



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA I RISULTATI RELATIVI AL PRIMO SEMESTRE 2020/2021

Importi in milioni di Euro	I SEMESTRE		Variazioni	
	2020/2021*	2019/2020	Absolute	%
Ricavi e proventi	258,3	322,3	(64,0)	-19,9%
Costi operativi	263,4	260,9	2,5	1,0%
Ammortamenti e accantonamenti netti	99,9	99,5	0,4	0,4%
Risultato operativo	(105,1)	(38,1)	(67,0)	-175,9%
Risultato prima delle imposte	(110,2)	(46,0)	(64,2)	-139,6%
Risultato del periodo	(113,7)	(50,3)	(63,4)	-126,0%

Importi in milioni di Euro	SALDI AL		Variazioni	
	31/12/2020*	30/06/2020	Absolute	%
Patrimonio netto	125,5	239,2	(113,7)	-47,5%
Indebitamento finanziario netto	357,8	385,2	(27,4)	-7,1%

* In data 3 luglio 2020 Juventus ha acquistato da Lindbergh Hotels S.r.l. la quota di partecipazione da questa detenuta nella B&W Nest S.r.l. (società che gestisce il J Hotel); a seguito di tale acquisizione Juventus detiene l'intero capitale sociale della B&W Nest S.r.l.. Pertanto, a partire da tale data la Società è tenuta alla redazione del bilancio consolidato; l'effetto principale del consolidamento si riflette nell'Indebitamento Finanziario Netto, che si incrementa di € 17,3 milioni (di cui € 15,2 milioni riferibili all'applicazione del principio contabile IFRS16 sui contratti di affitto e noleggio correlati all'attività operativa dell'hotel).

Torino, 25 febbraio 2021 – Il Consiglio di Amministrazione di Juventus Football Club S.p.A. (la “Società” o “Juventus”), riunitosi oggi, mediante mezzi di telecomunicazione, sotto la Presidenza di Andrea Agnelli, ha approvato la Relazione Finanziaria Semestrale al 31 dicembre 2020.

SINTESI DEI RISULTATI

Per una corretta interpretazione dei dati semestrali si ricorda che l'esercizio sociale di Juventus non coincide con l'anno solare, ma copre il periodo 1° luglio–30 giugno, che è quello di svolgimento della stagione sportiva. L'andamento economico è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee (in particolare, alla UEFA Champions League), dal calendario degli eventi sportivi e dalla Campagna Trasferimenti dei calciatori.

Occorre inoltre rilevare che il primo semestre dell'esercizio 2020/2021 (contrariamente all'analogo periodo dell'esercizio precedente) è stato fortemente penalizzato - come per tutte le Società del settore - dalla diffusione della pandemia da Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive imposte da parte delle Autorità. La pandemia ha influenzato direttamente e in modo rilevante soprattutto i ricavi da gare e da vendite di prodotti e licenze, con un conseguente - ed inevitabile - impatto negativo sul risultato operativo, sul risultato netto e sull'indebitamento finanziario; inoltre, per il perdurare della pandemia, il semestre in corso rileva maggiori proventi da diritti radiotelevisivi a causa del posticipo dall'esercizio precedente di alcune partite delle competizioni nazionali e internazionali.

Il primo semestre dell'esercizio 2020/2021 chiude pertanto con una perdita di € 113,7 milioni, rispetto alla perdita di € 50,3 milioni del primo semestre dell'esercizio precedente.





Nel dettaglio, l'incremento della perdita del primo semestre dell'esercizio è sostanzialmente imputabile a minori ricavi per € 64 milioni, correlati a minori proventi da gestione diritti da calciatori (€ 55 milioni) e agli effetti direttamente imputabili alla pandemia sui ricavi da gare e da vendite di prodotti, licenze e altri (€ 39 milioni complessivi); tali effetti negativi sono stati in parte compensati da maggiori proventi per diritti radiotelevisivi (€ 27 milioni, correlati al maggior numero di partite di Campionato disputate nel semestre in esame). Nell'ambito dei ricavi, si segnala inoltre il positivo andamento - stante il difficile contesto - dei ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità (in leggero incremento rispetto all'esercizio precedente), nonché l'aumento dei ricavi dell'e-commerce (in incremento del 60%), che in parte compensa l'inevitabile calo dei ricavi tramite canale dei negozi fisici.

