-	126.057.001
Altre passività correnti	94.466.287	(609.395)	93.856.892
Anticipi correnti	31.437.377	-	31.437.377
<b>Totale passività correnti</b>	<b>345.974.493</b>	<b>(609.395)</b>	<b>345.365.098</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>942.510.644</b>	<b>(15.625.513)</b>	<b>926.885.131</b>

Per la descrizione dell'operazione oggetto degli adeguamenti pro-forma si rimanda alla nota 58 della relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2022.

Si precisa che gli effetti delle c.d. "Prima Manovra" e "Seconda Manovra" si sono completamente esauriti al 31 dicembre 2022 e, pertanto, non comportano adeguamenti pro-forma sulla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata della Società al 31 dicembre 2022.

#### Note esplicative ai Prospetti Consolidati Pro-forma

##### Nota A – Operazioni Incrociate

Con riferimento ai conti economici pro-forma esposti nella presente nota, la tabella in oggetto mostra:

- i. l'adeguamento nel periodo chiuso al 31 dicembre 2022 dei proventi da gestione diritti calciatori per effetto di una cessione, conclusasi nel semestre in oggetto, connessa ad una c.d. "operazione incrociata",
- ii. l'adeguamento del valore degli ammortamenti in considerazione della riduzione del valore di carico degli acquisiti diritti alle prestazioni sportive di calciatori,
- iii. l'effetto fiscale figurativo connesso alle due precedenti operazioni.



La seguente tabella mostra la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.

<i>Importi in Euro</i>		I semestre 2021/2022	I semestre 2022/2023
Adeguamento del valore della plusvalenza relativa ad una cessione effettuata nel periodo*	(a)	-	689.983
<b>Storno proventi da gestione diritti calciatori storici</b>	<b>(a)</b>	<b>-</b>	<b>689.983</b>
Storno ammortamenti diritti calciatori storici Operazioni Incrociate 2019/2020	(b)	3.903.366	3.244.735
Storno ammortamenti diritti calciatori storici Operazioni Incrociate 2020/2021	(c)	1.668.547	1.600.472
Ammortamenti diritti calciatori Pro-forma	(d)	(1.217.941)	(1.072.859)
<b>Rettifica pro-forma ammortamenti diritti calciatori</b>	<b>(b)+(c)+(d)</b>	<b>4.353.972</b>	<b>3.772.348</b>
<b>Rettifica pro-forma ante imposte</b>		<b>4.353.972</b>	<b>4.462.331</b>
Effetto IRAP (costo)/beneficio		(169.805)	(174.031)
<b>Rettifica pro-forma</b>		<b>4.184.167</b>	<b>4.288.300</b>

Con riferimento alle situazioni patrimoniali – finanziarie pro-forma esposte nella presente nota, la colonna in oggetto mostra

- i. l'adeguamento del valore di iscrizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, ivi incluso l'adeguamento del relativo fondo ammortamento,
- ii. l'impatto sulla voce "Altre passività correnti" per effetto fiscale figurativo.

Le seguenti tabelle mostrano la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.





### Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

<b>Importi in Euro</b>		<b>Al 31 dicembre 2022</b>
Adeguamento del valore della plusvalenza relativa ad una cessione effettuata nel periodo*	(a)	689.983
Ammortamenti diritti calciatori Pro-forma	(b)	3.772.348
Rettifica Pro-forma periodo precedente diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(c)	(20.087.844)
<b>Rettifica Pro-forma diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</b>	<b>(a)+(b)+(c)</b>	<b>(15.625.513)</b>

(\*) Nel corso del primo semestre 2022/2023 la Società ha ceduto uno dei calciatori oggetto delle Operazione Incrociate. Nella situazione finanziaria storica al 31 dicembre 2022 tale cessione ha comportato una plusvalenza di importo pari a Euro 435.454, pari al differenziale tra il valore di carico alla data di cessione, Euro 1.320.941 (ossia pari al *fair value* alla data di acquisizione al netto degli ammortamenti), e il valore di cessione, Euro 1.756.395. Nei Prospetti Consolidati Pro-forma, in ottemperanza alla Delibera 154-ter, il valore di carico del calciatore alla data di cessione risulta pari a Euro 630.958. Di conseguenza la cessione determina, ai fini dei Prospetti Consolidati Pro-forma, una plusvalenza di Euro 1.125.437, ossia superiore per Euro 689.983 rispetto all'importo risultante dalla situazione finanziaria storica al 31 dicembre 2022, come evidenziato dalla tabella che segue.

