

JULIUS

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA

31 12 22



SEDE SOCIALE

Via Druento 175, 10151 Torino
Contact Center 899.999.897
Fax +39 011 51 19 214

CAPITALE SOCIALE INTERAMENTE VERSATO

€ 23.379.254,38 interamente versato

ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE

Codice Fiscale e Partita IVA n. 00470470014 - REA n. 394963



SOMMARIO

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Organi di amministrazione e controllo	5
Fatti di rilievo del primo semestre dell'esercizio 2022/2023	6
Analisi dei risultati del primo semestre dell'esercizio 2022/2023	12
Fatti di rilievo avvenuti dopo il 31 dicembre 2022	15
Evoluzione prevedibile della gestione	19
Principali rischi ed incertezze	19

BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE AL 31 DICEMBRE 2022

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata	20
Conto economico consolidato	23
Conto economico complessivo consolidato	23
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato	24
Rendiconto finanziario	25
Note illustrative	26

ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS. 58/98	81
---	-----------

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	82
---	-----------



ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE*

PRESIDENTE	Gianluca Ferrero
AMMINISTRATORE DELEGATO	Maurizio Scanavino
AMMINISTRATORI NON ESECUTIVI E NON INDIPENDENTI	Diego Pistone
AMMINISTRATORI INDIPENDENTI	Laura Cappiello Fioranna Vittoria Negri

COMITATO PER LE NOMINE E LA REMUNERAZIONE

Laura Cappiello (Presidente), Fioranna Vittoria Negri e Diego Pistone

COMITATO CONTROLLO E RISCHI

Fioranna Vittoria Negri (Presidente), Laura Cappiello e Diego Pistone

COMITATO OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Fioranna Vittoria Negri (Presidente), Laura Cappiello e Diego Pistone

COMITATO ESG

Diego Pistone (Presidente), Laura Cappiello e Fioranna Vittoria Negri

COLLEGIO SINDACALE**

PRESIDENTE	Roberto Spada
SINDACI EFFETTIVI	Maria Luisa Mosconi Roberto Petrignani

SOCIETÀ DI REVISIONE***

Deloitte & Touche S.p.A.

* Il mandato del Consiglio di Amministrazione scadrà con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il bilancio al 30 giugno 2025.

** A seguito delle dimissioni, in data 5 gennaio 2023, dei Sindaci Effettivi dott.ssa Maria Cristina Zoppo e dott. Alessandro Forte, sono subentrati nella carica, ai sensi di legge e di Statuto, gli allora Sindaci Supplenti dott.ssa Maria Luisa Mosconi e dott. Roberto Petrignani, appartenenti anch'essi all'unica lista presentata. Ai sensi dell'art. 2401 cod. civ, i nuovi sindaci restano in carica fino alla prossima assemblea, la quale provvederà all'integrazione del Collegio Sindacale ai sensi delle applicabili disposizioni normative e statutarie.

*** L'incarico della Società di Revisione scadrà con l'Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2024.

FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2022/2023

STAGIONE SPORTIVA

Prima Squadra

Nel mese di novembre 2022 la Prima Squadra si è qualificata per il turno preliminare di accesso agli ottavi di finale della UEFA Europa League 2022/2023, essendosi classificata terza nel Group Stage della UEFA Champions League 2022/2023.

LICENZA NAZIONALE

Il 1° luglio 2022, i preposti organi della FIGC, esaminata la documentazione prodotta da Juventus e quanto trasmesso dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, hanno rilasciato la Licenza Nazionale per la stagione in corso.

PRIMA FASE DELLA CAMPAGNA TRASFERIMENTI 2022/2023

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori e calciatrici

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2022/2023, svoltesi dal 1° luglio al 1° settembre 2022, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 36,8 milioni, derivante da acquisizioni e incrementi per € 84,4 milioni e cessioni per € 47,6 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 33,8 milioni.

L'effetto finanziario netto complessivo, ripartito in cinque esercizi, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è positivo ed è pari a € 12,7 milioni.

Per ulteriori dettagli si rinvia alle note illustrative.

CAMPAGNA ABBONAMENTI

La Campagna Abbonamenti 2022/2023 si è conclusa con n. 20.200 abbonamenti stagionali, per un ricavo netto di € 22,9 milioni, inclusi i *Premium Seats* e i servizi aggiuntivi. Tali dati, in leggera diminuzione rispetto alle ultime campagne abbonamenti delle stagioni pre-pandemia, derivano anche dalla scelta della Società di non mettere in vendita ulteriori abbonamenti, aumentando così la disponibilità di biglietti per le singole partite di Campionato.

La decrescita del valore dei ricavi rispetto alle stagioni pre-pandemia è anche data dall'utilizzo, da parte degli abbonati, dello sconto derivante dal credito a titolo di rimborso per le partite non aperte al pubblico, nella fase finale della stagione 2019/2020, a causa della pandemia stessa.

ESERCIZIO DEL DIRITTO DI OPZIONE PER L'ACQUISTO DELLA SEDE SOCIALE E DEL TRAINING & MEDIA CENTER

In data 27 luglio 2022, la Società ha informato che, in forza del contratto di opzione sottoscritto in data 18 novembre 2015 con il Fondo J Village, ha trasmesso a REAM SGR S.p.A., quale società di gestione del Fondo J Village, la comunicazione di esercizio del diritto di opzione per acquistare gli immobili, siti in Torino, che ospitano la sede sociale della Società e lo Juventus Training & Media Center, informando la società di gestione di esercitare tale opzione ove il corrispettivo, da determinarsi sulla base della relazione semestrale al 30 giugno 2022 del Fondo J Village, non fosse risultato superiore a € 47,6 milioni.

Il perfezionamento dell'operazione – che era subordinato al mancato esercizio del diritto di prelazione da parte del Ministero della Cultura (o di altri enti pubblici competenti) sull'immobile che ospita la sede sociale della Società – è avvenuto in data 4 ottobre 2022 per un corrispettivo di € 47,6 milioni.

L'operazione di acquisto di tali immobili comporta un effetto positivo sul *cash-flow* della Società a partire dal primo trimestre dell'anno solare 2023.

L'operazione è stata integralmente finanziata con le risorse rivenienti da linee di credito bancarie, compresa una a medio-lungo termine, specificatamente dedicata e concessa contestualmente all'operazione, che ha coperto circa il 75% degli esborsi.

PROCEDIMENTO PENALE PENDENTE PRESSO L'AUTORITÀ GIUDIZIARIA DI TORINO

In data 26 novembre 2021 e 1° dicembre 2021, sono stati notificati alla Società decreti di perquisizione e sequestro e in tali date la Società ha avuto notizia dell'esistenza di un'indagine da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino (la "**Procura**"), nei confronti della Società stessa nonché di alcuni suoi esponenti attuali e passati, in merito alla voce "Proventi da gestione diritti calciatori" iscritta nei bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 per i reati di cui all'art. 2622 cod. civ. e all'art. 8 del D.Lgs. n. 74/2000 e, per quanto attiene alla Società, per l'illecito previsto dagli artt. 5 e 25-ter del D.Lgs. n. 231/2001. Nel contesto della medesima indagine, il 23 marzo 2022 è stata notificata da parte della Procura alla Società una richiesta di consegna di documenti concernente il pagamento degli stipendi ai calciatori nelle stagioni sportive 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022.

In data 24 ottobre 2022, la Procura ha notificato alla Società – nonché ad alcuni suoi esponenti attuali e passati – l'avviso di conclusione delle indagini preliminari (l'"**Avviso**") nell'ambito del sopra indicato procedimento penale. Dall'Avviso si evince che l'Autorità Giudiziaria di Torino ha ipotizzato nei confronti delle persone fisiche i reati di cui agli artt. 2622 cod. civ., 185 del D.Lgs. n. 58/1998 (il "**TUF**"), 2 del D.Lgs. 74/2000 e 2638 cod. civ., mentre la Società risultava indagata per gli illeciti di cui agli artt. 5, 25-ter, 25-sexies e 25-*quinqesdecies* del D.Lgs. 231/2001. I fatti oggetto dell'Avviso attengono ai bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 e sono relativi ad operazioni impropriamente dette di "scambio" di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e ad accordi di riduzione ed integrazione dei compensi di personale tesserato conclusi negli esercizi 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022. La Società ha provveduto a prendere visione e ad estrarre copia degli atti di indagine ai fini dell'esercizio dei propri diritti di difesa.

In data 20 novembre 2022, nel contesto delle informazioni rese al pubblico per il tramite del secondo comunicato stampa ai sensi dell'art. 154-ter TUF, descritto nel successivo paragrafo, la Società, al fine di fornire al mercato la più ampia informativa possibile, ha provveduto a fornire, nell'Appendice al suddetto comunicato, nei limiti della doverosa tutela dei diritti alla riservatezza dei soggetti indagati e di soggetti terzi, ulteriori elementi informativi relativi al sopra richiamato Avviso, con particolare riferimento alle risultanze quantitative degli effetti bilancistici derivanti dal contenuto dei capi d'incolpazione provvisoria.

I Pubblici Ministeri di Torino, in data 30 novembre 2022, hanno formulato richiesta di rinvio a giudizio nei confronti della Juventus F.C. S.p.A. e di alcuni suoi esponenti attuali e passati, per le medesime accuse già descritte nell'avviso di conclusione delle indagini preliminari. In data 16 gennaio 2023 il Giudice dell'Udienza Preliminare presso il Tribunale di Torino, Dott. M. Picco, ha notificato alla Società la fissazione dell'udienza preliminare per il 27 marzo 2023.

Juventus rammenta che nei confronti di alcuni dirigenti presenti e passati della Società è stata altresì elevata la contestazione per il presunto reato di dichiarazione fiscale fraudolenta, ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. n. 74/2000, asseritamente commesso utilizzando fatture emesse da agenti sportivi e riferite in tutto e/o in parte ad operazioni inesistenti. In relazione a tale presunto reato la Società risulta imputata quale ente ai sensi dell'art. 25-*quinqesdecies* del D.Lgs. 231/2001. In data 21 dicembre 2022 si è celebrata l'udienza in camera di consiglio in relazione all'appello presentato dai Pubblici Ministeri avverso l'ordinanza di rigetto della richiesta di sequestro preventivo nei confronti di Juventus di € 437 migliaia, quale asserito profitto dei reati tributari sopra richiamati. Tuttavia, in data 12 dicembre 2022, i Pubblici Ministeri hanno dichiarato di rinunciare al medesimo appello e, conseguentemente, in sede di udienza cautelare, il Tribunale del riesame ha dichiarato, in data 21 dicembre 2022, l'inammissibilità dell'impugnazione.

In data 19 dicembre 2022, la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino ha notificato alla Società una "Richiesta di consegna" di vari documenti, tra cui schede contabili relative alla movimentazione e al saldo di alcune voci dello stato patrimoniale e del conto economico, verbali del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e del Comitato "Leadership Team", documenti relativi a emolumenti/compensi/indennità corrisposti ad alcuni tesserati o ex tesserati, e altra documentazione ritenuta di rilievo. La Società ha provveduto a fornire immediatamente copia di tutta la documentazione nell'immediatezza disponibile, per poi completare nelle settimane successive la consegna alla P.G. della documentazione richiesta.

In data 27 febbraio e in data 21 marzo 2023, la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino ha effettuato il

deposito di ulteriori atti di indagine relativi al procedimento penale che interessa la Società. La Società ha provveduto ad analizzare tale documentazione con il supporto dei propri consulenti legali e contabili, anche al fine di verificare la presenza di documenti idonei a determinare, anche solo potenzialmente, effetti contabili sulla situazione economico-patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2022 e/o sui dati comparativi del periodo precedente. Per maggiori informazioni sulle analisi e valutazioni svolte dalla Società con il supporto dei propri consulenti legali e contabili, si rinvia alla Nota illustrativa n. 57 della presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata.

Con riguardo all'illustrazione delle risultanze quantitative degli effetti bilancistici derivanti dal contenuto dei capi d'imputazione relativi ai reati di cui all'art. 2622 cod. civ. in relazione agli esercizi finanziari oggetto di contestazione, già contenuta nel secondo comunicato stampa ai sensi dell'art. 154-ter TUF, reso in data 20 novembre 2022, descritto nel successivo paragrafo, si rinvia alla Nota 59 del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022.

Juventus ritiene, anche tenuto conto degli approfondimenti di natura legale e contabile svolti dalla Società sulla base di pareri rilasciati da esperti indipendenti resi alla luce dell'esame della documentazione rilevante relativa all'indagine della Procura, di aver operato nel rispetto delle leggi e delle norme che disciplinano la redazione delle relazioni finanziarie, in conformità agli applicabili principi contabili e relativi criteri di applicazione e in linea con la prassi internazionale della *football industry*.

PROCEDIMENTO CONSOB EX ART. 154-TER, SETTIMO COMMA, DEL TUF

A partire dal febbraio 2021, Consob ha esercitato, con riguardo alla Società, taluni dei poteri accordati all'Autorità di vigilanza dal TUF con riguardo alla contabilizzazione di talune operazioni e fatti di gestione. In particolare: (i) in data 11 febbraio 2021, la Consob ha trasmesso una richiesta di informazioni avente ad oggetto gli effetti sui bilanci derivanti dagli accordi di cessione ad altri club dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori tesserati da Juventus e alla contestuale acquisizione dagli stessi club dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori di loro proprietà; (ii) dal 12 luglio 2021 al 13 aprile 2022, la Commissione ha condotto una verifica ispettiva (la "**Verifica Ispettiva**"), avente ad oggetto l'acquisizione di documentazione ed elementi informativi in merito alla voce "*Proventi da gestione diritti calciatori*" iscritta nei bilanci al 30 giugno 2020 e 2021; e (iii) in data 14 aprile 2022, la Commissione ha inviato alla Società una richiesta di informazioni concernente le intese raggiunte dalla Società con taluni dei propri tesserati in relazione ai compensi per prestazioni sportive negli esercizi 2019/2020 e 2020/2021.

In data 28 luglio 2022, Consob ha notificato a Juventus una comunicazione di avvio del procedimento finalizzato all'adozione della misura di cui all'art. 154-ter, comma 7, del TUF (la "**Comunicazione**" o la "**Comunicazione Avvio Procedimento 154-ter**").

Con la predetta Comunicazione, l'Autorità di vigilanza ha rappresentato di aver rilevato alcune criticità con riferimento alla contabilizzazione di talune operazioni e fatti di gestione relativi (i) al bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020, (ii) al bilancio consolidato e d'esercizio al 30 giugno 2021, e (iii) alla relazione finanziaria semestrale al 31 dicembre 2021, e dato avvio al procedimento amministrativo volto a chiedere alla Società di rendere pubbliche le criticità rilevate e di provvedere alla pubblicazione delle necessarie informazioni supplementari (il "**Procedimento 154-ter**").

Le criticità oggetto di contestazione riguardavano, segnatamente, (a) n. 15 "*operazioni incrociate presenti nel bilancio al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021*", di cui n. 10 afferenti al bilancio al 30 giugno 2020 e n. 5 afferenti al bilancio al 30 giugno 2021, (b) la "*competenza delle plusvalenze su operazioni realizzate prima del 30 giugno 2020*", e (c) le "*manovre sui compensi del personale tesserato*", con particolare riferimento agli esercizi 2019/2020 e 2020/2021.

Nell'ambito del Procedimento 154-ter, la Società ha depositato le proprie osservazioni e deduzioni in data 20 settembre 2022 e 3 ottobre 2022 e in data 10 ottobre 2022 si è tenuta presso Consob l'audizione richiesta dalla Società.

A conclusione del Procedimento 154-ter, con delibera n. 22482 del 19 ottobre 2022 (la "**Delibera n. 22482/2022**" o la "**Delibera 154-ter**") Consob ha chiesto alla Società, ai sensi dell'art. 154-ter, comma 7, TUF, di rendere noti al mercato:

- A. le carenze e criticità rilevate dalla Consob in ordine alla correttezza contabile del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021;
- B. i principi contabili internazionali applicabili e le violazioni riscontrate al riguardo;
- C. l'illustrazione, in un'apposita situazione economico-patrimoniale pro-forma – corredata dei dati comparativi – degli effetti che una contabilizzazione conforme alle regole avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale, sul conto economico e sul patrimonio netto dell'esercizio per i quali è stata fornita un'informativa errata.

Con un primo comunicato stampa in data 21 ottobre 2022 ("**Primo comunicato 154-ter**") e un secondo comunicato in data 20 novembre 2022 ("**Secondo comunicato 154-ter**"), la Società ha reso noti al mercato gli elementi di informazione di cui alla Delibera, indicando che essa avrebbe continuato a collaborare e cooperare con le autorità di vigilanza e di settore, impregiudicata in ogni caso la tutela dei propri diritti.

Con comunicato stampa in data 2 dicembre 2022, le informazioni fornite nel Secondo comunicato 154-ter sono state aggiornate per tener conto della riesposizione dei dati finanziari della Società rivenienti dai bilanci d'esercizio della Società relativi agli esercizi chiusi al 30 giugno 2022, 2021 e 2020. Si rinvia all'Allegato 3 sub a) del richiamato comunicato stampa del 2 dicembre 2022.

In data 19 ottobre 2022, Consob, ai sensi dell'art. 114, comma 5, TUF, facendo riferimento al progetto di bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato al 30 giugno 2022 approvati dalla Società in data 23 settembre 2022, ha, altresì, domandato alla Società di rendere pubbliche, mediante comunicato stampa: "1. le considerazioni degli amministratori sulla correttezza dei bilanci 2022" e "2. indicazione di una stima degli effetti economico-patrimoniali e finanziari, adeguatamente commentati, idonei a rappresentare la contabilizzazione dei profili oggetto della Delibera assunta ai sensi dell'art. 154-ter, comma 7, del TUF, in data 19 ottobre 2022, dalla Consob sulla situazione consolidata dell'Emittente al 30 giugno 2022" ("**Richiesta ex art. 114 TUF**").

In data 28 novembre 2022, la Società ha diffuso apposito comunicato stampa per rispondere alla Richiesta ex art.114 TUF sub 1, cui si rinvia per maggiori informazioni. In relazione alla Richiesta ex art.114 TUF sub 2, tali elementi sono stati resi noti mediante il comunicato stampa del 2 dicembre 2022 (si veda in particolare l'Allegato 3 sub b) che include, inter alia, le situazioni economico-patrimoniali consolidate pro-forma della Società per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2022 e 2021.

NOMINA DI UN DIRETTORE GENERALE, DIMISSIONI DELL'AMMINISTRATORE DANIELA MARILUNGO, DIMISSIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI IL 18 GENNAIO 2023 PER L'ELEZIONE DEI NUOVI AMMINISTRATORI

Al fine di rafforzare il *management* della Società, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato in data 28 novembre 2022 di conferire l'incarico di Direttore Generale al dott. Maurizio Scanavino. Inoltre, i membri del Consiglio di Amministrazione, considerata la centralità e rilevanza delle questioni legali e tecnico-contabili pendenti, hanno ritenuto conforme al miglior interesse sociale raccomandare che Juventus si dotasse di un nuovo Consiglio di Amministrazione che affrontasse questi temi. A tal fine, su proposta del Presidente Andrea Agnelli e onde consentire che la decisione sul rinnovo del Consiglio fosse rimessa nel più breve tempo possibile all'Assemblea degli Azionisti, tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione presenti alla riunione del 28 novembre 2022 hanno dichiarato di rinunciare all'incarico. Per le stesse ragioni, il Presidente Andrea Agnelli, il Vice-Presidente Pavel Nedved e l'Amministratore Delegato Maurizio Arrivabene hanno ritenuto opportuno rimettere al Consiglio le deleghe agli stessi conferite. Il Consiglio ha, tuttavia, richiesto a Maurizio Arrivabene di mantenere la carica di Amministratore Delegato. In pari data, il Consiglio di Amministrazione ha inoltre preso atto delle dimissioni dalla carica di amministratore della dott.ssa Daniela Marilungo.

Il Consiglio (eccezion fatta per l'amministratore Daniela Marilungo che aveva rassegnato le proprie dimissioni con dichiarazione separata) ha pertanto proseguito la propria attività in regime di prorogatio sino all'Assemblea dei soci che è stata convocata per il 18 gennaio 2023 per la nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione.

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DEL 27 DICEMBRE 2022

L'Assemblea ha approvato il bilancio dell'esercizio al 30 giugno 2022, che si è chiuso con una perdita d'esercizio pari a € 238,1 milioni (perdita di € 226,4 milioni nell'esercizio 2020/2021), coperta mediante utilizzo della riserva da sovrapprezzo azioni. Nel contesto dell'Assemblea è stato altresì presentato il bilancio consolidato al 30 giugno 2022, che evidenzia una perdita di € 239,3 milioni (perdita di € 226,8 milioni nell'esercizio 2020/2021).

La consigliera Suzanne Heywood, cooptata dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 30 dicembre 2021, è stata confermata da parte dell'Assemblea; di conseguenza, la stessa, al pari degli altri consiglieri di amministrazione che hanno rinunciato all'incarico in data 28 novembre 2022, è rimasta in carica in regime di *prorogatio* sino all'Assemblea del 18 gennaio 2023.

L'Assemblea si è inoltre espressa in senso favorevole sulla Sezione II della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF.

Infine, l'Assemblea degli Azionisti, in linea con la raccomandazione formulata dal Consiglio di Amministrazione in data 2 dicembre 2022, non ha approvato i rimanenti punti all'ordine del giorno e, segnatamente, (i) l'esame della Sezione I della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti", (ii) l'approvazione di un piano di compensi basati su strumenti finanziari denominato "Piano di Performance Shares 2023/2024-2027/2028", e (iii) l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie.

UEFA SETTLEMENT AGREEMENT

Nel mese di marzo 2022 il *Club Financial Control Body* di UEFA ("UEFA CFCB"), dopo aver rilevato il mancato rispetto prospettico del requisito di pareggio di bilancio nel periodo di rilevazione (dal 2019 al 2022), ha attivato una procedura nei confronti della Società e di altri club europei.

Considerando l'impatto della pandemia sui risultati dei club nel periodo di rilevazione e l'entrata in vigore a giugno 2022 di nuove regole di *Financial Sustainability*, UEFA ha proposto a tutti i club coinvolti la stipula, secondo schemi omogenei, di c.d. *Settlement Agreements*, come strumento di monitoraggio del percorso di transizione dalle precedenti alle nuove regole UEFA in materia di *Financial Sustainability*.

La Società, così come gli altri club coinvolti, ha pertanto siglato con il UEFA CFCB a fine agosto il proprio *Settlement Agreement*, che prevede il pagamento di un importo pari a € 3,5 milioni (correlato allo scostamento dal requisito di pareggio di bilancio nel predetto periodo dal 2019 al 2022, penalizzato dalla pandemia da Covid-19). Solo in caso di mancato rispetto di specifici target finanziari per importi eccedenti determinati buffer nel triennio 2022-2024 sono inoltre previste ulteriori sanzioni di natura economica (variabili e proporzionali all'ammontare dell'eventuale scostamento futuro), nonché la possibilità che il UEFA CFCB applichi limitazioni di natura sportiva (es. numero di calciatori in rosa UEFA e registrazione di nuovi calciatori) in caso di scostamenti particolarmente significativi oltre ulteriori specifiche soglie.

Tenuto conto delle stime contenute nel "Piano Triennale 2023-2025" approvato dal Consiglio di Amministrazione a giugno 2022, aggiornate per quanto riguarda il risultato dell'esercizio in corso sulla base dell'andamento corrente del business e delle informazioni oggi disponibili per gli scenari relativi all'andamento dell'esercizio 2023-2024, è ipotizzabile che i target di risultati economici intermedi previsti dal *Settlement Agreement* siglato dalla Società possano essere rispettati.

COMUNICAZIONE DI AVVIO DI PROCEDIMENTO DA PARTE DEL CLUB FINANCIAL CONTROL BODY DELLA UEFA

In data 1° dicembre 2022, l'UEFA Control Financial Control Body, "facendo seguito alle asserite violazioni finanziarie che sono state recentemente rese pubbliche a seguito dei procedimenti avviati dalla Consob e dalla Procura della Repubblica di Torino", ha avviato un procedimento volto alla verifica del rispetto delle UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations – Edizione 2018. La Società presterà la massima cooperazione alla UEFA nel contesto del procedimento e fornirà ogni informazione e dato utile volto a dimostrare che la situazione economico-patrimoniale e finanziaria della Società non si è significativamente modificata rispetto a quanto riportato al CFCB nel contesto della sottoscrizione del *Settlement Agreement*.

In data 9 dicembre 2022 il membro relatore nominato dal CFCB ha chiesto alla Società di presentare entro il 20 gennaio 2023 determinati documenti attinenti i) il procedimento presentato dalla Procura della Repubblica di Torino, ii) la decisione della Consob emessa nell'ambito del Procedimento 154-ter, e iii) eventuali documenti integrativi e osservazioni che la Società ritenesse utile presentare. Le informazioni sono state presentate dalla Società entro il termine assegnato.