I costi operativi, gli ammortamenti e gli accantonamenti netti sono risultati nel complesso stabili, evidenziando moderate variazioni in alcune voci (in aumento gli oneri su personale tesserato e non tesserato - integralmente e regolarmente corrisposti nel periodo di riferimento - quelli per la gestione diritti calciatori e per la sicurezza sanitaria; in diminuzione i costi per servizi esterni e altri minori).

Il Patrimonio netto del Gruppo al 31 dicembre 2020 è pari a € 125,5 milioni; la variazione rispetto al saldo di € 239,2 milioni del 30 giugno 2020 deriva dal risultato del semestre (€ -113,7 milioni).

L'Indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2020 ammonta a € 357,8 milioni (€ 385,2 milioni al 30 giugno 2020). Il miglioramento di € 27,4 milioni, che sconta l'effetto negativo dell'intervenuto consolidamento della B&W Nest S.r.l. e dei relativi debiti finanziari ai sensi dell'IFRS16 per € 15,2 milioni, è stato determinato dai flussi positivi della gestione operativa (€ +16,2 milioni, originati anche da una tempistica particolarmente favorevole di incassi e esborsi) e dagli incassi legati alle Campagne Trasferimenti (€ +46,2 milioni netti, di cui € 55,2 milioni derivanti dalla cessione pro-soluto dei crediti vantati verso società calcistiche estere); tali effetti sono stati parzialmente compensati dai flussi dell'attività di finanziamento (€ -11,5 milioni) e dagli investimenti in altre immobilizzazioni (€ -8,3 milioni).

Al 31 dicembre 2020 la Società dispone di linee di credito bancarie per € 512,4 milioni, non utilizzate per complessivi € 287,1 milioni. Le linee utilizzate - pari a € 225,3 milioni - si riferiscono per (i) € 85,5 milioni a finanziamenti, (ii) € 71,8 milioni a anticipazioni su contratti e crediti commerciali, (iii) € 56,1 milioni a fidejussioni rilasciate a favore di terzi e (iv) € 11,9 milioni a scoperti di conti correnti. A fronte di tali utilizzi, la Società al 31 dicembre 2020 dispone di liquidità per € 38 milioni, depositata su vari conti correnti.

Nella seguente tabella è esposta la composizione e la ripartizione tra parte corrente e non corrente dell'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2020 e al 30 giugno 2020; la stessa evidenzia la prevalenza dell'indebitamento netto non corrente rispetto a quello di breve termine.

Importi in milioni di Euro	31/12/2020			30/06/2020		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Crediti finanziari	-	-	-	4,9	-	4,9
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	38,0	-	38,0	5,9	-	5,9
Totale attività finanziarie	38,0	-	38,0	10,8	-	10,8
Debiti finanziari						
verso obbligazionisti	(5,1) (a)	(173,8)	(178,9)	(2,2) (a)	(173,5)	(175,7)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(6,9)	(14,1)	(21,0)	(6,7)	(17,6)	(24,3)
verso banche	(32,2)	(65,2)	(97,4)	(67,4)	(32,9)	(100,3)
verso società di factoring	(20,9)	(50,9)	(71,8)	(53,5)	(29,4)	(82,9)
Diritto d'uso IFRS 16	(6,2)	(20,5)	(26,7)	(4,6)	(8,2)	(12,8)
Totale passività finanziarie	(71,3)	(324,5)	(395,8)	(134,3)	(261,6)	(396,0)
Indebitamento finanziario netto	(33,3)	(324,5)	(357,8)	(123,5)	(261,6)	(385,2)

a) Rateo interessi maturato.