<b>Importi in Euro</b>		<b>Al 31 dicembre 2022</b>		
		JFC	Consob	Delta
Valore netto di cessione	(a)	1.756.395	1.756.395	-
Valore di carico residuo dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(b)	1.320.941	630.958	(689.983)
<b>Valore plusvalenza relativa a cessione effettuata nel periodo</b>	<b>(a)+(b)</b>	<b>435.454</b>	<b>1.125.437</b>	<b>689.983</b>

Con riferimento alla situazione patrimoniale – finanziaria pro-forma esposta nella presente nota, la colonna in oggetto mostra

- i. l'adeguamento del valore di iscrizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, ivi incluso l'adeguamento del relativo fondo ammortamento,
- ii. l'impatto sulla voce "Altre passività correnti" per effetto fiscale figurativo.

Le seguenti tabelle mostrano la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.



#### Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

<b>Importi in Euro</b>		Al 31 dicembre 2022
Adeguamento del valore della plusvalenza relativa ad una cessione effettuata nel periodo	(a)	689.983
Ammortamenti diritti calciatori Pro-forma	(b)	3.772.348
Rettifica Pro-forma periodo precedente diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(c)	(20.087.844)
<b>Rettifica Pro-forma diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</b>	<b>(a)+(b)+(c)</b>	<b>(15.625.513)</b>

#### Altre passività correnti

<b>Importi in Euro</b>		Al 31 dicembre 2022
Effetto IRAP	(a)	174.031
Effetto IRAP esercizio precedente	(b)	(783.426)
<b>Rettifica Pro-forma altre passività correnti</b>	<b>(a)+(b)</b>	<b>(609.395)</b>

#### Nota B – Prima Manovra

Con riferimento ai conti economici pro-forma, la colonna in oggetto mostra l'adeguamento della voce in oggetto nel semestre chiuso al 31 dicembre 2021, assumendo che gli effetti delle integrazioni salariali siano da imputare *pro-rata temporis* nell'esercizio societario chiuso al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021.

<b>Importi in Euro</b>	I semestre 2021/2022	I semestre 2022/2023
Storno costi riesposti relativi all'integrazione stipendi	13.341.758	-
<b>Rettifica pro-forma</b>	<b>13.341.758</b>	<b>-</b>

Come menzionato in precedenza, gli effetti delle c.d. "Prima Manovra" si sono completamente esauriti al 30 giugno 2022 e, pertanto, non comportano adeguamenti pro-forma sulla situazione economica consolidata della Società nel periodo chiuso al 31 dicembre 2022.



#### Nota C – Seconda Manovra

Con riferimento ai conti economici pro-forma, la colonna in oggetto mostra l'adeguamento della voce in oggetto nei semestri chiusi al 31 dicembre 2022 e 2021, assumendo che gli effetti dei Loyalty Bonus siano da imputare interamente all'esercizio societario chiuso al 30 giugno 2021.

La seguente tabella mostra la modalità di determinazione delle rettifiche sulle voci interessate.

<b>Importi in Euro</b>	I semestre 2021/2022	I semestre 2022/2023
Storno costi riesposti relativi all'integrazione stipendi	15.326.881	3.054.879
<b>Rettifica pro-forma</b>	<b>15.326.881</b>	<b>3.054.879</b>

Come menzionato in precedenza, gli effetti della c.d. "Seconda Manovra" si sono completamente esauriti al 31 dicembre 2022 e, pertanto, non comportano adeguamenti pro-forma sulla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata della Società al 31 dicembre 2022.