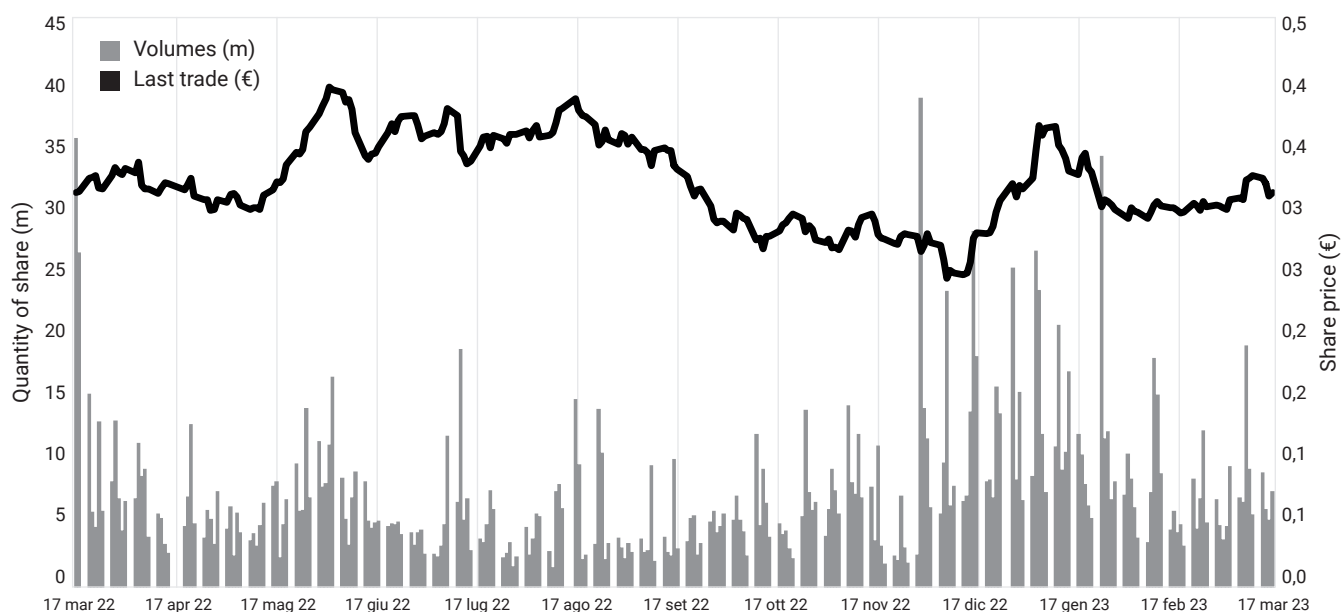
PROFESSIONISMO FEMMINILE

La Federazione Italiana Giuoco Calcio, con una delibera del 9 novembre 2020, ha confermato l'introduzione del professionismo sportivo, ai sensi della Legge 91/81, nel calcio femminile a far data dalla stagione sportiva 2022/2023, relativamente al Campionato di Serie A organizzato dalla Divisione Calcio Femminile.

AZIONARIATO E ANDAMENTO TITOLO

Sulla base delle ultime informazioni disponibili, il capitale di Juventus è detenuto per il 63,8% dalla controllante EXOR N.V., per l'11,4% da Lindsell Train Ltd. e per il 24,8% residuo è flottante in Borsa.

Il grafico che segue evidenzia l'andamento della quotazione del titolo Juventus e i controvalori scambiati negli ultimi 12 mesi.



ANALISI DEI RISULTATI CONSOLIDATI DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2022/2023

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2022

importi in milioni di Euro	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022 riesposto	Variazioni	%
Ricavi e proventi	276,2	223,1	53,1	23,8%
Costi e oneri operativi	210,6	263,4	(25,0)	-10,6%
Ammortamenti e svalutazioni diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	74,6	83,0	(9,4)	-11,2%
Altri ammortamenti e svalutazioni	10,1	16,9	2,4	31,2%
Risultato operativo	(19,1)	(105,1)	85,1	81,7%
Risultato del periodo	(29,5)	(113,7)	82,6	73,7%

importi in milioni di Euro	31/12/2022	30/06/2022	Variazioni	%
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	401,1	439,0	(37,9)	-8,6%
Patrimonio netto	135,2	164,7	(29,5)	-17,9%
Indebitamento finanziario netto	333,0	153,0	180,0	117,6%

Nota: Le informazioni finanziarie relative al primo semestre dell'esercizio 2021/2022 sono state riesposte, rispetto a quanto riportato nella Relazione Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2021 della Società approvata il 24 febbraio 2022

Per una corretta interpretazione dei dati semestrali si ricorda che l'esercizio sociale di Juventus non coincide con l'anno solare, ma copre il periodo 1° luglio – 30 giugno, che è quello di svolgimento della stagione sportiva.

L'andamento economico è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni sportive, dal calendario degli eventi sportivi e dalla Campagna Trasferimenti dei calciatori. Per maggiori dettagli relativi alla stagionalità si rinvia alla nota illustrativa 8.

Il primo semestre dell'esercizio 2022/2023 chiude con una perdita di € 29,5 milioni, evidenziando un significativo miglioramento (€ 82,6 milioni) rispetto alla perdita di € 112,1 milioni consuntivata nel primo semestre dell'esercizio precedente; tale miglioramento deriva in parte dal venir meno degli effetti negativi della pandemia (soprattutto con riferimento ai ricavi da gare), in parte dalle azioni di sviluppo ricavi e di razionalizzazione costi impostate nei periodi precedenti e proseguite in quello in corso.

Nel dettaglio, il decremento della perdita del primo semestre dell'esercizio è sostanzialmente imputabile a maggiori ricavi e proventi per € 53,1 milioni, correlati a maggiori proventi da gestione diritti calciatori (€ 37,4 milioni) e a maggiori ricavi da gare (€ 15,2 milioni). Il miglioramento economico sopracitato è inoltre imputabile a minori costi per il personale tesserato per € 30,3 milioni, a minori ammortamenti sui diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori per € 9,4 milioni e a minori oneri da gestione diritti calciatori per € 8,5 milioni. Tali miglioramenti sono stati parzialmente compensati da maggiori costi per servizi esterni per € 10,6 milioni, da maggiori accantonamenti per € 3,5 milioni, da maggiori imposte per € 2,3 milioni, da maggiori acquisti di prodotti per la vendita per € 1,6 milioni e da altre voci minori per € 0,7 milioni.

I **Ricavi e proventi** del primo semestre 2022/2023, pari a € 276,2 milioni, aumentano del 23,8% rispetto al dato di € 223,1 milioni del primo semestre 2021/2022; il dettaglio è il seguente:

importi in milioni di Euro	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022	Variazioni	%
Diritti radiotelevisivi e proventi media	94,5	106,3	(11,8)	-11,1%
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	75,6	71,8	3,8	5,3%
Proventi da gestione diritti calciatori	42,8	5,4	37,4	692,6%
Ricavi da gare	28,4	13,2	15,2	115,2%
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	16,0	13,5	2,5	18,5%
Altri ricavi e proventi	18,9	12,9	6,0	46,5%
Totale ricavi e proventi	276,2	223,1	53,1	23,8%

I **Costi e oneri operativi** del primo semestre 2022/2023, pari a € 210,6 milioni, diminuiscono del 10,6% rispetto al dato di € 235,6 milioni del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, principalmente per effetto di minori costi per il personale tesserato e dei minori oneri da gestione dei diritti calciatori.

Il dettaglio della voce è il seguente:

importi in milioni di Euro	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022 riesposto	Variazioni	%
Personale tesserato	131,3	161,7	(30,4)	-18,8%
Servizi esterni	44,7	34,1	10,6	31,1%
Altro personale	12,9	12,6	0,3	2,4%
Acquisti di prodotti per la vendita	6,6	5,0	1,6	32,0%
Oneri da gestione diritti calciatori	4,9	13,4	(8,5)	-63,4%
Acquisti di materiali e altre forniture	3,2	2,9	0,3	10,3%
Altri oneri	7,0	5,9	1,1	18,6%
Totale costi e oneri operativi	210,6	235,6	(25,0)	-10,6%

Gli **Ammortamenti e le Svalutazioni diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori** ammontano a € 74,6 milioni; il decremento rispetto al dato di € 84 milioni del primo semestre dell'esercizio 2021/2022 è dovuto al venir meno di ammortamenti di diritti pluriennali di calciatori ceduti o per i quali è terminato il contratto.

I **Diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori** ammontano a € 401,1 milioni; il decremento di € 37,9 milioni rispetto al saldo di € 439,0 milioni al 30 giugno 2022 deriva dagli ammortamenti e svalutazioni del periodo (€ 74,6 milioni), solo parzialmente compensati dagli investimenti netti (€ 36,7 milioni) effettuati nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2022/2023.

Il **Patrimonio netto** del Gruppo al 31 dicembre 2022 è pari a € 135,2 milioni, in decremento rispetto al saldo di € 164,7 milioni del 30 giugno 2022 per effetto del risultato del semestre (€ -29,5 milioni).

L'**Indebitamento finanziario netto** al 31 dicembre 2022 ammonta a € 333,0 milioni (€ 153,0 milioni al 30 giugno 2022). L'incremento dell'indebitamento è correlato solo in parte minoritaria alla gestione operativa corrente; lo stesso è infatti principalmente determinato dai pagamenti netti legati alle Campagne Trasferimenti di esercizi precedenti (€ -67,0 milioni), da investimenti in immobilizzazioni materiali, immateriali ed altre immobilizzazioni (€ -50,5 milioni, di cui € -47,6 milioni, non ricorrenti, relativi all'acquisto degli immobili che ospitano la sede sociale e lo Juventus Training & Media Center), dai sopracitati flussi negativi della gestione operativa (€ -55,7 milioni, di cui € -42,6 milioni, non ricorrenti, relativi al pagamento delle rate di contributi e ritenute di esercizi precedenti, il cui differimento era stato consentito dal Decreto rilancio artt. 126 e 127 poi modificato con il DL 104 del 14 agosto 2020, dalla L. 178/2020 e L. 234/2021) e dall'esborso per oneri finanziari e da altre voci minori (€ -6,8 milioni). Si segnala che l'analisi prospettica del *cashflow* nel secondo semestre dell'esercizio non evidenzia criticità e quindi, in considerazione della normale stagionalità del business e ipotizzando l'assenza di eventi non ricorrenti nel secondo semestre, è prevedibile che l'indebitamento finanziario netto alla chiusura dell'esercizio 2022/2023 si attesti nel *range* di quello di fine dicembre 2022.

Nella seguente tabella è esposta la composizione dell'indebitamento finanziario netto.

importi in milioni di Euro	31/12/2022			30/06/2022		
	Corrente	Non corrente	Totale	Corrente	Non corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	43,2	-	43,2	70,3	-	70,3
Totale attività finanziarie	43,2	-	43,2	70,3	-	70,3
Debiti finanziari						
- verso obbligazionisti	(5,1)	(174,5)	(179,6)	(2,2)	(174,3)	(176,5)
- verso Istituto per il Credito Sportivo	(4,2)	(2,8)	(7,0)	(7,3)	(3,3)	(10,6)
- verso banche	(42,3)	(34,1)	(76,4)	(9,9)	(6,4)	(16,3)
- verso società di factoring	(0,4)	(95,2)	(95,6)	(0,1)	-	(0,1)
Diritto d'uso IFRS 16	(3,5)	(14,1)	(17,6)	(4,1)	(15,7)	(19,8)
Totale passività finanziarie	(55,5)	(320,7)	(376,2)	(23,6)	(199,7)	(223,3)
Indebitamento finanziario netto	(12,3)	(320,7)	(333,0)	46,7	(199,7)	(153,0)
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	(110,9)	(110,9)	-	(165,2)	(165,2)
Indebitamento finanziario netto secondo raccomandazione ESMA ¹	(12,3)	(431,6)	(443,9)	46,7	(364,9)	(318,2)

¹ L'indebitamento finanziario secondo la raccomandazione ESMA include, in aggiunta, esclusivamente le partite debitorie commerciali e di altra natura scadenti oltre 12 mesi. Nel caso della Società, tali partite sono prevalentemente originate da debiti oltre 12 mesi legati a campagne trasferimenti e a compensi per agenti; tali debiti, come da prassi del settore, sono normalmente liquidati in più tranches annuali.

Per maggiori dettagli si rinvia al Rendiconto Finanziario e alle Note Illustrative.

Al 31 dicembre 2022 il Gruppo dispone di linee di credito bancarie (con esclusione del prestito obbligazionario e del mutuo immobiliare riferito allo stadio) per € 533,3 milioni, non utilizzate per complessivi € 214,6 milioni. Le linee utilizzate - pari a € 318,7 milioni - si riferiscono (i) per € 146,7 milioni a fidejussioni rilasciate a favore di terzi (per maggiori informazioni si veda nota 52), (ii) per € 95,6 milioni ad anticipazioni su contratti e crediti commerciali e (iii) per € 76,4 milioni a finanziamenti.

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Juventus utilizza nell'informativa finanziaria alcuni indicatori alternativi di performance che, pur essendo molto diffusi, non sono definiti o specificati dai principi contabili applicati per la redazione del bilancio annuale o delle relazioni intermedie di gestione. In conformità alla Comunicazione Consob n. 0092543/2015 e agli orientamenti ESMA/2015/1415, si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione del Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

Ricavi operativi: rappresentano i ricavi derivanti dall'attività del Gruppo, al netto dei proventi da gestione diritti calciatori.

Risultato operativo: come risulta dal prospetto del conto economico, rappresenta il saldo netto tra totale ricavi, totale costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti e rilasci di fondi e altri ricavi e oneri non ricorrenti.

Indebitamento finanziario netto: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2022

STAGIONE SPORTIVA

Il 2 febbraio 2023 la Prima Squadra si è classificata per la semifinale di Coppa Italia.

Il 15 febbraio 2023 la squadra Next Gen si è qualificata per la finale di Coppa Italia di Serie C.

L'11 marzo 2023 la Prima Squadra delle Women si è qualificata per la finale di Coppa Italia.

Il 16 marzo 2023 la Prima Squadra si è qualificata per i quarti di finale della UEFA Europa League.

CAMPAGNA TRASFERIMENTI 2022/2023 – SECONDA FASE

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2022/2023, svoltesi dal 2 al 31 gennaio 2023, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 1,4 milioni, prevalentemente per bonus maturati su operazioni di campagne trasferimenti precedenti. I proventi derivanti da trasferimenti temporanei sono pari a € 1,3 milioni.

L'effetto finanziario netto complessivo, ripartito in cinque esercizi, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è positivo ed è pari a € 0,9 milioni.

Nel corso della seconda fase della Campagna Trasferimenti 2022/2023 sono state perfezionate le seguenti principali operazioni a titolo oneroso relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori:

importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)	Anni contratto
Cessioni temporanee			
McKennie Weston	Leeds United Football Club	1.250	34.500 (a)

(a) L'accordo prevede la facoltà da parte del Leeds di acquisire a titolo definitivo le prestazioni sportive del calciatore; il corrispettivo pattuito per la cessione definitiva è pari a € 34,5 milioni, pagabili in cinque esercizi, e potrà essere aumentato, nel corso della durata del contratto di prestazione sportiva con il calciatore, per un ammontare non superiore a € 4,5 milioni, al raggiungimento di ulteriori obiettivi.

DIMISSIONI DI DUE COMPONENTI DEL COLLEGIO SINDACALE E SUBENTRO DEI SINDACI SUPPLEMENTI

In data 5 gennaio 2023, la dott.ssa Maria Cristina Zoppo e il dott. Alessandro Forte, Sindaci Effettivi nominati in data 29 ottobre 2021, tratti dall'unica lista presentata dall'azionista EXOR N.V., hanno rassegnato le proprie dimissioni con decorrenza immediata, per motivazioni di carattere personale nonché professionale dichiarando che la scelta "è maturata a valle dell'assemblea dei soci in data 27 dicembre 2022 che ha approvato il bilancio al 30 giugno 2022 e che costituisce la fine di un ciclo di attività del Collegio Sindacale".

Da tale data sono subentranti, ai sensi di legge e di Statuto, i Sindaci Supplenti dott.ssa Maria Luisa Mosconi e dott. Roberto Petrignani, appartenenti alla lista di cui sopra. Ai sensi dell'art. 2401 cod. civ., i nuovi sindaci restano in carica fino alla prossima assemblea, la quale provvederà all'integrazione del Collegio Sindacale ai sensi delle applicabili disposizioni normative e statutarie.

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DEL 18 GENNAIO 2023 E DELIBERAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'Assemblea del 18 gennaio 2023 ha deliberato in merito alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione, che rimarrà in carica fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 30 giugno 2025, e ha stabilito in 5 il numero dei suoi componenti. Sulla base dell'unica lista presentata da parte del socio EXOR N.V., titolare di una partecipazione pari al 63,8% del capitale sociale di Juventus, sono stati nominati consiglieri: Fioranna Vittoria Negri (Amministratore indipendente),

Maurizio Scanavino, Gianluca Ferrero, Diego Pistone e Laura Capiello (Amministratore indipendente).

L'Assemblea ha altresì deliberato di attribuire pro rata temporis in relazione alla durata della permanenza nella carica, un compenso annuo lordo di € 40.000 per ciascun amministratore, oltre al rimborso delle spese vive sostenute, fatto salvo il disposto dell'art. 2389, comma 3, cod. civ.

Al termine dell'Assemblea si è riunito il Consiglio di Amministrazione che ha, *inter alia*, nominato il Presidente nella persona del Dott. Gianluca Ferrero, e l'Amministratore Delegato nella persona dell'Ing. Maurizio Scanavino (cessato in pari data dalla carica di Direttore Generale).

- Il Consiglio di Amministrazione ha altresì provveduto alla nomina dei membri dei comitati endoconsiliari come segue:
- Comitato per le Nomine e la Remunerazione, composto da Laura Capiello (Presidente), Fioranna Vittoria Negri e Diego Pistone;
- Comitato Controllo e Rischi, cui sono attribuite altresì le funzioni del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, composto da Fioranna Vittoria Negri (Presidente), Laura Capiello e Diego Pistone;
- Comitato ESG, composto da Diego Pistone (Presidente), Fioranna Vittoria Negri e Laura Capiello.

NOMINA DEL CHIEF FOOTBALL OFFICER

In data 22 gennaio 2023, la Società ha nominato Francesco Calvo, già Chief of Staff della Società, quale *Chief Football Officer*, a riporto del *Chief Executive Officer*, Maurizio Scanavino. Al Chief Football Officer riportano il *Football Director*, Federico Cherubini, il *Women's Football Director*, Stefano Braghin, e l'*Head of Football Operations*, Paolo Morganti.

PROCEDIMENTO SPORTIVO - REVOCAZIONE

In data 22 dicembre 2022 è stato notificato alla Società il ricorso presentato dalla Procura Federale della FIGC per la revocazione parziale della decisione della Corte Federale di Appello della FIGC, Sezioni Unite, n. 0089/CFA-2021-2022, del 27 maggio 2022, già divenuta irrevocabile, con la quale era stato confermato il proscioglimento di tutti i soggetti deferiti già disposto in primo grado dal Tribunale Federale Nazionale.

L'udienza del giudizio di revocazione si è celebrata in videoconferenza in data 20 gennaio 2023 davanti alla Corte Federale di Appello della FIGC, Sezioni Unite, e si è conclusa con l'accoglimento del ricorso per revocazione presentato dalla Procura Federale. In conseguenza della revocazione, la Corte Federale di Appello, riscontrando le violazioni di cui agli artt. 4 e 31, comma 1, del Codice di Giustizia Sportiva (C.G.S.) della FIGC, ha disposto l'applicazione di sanzioni sportive sia per la Società (n. 15 punti di penalizzazione in classifica, da scontarsi nel campionato in corso), sia per i soggetti apicali della Società deferiti (sanzioni di inibizione temporanea).

Le motivazioni della decisione sono state depositate in data 30 gennaio 2023 e da tale data è iniziato a decorrere il termine di 30 giorni per la presentazione del ricorso al Collegio di Garanzia dello Sport presso il CONI.

La Società ha provveduto a presentare il suddetto ricorso in data 28 febbraio 2023.

PROCEDIMENTO SPORTIVO - NUOVE INDAGINI

Con la notifica del ricorso per revocazione e la lettura degli atti depositati dalla Procura FIGC contestualmente ad esso, la Società e i suoi difensori hanno appreso dell'avvenuta iscrizione, in data 30 novembre 2022, di un ulteriore procedimento sportivo, aperto a seguito dell'acquisizione degli atti dell'indagine della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino, presumibilmente su fatti e circostanze non già oggetto del precedente procedimento sportivo.

Le indagini sono in corso e la Società non ha, alla data della presente Relazione, ricevuto alcuna notifica.

POSSIBILE CONTENZIOSO DI NATURA TRIBUTARIA

In data 10 marzo 2023, a chiusura dell'attività svolta dal 9 febbraio 2023, la Guardia di Finanza di Torino ha notificato un Processo Verbale di Constatazione ("PVC") relativo ad asserite criticità aventi possibili risvolti tributari con riferimento alla contabilizzazione di taluni fatti di gestione correlati alle risultanze emerse nell'ambito del procedimento penale pendente presso la Procura della Repubblica di Torino.

Le asserite criticità sono correlate i) alla indeducibilità ai fini IRES e IRAP delle quote di ammortamento dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori acquisiti nell'ambito delle cosiddette "operazioni incrociate" presenti nei bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021, ii) alla competenza di una plusvalenza relativa ai diritti alle prestazioni sportive dei calciatori registrata nel bilancio al 30 giugno 2020 e iii) alla indeducibilità ai fini IRES e IRAP e indetraibilità ai fini IVA di talune fatture emesse da agenti/procuratori nei periodi di imposta chiusi tra il 31 dicembre 2018 e il 31 dicembre 2021.

La Società, preso atto dei rilievi comunicati e confermando la piena collaborazione con le Autorità competenti, potrà presentare, entro 60 giorni dalla consegna del PVC, osservazioni e richieste all'Agenzia delle Entrate, come previsto dall'art. 12, comma 7 della L. 212/2000, e potrà regolarizzare spontaneamente, se del caso, errori e omissioni attraverso l'istituto del ravvedimento operoso. Si segnala che la Società, nei periodi d'imposta oggetto di verifica, ha consuntivato perdite fiscali ai fini IRES per importi significativamente superiori agli imponibili oggetto di contestazione nell'ambito del PVC sopracitato.

REVISIONE DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA - NOMINA DEL CHIEF OF RISK, COMPLIANCE AND INTERNAL AUDIT OFFICER E DELL'HEAD OF LEGAL

In data 24 marzo 2023, il Consiglio di Amministrazione ha preso atto della revisione della struttura organizzativa della Società. In tale contesto, il Consiglio ha nominato, previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi, Luigi Vanetti quale *Chief of Risk, Compliance and Internal Audit Officer* della Società, a riporto del Consiglio di Amministrazione, e ha preso atto della nomina di Roberta Ponte quale *Head of Legal* della Società, a riporto dell'Amministratore Delegato.

Tutte le funzioni operative della Società saranno a riporto dell'Amministratore Delegato.

La nuova struttura organizzativa sarà operativa dal 1° aprile 2023.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'andamento economico del Gruppo nell'esercizio 2022/2023 - pur influenzato dal contesto economico, finanziario e politico non favorevole conferma le previsioni, contenute nel *"Piano Triennale 2023-2025"*, di sensibile miglioramento rispetto a quello dell'esercizio 2021/2022, ancora penalizzato in misura significativa dagli effetti diretti e indiretti della pandemia da Covid-19.

Il miglioramento atteso deriva anche dalle incisive azioni di sviluppo dei ricavi e di razionalizzazione dei costi impostate nei periodi precedenti e proseguite in quello in corso.

Come di consueto, l'andamento economico, patrimoniale e finanziario dell'esercizio in corso sarà influenzato dalle performance sportive della Prima Squadra e da eventuali operazioni di calciomercato.

PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE

I principali rischi e le incertezze cui il Gruppo è esposto non si discostano da quelli evidenziati nella relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2022, approvata dal Consiglio di Amministrazione il 2 dicembre 2022 e dall'Assemblea degli Azionisti il 27 dicembre 2022, cui si rimanda per maggiori dettagli.