IMPATTI COVID-19

Lo scenario nazionale e internazionale del primo semestre dell'esercizio 2020/2021 continua ad essere caratterizzato dagli impatti causati dalla pandemia da Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive per il contenimento imposte dalle Autorità amministrative, sanitarie e sportive.

Fatto salvo per la partita del 20 settembre 2020 (Juventus vs Sampdoria), giocata in casa con la presenza di pubblico entro il limite di mille spettatori invitati, tali misure restrittive non hanno permesso, e attualmente non permettono, di disputare partite con presenza di pubblico (con conseguente azzeramento dei ricavi da gare). Inoltre, le misure di contenimento della pandemia poste in essere con il DPCM del 3 novembre 2020 (come successivamente confermate) hanno comportato, a fasi alterne, la chiusura al pubblico del J Museum e dei negozi, con conseguente impatto negativo sui ricavi da visitatori e da merchandising.

Si evidenzia inoltre che l'emergenza sanitaria da Covid-19 ha comportato lo slittamento della disputa, nei mesi di luglio e agosto 2020, di alcune partite delle competizioni nazionali e internazionali della stagione 2019/2020, determinando il riconoscimento dei rispettivi ricavi da diritti televisivi nell'esercizio attualmente in corso.

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020/2021, il protrarsi della pandemia ha generato un rilevante impatto negativo sui ricavi (principalmente da gare e da prodotti), quantificabile indicativamente in circa € 50 milioni; l'impatto sui costi non è viceversa risultato significativo, in quanto i risparmi correlati alla mancata disputa di gare sono stati in parte compensati da costi correlati alla pandemia (*in primis*, per la sicurezza sanitaria e i dispositivi di protezione).

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2020/2021

Consolidamento di B&W Nest S.r.l.

In data 3 luglio 2020 Juventus ha acquistato da Lindbergh Hotels S.r.l. la quota di partecipazione (pari al 60%) da questa detenuta nella B&W Nest S.r.l. (società che gestisce il J Hotel); a seguito di tale acquisizione Juventus detiene l'intero capitale sociale della suddetta società.

Pertanto, la Società è ora tenuta alla redazione del bilancio consolidato; alla data odierna, l'area di consolidamento include esclusivamente Juventus e B&W Nest S.r.l..

Stagione sportiva

Il 26 luglio 2020 Juventus ha vinto, per il nono anno consecutivo e con due turni di anticipo rispetto al termine, il Campionato di Serie A 2019/2020 (38° scudetto della propria storia) e ha acquisito l'accesso al Group Stage della UEFA Champions League 2020/2021.

Nel mese di dicembre 2020 la Prima Squadra si è qualificata agli ottavi di finale della UEFA Champions League 2020/2021, classificandosi al primo posto del proprio girone.

Campagna Trasferimenti 2020/2021 – prima fase

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2020/2021, svoltasi dal 1° settembre al 5 ottobre 2020, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 43,6 milioni, che deriva da acquisizioni ed incrementi per € 43,8 milioni e da cessioni per € 0,2 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti). Gli oneri netti derivanti da trasferimenti temporanei sono pari a € 9,4 milioni.

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 0,8 milioni.



L'impegno finanziario netto complessivo, ripartito in tre esercizi, è pari a € 50,6 milioni, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati.

Contratto di sponsorizzazione Jeep

In considerazione della reciproca soddisfazione della partnership tra Juventus e il brand Jeep dalla stagione sportiva 2012/2013, Juventus e FCA Italy S.p.A. hanno raggiunto un accordo per il rinnovo della sponsorizzazione della maglia gara per le stagioni sportive 2021/22, 2022/23 e 2023/24. L'accordo prevede un corrispettivo base per ciascuna stagione sportiva di € 45 milioni e componenti variabili in funzione dei risultati sportivi.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2020

Stagione sportiva

Il 10 gennaio 2021 la squadra delle Juventus Women ha vinto la Supercoppa Italiana di categoria.

Il 20 gennaio 2021 la Prima Squadra ha vinto, per la nona volta, la Supercoppa Italiana.

Il 10 febbraio 2021 la Prima Squadra si è qualificata per la finale di Coppa Italia.

Campagna Trasferimenti 2020/2021 – seconda fase

Le operazioni perfezionate nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2020/2021, svoltesi dal 4 gennaio al 1° febbraio 2021, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 34,7 milioni, che deriva da acquisizioni ed incrementi per € 35,5 milioni e da cessioni per € 0,8 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti). I proventi netti derivanti da trasferimenti temporanei sono pari a € 2,3 milioni.

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 28,4 milioni.

Tali operazioni generano complessivamente un effetto finanziario, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, negativo per € 1,1 milioni.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Data l'emergenza sanitaria da Covid-19, il contesto economico, finanziario e sportivo di riferimento è caratterizzato da un'elevata incertezza, che rende molto complesso formulare previsioni attendibili in merito alle possibili evoluzioni di breve-medio periodo.

Il Gruppo, adottando un approccio prudentiale nella gestione del business, monitora costantemente gli sviluppi della pandemia e dei provvedimenti governativi, al fine di adattare tempestivamente la gestione del business stesso al mutevole contesto di riferimento.

Il Gruppo continuerà a monitorare costantemente l'evolversi della situazione connessa alla diffusione della pandemia da Covid-19, in considerazione sia del mutevole quadro normativo di riferimento, sia del complesso contesto economico globale, al fine di valutare ulteriori misure a tutela delle proprie fonti di ricavo e dei propri assets, nonché di mantenere standard elevati sulle misure a tutela della salute e del benessere dei propri tesserati e dipendenti.

Allo stato attuale l'esercizio 2020/2021 – che, contrariamente all'esercizio precedente, è influenzato per l'intero periodo dagli effetti della pandemia – è previsto in perdita, anche per il rilevante impatto derivante dalla chiusura dello stadio al pubblico e dalle altre misure contenitive imposte dalle Autorità, che penalizzano i ricavi da gare e da vendite di prodotti.



Nella valutazione dell'evoluzione prevedibile della gestione permangono le incertezze tipiche dell'attività calcistica, derivanti, in particolare, dalle performance sportive della Prima Squadra nelle competizioni cui partecipa, dalle ulteriori operazioni di trasferimento del diritto alle prestazioni sportive dei calciatori che potranno essere realizzate nell'esercizio, dall'evoluzione dei ricavi derivanti dalle attività commerciali e dall'andamento del costo del personale tesserato, anche tenuto conto della componente variabile dei compensi.

Nonostante il difficile contesto generale, gli amministratori hanno valutato che non sussistano significative incertezze con riferimento all'utilizzo del presupposto della continuità aziendale. Nel formulare tali conclusioni, si sono tenute in considerazione sia la patrimonializzazione del Gruppo (al 31 dicembre 2020 il patrimonio netto di Gruppo ammonta a € 125,5 milioni), sia la capacità di far fronte ai propri impegni finanziari mediante la liquidità ottenuta con finanziamenti a medio termine e/o utilizzando gli affidamenti bancari disponibili. Inoltre, senza pregiudizio per la prosecuzione dell'attività sociale, Juventus - pur in un contesto influenzato dalla ridotta liquidità del sistema conseguente al perdurare della crisi - potrebbe far ricorso ad operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori.

NOMINA DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DOCUMENTI CONTABILI

Facendo seguito al comunicato stampa diffuso in data 4 gennaio 2021, la Società comunica che il Consiglio di Amministrazione di Juventus ha nominato, con efficacia dal 1° aprile 2021, Stefano Cerrato quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Società, ai sensi dell'art. 154-bis del D. Lgs. 58/1998 e previo parere favorevole del Collegio Sindacale, sussistendo i requisiti previsti dallo Statuto per la carica.