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA

ATTIVO

importi in Euro	Nota	31/12/2022	30/06/2022
Attività non correnti			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	10	401.095.714	439.018.020
Avviamento	11	1.811.233	1.811.233
Altre attività immateriali	12	53.623.627	48.447.474
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	82.741
Terreni e fabbricati	13	175.182.440	136.470.473
Altre attività materiali	14	15.610.262	17.161.059
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	15	768.750	636.919
Partecipazioni	16	1.227.377	2.576.908
Attività finanziarie non correnti	17	14.350.475	11.748.814
Imposte differite attive	18	5.979.464	6.656.099
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	19	76.495.113	48.747.272
Altre attività non correnti	20	3.168.891	1.379.152
Anticipi versati non correnti	21	256.844	-
Totale attività non correnti		749.570.190	714.736.164
Attività correnti			
Rimanenze	22	10.604.101	7.954.557
Crediti commerciali	23	32.214.092	27.551.997
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	54	23.360.431	11.428.130
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	19	51.323.194	75.093.389
Altre attività correnti	20	17.162.157	6.670.101
Attività finanziarie correnti	17	11.655.172	11.656.676
Disponibilità liquide	24	43.219.635	70.314.055
Anticipi versati correnti	21	3.401.672	6.290.334
Totale attività correnti		192.940.454	216.959.239
Totale attivo		942.510.644	931.695.403

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

<i>importi in Euro</i>	<i>Nota</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>30/06/2022</i>
Patrimonio netto			
Capitale sociale		23.379.254	23.379.254
Riserva da sovrapprezzo azioni		161.732.580	399.869.675
Riserva legale		1.636.427	1.636.427
Riserva da cash flow hedge		(51.787)	(50.283)
Riserva da fair value attività finanziarie		(699.469)	(699.469)
Altre riserve		(1.509.191)	(388.572)
Utile (Perdite) a nuovo		(19.781.547)	(19.781.547)
Perdita del periodo		(29.484.696)	(239.257.714)
Totale patrimonio netto	25	135.221.571	164.707.771
Fondi per rischi e oneri	26	72.739	63.962
Prestiti e altri debiti finanziari	27	320.656.737	199.700.733
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	28	103.887.547	156.358.857
Imposte differite passive	29	7.671.053	8.464.209
Altre passività non correnti	30	20.233.001	9.328.728
Anticipi non correnti	31	8.793.503	8.857.009
Totale passività non correnti		461.314.580	382.773.498
Fondi per rischi e oneri	26	4.196.088	6.904.903
Prestiti e altri debiti finanziari	27	55.592.560	23.639.235
Debiti commerciali	32	33.736.765	31.025.402
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	54	488.415	1.192.195
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	28	126.057.001	133.810.558
Altre passività correnti	30	94.466.287	160.536.101
Anticipi correnti	31	31.437.377	27.105.740
Totale passività correnti		345.974.493	384.214.134
Totale passivo		942.510.644	931.695.403



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

importi in Euro	Nota	I semestre 2022/2023	I semestre 2021/2022 riesposto
Ricavi da gare	33	28.487.964	13.214.369
Diritti radiotelevisivi e proventi media	34	94.556.972	106.323.247
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	35	75.561.833	71.725.299
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	36	15.979.900	13.501.814
Proventi da gestione diritti calciatori	37	42.779.232	5.416.382
Altri ricavi e proventi	38	18.875.431	12.916.935
Totale ricavi e proventi		276.241.332	223.098.046
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	39	(3.244.958)	(2.916.536)
Acquisti di prodotti per la vendita	40	(6.584.260)	(4.964.524)
Servizi esterni	41	(44.741.284)	(34.138.763)
Personale tesserato	42	(131.338.337)	(161.665.488)
Altro personale	43	(12.868.853)	(12.629.290)
Oneri da gestione diritti calciatori	44	(4.903.645)	(13.392.789)
Altri oneri	45	(6.965.655)	(5.868.854)
Totale costi operativi		(210.646.992)	(235.576.242)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	46	(74.578.661)	(84.017.810)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali		(7.556.567)	(7.533.212)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi		(2.537.848)	959.948
Risultato operativo		(19.078.736)	(104.237.095)
Proventi finanziari	47	1.819.640	1.792.944
Oneri finanziari	48	(8.621.480)	(8.355.695)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture		13.230	49.491
Risultato prima delle imposte		(25.867.346)	(110.750.355)
Imposte correnti	49	(3.733.870)	(1.702.497)
Imposte differite e anticipate	49	116.521	361.687
Perdita del periodo		(29.484.696)	(112.091.165)
Perdita del periodo per azione, base e diluito	50	(0,012)	(0,075)

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

importi in Euro	I semestre 2022/2023	I semestre 2021/2022 riesposto
Risultato del periodo	(29.195.682)	(112.091.165)
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	(1.504)	189
Altri Utili (Perdite) iscritti in altre riserve	-	-
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	(1.504)	189
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	-	-
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	-	-
Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale	(1.504)	189
Risultato dell'esercizio complessivo	(29.486.200)	(112.090.976)

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

<i>importi in Euro</i>	Capitale sociale	Riserva da sovrapprezzo azioni	Riserva legale	Riserva da cash flow hedge	Riserva da fair value di attività finanziarie	Altre riserve	Utili (Perdite) portati a nuovo	Risultato dell'esercizio	Patrimonio netto
Saldi al 30/06/2021	11.406.987	227.555.047	1.636.427	(55.052)	(2.202.264)	(16.890)	(2.853.502)	(226.813.477)	8.657.275
Copertura della perdita dell'esercizio precedente	-	(209.513.750)	-	-	-	(371.682)	(16.928.045)	226.813.477	-
Aumento di capitale mediante emissione di n. 1.098.496.206 azioni ordinarie al prezzo di €0,334 di cui € 0,324 sovrapprezzo	10.984.962	355.912.771	-	-	-	-	-	-	366.897.733
Incasso su cessione n.109.700.640 diritti inoptati pari a n. 98.730.576 azioni	987.306	31.995.677	-	-	-	-	-	-	32.982.983
Costi relativi all'aumento di capitale dell'esercizio 2021/2022	-	(5.920.385)	-	-	-	-	-	-	(5.920.385)
Perdita complessiva del periodo	-	-	-	189	-	-	-	(112.091.165)	(112.090.977)
Saldi al 31/12/2021 <i>Riesposto</i>	23.379.254	400.029.360	1.636.427	(54.863)	(2.202.264)	(388.572)	(19.781.547)	(112.091.165)	290.526.630
Costi relativi all'aumento di capitale dell'esercizio 2021/2022	-	(159.685)	-	-	-	-	-	-	(159.685)
Perdita complessiva del periodo	-	-	-	4.580	1.502.795	-	-	(127.166.549)	(125.659.174)
Saldi al 30/06/2022	23.379.254	399.869.675	1.636.427	(50.283)	(699.469)	(388.572)	(19.781.547)	(239.257.714)	164.707.771
Copertura della perdita dell'esercizio precedente	-	(238.137.095)	-	-	-	(1.120.619)	-	239.257.714	-
Perdita complessiva del periodo	-	-	-	(1.504)	-	-	-	(29.484.696)	(29.486.200)
Saldi al 31/12/2022	23.379.254	161.732.580	1.636.427	(51.787)	(699.469)	(1.509.191)	(19.781.547)	(29.484.696)	135.221.571

Per ulteriori informazioni si vedano le Note illustrative (nota 25).

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

importi in Euro	Nota	I semestre 2022/2023	I semestre 2021/2022 <i>riesposto</i>
ATTIVITÀ OPERATIVA			
Utile/(perdita)		(29.484.696)	(112.091.165)
Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:			
- ammortamenti e svalutazioni	46	82.135.228	92.718.848
- plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	37	(33.859.830)	(1.781.848)
- minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	44	35.834	902.098
- minusvalenze su altre immobilizzazioni		(29)	643
- quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>		(13.230)	(49.491)
- oneri finanziari netti	47/48	6.801.840	6.562.751
Variazione di rimanenze		(2.649.544)	(25.899)
Variazione di crediti commerciali e altre attività correnti e non correnti non finanziarie		(26.242.869)	(22.602.255)
Variazione di debiti verso fornitori e e altre passività correnti e non correnti non finanziarie		(48.683.158)	11.851.842
Variazione di fondi correnti e non correnti		(2.700.038)	(3.051.705)
Imposte sul reddito pagate		(999.824)	-
Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività operativa		(55.660.317)	(27.566.181)
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	10	(84.359.945)	(80.161.930)
Cessione di diritti pluriennali prestazioni calciatori		81.527.587	32.072.248
(Aumento) diminuzione di debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori		(60.224.867)	(67.987.734)
(Aumento) diminuzione di crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		(3.977.646)	68.148.154
Investimenti in altre immobilizzazioni materiali e immateriali		(49.942.981)	(3.042.726)
Investimenti in partecipazioni		1.362.761	(133.446)
Cessione di altre immobilizzazioni materiali e immateriali		29	1.949
Altri movimenti legati all'attività di investimento		(1.925.026)	1.866.731
Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di investimento		(117.540.088)	(49.236.754)
ATTIVITÀ FINANZIARIA			
Aumento di capitale		-	393.960.521
Assunzione nuovi finanziamenti		65.000.000	-
Rimborso finanziamenti		(8.819.629)	(66.312.583)
Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring		95.540.134	(96.020.327)
Interessi su finanziamenti e altri interessi passivi pagati		(1.945.221)	(2.612.357)
Altri movimenti legati all'attività finanziaria		(3.669.299)	(2.544.611)
Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività finanziaria		146.105.985	226.470.642
Flusso di cassa generato (assorbito) nel periodo		(27.094.420)	149.667.707
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	24	70.314.055	10.533.461
Disponibilità liquide alla fine del periodo	24	43.219.635	160.201.167
Variazione delle disponibilità liquide		(27.094.420)	149.667.707

NOTE ILLUSTRATIVE

1. INFORMAZIONI DI CARATTERE GENERALE

Juventus Football Club S.p.A. ("**Juventus**" o la "**Società**" o l'"Emittente") è la società capogruppo del gruppo Juventus Football Club (di seguito il "**Gruppo**" o "**Gruppo Juventus**"). La Società ha sede in Italia, Via Druento n. 175, Torino.

Juventus è una società di calcio professionistico quotata in Borsa che si è affermata, in più di un secolo di storia, come una delle squadre più rappresentative e amate a livello italiano e globale. Il *core business* della Società consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali e nell'organizzazione delle partite. Le principali fonti di ricavo derivano dall'attività di licenza dei diritti audiovisivi e media (in relazione alle competizioni disputate), dalle sponsorizzazioni, dai ricavi da stadio e dalle attività di *direct retail*, di *e-commerce* e di licenza del marchio per la realizzazione di prodotti, nonché dalla commercializzazione di ulteriori servizi ai propri tifosi. Ulteriore fonte di ricavi caratteristici deriva dalla gestione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori.

Le azioni Juventus sono quotate su Euronext Milan, mercato regolamentato organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. ("**EXM**").

Juventus è controllata da EXOR N.V., società di diritto olandese con sede ad Amsterdam (Olanda), quotata sul mercato Euronext Amsterdam, mercato regolamentato organizzato e gestito da Euronext Amsterdam N.V., che detiene il 63,8% del capitale sociale (pari al 77,87% dei diritti di voto). EXOR N.V. è una delle principali società di investimento europee ed è controllata dalla Giovanni Agnelli B.V..

L'11,4% del capitale di Juventus è detenuto da Lindsell Train Ltd. e il 24,8% residuo è rappresentato dalla quota di capitale sociale diffuso presso il mercato (c.d. flottante).

2. PRINCIPI UTILIZZATI PER LA PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO SEMESTRALE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è stato predisposto nel rispetto dei principi contabili internazionali IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dall'Unione Europea. Con IFRS si intendono anche gli *International Accounting Standards* (IAS), tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'*International Financial Reporting Interpretations Committee* (IFRIC), precedentemente denominato *Standing Interpretations Committee* (SIC).

Nella predisposizione del presente bilancio consolidato semestrale, redatto in conformità allo IAS 34 - Bilanci intermedi, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022, a cui si rinvia, ad eccezione di quanto descritto nella nota 9 "Adozione di nuovi principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB", per quanto applicabili.

Nella predisposizione del bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022 sono state inoltre applicate le disposizioni Consob contenute nelle deliberazioni 15519 e 15520 e nella comunicazione 6064293 del 28 luglio 2006, in applicazione dell'art. 9, comma 3, del D.Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005. Inoltre, è stata applicata la raccomandazione CONSOB n° DEM/RM 10081191 del 1° ottobre 2010 in materia di informazioni da riportare nelle relazioni finanziarie delle società calcistiche quotate.

Riesposizione delle informazioni finanziarie precedentemente approvate

Le informazioni finanziarie consolidate relative al periodo chiuso al 31 dicembre 2021 sono state riesposte, rispetto a quanto riportato nel bilancio della Società relativo al periodo in parola approvato in precedenza. Si veda la nota 55 "Riesposizione del bilancio consolidato della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021" per maggiori informazioni e dettagli in merito agli impatti di tale riesposizione.

3. AREA DI CONSOLIDAMENTO

L'area di consolidamento include la Società e le imprese controllate sulle quali Juventus esercita direttamente, o indirettamente, il controllo. Al 31 dicembre 2022, l'unica società inserita nell'area di consolidamento è la B&W Nest S.r.l.,

che è stata acquisita a luglio 2020. La società B&W Nest S.r.l. si occupa, sin dall'inaugurazione, della gestione del J Hotel, struttura alberghiera sita a Torino, in Via Traves n. 40. Il capitale sociale al 31 dicembre 2022 è pari a € 30.000.

4. USO DI STIME

La redazione del bilancio consolidato semestrale e delle relative note illustrative in applicazione degli IFRS richiede da parte del management l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire, anche in misura rilevante, da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico o a patrimonio netto nel periodo in cui avviene la revisione di stima.

Le voci di bilancio più significative interessate da tali situazioni di incertezza sono i diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, le imposte differite, i fondi per rischi e oneri, i premi variabili al personale tesserato e la valutazione della c.d. *Library Juventus* (attività immateriale a vita utile indefinita). Con particolare riguardo alla contabilizzazione delle operazioni e dei fatti di gestione che hanno formato oggetto della Delibera 154-ter, e con particolare riguardo alla contabilizzazione delle c.d. "manovre stipendi", Juventus rileva che, anche in ragione della particolarità e dell'unicità del fenomeno "Covid-19", debbano essere riconosciuti sussistenti profili di complessità e difficoltà interpretative.

Taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore o di eventuali ripristini di valore di attività immobilizzate, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di impairment che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Le imposte sul reddito sono riconosciute sulla base della migliore stima dell'aliquota media ponderata attesa per l'intero esercizio.

5. SCHEMI DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE

Gli schemi della situazione patrimoniale-finanziaria, del conto economico, del conto economico complessivo, delle variazioni del patrimonio netto e del rendiconto finanziario sono uguali a quelli utilizzati per il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022.

I dati relativi ai periodi precedenti sono stati riclassificati, ove necessario, al fine di permettere la comparabilità dei dati.

L'Euro è la moneta funzionale e di presentazione del Gruppo; negli schemi del bilancio consolidato semestrale i dati sono espressi in Euro.

6. CONTENUTO DELLE NOTE ILLUSTRATIVE

Nelle presenti Note Illustrative sono evidenziati esclusivamente i riflessi degli eventi e delle operazioni ritenute rilevanti per la comprensione delle variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria e nell'andamento economico del Gruppo nel corso del primo semestre dell'esercizio in corso; esse forniscono, quindi, solo aggiornamenti rilevanti rispetto alle informazioni che sono già state rese nelle note illustrative dell'ultimo bilancio consolidato, chiuso al 30 giugno 2021.

Nelle note illustrative, se non diversamente indicato, i dati sono espressi in migliaia di Euro.

7. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE, OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI ED EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

Negli schemi del bilancio consolidato semestrale i saldi originati da operazioni con parti correlate sono evidenziati separatamente, se significativi, e commentati nella nota 54.

Non sono intervenute, nel corso del primo semestre dell'esercizio 2022/2023, transazioni significative atipiche o inusuali da segnalare ai sensi della Comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006, né eventi ed operazioni significative non ricorrenti.

8. STAGIONALITÀ DELLE OPERAZIONI

L'andamento economico del Gruppo è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee, dal calendario degli eventi sportivi e dalle due fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori. In particolare:

- il calendario degli eventi sportivi, cui è correlato il riconoscimento a conto economico delle principali voci di ricavo, ha riflessi sull'andamento dei risultati semestrali in corso di esercizio e sulla loro comparabilità con quelli dei corrispondenti semestri di esercizi precedenti; ciò in quanto le principali voci di costo non riferibili a singoli eventi sportivi (quali le retribuzioni dei calciatori e gli ammortamenti relativi ai diritti alle prestazioni degli stessi) sono imputate a conto economico a quote costanti. I ricavi per i diritti radiotelevisivi del campionato di calcio di Serie A e della Coppa Italia (la cui commercializzazione è gestita in maniera centralizzata da parte della Lega Nazionale Professionisti Serie A) sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla Lega, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite casalinghe. I proventi da *UEFA Champions League* e/o *UEFA Europa League*, soggetti a conguaglio e non legati alle performance e al passaggio di specifici turni, sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla UEFA, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite disputate;
- la Campagna Trasferimenti dei calciatori può determinare effetti economici e patrimoniali significativi principalmente nei mesi di luglio e agosto (prima fase) e in gennaio (seconda fase).

Anche l'andamento patrimoniale-finanziario del Gruppo risente della stagionalità delle componenti economiche; inoltre, alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria (incasso) diversa rispetto alla competenza economica.

9. ADOZIONE DEI NUOVI PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI E INTERPRETAZIONI EMESSI DALL'IASB

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS applicabili dal 1° luglio 2022

In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato i seguenti emendamenti denominati:

- *Amendments to IFRS 3 Business Combinations*: le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell'IFRS 3 al Conceptual Framework nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio.
- *Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment*: le modifiche hanno lo scopo di non consentire la deduzione dal costo delle attività materiali l'importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti nella fase di test dell'attività stessa. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno pertanto rilevati nel conto economico.
- *Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*: l'emendamento chiarisce che nella stima sull'eventuale onerosità di un contratto si devono considerare tutti i costi direttamente imputabili al contratto. Di conseguenza, la valutazione sull'eventuale onerosità di un contratto include non solo i costi incrementali (come a esempio, il costo del materiale diretto impiegato nella lavorazione), ma anche tutti i costi che l'impresa non può evitare in quanto ha stipulato il contratto (come, ad esempio, la quota dell'ammortamento dei macchinari impiegati per l'adempimento del contratto).
- *Annual Improvements 2018-2020*: le modifiche sono state apportate all'IFRS 1 *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*, all'IFRS 9 *Financial Instruments*, allo IAS 41 *Agriculture* e agli *Illustrative Examples dell'IFRS 16 Leases*.

L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti significativi sul bilancio consolidato del Gruppo.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS omologati dall'unione europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo al 31 dicembre 2022

- In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati **"Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2"** e **"Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8"**. Le modifiche sono volte a migliorare la disclosure sulle *accounting policy* in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utilizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di *accounting policy*. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione dell'emendamento.

- In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction"**. Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione dell'emendamento.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS non ancora omologati dall'unione europea

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current"** ed in data 31 ottobre 2022 ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Non-Current Liabilities with Covenants"**. I documenti hanno l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2024; è comunque consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di questo emendamento.
- In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction"**. Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione dell'emendamento.
- In data 9 dicembre 2021, lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IFRS 17 Insurance contracts: Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 – Comparative Information"**. L'emendamento è un'opzione di transizione relativa alle informazioni comparative sulle attività finanziarie presentate alla data di applicazione iniziale dell'IFRS 17. L'emendamento è volto ad evitare disallineamenti contabili temporanei tra attività finanziarie e passività di contratti assicurativi, e quindi a migliorare l'utilità delle informazioni comparative per i lettori di bilancio. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, unitamente all'applicazione del principio IFRS 17. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.
- In data 22 settembre 2022 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback"**. Il documento richiede al venditore-lessee di valutare la passività per il lease riveniente da una transazione di sale & leaseback in modo da non rilevare un provento o una perdita che si riferiscano al diritto d'uso trattenuto. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2024, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione dell'emendamento.
- In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 14 – **Regulatory Deferral Accounts** che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate (*"Rate Regulation Activities"*) secondo i precedenti principi contabili adottati.

10. DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI DEI CALCIATORI, NETTI

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Costo storico al 31/12/2022	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2022	Valore di carico residuo al 31/12/2022
Prima Squadra	473.438	213.825	259.613
Next Gen	28.426	17.341	11.085
Altri professionisti	286.194	156.909	129.285
Giovani di serie	1.745	783	962
Calciatrici	233	82	151
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	790.036	388.940	401.096

Di seguito sono riportati i dettagli relativi alla Prima Squadra, alla Next Gen e agli Altri professionisti:

<i>importi in migliaia di Euro</i>					
Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/2022	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2022	Valore di carico residuo al 31/12/2022	Durata contratto	Scadenza contratto
Prima Squadra	473.438	213.825	259.613		
Akè Marley	8.041	3.501	4.540	5 anni	30/06/25
Bonucci Leonardo	34.946	26.559	8.387	2 anni	30/06/24
Chiesa Federico	43.596	9.134	34.462	5 anni	30/06/25
Cuadrado Bello Juan Guillermo	20.490	19.910	580	3 anni	30/06/23
Da Silva Danilo	37.213	25.821	11.392	5 anni	30/06/24
De Sciglio Mattia	12.191	10.632	1.559	3 anni	30/06/25
Di Maria Angel Fabian	1.294	634	660	1 anno	30/06/23
Fagioli Nicolò	580	277	303	4 anni	30/06/26
Gatti Federico	6.414	1.018	5.396	5 anni	30/06/27
Iling Junior Samuel	1.630	342	1.288	3 anni	30/06/25
Kean Moise Bioty	36.981	12.880	24.101	4 anni	30/06/25
Kostic Filip	13.352	1.335	12.017	4 anni	30/06/26
Lobo Silva Alex Sandro	28.125	26.843	1.282	4 anni	30/06/23
Locatelli Manuel	28.353	7.818	20.535	5 anni	30/06/26
Mc Kennie Weston James Earl	21.394	9.040	12.354	5 anni	30/06/25
Milik Arkadiusz Krystian (AT)	-	-	-	4 anni	30/06/26
Miretti Fabio	60	18	42	5 anni	30/06/26
Paredes Leandro Daniel (AT)	-	-	-	4 anni	30/06/26
Perin Mattia	16.290	13.224	3.066	3 anni	30/06/25
Pinsoglio Carlo	826	821	5	2 anni	30/06/23
Pinto Ramos Kaio Jorge	6.776	1.911	4.865	4 anni	30/06/26
Pogba Paul Labile	2.500	297	2.203	4 anni	30/06/26
Rabiot Adrien	1.481	1.296	185	4 anni	30/06/23
Rugani Daniele	4.205	3.769	436	5 anni	30/06/24
Silva Nascimento Gleison Bremer	43.659	3.947	39.712	5 anni	30/06/27
Soulé Malvano Matias	2.220	719	1.501	4 anni	30/06/26
Szczesny Wojciech	18.443	14.944	3.499	4 anni	30/06/24
Vlahovic Dusan	82.378	17.135	65.243	5 anni	30/06/26

importi in migliaia di Euro					
Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/2022	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2022	Valore di carico residuo al 31/12/2022	Durata contratto	Scadenza contratto
Next Gen	28.426	17.341	11.085		
Barbieri Tommaso	1.684	753	931	4 anni	30/06/26
Barrenechea Enzo Alan Tomas	5.028	2.961	2.067	2 anni	30/06/26
Besaggio (AT)	-	-	-	5 anni	30/06/27
Bonetti Andrea	10	2	8	3 anni	30/06/25
Cerri Leonardo	1.521	1.130	391	4 anni	30/06/26
Compagnon Mattia	4.018	1.391	2.627	4 anni	30/06/26
Cotter Yannick	8.293	5.383	2.910	5 anni	30/06/24
Cudrig Nicolò	60	33	27	3 anni	30/06/26
Da Graca Cosimo Marco	662	490	172	4 anni	30/06/24
Garofani Giovanni Gabriele	27	19	8	4 anni	30/06/25
Hasa Luis	-	-	-	3 anni	30/06/24
Iocolano Simone	20	13	7	2 anni	30/06/23
Lipari Mirco	684	535	149	3 anni	30/06/24
Muharemovic Tarik	214	77	137	4 anni	30/06/25
Mulazzi Gabriele	-	-	-	4 anni	30/06/26
Ntenda Wa Dimbonda	600	419	181	2 anni	30/06/24
Nzouango Bikien Felix Victor	2.950	2.452	498	3 anni	30/06/23
Palumbo Martin (AT)	-	-	-	4 anni	30/06/26
Pecorino Emanuele	693	261	432	5 anni	30/06/25
Poli Fabrizio	15	11	4	2 anni	30/06/23
Rafia Hamza	505	505	-	4 anni	30/06/23
Raina Marco	15	14	1	2 anni	30/06/23
Riccio Alessandro Pio	64	46	18	2 anni	30/06/24
Savona Nicolò	12	7	5	3 anni	30/06/24
Sekulov Nicola	118	44	74	4 anni	30/06/25
Senko Zsombor	144	144	-	4 anni	30/06/25
Sersanti Alessandro	174	63	111	3 anni	30/06/25
Stramaccioni Diego	394	311	83	3 anni	30/06/23
Turicchia Riccardo	117	20	97	3 anni	30/06/25
Verduci Giuseppe	66	66	-	1 anno	30/06/23
Yldiz Kenan	175	28	147	3 anni	30/06/25
Zuelli Emanuele	163	163	-	2 anni	30/06/23

importi in migliaia di Euro

Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/2022	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2022	Valore di carico residuo al 31/12/2022	Durata contratto	Scadenza contratto
Altri Professionisti	286.194	156.909	129.285		
Andrade Sanches Correia	10.832	5.419	5.413	5 anni	30/06/25
Anghele Lorenzo	50	28	22	3 anni	30/06/25
Bandolo Obam*	30	7	23	3 anni	30/06/24
Cambiaso Andrea*	10.110	950	9.160	5 anni	30/06/27
Citi Alessandro	-	-	-	2 anni	30/06/25
De Marino Davide*	1.652	847	805	3 anni	30/06/25
De Winter Koni*	1.005	237	768	3 anni	30/06/26
Del Fabro Dario*	4.452	4.110	342	2 anni	30/06/23
Del Favero Mattia*	317	259	58	2 anni	30/06/24
Del Sole Ferdinando*	3.551	3.285	266	1 anno	30/06/24
Di Pardo Alessandro*	2.053	1.707	346	1 anno	30/06/24
Doratiotto Giulio	128	101	27	2 anni	30/06/24
Fiumano Filippo*	16	8	8	1 anno	30/06/23
Frabotta Gianluca*	2.695	1.504	1.191	5 anni	30/06/26
Galante Tommaso	40	20	20	3 anni	30/06/25
Gori Stefano*	3.239	2.027	1.212	4 anni	30/06/24
Hajdari Albjan*	4.618	3.453	1.165	1 anno	30/06/24
Huijsen Dean Donny	71	33	38	3 anni	30/06/24
Ihattaren Mohamed Aimine*	1.891	659	1.232	4 anni	30/06/25
Kulusevski Dejan*	36.438	20.053	16.385	5 anni	30/06/25
Leo Daniel Cosimo Osvaldo Leo*	421	322	99	1 anno	30/06/24
Lungoyi Christopher*	3.378	1.386	1.992	5 anni	30/06/25
Mancini Tommaso	1.466	105	1.361	5 anni	30/06/27
Maressa Tommaso	488	358	130	2 anni	30/06/24
Marques Mendes Alejandro Jose*	8.212	5.375	2.837	2 anni	30/06/24
Mbangula Tshifunda Samuel	390	167	223	4 anni	30/06/26
Minelli Alessandro*	2.915	1.922	993	2 anni	30/06/24
Mule Erasmo*	3.489	2.592	897	3 anni	30/06/24
Nicolussi Caviglia Hans*	1.560	968	592	3 anni	30/06/26
Nonge Boende Joseph	250	118	132	3 anni	30/06/24
Olivieri Marco*	2.725	1.837	888	3 anni	30/06/25
Peeters Daouda	3.955	2.915	1.040	4 anni	30/06/24
Pellegrini Luca*	22.853	14.117	8.736	5 anni	30/06/25
Perotti Clemente*	71	11	60	3 anni	30/06/25
Pisapia Luciano	20	18	2	3 anni	30/06/23
Pjaca Marko*	29.474	26.735	2.739	1 anni	30/06/24
Ramos de Oliveira Melo Arthur Henrique*	80.620	39.787	40.833	5 anni	30/06/25
Ranocchia Filippo*	2.708	906	1.802	4 anni	30/06/26
Ripani Diego	247	31	216	3 anni	30/06/25
Rouhi Jonas Jakob	305	202	103	3 anni	30/06/25
Rovella Nicolo	26.124	9.855	16.269	4 anni	30/06/26
Srdoc Ivano	790	127	663	3 anni	30/06/25
Strijdonck Bayren Alton	147	121	26	3 anni	30/06/23
Turco Nicolo*	54	22	32	3 anni	30/06/25
Valdesi Andrea	80	37	43	3 anni	30/06/25
Vinarcik Jakub	120	57	63	3 anni	30/06/24
Zakaria Lako Lado Denis Lemi*	10.144	2.111	8.033	5 anni	30/06/26

* temporaneamente tesserato per società terza nel corso del primo semestre della stagione sportiva 2022/2023.