Stefano Cerrato, che riporta al *Managing Director Area Business* Stefano Bertola, subentra a quest'ultimo, che aveva assunto *pro tempore* l'incarico di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a luglio 2020. Si precisa, che nel contesto dell'approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 31 dicembre 2020, la funzione di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari è ancora svolta da Stefano Bertola.

Alla data odierna né Stefano Bertola né Stefano Cerrato risultano essere titolari di azioni ordinarie di Juventus.

Per una sintesi del *curriculum vitae* di Stefano Cerrato, si rinvia al comunicato stampa diffuso dalla Società in data 4 gennaio 2021.

DICHIARAZIONE EX ARTICOLO 154-BIS, COMMA 2, DEL D. LGS. 58/1998

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Stefano Bertola, dichiara ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D. Lgs. 58/1998, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Juventus utilizza nell'informativa finanziaria alcuni indicatori alternativi di performance che, pur essendo molto diffusi, non sono definiti o specificati dai principi contabili applicati per la redazione del Bilancio Annuale o della Relazione Finanziaria Semestrale. Si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori:

- *Risultato operativo*: come risulta dal prospetto del conto economico, rappresenta il saldo netto tra totale ricavi, totale costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti e rilasci di fondi e altri ricavi e oneri non ricorrenti.



- *Indebitamento finanziario netto*: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili.

La Relazione Finanziaria Consolidata Semestrale al 31 dicembre 2020 sarà sottoposta a revisione legale da parte della società di revisione EY S.p.A. e sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge.

PRESS OFFICE

CLAUDIO ALBANESE

T. +39 011 6563448

claudio.albanese@juventus.com

INVESTOR RELATIONS

STEFANO CERRATO

T. +39 011 6563538

investor.relations@juventus.com

Il presente comunicato e le informazioni ivi contenute non hanno finalità di né costituiscono in alcun modo consulenza in materia di investimenti. Le dichiarazioni ivi contenute non sono state oggetto di verifica indipendente. Non viene fatta alcuna dichiarazione o garanzia, espressa o implicita, in riferimento a, e nessun affidamento dovrebbe essere fatto relativamente all'imparzialità, accuratezza, completezza, correttezza e affidabilità delle informazioni ivi contenute. La Società e i suoi rappresentanti declinano ogni responsabilità (sia per negligenza o altro), derivanti in qualsiasi modo da tali informazioni e/o per eventuali perdite derivanti dall'utilizzo o meno di questa comunicazione. Accedendo a questi materiali, il lettore accetta di essere vincolato dalle limitazioni di cui sopra. Questo comunicato stampa contiene previsioni e stime che riflettono le attuali opinioni del management della Società in merito ad eventi futuri. Previsioni e stime sono in genere identificate da espressioni come "è possibile," "si dovrebbe," "si prevede," "ci si attende," "si stima," "si ritiene," "si intende," "si progetta," "obiettivo" oppure dall'uso negativo di queste espressioni o da altre varianti di tali espressioni oppure dall'uso di terminologia comparabile. Queste previsioni e stime comprendono, ma non si limitano a, tutte le informazioni diverse dai dati di fatto, incluse, senza limitazione, quelle relative alla posizione finanziaria futura della Società e ai risultati operativi, la strategia, i piani, gli obiettivi e gli sviluppi futuri nei mercati in cui la Società opera o intende operare. A seguito di tali incertezze e rischi, si avvisano i lettori che non devono fare eccessivo affidamento su tali informazioni di carattere previsionale come previsione di risultati effettivi. La capacità della Società di raggiungere i risultati previsti dipende da molti fattori al di fuori del controllo del management. I risultati effettivi possono differire significativamente da (ed essere più negativi di) quelli previsti o impliciti nei dati previsionali. Tali previsioni e stime comportano rischi ed incertezze che potrebbero avere un impatto significativo sui risultati attesi e si fondano su assunti di base. Le previsioni e le stime ivi formulate si basano su informazioni a disposizione della Società alla data odierna. La Società non assume alcun obbligo di aggiornare pubblicamente e di rivedere previsioni e stime a seguito della disponibilità di nuove informazioni, di eventi futuri o di altro, fatta salva l'osservanza delle leggi applicabili. Tutte le previsioni e le stime successive, scritte ed orali, attribuibili alla Società o a persone che agiscono per conto della stessa sono espressamente qualificate, nella loro interezza, da queste dichiarazioni cautelative.



SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>Importi in Euro</i>	31/12/2020	30/06/2020^(a)	Variazioni
Attività non correnti			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	468.974.157	508.423.169	(39.449.012)
Avviamento	1.811.233	-	1.811.233
Altre attività immateriali	50.377.349	48.791.707	1.585.642
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	446.673	413.610	33.063
Terreni e fabbricati	147.086.799	138.517.513	8.569.286
Altre attività materiali	24.043.877	22.059.559	1.984.318
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.107.345	840.192	267.153
Partecipazioni	235.964	234.262	1.702
Attività finanziarie non correnti	11.427.705	11.428.535	(830)
Imposte differite attive	10.523.205	11.292.195	(768.990)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	51.790.840	165.744.085	(113.953.245)
Altre attività non correnti	1.509.523	2.281.744	(772.221)
Totale attività non correnti	769.334.669	910.026.571	(140.691.902)
Attività correnti			
Rimanenze	10.379.657	9.150.867	1.228.790
Crediti commerciali	37.217.768	62.312.243	(25.094.475)
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	2.244.153	18.551.644	(16.307.491)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	71.077.839	130.448.731	(59.370.892)
Altre attività correnti	21.307.042	10.855.929	10.451.113
Attività finanziarie correnti	11.332.833	21.083.359	(9.750.526)
Disponibilità liquide	37.957.506	5.917.079	32.040.427
Totale attività correnti	191.516.798	258.319.852	(66.803.054)
Anticipi versati			
Anticipi non correnti	3.429.614	-	3.429.614
Anticipi correnti	12.476.919	8.529.801	3.947.118
Totale anticipi versati	15.906.533	8.529.801	7.376.732
TOTALE ATTIVO	976.758.001	1.176.876.224	(200.118.223)

a) Al 30 giugno 2020 la Società non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato.

Dati non ancora verificati dalla società di revisione.



SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>Importi in Euro</i>	31/12/2020	30/06/2020 ^(a)	Variazioni
Patrimonio netto			
Capitale sociale	11.406.987	11.406.987	-
Riserva da sovrapprezzo azioni	227.555.047	317.237.154	(89.682.107)
Riserva legale	1.636.427	1.636.427	-
Riserva da cash flow hedge	(54.811)	(53.982)	(829)
Riserva da fair value attività finanziarie	(1.339.893)	(1.339.893)	-
Altre riserve da prima applicazione IFRS	5.628	-	5.628
Perdita del periodo	(113.742.619)	(89.682.106)	(24.060.513)
Totale patrimonio netto	125.466.766	239.204.587	(113.737.821)
Passività non correnti			
Fondi per rischi e oneri	1.205.869	7.486.178	(6.280.309)
Prestiti e altri debiti finanziari	324.465.409	261.613.062	62.852.347
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	115.162.555	176.483.803	(61.321.248)
Imposte differite passive	13.597.563	15.308.682	(1.711.119)
Altre passività non correnti	16.218.114	25.720.238	(9.502.124)
Totale passività non correnti	470.649.510	486.611.963	(15.962.453)
Passività correnti			
Fondi per rischi e oneri	7.243.747	2.972.467	4.271.280
Prestiti e altri debiti finanziari	71.290.570	134.343.143	(63.052.573)
Debiti commerciali	24.518.660	19.114.044	5.404.616
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	872.347	1.452.406	(580.059)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	96.560.746	124.215.606	(27.654.860)
Altre passività correnti	124.752.486	121.507.258	3.245.228
Totale passività correnti	325.238.556	403.604.924	(78.366.368)
Anticipi ricevuti			
Anticipi non correnti	14.633.396	16.127.196	(1.493.800)
Anticipi correnti	40.769.773	31.327.554	9.442.219
Totale anticipi ricevuti	55.403.169	47.454.750	7.948.419
TOTALE PASSIVO	976.758.001	1.176.876.224	(200.118.223)