I movimenti intervenuti nella voce nel corso del primo semestre dell'esercizio sono di seguito sintetizzati:

Importi in migliaia di Euro	Professionisti	Giovani di serie	Calciatrici	Totale
Valore di carico	953.477	1.923	106	955.506
Fondo ammortamento	(512.459)	(836)	(50)	(513.345)
Fondo svalutazione	(3.103)	(40)	-	(3.143)
Saldi al 30/06/2022	437.915	1.047	56	439.018
Investimenti	83.785	413	162	84.360
Disinvestimenti (lordi)	(249.661)	(134)	(35)	(249.830)
Utilizzo del fondo ammortamento	198.870	91	22	198.983
Utilizzo del fondo svalutazione	3.103	40	-	3.143
Disinvestimenti (netti)	(47.688)	(3)	(13)	(47.704)
Ammortamenti	(74.218)	(174)	(51)	(74.443)
Svalutazioni	(132)	-	(3)	(135)
Riclassifiche	321	(321)	-	-
Saldi al 31/12/2022	399.983	962	151	401.096
Valore di carico	788.058	1.745	233	790.036
Fondo ammortamento	(387.943)	(783)	(79)	(388.805)
Fondo svalutazione	(132)	-	(3)	(135)
Saldi al 31/12/2022	399.983	962	151	401.096

Di seguito sono evidenziate le principali operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori effettuate nel corso del primo semestre dell'esercizio:

Importi in migliaia di Euro				
Calciatore	Società controparte	Prezzo	Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)	Anni contratto
Acquisizioni definitive				
Silva Nascimento Gleison Bremer	Torino FC	41.000 (a)	43.659	5
Kostic Filip	Eintracht Frankfurt Fußball	12.000 (b)	13.352	4
Cambiaso Andrea	Genoa Cricket FC	8.500 (c)	10.110	5
Pogba Paul Libile	-	2.500	2.500	4
Di Maria Angel	-	1.300	1.294	1
Altri investimenti/incrementi (d)			13.445	
Totale investimenti			84.360	

(a) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 8,0 milioni al raggiungimento di obiettivi sportivi e/o condizioni, di cui € 0,5 milioni già maturati.

(b) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 3,0 milioni al raggiungimento di obiettivi sportivi e/o condizioni.

(c) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 3,0 milioni al raggiungimento di obiettivi sportivi, di cui € 1,7 milioni già maturati.

(d) Includono la capitalizzazione dei premi legati ai risultati sportivi riconosciuti alle società cedenti su calciatori acquistati nelle precedenti Campagne Trasferimenti.

Importi in migliaia di Euro						
Calciatore	Società controparte	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Contributo di solidarietà	Plusv. (minusv.)
Cessioni definitive						
De Ligt Matthijs	FC Bayern Muchen	67.000	65.389 (a)	34.588	1.606	29.195
Dragusin Radu Matei	Genoa Cricket FC	5.500	5.299	1.589	-	3.710
Brunori Matteo Luigi	Palermo FC	1.800	1.756	1.321	-	435
Mandragora Rolando	ACF Fiorentina	8.200	8.014	8.014 (b)	-	-
<i>Altri disinvestimenti</i>			2.715	2.192	40	484
Totale disinvestimenti (netti)			83.173	47.704	1.646	33.824

(a) Il valore di cessione potrà incrementarsi di massimi € 10 milioni al raggiungimento di obiettivi sportivi.

(b) La cessione, avvenuta il 1° luglio 2022 al prezzo di € 8,2 milioni, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 30 giugno 2022 al corrispettivo netto incassato da Juventus, con conseguente svalutazione di € 1,5 milioni interamente contabilizzata nell'esercizio 2021/2022.

L'effetto finanziario netto complessivo della Campagna Trasferimenti, che include anche i proventi e gli oneri derivanti dai trasferimenti a titolo temporaneo, gli oneri accessori capitalizzati e gli oneri e proventi finanziari impliciti sugli incassi e i pagamenti dilazionati, ammonta a € 12.656 migliaia, così ripartito:

Importi in migliaia di Euro		Scadenza				
	Totali	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026	2026/2027
LNP e altri minori	(38.921)	(13.676)	(14.545)	(10.700)	-	-
Esteri	60.685	17.524	12.536	13.086	17.280	259
Agenti	(9.108)	(5.788)	(2.060)	(860)	(400)	-
Totali	12.656	(1.940)	(4.069)	1.526	16.880	259

Il saldo della voce diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori, pari a € 401.096 migliaia, comprende la capitalizzazione di compensi ad agenti FIFA, relativi ai servizi prestati nell'ambito delle Campagne Trasferimenti, per un importo residuo di € 36.328 migliaia (di cui € 10.826 migliaia capitalizzati nel corso del primo semestre dell'esercizio).

Di seguito è esposto il relativo dettaglio.

Importi in migliaia di Euro		Oneri accessori relativi ad agenti FIFA	
Calciatore	Capitalizzati nel primo semestre dell'esercizio 2022/2023	Valore di carico residuo al 31/12/2022	
Akè Marley	-	101	
Barbieri Tommaso	-	27	
Barrenechea Enzo Alan Tomas	158	138	
Bonetti Andrea	10	8	
Bonucci Leonardo	-	96	
Cambiaso Andrea	475	430	
Cerri Leonardo	296	259	
Chiesa Federico	-	1.970	
Compagnon Mattia	75	66	
Cuadrado Bello Juan Guillermo	-	46	
Cudrig Nicolò	-	27	
Da Graca Cosimo Marco	-	26	
Del Sole Ferdinando	-	8	
De Marino Davide	-	47	
De Sciglio Mattia	50	104	
De Winter Koni	393	355	
Di Maria Angel Fabian	1.294	660	
Di Pardo Alessandro	-	3	
Doratiotto Giulio	12	9	
Fagioli Nicolò	200	186	
Frabotta Gianluca	-	76	
Galante Tommaso	20	17	
Garofani Giovanni Gabriele	8	7	
Gatti Federico	-	415	
Iling Junior Samuel	1.500	1.250	
Iocolano Simone	-	7	
Kean Bioty Moise	-	2.103	
Kostic Filip	1.308	1.177	
Kulusevski Dejan	-	876	
Lipari Mirco	-	11	
Lobo Silva Alex Sandro	-	271	
Locatelli Manuel	-	1.023	
Lungoyi Christopher	-	41	
Mbangula Tshifunda	-	105	
MC Kennie Weston James Earl	-	236	
Minelli Alessandro	-	3	
Miretti Fabio	-	42	
Muharemovic Tarik	-	32	
Mulè Erasmo	-	6	
Ntenda Wa Dimbonda	-	100	
Olivieri Marco	-	11	
Pecorino Emanuele	-	11	
Peeters Daouda	-	6	
Pellegrini Luca	-	188	
Perotti Clemente	10	8	
Perin Mattia	-	185	
Pinsoglio Carlo	-	5	
Pinto Ramos Kaio Jorge	-	2.743	
Pjaca Marko	-	533	
Pogba Paul Labile	2.500	2.203	
Poli Fabrizio	-	4	
Rabiot Adrien	-	186	
Rafia Hamza	-	-	
Ramos de Oliveira Melo Arthur Henrique	-	247	
Ranocchia Filippo	-	163	
Riccio Alessandro Pio	-	18	
Rouhi Jonas Jacob	55	46	
Rovella Nicolo	-	708	
Rugani Daniele	-	90	
Savona Nicolo'	-	1	
Sekulov Nikola	-	74	
Sersanti Alessandro	-	111	
Silva Nascimento Gleison Bremer	2.227	2.026	
Soulè Malvano Matias	-	1.470	
Stramaccioni Diego	-	6	
Szczesny Wojciech	-	800	
Turco Nicolo'	-	31	
Turicchia Riccardo	117	97	
Valdesi Andrea	10	8	
Vlahovic Dusan	-	7.910	
Zakaria Lako Lado	-	4.000	
Calciatrici	108	75	
Oneri accessori relativi ad agenti FIFA	10.826	36.328	

Per ulteriori dettagli sulla movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori si rinvia anche al prospetto richiesto dalla normativa FIGC allegato alle presenti Note Illustrative. Nel merito del valore delle attività non correnti, con riferimento specifico ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, si evidenzia che la più recente campagna trasferimenti non ha evidenziato riduzioni di valore degli asset della Società e che non sono emersi nel corso del periodo indicatori di perdita di valore dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.

11. AVVIAMENTO

In data 3 luglio 2020 Juventus ha acquistato da Lindbergh Hotels S.r.l. la quota di partecipazione da questa detenuta nella B&W Nest S.r.l. (società che gestisce il J Hotel); a seguito di tale acquisizione Juventus detiene l'intero capitale sociale della B&W Nest S.r.l. e pertanto, a partire da tale data, Juventus esercita il controllo sulla B&W Nest S.r.l..

L'acquisizione di B&W Nest S.r.l. ha comportato l'iscrizione di un avviamento, dato dalla differenza tra il corrispettivo pagato e il *fair value* delle attività/passività acquisite pari a € 1.811 migliaia: tale voce è sottoposta annualmente a verifica per valutare eventuali perdite o ripristini di valore e, comunque, in presenza di indicazioni di riduzione di valore (c.d. *impairment test*).

12. ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

Sono costituite principalmente dai diritti di utilizzazione economica dell'archivio storico delle immagini televisive del Gruppo (c.d. "*Library Juventus*"). Trattasi di immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto l'archivio storico delle immagini televisive è destinato ad autoalimentarsi nel tempo con possibilità di utilizzo perpetuo. Tale attività è stata contabilizzata inizialmente al costo di acquisto e, non sussistendo ad oggi indicazioni di una possibile perdita di valore, è sottoposta almeno annualmente a verifica per valutare eventuali perdite o ripristini di valore (c.d. *impairment test*).

Si segnala inoltre che, con riferimento alla *Library Juventus*, il Gruppo ha stipulato in passato alcuni contratti commerciali attivi a fronte dei quali sono stati incassati anticipi per € 8.749 migliaia, iscritti nella voce "Anticipi ricevuti".

Le "Altre immobilizzazioni immateriali" si riferiscono a marchi, *software* e all'archivio delle immagini fotografiche.

I movimenti intervenuti nella voce sono i seguenti:

Importi in migliaia di Euro	Library Juventus	Altre immobilizzazioni immateriali	Diritto d'uso IFRS 16 - Diritto di sup. Stadio, Sede e JTC Continassa	Totale
Valore di carico iniziale	29.850	21.191	13.464	64.505
Fondo ammortamento iniziale	-	(15.578)	(480)	(16.058)
Saldi al 30/06/2022	29.850	5.613	12.984	48.447
Investimenti	-	42	6.066	6.108
Ammortamenti	-	(824)	(107)	(931)
Saldi al 31/12/2022	29.850	4.831	18.943	53.624
Valore di carico finale	29.850	21.233	19.530	70.613
Fondo ammortamento finale	-	(16.402)	(587)	(16.989)
Saldi al 31/12/2022	29.850	4.831	18.943	53.624

Gli investimenti si riferiscono principalmente al valore del diritto di superficie della Sede e del JTC Continassa pagato per l'acquisizione dei due fabbricati (vedi anche nota successiva).

13. TERRENI E FABBRICATI

Tali attività si riferiscono:

- all'Allianz Stadium, entrato in funzione l'8 settembre 2011, all'interno del quale sono situati lo Juventus Museum, aperto il 16 maggio 2012, e lo Juventus Megastore, inaugurato il 30 giugno 2017.
- allo *Juventus Training Center* di Vinovo, divenuto di proprietà di Juventus il 22 luglio 2016 a seguito di riscatto, al termine del contratto di leasing finanziario;

- alla Sede e allo Juventus *Training & Media Center* Continassa, acquisiti con atto notarile del 4 ottobre 2022.

Le variazioni intervenute nel corso del primo semestre dell'esercizio sono esposte di seguito:

importi in migliaia di Euro	Terreni			Fabbricati				Totale
	JTC Vinovo	Terreni adiacenti il JTC Vinovo	Stadio	JTC Vinovo	Sede	Continassa	Diritto d'uso IFRS16	
Valore di carico iniziale	5.000	10.800	116.510	24.080	-	-	27.751	184.141
Fondo ammortamento iniziale	-	-	(24.434)	(10.024)	-	-	(13.213)	(47.671)
Saldi al 30/06/2022	5.000	10.800	92.076	14.056	-	-	14.538	136.470
Investimenti	-	-	-	-	22.659	19.826	-	42.485
Variazioni IFRS 16	-	-	-	-	-	-	354	354
Riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti"	-	-	-	-	22	22	-	44
Disinvestimenti	-	-	-	-	-	-	(8.046)	(8.046)
Utilizzo ammortamenti	-	-	-	-	-	-	8.046	8.046
Ammortamenti	-	-	(1.174)	(397)	(278)	(243)	(2.079)	(4.171)
Saldi al 31/12/2022	5.000	10.800	90.902	13.659	22.403	19.605	12.813	175.182
Valore di carico finale	5.000	10.800	116.510	24.080	22.681	19.848	19.705	218.624
Fondo ammortamento finale	-	-	(25.608)	(10.421)	(278)	(243)	(6.892)	(43.442)
Saldi al 31/12/2022	5.000	10.800	90.902	13.659	22.403	19.605	12.813	175.182

Il perfezionamento dell'operazione di acquisto degli immobili siti a Torino, che ospitano la sede sociale e lo Juventus *Training & Media Center*, sono avvenuti il 4 ottobre 2022, per un corrispettivo di € 47,6 milioni compresi gli oneri accessori. Per maggiori dettagli si rinvia ai "Fatti di rilievo del primo semestre dell'esercizio 2022/2023".

I disinvestimenti si riferiscono alla conclusione dei contratti di locazione dei fabbricati Sede e Juventus *Training & Media Center* Continassa a seguito della loro acquisizione.

14. ALTRE ATTIVITÀ MATERIALI

Di seguito sono esposte la composizione della voce e le variazioni intervenute nel corso del primo semestre dell'esercizio:

importi in migliaia di Euro	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Diritto d'uso IFRS16	Totale
Valore di carico iniziale	46.088	5.109	27.198	6.290	84.685
Fondo ammortamento iniziale	(41.089)	(3.889)	(19.819)	(2.727)	(67.524)
Saldi al 30/06/2022	4.999	1.220	7.379	3.563	17.161
Investimenti	66	213	441	-	720
Variazioni IFRS 16	-	-	-	31	31
Riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti"	-	11	120	-	131
Ammortamenti	(536)	(178)	(1.005)	(713)	(2.432)
Disinvestimenti	-	-	(4)	(814)	(818)
Utilizzo ammortamenti	-	-	3	814	817
Saldi al 31/12/2022	4.529	1.266	6.934	2.881	15.610
Valore di carico finale	46.154	5.333	27.755	5.476	84.718
Fondo ammortamento finale	(41.625)	(4.067)	(20.821)	(2.595)	(69.108)
Saldi al 31/12/2022	4.529	1.266	6.934	2.881	15.610

Gli investimenti del periodo attengono principalmente ai costi sostenuti per l'acquisto di mobili ed arredi (sistemi *hardware* e *mobile phone*) per le sale *Hospitality* dell'Allianz Stadium.

I disinvestimenti si riferiscono principalmente al termine di alcuni contratti di locazione di autovetture.

15. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI

Ammontano a € 769 migliaia e si riferiscono principalmente agli acconti versati per il completamento della ristrutturazione dei locali del Comparto Est dell'Allianz Stadium.

16. PARTECIPAZIONI

Al 31 dicembre 2022, ammontano a € 1.227 migliaia e si riferiscono a:

- per € 546 migliaia alla partecipazione del 9,1% detenuta da Juventus nella società spagnola European Super League Company, S.L.. La partecipazione tiene conto della quota parte delle perdite consuntivate alla data del 31 dicembre 2022, pari a € 1.454 migliaia (iscritta a conto economico nella voce "Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi");
- per € 461 migliaia alla partecipazione detenuta in *joint venture* da Juventus nella società J Medical S.r.l. il cui capitale sociale è pari a € 59 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto dei versamenti in conto aumento del capitale sociale effettuati;
- per € 178 migliaia alla partecipazione del 40% detenuta da Juventus nella società Tobeez F&B Italia S.r.l, ad oggi non operativa, il cui capitale sociale è pari a € 30 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto dei versamenti in conto aumento del capitale sociale effettuati;
- per € 40 migliaia alla partecipazione del 20% detenuta da Juventus nella società WeArena Torino S.r.l, ad oggi non operativa, il cui capitale sociale è pari a € 200 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto;
- per € 2 migliaia alla partecipazione del 16,5% detenuta da Juventus nella società Plan B S.r.l Società Benefit in liquidazione, il cui capitale sociale è pari a € 10 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto della quota parte delle perdite del periodo pari a € 91 migliaia (iscritta a conto economico nella voce "Quota di pertinenza del risultato di società collegate e *joint venture*" con contropartita fondo copertura perdite imprese partecipate - nota 26).

Di seguito il riepilogo delle partecipazioni, con la relativa indicazione del capitale sociale e della percentuale di possesso:

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Patrimonio netto al 31/12/2022	% di partecipazione sul capitale al 31/12/2022
European Super League Company, S.L.	Spagna	2.000.000	1.022.083	9,1%
J Medical S.r.l.	Italia	59.000	921.762	50%
Tobeez F&B Italia S.r.l. ^(a)	Italia	30.000	446.306	40%
WeArena Torino S.r.l. ^(a)	Italia	200.000	1.194.070	20%
Plan B S.r.l. Società Benefit	Italia	10.000	(2.996.594)	16,5%

(a) Società attualmente non operative.

17. ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI E NON CORRENTI

Le attività finanziarie sono costituite per € 23.401 migliaia dal *fair value* delle quote del fondo immobiliare J Village, detenute da Juventus a seguito dell'apporto al fondo stesso di gran parte dei diritti di superficie e di edificazione sull'area Continassa. L'operazione ha comportato la sottoscrizione di quote del fondo di classe J, inalienabili per tutta la durata del fondo (e come tali classificate nelle attività finanziarie non correnti), per un valore nominale di € 12.100 migliaia, e quote di classe A per un valore nominale di € 12.000 migliaia, classificate nelle attività finanziarie correnti, disponibili per la vendita. Il valore si riferisce all'adeguamento delle quote al *fair value* risultante dalla Relazione semestrale di gestione al 30 giugno 2022 del fondo J Village.

Tali attività finanziarie sono classificabili quali strumenti di Livello 3 in quanto gli input delle tecniche di valutazione non sono osservabili.

Juventus, pur detenendo il 41,1% delle quote, non esercita una influenza significativa sul fondo immobiliare J Village. Infatti, la SGR, in base alla normativa, e tenuto conto dei quorum deliberativi dell'assemblea dei partecipanti al fondo, dispone della più ampia autonomia gestionale e di indirizzo delle politiche e delle strategie dello stesso.

Le attività finanziarie non correnti includono inoltre € 2.602 migliaia quale finanziamento fruttifero erogato alla società partecipata European Super League Company, S.L., concesso allo scopo di supportare la società e da rimborsare entro il 30 giugno 2024.

18. IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE

Il saldo delle imposte differite attive ammonta a € 5.979 migliaia. La variazione rispetto al saldo di € 6.656 migliaia del 30 giugno 2022 è così dettagliata:

importi in migliaia di Euro	Imponibile 30/06/2022	Imposte 30/06/2022	Accantonamenti	Utilizzi	Imposte 31/12/2022	Imponibile 31/12/2022
Perdite fiscali riportabili a nuovo	27.443	6.586	136	(794)	5.928	24.702
Altro	290	69	2	(20)	51	213
Totale imposte differite attive	27.733	6.656	138	(814)	5.979	24.915

Una parte delle imposte differite attive stanziata sull'ammontare delle perdite fiscali riportabili a nuovo pari a € 134 migliaia rappresentano l'80% dell'importo delle differite passive stanziata a fronte dell'ammortamento fiscale della *Library* (per 18 anni) che ai fini civilistici è considerata un'attività a vita utile indefinita e quindi soggetta a *impairment test* (vedi nota 12).

Gli utilizzi delle imposte differite attive, per € 794 migliaia, si riferiscono alla quota di competenza del primo semestre dell'esercizio 2022/2023 delle plusvalenze realizzate negli anni precedenti.

19. CREDITI VERSO SOCIETÀ CALCISTICHE PER CAMPAGNE TRASFERIMENTI

Trattasi principalmente dei crediti verso società calcistiche derivanti da cessioni di calciatori; tali crediti scadono entro i 5 esercizi successivi e sono quasi interamente coperti da garanzia diretta o tramite la Lega Nazionale Professionisti Serie A.

Tali crediti, come da prassi del settore, hanno termine di regolamento superiore all'anno; in virtù di ciò il valore degli stessi è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre i 12 mesi successivi; il tasso di attualizzazione è stato determinato ad inizio esercizio sulla base del tasso medio di indebitamento bancario del Gruppo.

I crediti vantati da Juventus ammontano a € 127.818 migliaia ed evidenziano un aumento di € 3.978 migliaia rispetto al saldo di € 123.840 migliaia al 30 giugno 2022.

Il saldo al 31 dicembre 2022 è così dettagliato, in base alla scadenza e alle controparti:

importi in migliaia di Euro	Quota corrente	Quota non corrente	Saldo al 31/12/2022
Atalanta B.C. S.p.A.	7.700	15.133	22.833
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	3.396	5.694	9.090
ACF Fiorentina S.r.l.	1.800	3.400	5.200
Pisa Sporting Club S.r.l.	642	1.028	1.670
Palermo F.C. S.p.A.	360	840	1.200
Bologna F.C. 1909 S.p.A.	600	400	1.000
Unione Sportiva Cremonese S.p.A.	600	400	1.000
Pordenone Calcio S.r.l.	225	150	375
Totali Italia	15.323	27.045	42.368
F.C. Bayern Munchen AG	16.582	33.165	49.747
Tottenham Hotspur F. & Athletic Company Ltd	7.621	9.345	16.966
Manchester United F.C. Ltd	3.423	5.869	9.292
Olympique de Marseille SASP	2.500	-	2.500
Major League Soccer LLC	996	996	1.992
Olympique des Alpes S.A. - Sion	1.983	-	1.983
The Liverpool F.C. & Athletic Grounds Ltd	1.784	-	1.784
Chelsea F.C. Ltd	1.425	-	1.425
Amiens Sporting Club Football SA	-	1.000	1.000
Sporting Clube de Portugal	127	506	633
B.V. Vitesse	582	-	582
Cruzeiro Esporte Clube S.A. do Futebol	-	500	500
Watford Association Football Club Ltd	475	-	475
Lillestrom Sportsklubb	88	88	176
O.G.C. Nice	11	-	11
Totali estero	37.597	51.469	89.066
Rettifica per proventi finanziari impliciti	(1.359)	(2.019)	(3.378)
Fondo svalutazione	(238)	-	(238)
Totale crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	51.323	76.495	127.818

20. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI E NON CORRENTI

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	31/12/2022			30/06/2022		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Crediti tributari	8.917	645	9.562	1.116	561	1.677
Ratei e risconti attivi	6.696	1.553	8.249	3.213	4	3.217
Crediti verso compagnie di assicurazione	399	-	399	98	-	98
Crediti verso LNPA	397	-	397	844	-	844
Depositi cauzionali	-	314	314	-	316	316
Crediti verso I.C.S. per contributo su interessi (al netto dei proventi finanziari impliciti)	145	-	145	289	-	289
Crediti verso personale	54	-	54	55	-	55
Altri	554	657	1.211	988	498	1.486
Altre passività non correnti e correnti	17.162	3.169	20.331	6.670	1.379	8.049

I crediti tributari si riferiscono principalmente al saldo a credito della liquidazione IVA di dicembre 2022 per € 7.749 migliaia e alla trasformazione dell'ACE (Aiuto alla Crescita Economica - incentivo fiscale alla capitalizzazione delle imprese che si finanziano con capitale proprio) in un credito d'imposta ai fini IRAP per € 1.215 migliaia (di cui € 588 migliaia non correnti).

I ratei e risconti attivi si riferiscono principalmente a risconti di costi per compensi a personale tesserato per € 3.777 migliaia (di cui € 1.550 migliaia non correnti), per costi di percentuali a terzi su diritti media per € 917 migliaia, per premi assicurativi per € 765 migliaia (di cui € 4 migliaia non correnti), per commissioni su fidejussioni e su erogazioni di finanziamenti per € 715 migliaia e per l'acquisizione temporanea delle prestazioni sportive di calciatori per € 496 migliaia.

21. ANTICIPI VERSATI

La voce ammonta a € 3.659 migliaia e si riferisce principalmente ad anticipi contrattuali a personale tesserato per € 1.527 migliaia e ad anticipi a fornitori per spese di trasferta per € 1.168 migliaia.

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	31/12/2022			30/06/2022		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Anticipi contrattuali a personale tesserato	1.527	-	1.527	2.293	-	2.293
Anticipi spese viaggio tournée luglio 2022	-	-	-	1.692	-	1.692
Anticipo iscrizione U23 Next Gen Campionato Lega Calcio Professionistico 2022/2023	-	-	-	1.248	-	1.248
Altre voci	1.875	257	2.132	1.057	-	1.057
Anticipi versati	3.402	257	3.659	6.290	-	6.290

22. RIMANENZE

Rappresentano le giacenze di prodotti destinati alla commercializzazione nell'ambito dell'attività di vendita al dettaglio di prodotti a marchio Juventus attraverso negozi fisici e canale on-line.

Le rimanenze ammontano a € 10.604 migliaia, rispetto a € 7.955 migliaia al 30 giugno 2022; l'incremento è imputabile ad effetti di stagionalità del business sia alle evoluzioni post COVID.

23. CREDITI COMMERCIALI

I crediti commerciali ammontano a € 32.214 migliaia e sono in aumento di € 4.662 migliaia rispetto al dato al 30 giugno 2022 (€ 27.552 migliaia).

Di seguito è riportato lo scadenziario dei crediti commerciali:

importi in migliaia di Euro	31/12/2022	30/06/2022
Crediti commerciali non scaduti	18.861	14.972
Crediti commerciali scaduti da meno di 60 giorni	10.903	11.176
Crediti commerciali scaduti da 61 a 120 giorni	323	321
Crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni	11.817	10.851
Fondo svalutazione crediti commerciali	(9.690)	(9.768)
Crediti commerciali	32.214	27.552

La quota non svalutata dei crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni si compone di una pluralità di clienti per importi singolarmente non rilevanti. La società monitora costantemente il recupero dei propri crediti.

Al fine di ottimizzare la gestione finanziaria, ampliare il livello degli affidamenti e contenere l'onere finanziario, la Società cede parte dei corrispettivi derivanti da propri contratti e dei futuri crediti commerciali in garanzia a società di *factoring*.

24. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Al 31 dicembre 2022 le disponibilità liquide ammontano a € 43.220 migliaia (€ 70.314 migliaia al 30 giugno 2022) e sono costituite principalmente dai saldi attivi dei conti correnti bancari ordinari.

25. PATRIMONIO NETTO

Al 31 dicembre 2022 il capitale sociale di Juventus, interamente sottoscritto e versato, risulta pari a € 23.379.254,38 ed è rappresentato da n. 2.527.478.770 azioni ordinarie senza valore nominale.

Il Patrimonio netto del Gruppo al 31 dicembre 2022 è pari a € 135.222 migliaia, in decremento rispetto al saldo di € 164.708 migliaia del 30 giugno 2022 per effetto del risultato del semestre (€ -28.786 migliaia).

26. FONDI PER RISCHI E ONERI CORRENTI E NON CORRENTI

Tale voce, pari a € 4.269 migliaia rispetto ad € 6.969 migliaia al 30 giugno 2022, è composta principalmente da i) € 3.000 migliaia correlati a controversie con personale non più in forza presso la Società che potrebbero sfociare in contenziosi, ii) € 700 migliaia relativi al rischio connesso con taluni rilievi fiscali contenuti all'interno del Processo Verbale di Constatazione della Guardia di Finanza del 10 marzo 2023 (per maggiori informazioni si rinvia al paragrafo "Possibile contenzioso di natura tributaria" contenuto nella sezione dei "Fatti di rilievo avvenuti dopo il 31 dicembre 2022") e iii) € 496 migliaia quale copertura pro-quota delle perdite consuntivate dalla società collegata Plan B S.r.l. Società Benefit in liquidazione.

Per completezza di informazione, si segnala che all'esito degli approfondimenti compiuti sulla base dei documenti e delle informazioni disponibili, la Società, anche con il supporto dei propri consulenti, ritiene che eventuali pretese che fossero fatte valere dall'ex tesserato Cristiano Ronaldo Dos Santos Aveiro nonché eventuali pretese di altra società calcistica per un asserito credito di € 3 milioni sarebbero infondate e, pertanto, non ha ritenuto opportuno accantonare alcun fondo rischi con riferimento alle tematiche in oggetto.

Si segnala altresì che sulla base delle informazioni disponibili alla Società, fatta eccezione per il caso sopramenzionato, nessun club, cui si riferisce la nota 57, ha evidenziato saldi differenti e/o non riconciliati con i saldi della Società. Per completezza, si segnala infine che i saldi contabili di Juventus coincidono con quanto evidenziato da tutti i club italiani controparti nel portale di Lega e FIGC.

27. PRESTITI ED ALTRI DEBITI FINANZIARI

Il dettaglio della voce è il seguente:

importi in migliaia di Euro	31/12/2022			30/06/2022		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Obbligazioni - Bond 02/2024	5.130	174.546	179.676	2.152	174.344	176.496
Anticipi finanziari da società di factoring	436	95.212	95.648	108	-	108
Finanziamenti bancari	38.974	2.167	41.141	9.950	6.391	16.341
Mutuo Sede e Juventus Training & Media Center Continassa	3.317	31.923	35.240	-	-	-
Mutui Stadio	4.223	2.750	6.973	7.313	3.279	10.592
Diritto d'uso IFRS 16	3.513	14.059	17.572	4.116	15.687	19.803
Prestiti ed altri debiti finanziari	55.593	320.657	376.250	23.639	199.701	223.340

L'ammontare complessivo dei prestiti e debiti finanziari al 31 dicembre 2022, pari a € 376.250 migliaia, si è incrementato rispetto a € 223.340 migliaia del 30 giugno 2022; l'incremento registrato di € 152.910 migliaia è principalmente dovuto al maggior ricorso delle linee di factoring a medio-lungo termine, all'accensione in data 4 ottobre 2022 di un mutuo decennale per l'acquisto degli immobili della Sede e del Juventus Training & Media Center Continassa e all'utilizzo di una linea di finanziamento bancaria *committed*. Il prestito obbligazionario rappresenta al 31 dicembre 2022 il 48% del debito finanziario complessivo lordo.

Le operazioni di finanziamento in essere non prevedono covenants finanziari. Sono presenti, tuttavia alcune condizioni relative al cambiamento di controllo societario (c.d. clausole di *change of control*) per il prestito obbligazionario e per alcuni finanziamenti bancari a medio termine, che potrebbero determinare un'eventuale richiesta di rimborso anticipato. Alcuni finanziamenti e linee di credito contengono altresì condizioni relative alla partecipazione della Prima Squadra al Campionato di Serie A e/o alle competizioni UEFA.

In relazione ai mutui attivati per la costruzione dello Stadio e per la ristrutturazione dei locali del Comparto Est dello stesso, la Società ha iscritto ipoteca volontaria per un importo massimo di € 140 milioni sui beni immobili oggetto di proprietà superficiaria in favore dell'Istituto per il Credito Sportivo.

Inoltre, a seguito della sottoscrizione del contratto di mutuo per l'acquisto degli immobili della Sede e del Juventus Training & Media Center Continassa, a garanzia della parte di capitale mutuato, è stata iscritta una nuova ipoteca in favore della banca di € 59,5 milioni sul complesso immobiliare.

Di seguito è esposto lo scadenziario dei prestiti e degli altri debiti finanziari:

importi in migliaia di Euro	a revoca	Scadenza entro il 30 giugno						Oltre	Totale
		2023	2024	2025	2026	2027	2028		
Obbligazioni - Bond 02/2024	-	5.130	174.546	-	-	-	-	-	179.676
Anticipi finanziari da società di factoring	-	436	69.956	25.256	-	-	-	-	95.648
Finanziamenti bancari	-	4.749	36.392	-	-	-	-	-	41.141
Mutuo Sede e Juventus Training & Media Center Continassa	-	1.768	3.120	3.209	3.300	3.392	3.488	16.963	35.240
Mutui Stadio	-	3.694	1.064	1.093	1.122	-	-	-	6.973
Diritto d'uso IFRS 16	-	1.879	3.302	2.863	2.493	2.453	2.234	2.348	17.572
Prestiti ed altri debiti finanziari	-	17.656	288.380	32.421	6.915	5.845	5.722	19.311	376.250

Le passività finanziarie esposte al rischio di tasso di interesse (principalmente i debiti verso le banche e le società di factoring) sono state oggetto di un'analisi di *sensitivity* alla data di redazione della presente relazione. Per le passività finanziarie soggette a tasso variabile, l'analisi è stata predisposta sulla base dell'assunzione che l'esposizione a fine esercizio fosse rimasta costante per tutto il periodo.

Gli effetti della variazione con aumento/diminuzione di 100 bps su base annua dei tassi di interesse sarebbero stati i seguenti:

	I semestre 2022/2023	I semestre 2021/2022
<i>importi in migliaia di Euro</i>	Conto economico	Conto economico
+ 100 bps		
disponibilità/finanziamenti	(732)	(574)
- 100 bps		
disponibilità/finanziamenti	732	574

Le passività finanziarie a medio-lungo termine verso gli obbligazionisti, verso l'Istituto per il Credito Sportivo e verso alcuni Istituti di credito non sono esposte al rischio di tasso di interesse in quanto sono state assunte a tasso fisso.

28. DEBITI VERSO SOCIETÀ CALCISTICHE PER CAMPAGNE TRASFERIMENTI

Trattasi di debiti correnti e non correnti verso società calcistiche per l'acquisto di calciatori, tutti con scadenza entro i 5 esercizi successivi.

Ammontano a € 229.945 migliaia ed evidenziano un decremento di € 60.224 migliaia rispetto al saldo di € 290.169 migliaia al 30 giugno 2022, per effetto dei pagamenti effettuati nel periodo, solo parzialmente compensati dai nuovi debiti derivanti dalla Campagna Trasferimenti.

Tali debiti, come da prassi del settore, hanno termine di regolamento superiore all'anno; in virtù di ciò il valore degli stessi è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre i 12 mesi successivi; il tasso di attualizzazione è stato determinato ad inizio esercizio sulla base del tasso medio di indebitamento bancario del Gruppo.

Il saldo al 31 dicembre 2022 è così dettagliato, in base alla scadenza e alle controparti:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Quota corrente	Quota non corrente	Saldi al 31/12/2022
ACF Fiorentina S.r.l.	21.600	27.900	49.500
Torino Football Club S.p.A.	8.100	18.400	26.500
U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.	5.610	20.390	26.000
Atalanta B.C. S.p.A.	5.090	3.337	8.427
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	4.150	3.467	7.617
Frosinone Calcio S.r.l.	1.500	1.000	2.500
A.C. Perugia Calcio S.r.l.	900	600	1.500
Bologna F.C. 1909 S.p.A.	600	400	1.000
L.R. Vicenza S.p.A.	300	700	1.000
Fussball Club Sudtirol S.r.l.	420	80	500
Empoli F.C. S.p.A.	390	60	450
Società Sportiva Lazio S.p.A.	194	129	323
Delfino Pescara 1936 S.r.l.	192	110	302
Ascoli Calcio F.C. 1898 S.p.A.	260	40	300
Hellas Verona F.C. S.p.A.	42	81	123
Novara Calcio S.p.A.	100	-	100
Aurora Pro Patria 1919 S.r.l.	84	8	92
Calcio Catania S.p.A. in fallimento	51	34	85
Associazione Calcio Monza S.p.A.	45	30	75
Unione Sportiva Cremonese S.p.A.	42	28	70
Federazione Italiana Giuoco Calcio	37	25	62
Virtus Entella S.r.l.	36	24	60
A.S.D. Sangiovese 1927	35	-	35
ACS.D. Stella Nascente	18	12	30
Pisa Sporting Club S.r.l.	18	12	30
VIS Pesaro dal 1898 S.r.l.	30	-	30
Foggia Calcio S.r.l.	25	-	25
Parma Calcio 1913 S.r.l.	12	9	21
U.S.D. Rocca di Capri Leone	12	8	20
Aquila Montevarchi 1902 S.r.l.	16	-	16
Cesena F.C. S.r.l.	3	2	5
Società Sportiva Calcio Napoli S.p.A.	3	-	3
L.N.P. Serie A - campagna trasferimenti	20.047	-	20.047
Totali Italia	69.962	76.886	146.848

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Quota corrente	Quota non corrente	Saldi al 31/12/2022
The Everton F.C. Company Ltd	9.500	18.500	28.000
F.C. Barcelona	20.724	-	20.724
AFC Ajax	10.004	-	10.004
Enitracht Frankfurt Fussball AG	3.900	3.900	7.800
F.C. Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V	7.430	-	7.430
C.A. Boca Juniors	2.000	4.000	6.000
Olympique de Marseille SASP	2.843	-	2.843
PSV NV	-	2.000	2.000
Amiens Sporting Club Football	545	3	548
Hrvatski Nogometni Klub Rijeka	400	-	400
Fudbalski Klub Partizan	341	8	349
SAO Paulo Futebol Clube	117	204	321
Desportivo Brasil Participacoes Ltda	106	183	289
Club Atletico Mineiro	104	180	284
Goiás Esporte Clube	162	-	162
Major League Soccer LLC	141	-	141
Fudbalski Klub Altina	114	3	117
SASP Paris Saint-Germain Football	37	73	110
F.C. Groningen B.V.	40	40	80
Club Nacional de Football	61	-	61
VfB Stuttgart 1893 AG	28	28	56
Sportski Klub Fitnes	26	26	52
Avenir Sportif de Beziers	30	-	30
F.C. Nordsjaelland A/S	29	-	29
Club Artesano de Colonia Suiza (ONFI)	6	13	19
Montpellier Herault SC SAS	17	-	17
Cruzeiro Esporte Clube S.A. do Futebol	-	15	15
Club Artesano de Colonia Suiza (OFI)	4	8	12
Klub Sportowy Rozwoj	7	-	7
A Des F.C. de Creil	5	-	5
Gornik Zabrze SA	3	-	3
F.C. Augsburg 1907 GmbH & CO KgaA	2	-	2
OFK Beograd	1	1	2
Bayer 04 Leverkusen Fussball GmbH	1	-	1
Totali estero	58.728	29.185	87.913
Rettifica per oneri finanziari impliciti	(2.633)	(2.183)	(4.816)
Totale debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	126.057	103.888	229.945

29. IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE

Al 31 dicembre 2022 ammontano a € 7.671 migliaia, rispetto ad € 8.464 migliaia di inizio esercizio. La movimentazione è la seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Imponibile 30/06/2022	Imposte 30/06/2022	Accantonamenti	Utilizzi	Imposte 31/12/2022	Imponibile 31/12/2022
Ripristino e ammortamento valore Library (Ires)	21.483	5.156	168	-	5.324	22.183
Plusvalenze diritti pluriennali prestazioni sportive di calciatori	8.274	1.985	-	(993)	992	4.133
Ripristino e ammortamento valore Library (Irap)	24.380	951	32	-	983	25.208
Altre	1.549	372	-	-	372	1.549
Imposte differite passive	55.686	8.464	200	(993)	7.671	53.073

Le imposte differite passive derivano principalmente dal differimento in più esercizi, ai fini fiscali, di alcune plusvalenze realizzate nell'esercizio 2018/2019 sui diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori in essere da almeno un anno e dalle differenze temporanee di valore della Library generatesi per effetto dell'ammortamento fiscale dell'asset.

Relativamente alle suddette plusvalenze, la Società si riserva la possibilità di rideterminare, in sede di dichiarazione dei redditi relativo all'esercizio 2022/2023 (maggio 2024), sia l'importo delle plusvalenze eventualmente da differire, che il periodo di differimento.

30. ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI E NON CORRENTI

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	31/12/2022			30/06/2022		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Debiti per oneri accessori relativi alla campagna trasferimenti (al netto degli oneri finanziari impliciti)	27.199	6.970	34.169	34.690	8.830	43.520
Debiti per retribuzioni dovute a dipendenti ed assimilati	25.573	4.460	30.033	31.812	-	31.812
Debiti tributari per ritenute da versare e altri	17.686	8.142	25.828	65.722	-	65.722
Ratei e risconti passivi	19.235	-	19.235	15.270	-	15.270
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.954	-	1.954	8.235	-	8.235
Altri debiti	2.819	661	3.480	4.807	499	5.306
Altre passività non correnti e correnti	94.466	20.233	114.699	160.536	9.329	169.865

La voce si riduce di € 55.166 migliaia principalmente per effetto del pagamento delle rate differite di contributi e ritenute di esercizi precedenti pari a € 42.632 migliaia.

I debiti per oneri accessori relativi a campagne trasferimenti si decrementano di € 9.351 migliaia per effetto dei pagamenti effettuati nel corso del primo semestre dell'esercizio parzialmente compensati dai nuovi debiti per compensi riconosciuti ad agenti FIFA per i servizi prestati nell'ambito della prima fase della Campagna Trasferimenti 2022/2023.

I debiti verso dipendenti e assimilati si riferiscono principalmente alle retribuzioni del mese di dicembre 2022.

I debiti tributari, pari a € 25.828 migliaia, in diminuzione di € 39.894 migliaia per effetto del pagamento delle rate differite di contributi e ritenute di esercizi precedenti, si riferiscono a debiti verso l'Erario per:

- ritenute da versare da gennaio a marzo 2022, i cui termini di versamento sono stati posticipati ai sensi dell'art. 1, c. 160, della Legge n.197 del 29/12/2022 (€ 10.314 migliaia residui di cui euro 8.142 non correnti);
- ritenute da versare e per la liquidazione IVA dei mesi di dicembre 2020 e gennaio 2021, i cui termini di versamento sono stati posticipati ai sensi dell'art.1, c. 36-37 della Legge n.178 del 30/12/2020 (€ 5.205 migliaia residui);
- ritenute, addizionali regionali e comunali (€ 7.314 migliaia);
- IRAP € 2.897 migliaia;
- liquidazioni IVA estera su vendite prodotti e-commerce € 54 migliaia;
- altre imposte € 44 migliaia.

I ratei e risconti passivi si riferiscono principalmente a risconti da proventi per la cessione a titolo temporaneo di calciatori per € 9.268 migliaia e da ricavi da contratti sponsor, pubblicitari e licensing per € 7.954 migliaia.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari a € 1.954 migliaia, riguardano i debiti per:

- contributi da versare dei mesi di dicembre 2020 e gennaio 2021, i cui termini di versamento sono stati posticipati ai sensi dell'art.1, c. 36-37 della Legge n.178 del 30/12/2020 (€ 548 migliaia residui);
- contributi verso l'INPS (€ 1.406 migliaia).

31. ANTICIPI RICEVUTI

Ammontano a € 40.231 migliaia, di cui € 8.793 migliaia non correnti (di cui € 8.289 migliaia oltre il quinto esercizio successivo).

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	31/12/2022			30/06/2022		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Abbonamenti	14.417	-	14.417	14.544	-	14.544
Proventi da <i>Library</i> Juventus	106	8.643	8.749	106	8.697	8.803
Proventi da diritti audiovisivi	7.495	-	7.495	-	-	-
Ricavi da sponsorship	5.889	-	5.889	4.650	-	4.650
Titolazione e altri ricavi dello Juventus Stadium derivanti dagli accordi con Sportfive Italia S.r.l. e Lagardère Sports Germany GmbH (già Sportfive GmbH)	1.750	-	1.750	3.500	-	3.500
Proventi derivanti da altre iniziative commerciali	1.028	-	1.028	1.078	-	1.078
Proventi da organizzazione di camp estivi	-	-	-	1.832	-	1.832
Ricavi da cessione temporanea calciatori	-	-	-	1.073	-	1.073
Altre voci	752	151	903	323	160	483
Anticipi ricevuti	31.437	8.794	40.231	27.106	8.857	35.963

La voce proventi da diritti audiovisivi si riferisce all'anticipata fatturazione e al relativo incasso di proventi di competenza oltre al 31 dicembre 2022.

32. DEBITI COMMERCIALI

Ammontano a € 33.736 migliaia (€ 31.025 migliaia al 30 giugno 2022) e includono principalmente debiti verso fornitori per servizi prestati per la gestione e la manutenzione dello stadio e dei due centri sportivi e per le relative utenze.

Si incrementano principalmente per gli effetti di stagionalità e per le fatture da ricevere relative alle spese legali per i vari procedimenti in corso.

33. RICAVI DA GARE

Ammontano a € 28.488 migliaia, rispetto a € 13.214 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente.

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022	Variazioni
Ricavi da abbonamenti	8.590	2.081	6.509
Ricavi da biglietteria per gare casalinghe di Campionato *	7.810	8.057	(247)
Ricavi da biglietteria per gare casalinghe UEFA Champions League	5.674	2.788	2.886
Ingaggi gare amichevoli	3.954	130	3.824
Ricavi da servizi aggiuntivi gare	2.130	61	2.069
Altri ricavi da gare	330	97	233
Ricavi da gare	28.488	13.214	15.274

* al netto della quota di secondary ticketing.

I ricavi da gare aumentano di € 15.274 migliaia per effetto dei maggiori ricavi derivanti dalla vendita di abbonamenti e di biglietti per gare casalinghe, disputate senza i limiti delle presenze degli spettatori previsti dalla normativa nel precedente periodo, nonché per i ricavi da ingaggi derivanti dalla disputa della tournée estiva.

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare ufficiali disputate dalla Prima Squadra nelle diverse competizioni ufficiali nel corso del primo semestre dell'esercizio 2022/2023 e nello stesso periodo dell'esercizio precedente:

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare ufficiali disputate dalla Prima Squadra nelle diverse competizioni

ufficiali nel corso del primo semestre dell'esercizio 2021/2022 e nello stesso periodo dell'esercizio precedente:

numero partite	I Semestre 2022/2023			I Semestre 2021/2022		
	Casa	Trasferta	Totale	Casa	Trasferta	Totale
Campionato	8	7	15	9	10	19
Competizioni UEFA	3	3	6	3	3	6
Totale	11	10	21	12	13	25

Il differente numero di gare è una conseguenza del particolare calendario della stagione 2022/2023 per la disputa dei Mondiali in Qatar.

34. DIRITTI RADIOTELEVISIVI E PROVENTI MEDIA

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022	Variazioni
Proventi da competizioni UEFA	56.062	63.593	(7.531)
Proventi da cessioni diritti media	37.910	42.167	(4.257)
Proventi da produzioni e accesso al segnale diritti media	585	563	22
Diritti radiotelevisivi e proventi media	94.557	106.323	(11.766)

I proventi da competizioni UEFA si decrementano principalmente per effetto della minor quota spettante dal *market-pool*, anche a seguito del piazzamento al 4° posto del Campionato di Serie A della stagione sportiva 2021/2022, nonché delle minori *performance* sportive in UEFA Champions League.

I proventi da cessioni diritti media del primo semestre dell'esercizio 2022/2023 diminuiscono di € 4.257 migliaia rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente per effetto principalmente del minor numero di partite di Campionato disputate in casa nel corso del semestre in esame, come menzionato alla nota 33, anche per effetto del particolare calendario della stagione in corso a causa dei Mondiali in Qatar.

35. RICAVI DA SPONSORIZZAZIONI E PUBBLICITÀ

Ammontano a € 75.562 migliaia (€ 71.725 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente), in continuo consolidamento nonostante il permanere del difficile contesto esterno.

36. RICAVI DA VENDITE DI PRODOTTI E LICENZE

Ammontano a € 15.980 migliaia (€ 13.502 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente) e aumentano di € 2.478 migliaia principalmente per il venir meno degli effetti negativi della pandemia nella capienza dello stadio e negli afflussi turistici.

37. PROVENTI DA GESTIONE DIRITTI CALCIATORI

Tali proventi derivano dalle operazioni effettuate nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti.

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022	Variazioni
Plusvalenze da cessione diritti calciatori	33.787	1.766	32.021
Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori	7.779	1.846	5.933
Plusvalenze da cessione diritti calciatrici	73	-	73
Plusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie	-	16	(16)
Altri ricavi	1.140	1.788	(648)
Proventi da gestione diritti calciatori	42.779	5.416	37.363

I proventi da gestione diritti calciatori al 31 dicembre 2022 si riferiscono a:

importi in migliaia di Euro	
Plusvalenze da cessione diritti calciatori:	33.787
De Ligt Matthijs/F.C. Bayern Munchen AG	29.195
Dragusin Radu Matei/Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	3.710
Brunori Matteo Luigi/Palermo F.C. S.p.A.	435
Kastanos Grigoris/U.S. Salernitana 1919 S.r.l.	261
Israel Wibmer Franco/Sporting Clube de Portugal	151
Zanimacchia Luca/Unione Sportiva Cremonese S.p.A.	35
Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori:	7.779
Kulusevski Dejan/Tottenham Hotspur F. & Athletic Company Ltd	3.566
Ramos de Oliveira Melo Arthur Henrique/The Liverpool F.C. & Athletic Grounds Ltd	1.812
Zakaria Lako Lado Denis/Chelsea F.C. Ltd	1.208
Cambiaso Andrea/Bologna F.C. 1909 S.p.A.	955
Ranocchia Filippo/Associazione Calcio Monza S.p.A.	238
Plusvalenze da cessione diritti calciatrici:	73
Hurtig Lina Mona Andrea/Arsenal Women F.C. Ltd	73
Altri ricavi:	1.140
Dos Santos Aveiro Cristiano Ronaldo/Manchester United F.C. L.t.d. (bonus)	500
Ahamada Naouirou/VfB Stuttgart 1893 AG (bonus)	250
Dragusin Radu Matei/Genoa Cricket and Football Club S.p.A. (bonus)	250
Omic Ervin/WAC Betriebs GmbH (indennità di formazione)	70
Pisano Manuel/F.C. Bayern Munchen AG (indennità di formazione)	69
Sluga Simon/Luton Town Football Club 2020 Ltd (contributo solidarietà)	1
Proventi da gestione diritti calciatori	42.779

38. ALTRI RICAVI E PROVENTI

Ammontano a € 18.875 migliaia ed evidenziano un incremento di € 5.958 migliaia rispetto al dato di € 12.917 migliaia del primo semestre 2021/2022. Il dettaglio della voce è il seguente:

importi in migliaia di Euro	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022	Variazioni
Proventi da iniziative commerciali	6.997	2.934	4.063
Contributi da FIFA/UEFA per convocazioni calciatori in Nazionale	3.319	265	3.054
Servizi alberghieri	2.206	1.691	515
Contributi da Lega Nazionale Professionisti Serie A e vari	1.540	2.095	(555)
Sopravvenienze attive	1.261	2.037	(776)
Proventi da eventi e attività stadio "no match day"	1.173	724	449
Vendita biglietti per partite disputate fuori casa	233	61	172
Indennizzi e altri proventi assicurativi	113	93	20
Proventi da organizzazione gare finali UEFA Nations League	-	1.097	(1.097)
Altri	2.033	1.920	113
Altri ricavi	18.875	12.917	5.958

I proventi da iniziative commerciali includono i proventi da *membership*, i campi estivi (gli altri proventi per l'attività di J Academy sono inclusi nella voce "Ricavi da vendite di prodotti e licenze"), gli Stadium Tour & Museo e fan club.

I contributi da UEFA per convocazioni in Nazionale si incrementano a seguito della partecipazione dei calciatori alla fase finale del Campionato del Mondo Qatar 2022.

39. ACQUISTI DI MATERIALI, FORNITURE E ALTRI APPROVVIGIONAMENTI

Ammontano a € 3.245 migliaia (€ 2.917 migliaia nel primo semestre 2021/2022) e riguardano indumenti e materiale da gioco (€ 2.402 migliaia), acquisti di materiali vari (€ 679 migliaia) e materiali sanitari e parasanitari (€ 164 migliaia).

40. ACQUISTI DI PRODOTTI PER LA VENDITA

Ammontano a € 6.584 migliaia (€ 4.965 migliaia nel primo semestre 2021/2022) e si riferiscono principalmente al costo dei prodotti destinati alla vendita nei negozi fisici e on-line gestiti direttamente da Juventus.