a) Al 30 giugno 2020 la Società non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato.

Dati non ancora verificati dalla società di revisione.



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Esercizio		I semestre	I semestre	Variazioni
2019/2020 ^(a)	Importi in Euro	2020/2021	2019/2020 ^(a)	
49.200.379	Ricavi da gare	5.157.879	36.513.383	(31.355.504)
166.378.556	Diritti radiotelevisivi e proventi media	145.099.671	118.070.784	27.028.887
129.560.768	Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	69.464.072	65.647.572	3.816.500
31.725.193	Ricavi da vendite di prodotti e licenze	16.703.803	21.450.469	(4.746.666)
172.020.621	Proventi da gestione diritti calciatori	8.461.612	63.903.493	(55.441.881)
24.538.574	Altri ricavi e proventi	13.358.019	16.696.284	(3.338.265)
573.424.092	Totale ricavi e proventi	258.245.056	322.281.987	(64.036.930)
(3.207.790)	Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.529.234)	(2.750.798)	(778.437)
(12.142.221)	Acquisti di prodotti per la vendita	(7.608.405)	(8.783.697)	1.175.292
(71.126.279)	Servizi esterni	(28.431.799)	(40.901.840)	12.470.041
(259.273.661)	Personale tesserato	(183.286.754)	(173.268.506)	(10.018.248)
(25.065.396)	Altro personale	(12.036.570)	(10.861.222)	(1.175.348)
(31.123.416)	Oneri da gestione diritti calciatori	(22.798.767)	(16.725.255)	(6.073.512)
(12.184.348)	Altri oneri	(5.757.202)	(7.598.023)	1.840.821
(414.123.111)	Totale costi operativi	(263.448.730)	(260.889.340)	(2.559.390)
(193.475.910)	Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(83.015.565)	(89.674.736)	6.659.171
(17.417.474)	Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(9.780.846)	(8.741.908)	(1.038.938)
(15.468.313)	Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(7.072.567)	(1.080.610)	(5.991.957)
(67.060.716)	Risultato operativo	(105.072.652)	(38.104.608)	(66.968.044)
4.217.342	Proventi finanziari	2.621.971	2.262.909	359.063
(17.706.544)	Oneri finanziari	(8.548.616)	(9.778.051)	1.229.435
(1.107.177)	Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	783.839	(386.550)	1.170.389
(81.657.094)	Risultato prima delle imposte	(110.215.457)	(46.006.299)	(64.209.158)
(7.971.802)	Imposte correnti	(3.881.886)	(4.569.515)	687.629
(53.210)	Imposte differite e anticipate	354.725	316.354	38.371
(89.682.106)	RISULTATO DEL PERIODO	(113.742.619)	(50.259.460)	(63.483.158)
(0,076)	RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO	(0,086)	(0,049)	(0,037)

a) Nell'esercizio 2019/2020 la Società non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato.

Dati non ancora verificati dalla società di revisione.



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO COMPLESSIVO

Esercizio	I semestre	I semestre	Variazioni
2019/2020 ^(a) Importi in Euro	2020/2021	2019/2020 (a)	
(89.682.106) RISULTATO DEL PERIODO	(113.742.619)	(50.259.460)	(63.483.158)
3.768 Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	(829)	6.481	(7.310)
- Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da prima applicazione IFRS16	5.628	-	5.628
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale			
3.768	4.799	6.481	(1.682)
(344.231) Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	-	-	-
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale			
(344.231)	-	-	-
(340.463) Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale	4.799	6.481	(1.682)
(90.022.569) RISULTATO DEL PERIODO COMPLESSIVO	(113.737.820)	(50.252.979)	(63.484.841)

a) Nell'esercizio 2019/2020 la Società non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato.