41. SERVIZI ESTERNI

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022	Variazioni
Spese di trasporto, soggiorno e ristorazione	8.697	4.760	3.937
Manutenzioni	4.950	5.054	(104)
Spese legali e notarili	3.573	564	3.009
Consulenze	2.675	3.021	(346)
Utenze	2.706	2.393	313
Assicurazioni	2.382	2.302	80
Produzioni audio e video	1.969	2.026	(57)
Spese di sicurezza e accoglienza	1.897	1.523	374
Spese di gestione riconosciute a terzi su prodotti commerciali	1.704	-	1.704
Compensi a consulenti sportivi	1.551	1.407	144
Emolumenti a CdA e Organi Sociali	1.432	1.202	230
Spese per pulizia	1.472	1.632	(160)
Spazi pubblicitari sui media	1.188	1.005	183
Stampati e spedizioni	986	859	127
Provvigioni, fee e onorari ad intermediari	870	335	535
Canoni e affitti	830	664	166
Servizi bancari e commissioni su fidejussioni	824	588	236
Spese per allestimenti	643	514	129
Altri	4.393	4.290	103
Servizi esterni	44.741	34.139	10.602

I servizi esterni si incrementano di € 10.602 migliaia principalmente per la riapertura delle gare al pubblico, che ha influenzato soprattutto le voci di spese trasporto, soggiorno e ristorazione, per le spese di gestione riconosciute a terzi relative all'organizzazione dei camp estivi nonché per le spese legali inerenti i procedimenti in corso.

42. PERSONALE TESSERATO

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022	Variazioni
Retribuzioni	98.127	99.177*	(1.050)
Premi variabili	13.443	37.833*	(24.390)
Compensi a calciatori temporaneamente trasferiti	8.574	12.145	(3.571)
Incentivazioni all'esodo	6.920	9.774	(2.854)
Contributi	2.137	1.824	313
T.F.R.	599	526	73
Borse di studio	447	366	81
Altri oneri	1.091	20	1.071
Personale tesserato	131.338	161.665	(30.327)

* importi derivanti dal pro-quota di competenza a seguito del *restatement* del 30 giugno 2022.

Tali costi diminuiscono di € 30.327 migliaia principalmente a seguito dei minori compensi per premi variabili (€ 24.390 migliaia), che includevano nel periodo precedente *pro-rata temporis* gli oneri derivanti dalle integrazioni descritte nella nota 41 del bilancio consolidato al 30 giugno 2022. I costi del personale tesserato si riducono anche per effetto di minori compensi per calciatori temporaneamente trasferiti (€ 3.571 migliaia) e di minori incentivazioni all'esodo (€ 2.854 migliaia).

L'organico medio del personale tesserato è stato di n. 205 unità, così ripartito:

Numero	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022	Variazioni
Calciatori/calciatrici	104	79	25
Allenatori	60	54	6
Altro personale tecnico	41	43	(2)
Numero medio personale tesserato	205	176	29

43. ALTRO PERSONALE

importi in migliaia di Euro	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022	Variazioni
Retribuzioni	8.871	8.183	688
Contributi	2.278	2.246	32
T.F.R.	600	591	9
Premi variabili	44	77	(33)
Borse di studio	9	2	7
Altri oneri	1.067	1.530	(463)
Altro personale	12.869	12.629	240

L'organico medio dell'altro personale è stato di n. 305 unità, così ripartito:

Numero	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022	Variazioni
Dirigenti	14	14	-
Quadri	41	38	3
Impiegati *	208	201	7
Operai **	42	27	15
Numero medio altro personale	305	280	25

* di cui n. 10 part-time

** di cui n. 1 part-time

44. ONERI DA GESTIONE DIRITTI CALCIATORI

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022	Variazioni
Oneri accessori su diritti pluriennali calciatori non capitalizzati	3.975	7.607	(3.632)
Oneri per acquisto temporaneo diritti calciatori	354	4.053	(3.699)
Minusvalenze da cessione diritti calciatori	33	902	(869)
Minusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie	3	-	3
Altri oneri	539	831	(292)
Oneri da gestione diritti calciatori	4.904	13.393	(8.489)

Gli oneri accessori su diritti pluriennali calciatori e tesserati non capitalizzati sono principalmente riferiti a compensi riconosciuti ad agenti FIFA per servizi resi in occasione della cessione di contratti di prestazione sportiva e in occasione dell'acquisizione o del rinnovo dei contratti, qualora il compenso sia condizionato alla permanenza del calciatore quale tesserato della Società.

Il dettaglio è il seguente:

Nominativo	I Semestre 2022/2023
Anzolin Matteo	25
Besaggio Michele	15
Bonucci Leonardo	235
Brunori Matteo Luigi	127
Chiesa Federico	150
Cuadrado Bello Juan Guillermo	200
Cudrig Nicolò	10
Da Graca Cosimo	30
Kean Bioty Moise	85
Mandragora Rolando	290
Mbangula Samuel	25
Mc Kennie Weston James	250
Milik Arkadiusz Krystian	150
Minelli Alessandro	15
Miretti Fabio	20
Muharemovic Tarik	100
Mulè Erasmo	25
Ntenda Wa Dimbonda Jean Claude	25
Palumbo Martin	10
Paredes Leandro	135
Pecorino Emanuele	8
Peeters Daouda	25
Pellegrini Luca	75
Perin Mattia	75
Pinsoglio Carlo	20
Pinto Ramos Kaio Jorge	250
Poli Fabrizio	8
Ranocchia Filippo	132
Riccio Alessandro Pio	36
Rovella Nicolò	25
Rugani Daniele	150
Savona Nicolò	4
Senko Zsombor	30
Solberg Elias Sebastian	29
Stramaccioni Diego	5
Szczesny Wojciech	1.166
Zuelli Emanuele	15
Oneri accessori	3.975

Di seguito si riportano i dettagli delle altre voci:

importi in migliaia di Euro	I Semestre 2022/2023
Milik Arkadiusz Krystian/Olympique de Marseille SASP	312
Besaggio Michele/Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	42
Oneri per acquisto temporaneo diritti calciatori	354
importi in migliaia di Euro	I Semestre 2022/2023
Ramos de Oliveira Melo Arthur Henrique/The Liverpool F.C. & Athletic Grounds Ltd (contributo solidarietà)	209
Zakaria Lako Lado Denis/Chelsea F.C. Ltd (contributo solidarietà)	150
Israel Wibmer Franco/Club Nacional de Football (bonus)	118
Altri (contributi solidarietà e bonus)	52
Altri oneri	539

45. ALTRI ONERI

Il dettaglio della voce, che non presenta significativi scostamenti rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente, è il seguente:

importi in migliaia di Euro	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022	Variazioni
Percentuali a terzi su diritti e vari	1.563	1.487	76
Sopravvenienze passive	1.334	891	443
Costo iscrizione gare Under 23 e altre squadre	1.273	1.264	9
Imposte e tasse indirette	986	837	149
Contributi a FIGC, LNPA e altri Enti	817	865	(48)
Spese di rappresentanza	466	378	88
Acquisto biglietti gara	228	-	228
Ammende, multe e sanzioni	65	20	45
Altri	234	127	107
Altri oneri	6.966	5.869	1.097

46. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI DIRITTI CALCIATORI

Il dettaglio della voce è il seguente:

importi in migliaia di Euro	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022	Variazioni
Ammortamenti:	74.443	84.018	(9.575)
<i>Calciatori professionisti</i>	74.219	83.810	
<i>Giovani di serie</i>	173	184	
<i>Calciatrici</i>	51	24	
Svalutazioni	135	-	135
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	74.578	84.018	(9.440)

47. PROVENTI FINANZIARI

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	I semestre 2022/2023	I semestre 2021/2022	Variazioni
Proventi finanziari da attualizzazioni	1.445	1.604	(159)
Interessi attivi	93	50	43
Altri	282	139	143
Proventi finanziari	1.820	1.793	27

48. ONERI FINANZIARI

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	I semestre 2022/2023	I semestre 2021/2022	Variazioni
Interessi passivi su prestito obbligazionario	3.077	3.077	-
Oneri finanziari da attualizzazioni	2.642	2.402	240
Interessi passivi e commissioni vs. factors	1.825	2.272	(447)
Oneri finanziari da diritto d'uso IFRS 16	175	264	(89)
Altri	903	341	562
Oneri finanziari	8.622	8.356	266

49. IMPOSTE SUL REDDITO

Di seguito si evidenzia il dettaglio delle imposte stanziato nel conto economico:

Importi in migliaia di Euro	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022
Imposte correnti IRES	-	-
Imposte correnti IRAP	3.734	1.702
<i>Totale imposte correnti</i>	<i>3.734</i>	<i>1.702</i>
Imposte differite IRES	(149)	(359)
Imposte differite IRAP	32	32
<i>Totale imposte differite</i>	<i>(117)</i>	<i>(327)</i>
<i>IRAP esercizio precedente</i>	<i>-</i>	<i>(34)</i>
Totale imposte	3.617	1.341

50. RISULTATO DELL'ESERCIZIO PER AZIONE BASE

Il dato è calcolato dividendo la perdita del periodo per il numero medio delle azioni circolanti nel primo semestre dell'esercizio 2022/2023 (media delle azioni in circolazione, ponderata in base ai giorni di circolazione), come segue:

	I Semestre 2022/2023	I Semestre 2021/2022
Risultato del periodo in euro migliaia	(28.785)	(112.091)
Numero medio di azioni circolanti nel periodo	2.527.478.770	1.495.069.032
Risultato del periodo per azione, base e diluito (euro)	(0,0114)	(0,0750)

51. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

La tabella seguente riporta la composizione dell'indebitamento finanziario netto del Gruppo:

importi in migliaia di Euro	31/12/2022			30/06/2022		
	Corrente	Non corrente	Totale	Corrente	Non corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	43.220	-	43.220	70.314	-	70.314
Totale attività finanziarie	43.220	-	43.220	70.314	-	70.314
Debiti finanziari						
- verso obbligazionisti	(5.130)	(174.546)	(179.676)	(2.152)	(174.345)	(176.497)
- verso Istituto per il Credito Sportivo	(4.223)	(2.750)	(6.973)	(7.313)	(3.279)	(10.592)
- verso banche	(42.291)	(34.090)	(76.381)	(9.950)	(6.391)	(16.341)
- verso società di factoring	(436)	(95.212)	(95.648)	(107)	-	(107)
Diritto d'uso IFRS 16	(3.513)	(14.059)	(17.572)	(4.117)	(15.686)	(19.803)
Totale passività finanziarie	(55.593)	(320.657)	(376.250)	(23.639)	(199.701)	(223.340)
Indebitamento finanziario netto	(12.373)	(320.657)	(333.030)	46.675	(199.701)	(153.026)
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	(110.857)	(110.857)	-	(165.189)	(165.189)
Indebitamento finanziario netto secondo raccomandazione ESMA ¹	(12.373)	(431.514)	(443.887)	46.675	(364.890)	(318.215)

¹ L'indebitamento finanziario secondo la raccomandazione ESMA include, in aggiunta, esclusivamente le partite debitorie commerciali e di altra natura scadenti oltre 12 mesi. Nel caso della Società, tali partite sono prevalentemente originate da debiti oltre 12 mesi legati a campagne trasferimenti e a compensi per agenti; tali debiti, come da prassi del settore, sono normalmente liquidati in più tranches annuali.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2022 ammonta a € 333.030 migliaia (€ 153.026 migliaia al 30 giugno 2022). L'incremento dell'indebitamento è correlato solo in parte minoritaria alla gestione operativa corrente; lo stesso è infatti principalmente determinato dai pagamenti legati alle Campagne Trasferimenti (€ -67.035 migliaia netti), da investimenti in immobilizzazioni materiali, immateriali ed altre immobilizzazioni (€ -50.505 migliaia, di cui € -47.600 migliaia, non ricorrenti, relativi all'acquisto degli immobili che ospitano la sede sociale e lo Juventus Training & Media Center), dai flussi negativi della gestione operativa (€ -55.660 migliaia, di cui € -42.632 migliaia, non ricorrenti, relativi al pagamento delle rate di contributi e ritenute di esercizi precedenti, il cui differimento era stato consentito dal Decreto rilancio art 126 e 127 poi modificato con il DL 104 del 14 agosto 2020, dalla L. 178/2020 e L. 234/2021) e dall'esborso per oneri finanziari e da altre voci minori (€ -6.802 migliaia). Si segnala che, per effetto della stagionalità del business e del venir meno degli esborsi non ricorrenti del primo semestre sopracitati, è prevedibile che l'indebitamento finanziario netto si mantenga sostanzialmente stabile nel corso del secondo semestre dell'esercizio 2022/2023.

La variazione delle disponibilità liquide è esposta nel Rendiconto finanziario consolidato.

Al 31 dicembre 2022 il Gruppo dispone di linee di credito bancarie (con esclusione del prestito obbligazionario e del mutuo immobiliare riferito allo stadio) per € 533.331 migliaia, non utilizzate per complessivi € 214.565 migliaia. Le linee utilizzate - pari a € 318.766 migliaia - si riferiscono (i) per € 146.737 migliaia a fidejussioni rilasciate a favore di terzi (per maggiori informazioni si veda nota 52), (ii) per € 76.381 migliaia a finanziamenti, e (iii) per € 95.648 migliaia ad anticipazioni su contratti e crediti commerciali.

52. IMPEGNI E GARANZIE

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	31/12/2022	30/06/2022
Impegni assunti		
Fideiussioni a favore di terzi	146.737	94.955
Totale impegni assunti	146.737	94.955
Garanzie ricevute		
Fideiussioni da terzi	1.685	1.772
Totale garanzie ricevute	1.685	1.772
Linee di credito utilizzate	318.766	111.404
per fideiussioni	146.737	94.955
per scoperto di conto corrente	-	-
per finanziamenti bancari	76.381	16.341
per anticipazioni su <i>factoring</i>	95.648	108
Linee di credito non utilizzate	214.565	426.887
Totale linee di credito	533.331	538.291

Fideiussioni a favore di terzi

Al 31 dicembre 2022 ammontano a € 146.737 migliaia e sono state emesse a garanzia:

- di debiti derivanti da acquisizioni di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori (€ 141.273 migliaia);
- dei mutui concessi dall'Istituto per il Credito Sportivo per la costruzione dello stadio (€ 4.000 migliaia);
- del canone di locazione del J Hotel (€ 1.000 migliaia);
- della realizzazione delle opere a scomputo degli oneri di urbanizzazione del Progetto Continassa (€ 88 migliaia); in tali impegni è subentrato il fondo immobiliare J Village che remunera il mantenimento di tale garanzia da parte di Juventus;
- di altri impegni (€ 376 migliaia).

Fideiussioni da terzi

Al 31 dicembre 2022 ammontano a € 1.685 migliaia e sono state ricevute a garanzia di crediti per corrispettivi su contratti commerciali e appalti servizi.

Linee di credito

Di seguito si riassumono le scadenze delle linee di credito:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31/12/2022	A revoca	Quota entro 1 anno	Quota da 1 a 5 anni	Quota oltre 5 anni
Linee di credito utilizzate	318.766	146.737	42.727	110.583	18.719
Linee di credito non utilizzate	214.565	70.213	5.000	139.352	-
Totale linee di credito	533.331	216.950	47.727	249.935	18.719

Possibili effetti derivanti da contratti condizionati

Si riferiscono ai compensi da riconoscere agli agenti FIFA in caso di permanenza del tesseramento di singoli calciatori, di sottoscrizione di rinnovi del contratto economico o di altri servizi prestati nelle prossime stagioni sportive. Il dettaglio per singolo calciatore è il seguente:

Nome del calciatore	Secondo Semestre 2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026	2026/2027
Barbieri Tommaso	6	12	14	17	128
Barrenechea Enzo Alan Tomas	11	80	35	40	-
Besaggio Michele	-	62	62	14	14
Boattin Lisa	-	5	-	-	-
Bonetti Andrea	-	10	10	10	-
Bonucci Leonardo	235	75	75	-	-
Brscic Margherita	4	-	-	-	-
Cambiaso Andrea	-	900	100	100	100
Caruso Arianna	-	4	-	-	-
Cernoia Valentina	5	10	-	-	-
Cerri Leonardo	13	25	25	25	25
Chiesa Federico	150	300	300	-	-
Citi Alessandro	-	60	-	-	-
Compagnon Mattia	113	12	13	12	13
Cuadrado Bello Juan Guillermo	200	-	-	-	-
Da Graca Cosimo Marco	30	50	-	-	-
De Sciglio Mattia	50	100	100	-	-
De Winter Koni	45	84	48	58	-
Doratiotto Giulio	13	-	25	-	-
Duljan Evelina	-	6	6	-	-
Fagioli Nicolò	100	75	75	80	-
Forcinella Camilla	-	2	2	-	-
Garofani Giovanni Gabriele	4	9	9	-	-
Gatti Federico	50	100	150	150	-
Frabotta Gianluca	-	49	53	48	-
Gori Stefano	-	20	-	-	-
Iling-Junior Samuel	-	250	-	-	-
Kostic Filip	140	280	280	280	-
Kulusevski Dejan	-	270	270	-	-
Lenzini Martina	4	8	-	-	-
Mbangula Tshifunda Samuel	13	25	25	-	-
Mc Kennie Weston James Earl	250	500	500	-	-
Milik Arkadiusz Krystian	150	1.200	1.000	1.000	-
Minelli Alessandro	8	17	-	-	-
Miretti Fabio	10	20	-	-	-
Mulazzi Gabriele	37	63	64	67	24
Mulè Erasmo	13	-	-	-	-
Nilden Elsa Amanda	5	-	-	-	-
Ntenda Wa Dimbonda Jean Claude Junior	13	25	-	-	-
Nystrom Paulina Tanya	-	8	7	-	-
Olivieri Marco	-	19	19	-	-
Palumbo Martin	-	10	10	10	-
Paredes Leandro	135	1.200	1.000	1.000	1.000
Pecorino Emanuele	4	8	7	-	-
Peeters Daouda	13	30	-	-	-
Pellegrini Luca	150	300	300	-	-
Perin Mattia	75	150	150	-	-
Perotti Clemente	-	10	10	-	-
Pinsoglio Carlo	10	-	-	-	-
Pinto Ramos Kaio Jorge	125	250	250	250	-
Pjaca Marko	125	100	-	-	-
Pogba Paul	625	625	625	625	-
Poli Fabrizio	8	-	-	-	-
Ramos de Oliveira Melo Arthur Enrique	-	938	937	-	-
Ranocchia Filippo	121	238	42	46	-
Riccio Alessandro Pio	25	12	-	-	-
Rouhi Jonas Jacob	-	-	20	25	-
Rovella Nicolò	25	50	-	350	200
Rugani Daniele	150	300	-	-	-
Salvai Cecilia	-	6	-	-	-
Senko Zsombor	30	75	80	-	-
Silva Nascimento Gleison Bremer	250	500	500	500	500
Simon Benedicte	-	8	7	-	-
Soulè Malvano Matias	125	325	375	-	300
Stramaccioni Diego	3	-	-	-	-
Szczesny Wojciech	1.167	-	-	-	-
Turco Nicolò	-	-	-	50	-
Turicchia Riccardo	10	10	10	25	25
Yildiz Kenan	100	32	15	24	29
Zakaria Denis	-	300	300	300	-
Zamanian Bakhtiari Annahita	3	5	-	-	-
Zuelli Emanuele	8	20	20	20	-
Totale	4.959	10.237	7.925	5.126	2.358

Si segnala inoltre che la Società - come da prassi del settore - ha in essere contratti con il personale tesserato che prevedono compensi variabili correlati al raggiungimento dei risultati sportivi di squadra (quali ad esempio l'accesso alle competizioni europee) e/o legati alle prestazioni personali (quali ad esempio numero di presenze, gol segnati, assist, permanenza in rosa, ecc.).

53. CONTROVERSIE RILEVANTI IN CORSO

Juventus/Victoria 2000 S.r.l. - Corte Suprema di Cassazione

In data 2 dicembre 2015 Victoria 2000 S.r.l., già titolare del 100% del Bologna Football Club 1909 S.p.A., aveva riassunto innanzi alla Corte di Appello di Napoli, ai sensi dell'art. 622 c.p.p., il giudizio deciso dalla Corte di Cassazione con la sentenza 36350/2015 del 9 settembre 2015 che aveva rinviato, al giudice civile competente per valore in grado d'appello, la decisione in ordine alle richieste risarcitorie delle parti civili costituitesi nei confronti di Luciano Moggi, e aveva convenuto in giudizio i signori Diego e Andrea Della Valle, Sandro Mencucci, Luciano Moggi, Massimo De Santis, Innocenzo Mazzini, Pier Luigi Pairetto, l'A.C.F. Fiorentina S.p.A. e Juventus al fine di sentirli condannare, in solido tra loro, al risarcimento dei danni, patrimoniali e non, asseritamente subiti da Victoria 2000 S.r.l. in conseguenza degli illeciti penali accertati in sede penale e della retrocessione del Bologna Football Club 1909 S.p.A. al termine del Campionato di Serie A 2004/2005, asseritamente falsato, a dire della ricorrente, ad opera dei soggetti imputati nel procedimento penale.

Juventus era stata citata in giudizio quale responsabile civile, ai sensi dell'art. 2049 cod. civ., in conseguenza dell'operato dei signori Luciano Moggi ed Antonio Giraudo.

Con sentenza n. 326/2019 del 24 gennaio 2019 la Corte d'Appello di Napoli, definitivamente pronunciando in sede di rinvio ex art. 622 c.p.p. della sentenza penale n. 36350/2015 della Corte di Cassazione ha: (i) dichiarato estinti i giudizi riassunti da Brescia Calcio S.p.A. e Bologna Football Club 1909 S.p.A.; (ii) rigettato le domande di risarcimento danni proposte da Victoria 2000 S.r.l. nei confronti dei convenuti e ha compensato tra le parti le spese del giudizio.

Avverso tale sentenza n° 326/2019 della Corte di Appello di Napoli, in data 16 luglio 2019 Victoria 2000 ha notificato a Juventus ed ai signori Diego e Andrea Della Valle, Sandro Mencucci, Luciano Moggi, Massimo De Santis, Innocenzo Mazzini, Pier Luigi Pairetto, l'A.C.F. Fiorentina S.p.A. ricorso per Cassazione per la riforma della medesima.

In data 26 settembre 2019, Juventus ha notificato a Victoria 2000 e alle altre controparti controricorso in Cassazione chiedendo la conferma della sentenza impugnata e, in via di ricorso incidentale, di accertarsi che la statuizione del giudice di merito che aveva escluso la responsabilità di Juventus verso Victoria 2000 quale responsabile civile per i fatti illeciti addebitati al signor Luciano Moggi è passata in giudicato con conseguente richiesta di declaratoria di inammissibilità di tutte le domande proposte da Victoria 2000 nei confronti di Juventus.

Anche le altre controparti - all'infuori del sig. De Santis Massimo, contumace - hanno provveduto a notificare a Juventus i loro controricorsi in Cassazione.

Si è in attesa della data di fissazione dell'udienza per la discussione del ricorso.

Ricorso al Consiglio di Stato vs sentenza TAR del Lazio del 18 luglio 2016

In data 7 novembre 2011 Juventus ha presentato ricorso dinanzi al TAR del Lazio domandando la condanna della Federazione Italiana Gioco Calcio (FIGC), al risarcimento del danno subito a causa dell'illegittimo esercizio dell'attività amministrativa, e dal mancato esercizio di quella obbligatoria, in relazione ai provvedimenti amministrativi adottati dalla FIGC relativi all'assegnazione del titolo "Campione d'Italia" al Football Club Internazionale Milano S.p.A. per il campionato di calcio 2005/2006 (tra i provvedimenti, veniva impugnata la decisione del 18.07.2011 del Consiglio Federale della FIGC avente ad oggetto il rigetto dell'esposto presentato da Juventus di revoca in autotutela del provvedimento adottato dal Commissario Straordinario della FIGC con cui veniva assegnato il titolo "Campione d'Italia" 2005/2006 al Football Club Internazionale Milano S.p.A.). In particolare, Juventus domandava, quale risarcimento del danno in forma specifica, la "non assegnazione ora per allora" del titolo di Campione d'Italia per il Campionato di calcio 2005-2006, con conseguente rimodulazione della classifica del campionato, e quale del danno per equivalente il pagamento di euro 443.725.200,00, oltre interessi legali dalla domanda al saldo.

Il TAR del Lazio, in data 18 luglio 2016, ha respinto il ricorso di Juventus dichiarandolo in parte inammissibile e in parte infondato.

Avverso tale decisione è stato presentato ricorso al Consiglio di Stato.

L'Udienza dinanzi al Consiglio di Stato, fissata per il 28 febbraio 2023, è stata successivamente rinviata al 28 marzo 2023.

Ricorso al TAR vs Decisioni del Collegio di Garanzia dello Sport (CONI)

In data 11 agosto 2011, Juventus presentava istanza di arbitrato dinanzi al TNAS (Tribunale nazionale di arbitrato per lo sport) avverso la decisione di rigetto emessa dal Consiglio Federale della FIGC in relazione all'esposto presentato da Juventus di revoca in autotutela del provvedimento adottato dal Commissario Straordinario della FIGC nel luglio 2006 con cui veniva assegnato il titolo "Campione d'Italia" al Football Club Internazionale Milano S.p.A. per il campionato di calcio 2005/2006.

Il Collegio arbitrale del TNAS, con lodo del 15 novembre 2011, declinava la propria competenza, ritenendo insussistenti i presupposti per la devoluzione in arbitrato della controversia, attesa la natura indisponibile delle situazioni giuridiche dedotte in lite.

Avverso il lodo del Collegio arbitrale del TNAS del 15 novembre 2011, Juventus depositava ricorso innanzi alla Corte d'Appello di Roma che, con sentenza del 22 novembre 2016, n. 7023, dichiarava il difetto assoluto di giurisdizione del giudice ordinario; seguiva ricorso in Corte di Cassazione che, con sentenza delle Sezioni Unite del 13 dicembre 2018, n. 32358, lo rigettava dichiarando l'incompetenza della giurisdizione statale.

In data 11 gennaio 2019, sempre avverso il lodo del TNAS del 15 novembre 2011, Juventus adiva il Collegio di Garanzia dello Sport (CONI) e, contestualmente, presentava ricorso al Tribunale Federale nazionale FIGC - Sez. Disciplinare.

Il Collegio di Garanzia dello Sport fissava udienza in data 11 marzo 2019 mentre il Tribunale Federale nazionale FIGC sospendeva il procedimento in attesa della decisione del Collegio di Garanzia dello Sport (CONI).

Il Collegio di Garanzia dello Sport (CONI), con sentenza n. 39 del 27 maggio 2019, dichiarava inammissibile il ricorso di Juventus. Avverso tale sentenza n. 39/2019 del Collegio di Garanzia dello Sport (CONI), Juventus presentava ricorso dinanzi al TAR che veniva iscritto con R.G.n. 8897/2019.

Il Tribunale Federale Nazionale FIGC, disposta la prosecuzione del giudizio a seguito della decisione del Collegio di Garanzia dello Sport (CONI), in data 11 luglio 2019, dichiarava l'inammissibilità del ricorso. Juventus, avverso tale decisione presentava reclamo alla Corte Federale d'Appello che, in data 3 settembre 2019, respingeva il ricorso di Juventus confermando la decisione del Tribunale Federale Nazionale FIGC. Avverso tale sentenza della Corte Federale d'Appello, Juventus presentava ricorso al Collegio di Garanzia dello Sport (CONI) che, con decisione n. 1/2020, confermando le sentenze del Tribunale Federale Nazionale FIGC e della Corte Federale d'Appello, dichiarava inammissibile il ricorso. Avverso tale sentenza n. 1/2020 del Collegio di Garanzia dello Sport (CONI), Juventus presentava ricorso dinanzi al TAR che veniva iscritto con R.G.n. 1867/2020.

I due ricorsi depositati da Juventus dinanzi al TAR ed iscritti rispettivamente con R.G.n. 8897/2019 e R.G.n. 1867/2020 venivano riuniti per evidenti ragioni di connessione oggettiva e soggettiva.

Con sentenza pubblicata il 28 ottobre 2022 il TAR dichiarava inammissibili entrambi i ricorsi riuniti.

Avverso tale sentenza del TAR, in data 25 novembre 2022, è stato proposto appello dinanzi al Consiglio di Stato. L'Udienza fissata per il 9 marzo 2023 è stata successivamente rinviata al 4 maggio 2023.

Procedimento penale pendente presso l'Autorità Giudiziaria di Torino

In data 26 novembre 2021 e 1° dicembre 2021 sono stati notificati alla Società, tramite gli Ufficiali di P.G. della Guardia di Finanza del Nucleo di Polizia Economico-Finanziaria Torino, decreti di perquisizione e sequestro e in tali date l'Emittente ha avuto notizia dell'esistenza di un'indagine da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino (la "Procura"), nei confronti della Società stessa nonché di alcuni suoi esponenti attuali e passati, in merito alla voce "Proventi da gestione diritti calciatori" iscritta nei bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 per i reati di cui all'art. 2622 cod. civ. (False comunicazioni sociali delle società quotate) e all'art. 8 del D.Lgs. n. 74/2000 (Emissione di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti) e, per quanto attiene alla Società, per l'illecito previsto dagli artt. 5 (Responsabilità dell'ente) e 25-ter (Reati societari) del D.Lgs. n. 231/2001. Nel contesto della medesima indagine, il 23 marzo 2022 è stata notificata da parte della Procura alla Società una richiesta di consegna di documenti concernente il pagamento degli stipendi ai calciatori nelle stagioni sportive 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022.

In data 24 ottobre 2022 la Procura ha notificato alla stessa Società – nonché ad alcuni suoi esponenti attuali e passati – l'avviso di conclusione delle indagini preliminari ("**Avviso**") nell'ambito del sopra indicato procedimento penale. Dall'Avviso si evince che l'Autorità Giudiziaria di Torino ha ipotizzato nei confronti delle persone fisiche i reati di cui agli artt. 2622 cod. civ., 185 TUF, 2 D.Lgs. 74/2000 e 2638 cod. civ. Nell'ambito del medesimo procedimento penale la Società risultava indagata per gli illeciti di cui agli artt. 5, 25-ter, 25-sexies e 25-*quinqesdecies* del D.Lgs. 231/2001. I fatti oggetto dell'Avviso attengono ai bilanci al 30 giugno 2019, 30 giugno 2020 e 30 giugno 2021 e sono relativi ad operazioni impropriamente dette di "scambio" di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e ad accordi di riduzione ed integrazione dei compensi di personale tesserato conclusi negli esercizi 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022. La Società ha provveduto a prendere visione e ad estrarre copia degli atti di indagine ex art. 415-bis c.p.p. ai fini dell'esercizio dei propri diritti di difesa.

In data 20 novembre 2022, nel contesto delle informazioni rese al pubblico per il tramite del secondo comunicato stampa ai sensi dell'art. 154-ter TUF, descritto nel successivo paragrafo, la Società, al fine di fornire al mercato la più ampia informativa possibile, ha provveduto a fornire, nell'Appendice al suddetto comunicato, nei limiti della doverosa tutela dei diritti alla riservatezza dei soggetti indagati e di soggetti terzi, ulteriori elementi informativi relativi al sopra richiamato Avviso, con particolare riferimento alle risultanze quantitative degli effetti bilancistici derivanti dal contenuto dei capi d'incolpazione provvisoria.

I Pubblici Ministeri di Torino, in data 30 novembre 2022, hanno formulato richiesta di rinvio a giudizio nei confronti della Juventus F.C. S.p.A. e di alcuni suoi esponenti attuali e passati, per le medesime accuse già descritte nell'avviso di conclusione delle indagini preliminari. In data 16 gennaio 2023 il Giudice dell'Udienza Preliminare presso il Tribunale di Torino, Dott. M. Picco, ha notificato alla Società la fissazione dell'udienza preliminare per il 27 marzo 2023.

Juventus rammenta che nei confronti di alcuni dirigenti presenti e passati della Società è stata altresì elevata la contestazione per il presunto reato di dichiarazione fiscale fraudolenta, ai sensi dell'art. 2 del d.lgs. n. 74/2000, poiché, nell'ipotesi dell'accusa, al fine di evadere l'imposta sul valore aggiunto per gli anni dal 2018 al 2021, indicavano nella dichiarazione annuale della Società relativa a detta imposta, elementi passivi fittizi (con conseguente IVA indebitamente detratta pari a complessivi € 437 migliaia), avvalendosi di fatture – emesse (personalmente o tramite proprie società) da agenti sportivi – riferite in tutto e/o in parte ad operazioni inesistenti. In relazione a tale presunto reato la Società risulta imputata quale ente ai sensi dell'art. 25-*quinqesdecies* del D.Lgs. 231/2001. In data 21 dicembre 2022 si è celebrata l'udienza in camera di consiglio in relazione all'appello presentato dai Pubblici Ministeri avverso l'ordinanza del GIP presso il Tribunale di Torino di rigetto della richiesta dei Pubblici Ministeri di sequestro preventivo nei confronti di Juventus di € 437 migliaia, quale asserito profitto dei reati tributari sopra richiamati. Tuttavia, in data 12 dicembre 2022, i Pubblici Ministeri hanno dichiarato di rinunciare al medesimo appello e, conseguentemente, in sede di udienza cautelare, il Tribunale del riesame ha dichiarato, in data 21 dicembre 2022, l'inammissibilità dell'imputazione.

In data 19 dicembre 2022, la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino ha notificato alla Società, tramite gli Ufficiali di P.G. della Guardia di Finanza, una "Richiesta di consegna" di vari documenti, tra cui schede contabili relative alla movimentazione e al saldo di alcune voci dello stato patrimoniale e del conto economico, verbali del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e del Comitato "*Leadership Team*", documenti relativi a emolumenti/compensi/indennità corrisposti ad alcuni tesserati o ex tesserati, e altra documentazione ritenuta di rilievo. La Società ha provveduto a fornire immediatamente copia tutta la documentazione nell'immediatezza disponibile, per poi completare nelle settimane successive la consegna alla P.G. della documentazione richiesta.

In data 27 febbraio e in data 21 marzo 2023, la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino ha effettuato il deposito di ulteriori atti di indagine relativi al procedimento penale che interessa la Società. La Società ha provveduto ad analizzare tale documentazione con il supporto dei propri consulenti legali e contabili, anche al fine di verificare la presenza di documenti idonei a determinare, anche solo potenzialmente, effetti contabili sulla situazione economico-patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2022 e/o sui dati comparativi del periodo precedente. Per maggiori informazioni sulle analisi e valutazioni svolte dalla Società con il supporto dei propri consulenti legali e contabili, si rinvia alla Nota illustrativa n. 57 della presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata.

Con riguardo all'illustrazione delle risultanze quantitative degli effetti bilancistici derivanti dal contenuto dei capi d'imputazione relativi ai reati di cui all'art. 2622 cod. civ. in relazione agli esercizi finanziari oggetto di contestazione, già contenuta nel secondo comunicato stampa ai sensi dell'art. 154-ter TUF, reso in data 20 novembre 2022, descritto nel successivo paragrafo, si rinvia alla Nota 59 del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022.

Juventus ritiene, anche tenuto conto degli approfondimenti di natura legale e contabile svolti dalla Società sulla base di pareri rilasciati da esperti indipendenti resi alla luce dell'esame della documentazione rilevante relativa all'indagine della Procura, di aver operato nel rispetto delle leggi e delle norme che disciplinano la redazione delle relazioni finanziarie, in conformità agli applicabili principi contabili e relativi criteri di applicazione e in linea con la prassi internazionale della *football industry*.

Procedimento Consob ex art. 154-ter, settimo comma, del TUF

A partire dal febbraio 2021, Consob ha esercitato, con riguardo alla Società, taluni dei poteri accordati all'Autorità di vigilanza dal TUF con riguardo alla contabilizzazione di talune operazioni e fatti di gestione. In particolare: (i) in data 11 febbraio 2021, la Consob ha trasmesso una richiesta di informazioni avente ad oggetto gli effetti sui bilanci derivanti dagli accordi di cessione ad altri club dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori tesserati da Juventus e alla contestuale acquisizione dagli stessi club dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori di loro proprietà; (ii) dal 12 luglio 2021 al 13 aprile 2022, la Commissione ha condotto una verifica ispettiva (la "**Verifica Ispettiva**"), avente ad oggetto l'acquisizione di documentazione ed elementi informativi in merito alla voce "*Proventi da gestione diritti calciatori*" iscritta nei bilanci al 30 giugno 2020 e 2021; e (iii) in data 14 aprile 2022, la Commissione ha inviato alla Società una richiesta di informazioni concernente le intese raggiunte dalla Società con taluni dei propri tesserati in relazione ai compensi per prestazioni sportive negli esercizi 2019/2020 e 2020/2021.

In data 28 luglio 2022, Consob ha notificato a Juventus una comunicazione di avvio del procedimento finalizzato all'adozione della misura di cui all'art. 154-ter, comma 7, del TUF (la "**Comunicazione**" o la "**Comunicazione Avvio Procedimento 154-ter**").

Con la predetta Comunicazione, l'Autorità di vigilanza ha rappresentato di aver rilevato alcune criticità con riferimento alla contabilizzazione di talune operazioni e fatti di gestione relativi (i) al bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020, (ii) al bilancio consolidato e d'esercizio al 30 giugno 2021, e (iii) alla relazione finanziaria semestrale al 31 dicembre 2021, e dato avvio al procedimento amministrativo volto a chiedere alla Società di rendere pubbliche le criticità rilevate e di provvedere alla pubblicazione delle necessarie informazioni supplementari (il "**Procedimento 154-ter**").

Le criticità oggetto di contestazione riguardavano, segnatamente, (a) n. 15 "*operazioni incrociate presenti nel bilancio al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021*", di cui n. 10 afferenti al bilancio al 30 giugno 2020 e n. 5 afferenti al bilancio al 30 giugno 2021, (b) la "*competenza delle plusvalenze su operazioni realizzate prima del 30 giugno 2020*", e (c) le "*manovre sui compensi del personale tesserato*", con particolare riferimento agli esercizi 2019/2020 e 2020/2021.

Nell'ambito del Procedimento 154-ter, la Società ha depositato le proprie osservazioni e deduzioni in data 20 settembre 2022 e 3 ottobre 2022 e in data 10 ottobre 2022 si è tenuta presso Consob l'audizione richiesta dalla Società.

A conclusione del Procedimento 154-ter, con delibera n. 22482 del 19 ottobre 2022 (la "**Delibera n. 22482/2022**" o la "**Delibera 154-ter**") Consob ha chiesto alla Società, ai sensi dell'art. 154-ter, comma 7, TUF, di rendere noti al mercato:

- A. le carenze e criticità rilevate dalla Consob in ordine alla correttezza contabile del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021;
- B. i principi contabili internazionali applicabili e le violazioni riscontrate al riguardo;
- C. l'illustrazione, in un'apposita situazione economico-patrimoniale pro-forma – corredata dei dati comparativi – degli effetti che una contabilizzazione conforme alle regole avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale, sul conto economico e sul patrimonio netto dell'esercizio per i quali è stata fornita un'informativa errata.

Con un primo comunicato stampa in data 21 ottobre 2022 ("**Primo comunicato 154-ter**") e un secondo comunicato in data 20 novembre 2022 ("**Secondo comunicato 154-ter**"), la Società ha reso noti al mercato gli elementi di informazione di cui alla Delibera, indicando che essa avrebbe continuato a collaborare e cooperare con le autorità di vigilanza e di settore, impregiudicata in ogni caso la tutela dei propri diritti.

Con comunicato stampa in data 2 dicembre 2022, le informazioni fornite nel Secondo comunicato 154-ter sono state aggiornate per tener conto della riesposizione dei dati finanziari della Società rivenienti dai bilanci d'esercizio della Società relativi agli esercizi chiusi al 30 giugno 2022, 2021 e 2020. Si rinvia all'Allegato 3 sub a) del richiamato comunicato stampa del 2 dicembre 2022.

In data 19 ottobre 2022, Consob, ai sensi dell'art. 114, comma 5, TUF, facendo riferimento al progetto di bilancio d'esercizio

e al bilancio consolidato al 30 giugno 2022 approvati dalla Società in data 23 settembre 2022, ha, altresì, domandato alla Società di rendere pubbliche, mediante comunicato stampa: “1. le considerazioni degli amministratori sulla correttezza dei bilanci 2022” e “2. indicazione di una stima degli effetti economico-patrimoniali e finanziari, adeguatamente commentati, idonei a rappresentare la contabilizzazione dei profili oggetto della Delibera assunta ai sensi dell’art. 154-ter, comma 7, del TUF, in data 19 ottobre 2022, dalla Consob sulla situazione consolidata dell’Emittente al 30 giugno 2022” (“**Richiesta ex art. 114 TUF**”).

In data 28 novembre 2022, la Società ha diffuso apposito comunicato stampa per rispondere alla Richiesta ex art.114 TUF sub 1, cui si rinvia per maggiori informazioni. In relazione alla Richiesta ex art.114 TUF sub 2, tali elementi sono stati resi noti mediante il comunicato stampa del 2 dicembre 2022 (si veda in particolare l’Allegato 3 sub b) che include, inter alia, le situazioni economico-patrimoniali consolidate pro-forma della Società per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2022 e 2021.

Procedimento sportivo - revocazione

In data 22 dicembre 2022 è stato notificato alla Società il ricorso presentato dalla Procura Federale della FIGC per la revocazione parziale della decisione della Corte Federale di Appello della FIGC, Sezioni Unite, n. 0089/CFA-2021-2022, del 27 maggio 2022, già divenuta irrevocabile, con la quale era stato confermato il proscioglimento di tutti i soggetti deferiti già disposto in primo grado dal Tribunale Federale Nazionale.

L’udienza del giudizio di revocazione si è celebrata in videoconferenza in data 20 gennaio 2023 davanti alla Corte Federale di Appello della FIGC, Sezioni Unite, e si è conclusa con l’accoglimento del ricorso per revocazione presentato dalla Procura Federale. In conseguenza della revocazione, la Corte Federale di Appello, riscontrando le violazioni di cui agli artt. 4 e 31, comma 1, del Codice di Giustizia Sportiva (C.G.S.) della FIGC, ha disposto l’applicazione di sanzioni sportive sia per la Società (n. 15 punti di penalizzazione in classifica, da scontarsi nel campionato in corso), sia per i soggetti apicali della Società deferiti (sanzioni di inibizione temporanea).

Le motivazioni della decisione sono state depositate in data 30 gennaio 2023 e da tale data è iniziato a decorrere il termine di 30 giorni per la presentazione del ricorso al Collegio di Garanzia dello Sport presso il CONI.

La Società ha provveduto a presentare il suddetto ricorso in data 28 febbraio 2023.

Procedimento sportivo - nuove indagini

Con la notifica del ricorso per revocazione e la lettura degli atti depositati dalla Procura FIGC contestualmente ad esso, la Società e i suoi difensori hanno appreso dell’avvenuta iscrizione, in data 30 novembre 2022, di un ulteriore procedimento sportivo, aperto a seguito dell’acquisizione degli atti dell’indagine della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino, presumibilmente su fatti e circostanze non già oggetto del precedente procedimento sportivo.

Le indagini sono in corso e la Società non ha, alla data della presente Relazione, ricevuto alcuna notifica.

54. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

L’11 novembre 2010 il Consiglio di Amministrazione ha istituito una specifica Procedura per le operazioni con parti correlate, ai sensi dell’art. 4 del “Regolamento operazioni con parti correlate” adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, successivamente integrato e modificato. Tale Procedura, disponibile sul sito internet della Società (www.juventus.com), è stata aggiornata dal Consiglio di Amministrazione del 30 giugno 2021.

Per quanto concerne il primo semestre dell’esercizio 2022/2023, si evidenzia che le operazioni tra Juventus e le parti correlate individuate secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24 sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

Di seguito sono riepilogati i saldi patrimoniali ed economici del primo semestre dell'esercizio con parti correlate.

importi in migliaia di Euro

Società	Crediti commerciali e altri crediti correnti	Debiti commerciali e altri debiti correnti
Exor Investments Ltd	-	55,3
J Medical S.r.l.	128,4	189,3
Plan B S.r.l. - Società Benefit in liquidazione	-	0,4
CNH Industrial Italia S.p.A.	206,4	-
FCA Italy S.p.A. ^(a)	22.868,2	-
FCA Services S.c.p.A.	-	6,5
Gedi News Network S.p.A.	24,2	-
Iveco Group N.V.	133,2	-
Sisport S.p.A. - Società Sportiva Dilettantistica	-	38,4
Amministratori e Dirigenti con Responsabilità Strategica	-	198,5
Totali	23.360,4	488,4
Totale attività correnti	192.940,5	-
Totale passività correnti	-	345.974,5
Incidenza % del totale operazioni verso parti correlate sul totale della relativa voce della Situazione Patrimoniale-Finanziaria	12,1%	0,1%

^(a) I crediti commerciali e altri crediti correnti si riferiscono al contratto di Main Sponsor in essere.

importi in migliaia di Euro

Società	Proventi	Oneri	Proventi finanziari
Exor Investments Ltd	-	27,7	-
J Medical S.r.l.	236,4	243,6	-
Plan B S.r.l. - Società Benefit in liquidazione	-	-	52,8
A. Manzoni & C. S.p.A.	-	15,0	-
CNH Industrial Italia S.p.A.	198,8	-	-
FCA Italy S.p.A. ^(a)	22.462,7	4,2	-
FCA Services S.c.p.A.	-	5,5	-
Gedi News Network S.p.A.	11,7	-	-
Iveco S.p.A.	3,7	-	-
Iveco Group N.V.	179,4	-	-
Lamse S.p.A.	0,2	-	-
Serfit S.r.l.	5,4	-	-
Sisport S.p.A. - Società Sportiva Dilettantistica	-	31,4	-
Altre persone fisiche	0,7	-	-
Amministratori e Dirigenti con Responsabilità Strategica	12,8	2.079,4	-
Totali	23.111,8	2.406,8	52,8
Totale della voce di conto economico	276.241,3	210.647,0	1.819,6
Incidenza % del totale operazioni verso parti correlate sul totale della relativa voce di conto economico	8,4%	1,1%	2,9%

^(a) I proventi si originano dal contratto di Main Sponsor in essere.

55. RIESPOSIZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DELLA SOCIETÀ PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

Le informazioni finanziarie consolidate relative al semestre chiuso al 31 dicembre 2021 sono state riesposte rispetto a quelle approvate in data 24 febbraio 2022 per permettere la comparabilità con il semestre chiuso al 31 dicembre 2022, tenuto conto che quest'ultimo è stato predisposto sulla base delle assunzioni relative alle c.d. "Manovre stipendi" che hanno portato alla riesposizione del bilancio consolidato della Società chiuso al 30 giugno 2022.

Si veda la nota 58 della relazione finanziaria annuale consolidata chiusa al 30 giugno 2022 per maggiori informazioni e dettagli in merito agli impatti di tale riesposizione.

Nelle tabelle di seguito sono riportate le situazioni economico-patrimoniali consolidate della Società al 31 dicembre 2021 che espongono gli effetti derivanti dalla riesposizione.

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31 dicembre 2021

<i>importi in Euro</i>	<i>31/12/2022 approvato</i>	<i>Impatto riesposizione</i>	<i>31/12/2021 riesposto</i>
Attività non correnti			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	396.503.618	-	396.503.618
Avviamento	1.811.233	-	1.811.233
Altre attività immateriali	49.462.270	-	49.462.270
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	158.960	-	158.960
Terreni e fabbricati	140.358.003	-	140.358.003
Altre attività materiali	18.506.794	-	18.506.794
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	752.669	-	752.669
Partecipazioni	2.459.202	-	2.459.202
Attività finanziarie non correnti	13.668.249	-	13.668.249
Imposte differite attive	7.961.084	-	7.961.084
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	32.328.945	-	32.328.945
Altre attività non correnti	1.324.891	-	1.324.891
Anticipi versati non correnti	1.136.923	-	1.136.923
Totale attività non correnti	666.432.841	-	666.432.841
Attività correnti			
Rimanenze	9.152.921	-	9.152.921
Crediti commerciali	31.802.768	-	31.802.768
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	24.380.114	-	24.380.114
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	41.068.025	-	41.068.025
Altre attività correnti	13.662.616	-	13.662.616
Attività finanziarie correnti	10.903.437	-	10.903.437
Disponibilità liquide	160.201.167	-	160.201.167
Anticipi versati correnti	11.961.852	-	11.961.852
Totale attività correnti	303.132.900	-	303.132.900
Totale attivo	969.565.741	-	969.565.741

<i>importi in Euro</i>	<i>31/12/2021 approvato</i>	<i>Impatto riesposizione</i>	<i>31/12/2021 riesposto</i>
Patrimonio netto			
Capitale sociale	23.379.254	-	23.379.254
Riserva da sovrapprezzo azioni	400.029.360	-	400.029.360
Riserva legale	1.636.427	-	1.636.427
Riserva da <i>cash flow hedge</i>	(54.863)	-	(54.863)
Riserva da <i>fair value</i> attività finanziarie	(2.202.264)	-	(2.202.264)
Altre riserve	(388.571)	-	(388.571)
Utile (Perdite) a nuovo	-	(19.781.547)	(19.781.547)
Perdita del periodo	(118.956.057)	6.864.892	(112.091.165)
Totale patrimonio netto	303.443.286	(12.916.655)	290.526.631
Fondi per rischi e oneri	49.678	-	49.678
Prestiti e altri debiti finanziari	210.441.078	-	210.441.078
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	116.831.177	-	116.831.177
Imposte differite passive	10.175.327	-	10.175.327
Altre passività non correnti	14.884.585	-	14.884.585
Anticipi non correnti	10.674.725	-	10.674.725
Totale passività non correnti	363.056.570	-	363.056.570
Fondi per rischi e oneri	2.573.759	-	2.573.759
Prestiti e altri debiti finanziari	28.383.979	-	28.383.979
Debiti commerciali	36.743.080	-	36.743.080
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	959.548	-	959.548
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	80.210.286	-	80.210.286
Altre passività correnti	133.773.205	12.916.655	146.689.860
Anticipi correnti	20.422.028	-	20.422.028
Totale passività correnti	303.065.885	12.916.655	315.982.540
Totale passivo	969.565.741	-	969.565.741

Conto economico consolidato per il semestre chiuso al 31 dicembre 2021

<i>importi in Euro</i>	I semestre 2021/2022 approvato	<i>Impatto riesposizione</i>	I semestre 2021/2022 riesposto
Ricavi da gare	13.214.369	-	13.214.369
Diritti radiotelevisivi e proventi media	106.323.247	-	106.323.247
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	71.725.299	-	71.725.299
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	13.501.814	-	13.501.814
Proventi da gestione diritti calciatori	5.416.382	-	5.416.382
Altri ricavi e proventi	12.916.935	-	12.916.935
Totale ricavi e proventi	223.098.046	-	223.098.046
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(2.916.536)	-	(2.916.536)
Acquisti di prodotti per la vendita	(4.964.524)	-	(4.964.524)
Servizi esterni	(34.138.763)	-	(34.138.763)
Personale tesserato	(168.530.380)	6.864.892	(161.665.488)
Altro personale	(12.629.290)	-	(12.629.290)
Oneri da gestione diritti calciatori	(13.392.789)	-	(13.392.789)
Altri oneri	(5.868.852)	-	(5.868.852)
Totale costi operativi	(242.441.134)	6.864.892	(235.576.242)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(84.017.810)	-	(84.017.810)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(8.701.038)	-	(8.701.038)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	959.949	-	959.949
Risultato operativo	(111.101.987)	6.864.892	(104.237.095)
Proventi finanziari	1.792.944	-	1.792.944
Oneri finanziari	(8.355.695)	-	(8.355.695)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	49.491	-	49.491
Risultato prima delle imposte	(117.615.247)	6.864.892	(110.750.355)
Imposte correnti	(1.702.497)	-	(1.702.497)
Imposte differite e anticipate	361.687	-	361.687
Risultato del periodo	(118.956.057)	6.864.892	(112.091.165)
Risultato del periodo per azione, base e diluito	(0,080)	(0,005)	(0,075)

56. SITUAZIONI ECONOMICO-PATRIMONIALI CONSOLIDATE PRO-FORMA DELLA SOCIETÀ NON ASSOGGETTATE A REVISIONE CONTABILE

Premessa

Di seguito sono riportate le situazioni economico-patrimoniali consolidate pro-forma della Società (di seguito congiuntamente i "Prospetti Consolidati Pro-forma"), non assoggettate a revisione contabile.