Dati non ancora verificati dalla società di revisione.



RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Esercizio	I semestre	I semestre
2019/2020 ^(a) Importi in Euro	2020/2021	2019/2020 ^(a)
(81.657.094) Risultato prima delle imposte	(110.215.457)	(46.006.299)
Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:		
211.964.201 ammortamenti e svalutazioni	93.000.721	98.495.865
11.366.807 accantonamenti TFR e altri fondi	15.456.750	2.243.873
(166.584.138) plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	(1.013.754)	(61.599.555)
(17.075) plusvalenze su altre immobilizzazioni	-	(4.809)
53.400 minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	196.384	53.400
324.499 minusvalenze su altre immobilizzazioni	-	2.445
1.107.177 quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	(783.839)	386.550
(4.217.342) proventi finanziari	(2.621.972)	(2.262.909)
17.706.544 oneri finanziari	8.548.616	9.778.051
(49.441.886) Variazione di crediti commerciali e altri crediti non finanziari	19.626.677	(13.203.986)
29.115.688 Variazione di debiti verso fornitori e altri debiti non finanziari	6.027.873	3.588.429
(8.612.657) Imposte pagate	(3.462.227)	(6.612.657)
(18.120.524) Utilizzo fondo TFR e altri fondi	(8.588.493)	(9.454.490)
(57.012.400) Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività operativa	16.171.280	(24.596.093)
(349.467.075) Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(43.765.008)	(195.603.876)
75.815.062 Aumento (diminuzione) dei debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori	(91.316.842)	(40.979.100)
239.961.439 Cessioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori	732.934	98.973.304
(97.745.119) (Aumento) diminuzione dei crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	180.547.648	29.744.682
(5.234.260) Investimenti in altre immobilizzazioni	(8.340.641)	(2.919.165)
(364.346) Investimenti in partecipazioni	(531)	(364.346)
33.682 Cessioni di altre immobilizzazioni	-	15.218
57.660 Interessi attivi	124.775	33.631
(136.942.957) Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di investimento	37.982.335	(111.099.651)
297.984.444 Aumento di capitale	-	294.561.464
35.000.000 Assunzione nuovi finanziamenti	2.734.220	35.000.000
(76.228.500) Rimborso finanziamenti	(13.205.796)	(28.193.288)
(4.875.491) Rimborso debiti IFRS 16 ^b	(2.341.121)	-
15.000.000 Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee committed	25.000.000	15.000.000
(97.230.735) Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring	(10.972.010)	(49.519.609)
(8.598.021) Interessi su finanziamenti	(1.117.525)	(1.482.422)
(3.701.071) Altri interessi passivi	(1.419.120)	(2.455.905)
14.940 Altri movimenti legati all'attività finanziaria	94.100	16.637
157.365.566 Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di finanziamento	(1.227.252)	262.926.877
(36.589.791) Flusso di cassa generato (assorbito) nell'esercizio	52.926.363	127.231.133
Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi:		
9.744.722 Saldi all'inizio dell'esercizio	(26.845.069)	9.744.722
(26.845.069) Saldi alla fine dell'esercizio	26.081.294	136.975.855
(36.589.791) Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi	52.926.363	127.231.133
Composizione delle disponibilità liquide:		
5.917.079 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	37.957.506	136.975.855
(32.762.148) Saldi bancari passivi	(11.876.212)	-
(26.845.069) Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio	26.081.294	136.975.855

a) Nell'esercizio 2019/2020 la Società non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato.

b) L'importo include gli oneri finanziari impliciti il cui valore non è complessivamente significativo.

Dati non ancora verificati dalla società di revisione.