Si rinvia alla nota 59 della relazione finanziaria annuale consolidata chiusa al 30 giugno 2022 (approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 2 dicembre 2022) e alla nota 58 della relazione finanziaria annuale chiusa al 30 giugno 2022 (approvata dall'Assemblea degli Azionisti in data 27 dicembre 2022), per maggiori informazioni a proposito delle carenze e criticità rilevate dalla Consob e per maggiori note esplicative circa le assunzioni alla base della redazione dei Prospetti Consolidati Pro-forma.

Conti economici pro-forma per i semestri chiusi al 31 dicembre 2021 e 2022

Nella seguente tabella sono riportati, con indicazione per tipologia delle carenze e criticità rilevate dalla Consob, gli adeguamenti pro-forma che illustrano gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob avrebbe prodotto sulla situazione economica consolidata della Società nel periodo chiuso al 31 dicembre 2022 ed il relativo periodo comparativo chiuso al 31 dicembre 2021.

importi in Euro	dati riesposti I semestre 2021/2022	Operazioni Incrociate	Rettifiche Pro-forma		dati Pro-forma I semestre 2021/2022
			Prima Manovra	Seconda Manovra	
		Nota (A)	Nota (B)	Nota (C)	
Ricavi da gare	13.214.369	-	-	-	13.214.369
Diritti radiotelevisivi e proventi media	106.323.247	-	-	-	106.323.247
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	71.725.299	-	-	-	71.725.299
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	13.501.814	-	-	-	13.501.814
Proventi da gestione diritti calciatori	5.416.382	-	-	-	5.416.382
Altri ricavi e proventi	12.916.935	-	-	-	12.916.935
Totale ricavi e proventi	223.098.046	-	-	-	223.098.046
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(2.916.536)	-	-	-	(2.916.536)
Acquisti di prodotti per la vendita	(4.964.524)	-	-	-	(4.964.524)
Servizi esterni	(34.138.763)	-	-	-	(34.138.763)
Personale tesserato	(161.665.488)	-	13.341.758	15.326.881	(132.996.849)
Altro personale	(12.629.290)	-	-	-	(12.629.290)
Oneri da gestione diritti calciatori	(13.392.789)	-	-	-	(13.392.789)
Altri oneri	(5.868.852)	-	-	-	(5.868.852)
Totale costi operativi	(235.576.242)	-	13.341.758	15.326.881	(206.907.603)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(84.017.810)	4.353.972	-	-	(79.663.838)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(8.701.038)	-	-	-	(8.701.038)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	959.949	-	-	-	959.949
Risultato operativo	(104.237.095)	4.353.972	13.341.758	15.326.881	(71.214.484)
Proventi finanziari	1.792.944	-	-	-	1.792.944
Oneri finanziari	(8.355.695)	-	-	-	(8.355.695)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	49.491	-	-	-	49.491
Risultato prima delle imposte	(110.750.355)	4.353.972	13.341.758	15.326.881	(77.727.744)
Imposte correnti	(1.702.497)	(169.805)	-	-	(1.872.302)
Imposte differite e anticipate	361.687	-	-	-	361.687
Risultato del periodo	(112.091.165)	4.184.167	13.341.758	15.326.881	(79.238.359)
Risultato del periodo per azione, base e diluito	(0,075)	0,003	0,009	0,010	(0,053)

importi in Euro	dati storici I semestre 2022/2023	Rettifiche Pro-forma		dati Pro-forma I semestre 2022/2023
		Operazioni Incrociate	Seconda Manovra	
		Nota (A)	Nota (C)	
Ricavi da gare	28.487.964	-	-	28.487.964
Diritti radiotelevisivi e proventi media	94.556.972	-	-	94.556.972
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	75.561.833	-	-	75.561.833
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	15.979.900	-	-	15.979.900
Proventi da gestione diritti calciatori	42.779.232	689.983	-	43.469.215
Altri ricavi e proventi	18.875.431	-	-	18.875.431
Totale ricavi e proventi	276.241.332	689.983	-	276.931.315
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.244.958)	-	-	(3.244.958)
Acquisti di prodotti per la vendita	(6.584.260)	-	-	(6.584.260)
Servizi esterni	(44.741.284)	-	-	(44.741.284)
Personale tesserato	(131.338.337)	-	3.054.879	(128.283.458)
Altro personale	(12.868.853)	-	-	(12.868.853)
Oneri da gestione diritti calciatori	(4.903.645)	-	-	(4.903.645)
Altri oneri	(6.965.655)	-	-	(6.965.655)
Totale costi operativi	(210.646.992)	-	3.054.879	(207.592.113)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(74.578.661)	3.772.348	-	(70.806.313)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(7.556.567)	-	-	(7.556.567)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(2.537.848)	-	-	(2.537.848)
Risultato operativo	(19.078.736)	4.462.331	3.054.879	(11.561.526)
Proventi finanziari	1.819.640	-	-	1.819.640
Oneri finanziari	(8.621.480)	-	-	(8.621.480)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	13.230	-	-	13.230
Risultato prima delle imposte	(25.867.346)	4.462.331	3.054.879	(18.350.136)
Imposte correnti	(3.733.870)	(174.031)	-	(3.907.901)
Imposte differite e anticipate	116.521	-	-	116.521
Risultato del periodo	(29.484.696)	4.288.300	3.054.879	(22.141.517)
Risultato del periodo per azione, base e diluito	(0,012)	(0,002)	0,001	(0,009)

Si precisa che gli effetti della c.d. "Prima Manovra" si sono completamente esauriti al 30 giugno 2022 e, pertanto, non comportano adeguamenti pro-forma sulla situazione economica consolidata della Società nel periodo chiuso al 31 dicembre 2022.

Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata pro-forma al 31 dicembre 2022

Nella seguente tabella sono riportati, con indicazione per tipologia delle carenze e criticità rilevate dalla Consob, gli adeguamenti pro-forma che illustrano gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata della Società al 31 dicembre 2022.

Al 31 dicembre 2022

<i>importi in Euro</i>	<i>dati storici al 31 dicembre 2022</i>	<i>Rettifiche Pro-forma Operazioni Incrociate</i>	<i>dati Pro-forma al 31 dicembre 2022</i>
		Nota (A)	
Attività non correnti			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	401.095.714	(15.625.513)	385.470.201
Avviamento	1.811.233	-	1.811.233
Altre attività immateriali	53.623.627	-	53.623.627
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-
Terreni e fabbricati	175.182.440	-	175.182.440
Altre attività materiali	15.610.262	-	15.610.262
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	768.750	-	768.750
Partecipazioni	1.227.377	-	1.227.377
Attività finanziarie non correnti	14.350.475	-	14.350.475
Imposte differite attive	5.979.464	-	5.979.464
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	76.495.113	-	76.495.113
Altre attività non correnti	3.168.891	-	3.168.891
Anticipi versati non correnti	256.844	-	256.844
Totale attività non correnti	749.570.190	(15.625.513)	733.944.677
Attività correnti			
Rimanenze	10.604.101	-	10.604.101
Crediti commerciali	32.214.092	-	32.214.092
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	23.360.431	-	23.360.431
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	51.323.194	-	51.323.194
Altre attività correnti	17.162.157	-	17.162.157
Attività finanziarie correnti	11.655.172	-	11.655.172
Disponibilità liquide	43.219.635	-	43.219.635
Anticipi versati correnti	3.401.672	-	3.401.672
Totale attività correnti	192.940.454	-	192.940.454
Totale attivo	942.510.644	(15.625.513)	926.885.131

<i>importi in Euro</i>	<i>dati storici al 31 dicembre 2022</i>	<i>Rettifiche Pro-forma Operazioni Incrociate</i>	<i>dati Pro-forma al 31 dicembre 2022</i>
Patrimonio netto	135.221.571	Nota (A) (15.016.118)	120.205.453
Passività non correnti			
Fondi per rischi e oneri	72.739	-	72.739
Prestiti e altri debiti finanziari	320.656.737	-	320.656.737
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	103.887.547	-	103.887.547
Imposte differite passive	7.671.053	-	7.671.053
Altre passività non correnti	20.233.001	-	20.233.001
Anticipi non correnti	8.793.503	-	8.793.503
Totale passività non correnti	461.314.580	-	461.314.580
Passività correnti			
Fondi per rischi e oneri	4.196.088	-	4.196.088
Prestiti e altri debiti finanziari	55.592.560	-	55.592.560
Debiti commerciali	33.736.765	-	33.736.765
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	488.415	-	488.415
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	126.057.001	-	126.057.001
Altre passività correnti	94.466.287	(609.395)	93.856.892
Anticipi correnti	31.437.377	-	31.437.377
Totale passività correnti	345.974.493	(609.395)	345.365.098
Totale passivo	942.510.644	(15.625.513)	926.885.131

Per la descrizione dell'operazione oggetto degli adeguamenti pro-forma si rimanda alla nota 58 della relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2022.

Si precisa che gli effetti delle c.d. "Prima Manovra" e "Seconda Manovra" si sono completamente esauriti al 31 dicembre 2022 e, pertanto, non comportano adeguamenti pro-forma sulla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata della Società al 31 dicembre 2022.

Note esplicative ai Prospetti Consolidati Pro-forma

Nota A – Operazioni Incrociate

Con riferimento ai conti economici pro-forma esposti nella presente nota, la tabella in oggetto mostra:

- l'adeguamento nel periodo chiuso al 31 dicembre 2022 dei proventi da gestione diritti calciatori per effetto di una cessione, conclusasi nel semestre in oggetto, connessa ad una c.d. "operazione incrociata";
- l'adeguamento del valore degli ammortamenti in considerazione della riduzione del valore di carico degli acquisiti diritti alle prestazioni sportive di calciatori;
- l'effetto fiscale figurativo connesso alle due precedenti operazioni.

La seguente tabella mostra la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.

importi in Euro		I semestre 2021/2022	I semestre 2022/2023
Adeguamento del valore della plusvalenza relativa ad una cessione effettuata nel periodo*	(a)	-	689.983
Storno proventi da gestione diritti calciatori storici	(a)	-	689.983
Storno ammortamenti diritti calciatori storici Operazioni Incrociate 2019/2020	(b)	3.903.366	3.244.735
Storno ammortamenti diritti calciatori storici Operazioni Incrociate 2020/2021	(c)	1.668.547	1.600.472
Ammortamenti diritti calciatori Pro-forma	(d)	(1.217.941)	(1.072.859)
Rettifica Pro-forma ammortamenti diritti calciatori	(b)+(c)+(d)	4.353.972	3.772.348
Rettifica Pro-forma ante imposte		4.353.972	4.462.331
Effetto IRAP (costo)/beneficio		(169.805)	(174.031)
Rettifica Pro-forma		4.184.167	4.288.300

Con riferimento alle situazioni patrimoniali – finanziarie pro-forma esposte nella presente nota, la colonna in oggetto mostra

- l'adeguamento del valore di iscrizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, ivi incluso l'adeguamento del relativo fondo ammortamento,
- l'impatto sulla voce "Altre passività correnti" per effetto fiscale figurativo.

Le seguenti tabelle mostrano la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

importi in Euro		Al 31 dicembre 2022
Adeguamento del valore della plusvalenza relativa ad una cessione effettuata nel periodo*	(a)	689.983
Ammortamenti diritti calciatori Pro-forma	(b)	3.772.348
Rettifica Pro-forma esercizio precedente diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(c)	(20.087.844)
Rettifica Pro-forma diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(a)+(b)+(c)	(15.625.513)

* Nel corso del semestre 2022 la Società ha ceduto uno dei calciatori oggetto delle Operazione Incrociate. Nella situazione finanziaria storica al 31 dicembre 2022 tale cessione ha comportato una plusvalenza di importo pari a Euro 435.454, pari al differenziale tra il valore di carico alla data di cessione, Euro 1.320.941 (ossia pari al fair value alla data di acquisizione al netto degli ammortamenti), e il valore di cessione, Euro 1.756.395. Nei Prospetti Consolidati Pro-forma, in ottemperanza alla Delibera 154-ter, il valore di carico del calciatore alla data di cessione risulta pari a Euro 630.958. Di conseguenza la cessione determina, ai fini dei Prospetti Consolidati Pro-forma, una plusvalenza di Euro 1.125.437, ossia superiore per Euro 689.983 rispetto all'importo risultante dalla situazione finanziaria storica al 31 dicembre 2022, come evidenziato dalla tabella che segue.

importi in Euro		Al 31 dicembre 2022		
		JFC	Consob	Delta
Valore netto di cessione	(a)	1.756.395	1.756.395	-
Valore di carico residuo dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(b)	1.320.941	630.958	(689.983)
Valore plusvalenza relativa a cessione effettuata nel periodo	(a)+(b)	435.454	1.125.437	689.983

Con riferimento alla situazione patrimoniale – finanziaria pro-forma esposta nella presente nota, la colonna in oggetto mostra

- l'adeguamento del valore di iscrizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, ivi incluso l'adeguamento del relativo fondo ammortamento,

ii. l'impatto sulla voce "Altre passività correnti" per effetto fiscale figurativo.

Le seguenti tabelle mostrano la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

importi in Euro		Al 31 dicembre 2022
Adeguamento del valore della plusvalenza relativa ad una cessione effettuata nel periodo	(a)	689.983
Ammortamenti diritti calciatori Pro-forma	(b)	3.772.348
Rettifica Pro-forma esercizio precedente diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(c)	(20.087.844)
Rettifica Pro-forma diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(a)+(b)+(c)	(15.625.513)

Altre passività correnti

importi in Euro		Al 30 giugno 2022
Effetto IRAP	(a)	174.031
Effetto IRAP esercizio precedente	(b)	(783.426)
Rettifica Pro-forma altre passività correnti	(a)+(b)	(609.395)

Nota B – Prima Manovra

Con riferimento ai conti economici pro-forma, la colonna in oggetto mostra l'adeguamento della voce in oggetto nel semestre chiuso al 31 dicembre 2021, assumendo che gli effetti delle integrazioni salariali siano da imputare *pro-rata temporis* nell'esercizio societario chiuso al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021.

importi in Euro	I semestre 2021/2022	I semestre 2022/2023
Sorno costi riesposti relativi all'integrazione stipendi	13.341.758	-
Rettifica Pro-forma	13.341.758	-

Come menzionato in precedenza, gli effetti delle c.d. "Prima Manovra" si sono completamente esauriti al 30 giugno 2022 e, pertanto, non comportano adeguamenti pro-forma sulla situazione economica consolidata della Società nel periodo chiuso al 31 dicembre 2022.

Nota C – Seconda Manovra

Con riferimento ai conti economici pro-forma, la colonna in oggetto mostra l'adeguamento della voce in oggetto nei semestri chiusi al 31 dicembre 2022 e 2021, assumendo che gli effetti dei Loyalty Bonus siano da imputare interamente all'esercizio societario chiuso al 30 giugno 2021.

La seguente tabella mostra la modalità di determinazione delle rettifiche sulle voci interessate.

importi in Euro	I semestre 2021/2022	I semestre 2022/2023
Sorno costi riesposti relativi all'integrazione stipendi	15.326.881	3.054.879
Rettifica Pro-forma	15.326.881	3.054.879

Come menzionato in precedenza, gli effetti della c.d. "Seconda Manovra" si sono completamente esauriti al 31 dicembre 2022 e, pertanto, non comportano adeguamenti pro-forma sulla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata della Società al 31 dicembre 2022.

57. DOCUMENTAZIONE DEPOSITATA IN DATA 27 FEBBRAIO E 21 MARZO 2023

In data 27 febbraio e in data 21 marzo 2023, la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino ha effettuato il deposito di ulteriori atti di indagine relativi al procedimento penale che interessa la Società.

La Società ha provveduto ad analizzare tale documentazione con il supporto dei propri consulenti legali e contabili, anche al fine di verificare la presenza di documenti idonei a determinare, anche solo potenzialmente, effetti contabili sulla situazione economico-patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2022 e/o sui dati comparativi del periodo precedente.

Nell'ambito di tale documentazione, sono stati oggetto di analisi alcuni "promemoria" o "memorandum", risalenti agli anni 2018, 2019 e 2020, attinenti a possibili operazioni di calciomercato con alcuni altri club, con specifica attenzione per quelli inerenti eventuali "diritti di opzione" e/o "impegni/obblighi di acquisto" su diritti alle prestazioni sportive di calciatori oggetto di precedente trasferimento a club terzi che hanno condotto alla rilevazione di una plusvalenza nei relativi bilanci¹.

I consulenti, a esito delle proprie analisi su tali documenti, ne hanno accertato l'irrilevanza ed inesistenza sotto il profilo giuridico, sia per l'ordinamento sportivo che per quello statale, poiché gli stessi non possono intendersi idonei a determinare effetti giuridici tra le parti, e ciò in quanto non assolvono in nessun caso agli applicabili vincoli di forma imposti dall'ordinamento sportivo a pena di nullità e non riportano la sottoscrizione del calciatore richiesta dalla normativa applicabile per la loro validità (fatto salvo un caso per il quale si potrebbe ritenere sussistente tale firma; si rinvia *infra* in proposito). Ai sensi dell'art. 5 della l. 91/1981, vigente *ratione temporis*, la cessione, da una società sportiva all'altra, dei contratti aventi ad oggetto i rapporti di prestazione sportiva è ammessa "purché vi consenta l'altra parte e siano osservate le modalità fissate dalle federazioni sportive nazionali". La cessione di contratto avente ad oggetto le prestazioni sportive del calciatore, quindi, anche ai sensi del diritto civile, è soggetta ai requisiti di forma *ad substantiam* prescritti dalla disciplina sportiva, in assenza dei quali il contratto deve intendersi nullo. Lo stesso deve dirsi di una pattuizione accessoria al contratto di cessione che intenda integrarne le previsioni. Anche a mente delle Norme Organizzative Interne della FIGC, l'accordo di trasferimento di un calciatore, o la cessione di un contratto "professionista", devono essere redatti per iscritto, a pena di nullità, mediante l'utilizzazione dei moduli speciali all'uopo predisposti dalla Leghe e dalla FIGC; il documento, redatto e depositato secondo le applicabili disposizioni, è l'unico idoneo alla variazione di tesseramento del calciatore per trasferimento o cessione di contratto. Le pattuizioni non risultanti dal documento sono nulle ed inefficaci. Inoltre, l'accordo per il trasferimento o la cessione di contratto deve essere sottoscritto, a pena di nullità, da coloro che possono impegnare validamente le società contraenti agli effetti sportivi e nei rapporti federali, nonché, necessariamente, dal calciatore.

Sotto il profilo contabile, il principio contabile IFRS 15 ("Ricavi provenienti da contratti con i clienti"), richiede di contabilizzare il contratto con il cliente che rientra nell'ambito di applicazione di detto principio qualora: (a) le parti del contratto hanno approvato il contratto (per iscritto, oralmente o nel rispetto di altre pratiche commerciali abituali) e si sono impegnate ad adempiere le rispettive obbligazioni, (b) l'entità può individuare i diritti di ciascuna delle parti per quanto riguarda i beni o servizi da trasferire, (c) l'entità può individuare le condizioni di pagamento dei beni o servizi da trasferire, (d) il contratto ha sostanza commerciale (ossia il rischio, la tempistica o l'importo dei flussi finanziari futuri dell'entità sono destinati a cambiare a seguito del contratto), ed (e) è probabile che l'entità riceverà il corrispettivo a cui avrà diritto in cambio dei beni o servizi che saranno trasferiti al cliente. Per una corretta interpretazione del principio contabile IFRS 15, nonché per una corretta applicazione dello stesso alla fattispecie in esame, si specifica che tutti i criteri indicati devono risultare al contempo soddisfatti.

Il principio contabile IFRS 15 puntualizza che per "contratto" debba intendersi l'accordo tra due o più parti generante diritti e obbligazioni esigibili tra le parti ("enforceable rights and obligations"), e che l'esigibilità ("enforceability") dei diritti e delle obbligazioni nel contratto è disciplinata dalla legge ("is a matter of law").

La Società, con l'ausilio dei propri consulenti legali e contabili, ha accertato che tutto il carteggio raccolto negli atti di indagine sopra richiamati, è privo dei requisiti di forma richiesti a pena di nullità e, fatto salvo un caso, non è mai presente

⁽¹⁾ Si rammenta che, nel rispetto degli applicabili principi contabili internazionali (IFRS 15), in presenza di un diritto di opzione validamente formato nel contesto di un'operazione di cessione dei diritti alle prestazioni sportive di un calciatore, la squadra acquirente non ottiene il controllo dell'asset acquistato fino al momento della scadenza del relativo diritto di opzione e, conseguentemente, fino a tale momento (i.e., la scadenza del diritto di opzione) il cedente dei diritti alle prestazioni dei calciatori non ha facoltà di rilevare eventuali ricavi. La presenza di uno o più diritti di opzione e/o impegni/obblighi di acquisto potrebbe quindi potenzialmente determinare l'insorgenza di effetti contabili

la sottoscrizione dei calciatori menzionati come richiesto ai sensi delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari; i documenti, pertanto, non costituiscono “contratti” ai sensi del principio contabile IFRS 15, poiché gli stessi, ai sensi della disciplina statutale e sportiva applicabile, non risultano idonei a generare diritti e obbligazioni esigibili tra le parti.

Una specifica analisi condotta con il supporto dei consulenti ha poi evidenziato che in nessun caso gli intenti espressi nei documenti rinvenuti nei nuovi atti d'indagine si sono concretizzati esattamente nei termini descritti all'interno dei documenti, differendone per importi e/o tempistica e/o modalità, e in alcuni casi non concretizzandosi affatto; con riferimento a quest'ultima casistica, si precisa che taluni documenti fanno riferimento a calciatori che non risultano mai essere stati tesserati per la Società.

Tutto quanto sopra considerato, e poiché il carteggio risulta insuscettibile di generare diritti e obbligazioni esigibili tra le parti, e quindi irrilevante ai sensi del principio contabile IFRS 15, la Società non ha ritenuto sussistenti i presupposti in forza dei quali essa sarebbe tenuta a modificare, se del caso, la rilevazione e/o la competenza dei ricavi o dei costi eventualmente correlabili alle operazioni ivi ipotizzate.

Un'ulteriore specifica analisi è stata svolta sui documenti riferibili a quattro operazioni che, qualora ipoteticamente validi ed efficaci, sarebbero stati potenzialmente idonei a determinare effetti contabili sulla situazione economico-patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2022 e/o sui dati comparativi del periodo precedente. Con particolare riferimento all'unico caso (tra i quattro sopra menzionati), relativo ad un presunto obbligo di esercitare un diritto di opzione per l'acquisizione dei diritti sportivi di un calciatore precedentemente oggetto di cessione, per il quale risulta la sottoscrizione da parte di un legale rappresentante della Società e si potrebbe ritenere sussistente il consenso del calciatore, è stato accertato che l'unico accordo valido ed efficace era relativo alla facoltà di esercitare un diritto di opzione per l'acquisto del calciatore precedentemente ceduto. Tale accordo è stato formalizzato su moduli federali e debitamente depositato, mentre il presunto obbligo di esercitare il diritto di opzione non era né debitamente formalizzato, né depositato; a tal riguardo, si specifica che il suddetto consenso del calciatore era stato espresso in relazione al diritto di opzione (formalizzato sul relativo modulo federale oggetto di deposito presso la Lega Calcio) ossia il calciatore aveva dato il proprio consenso ad un eventuale trasferimento qualora la Società avesse esercitato il diritto di opzione e non aveva, invece, sottoscritto alcun accordo che prevedesse l'obbligo di acquisto. Anche in relazione a tale ultima operazione, le intenzioni espresse nel suddetto documento non si sono realizzate esattamente nei termini descritti all'interno del documento.

Di conseguenza, anche con riferimento alle suddette quattro operazioni resta ferma la valutazione di irrilevanza e inidoneità a determinare diritti o obbligazioni esigibili tra le parti e, quindi, effetti contabili.

In ogni caso, in ottica di massima ampiezza e trasparenza dell'informativa e su base volontaria, si riporta di seguito una rappresentazione dei potenziali effetti contabili massimi che i documenti relativi alle suddette quattro operazioni avrebbero potuto teoricamente determinare sulle situazioni economico-patrimoniali e finanziarie del primo semestre del corrente esercizio e di quello precedente, laddove gli stessi fossero stati ritenuti suscettibili di generare diritti e obbligazioni esigibili tra le parti e quindi essere qualificati come “contratti” ai sensi dell'IFRS 15.

Si segnala che i potenziali effetti contabili sul piano economico risulterebbero positivi nel primo semestre sia dell'esercizio corrente (per massimi Euro 11 milioni, di cui circa Euro 7 milioni riferibili all'unica operazione per la quale si potrebbe ritenere sussistente il consenso del calciatore alla possibilità di trasferimento) che di quello precedente (per massimi Euro 19 milioni), e sarebbero nulli sul patrimonio netto al 31 dicembre 2022; inoltre, i potenziali effetti sarebbero sostanzialmente nulli sui flussi di cassa e sull'indebitamento finanziario netto, sia degli esercizi pregressi che di quello in corso.

Nelle seguenti tabelle sono rappresentati gli effetti contabili potenziali massimi sui risultati consolidati per i semestri chiusi al 31 dicembre 2022 e 2021 che si verificherebbero laddove, per ipotesi, le previsioni di cui ai documenti in oggetto fossero ritenute idonee a produrre effetti di natura legale e contabile.

Importi in milioni di Euro	I semestre 2021/2022 riesposto	Effetti potenziali	I semestre 2021/2022 riesposto con effetti potenziali	I semestre 2022/2023	Effetti potenziali	I semestre 2022/2023 con effetti potenziali
Risultato del periodo	(112,1)	19,5	(92,6)	(28,8)	10,9	(17,9)

Nella seguente tabella sono rappresentati i dettagli degli effetti potenziali sopra esposti:

Importi in milioni di Euro	Effetti potenziali	
	I semestre 2021/2022	I semestre 2022/2023
Proventi da gestione diritti calciatori	18,2	10,9
Ammortamenti diritti calciatori	1,3	-
Totale impatto sul conto economico consolidato	19,5	10,9

Le operazioni di cessione dei diritti alle prestazioni dei calciatori menzionati nei documenti in oggetto sono state riflesse nei bilanci storici della Società come segue:

- contestualmente al trasferimento, il valore netto contabile associato al calciatore è stato stornato dalla voce “Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti”;
- la differenza tra tale valore netto contabile e il valore di cessione attualizzato è stata rilevata a conto economico come plusvalenza nella voce “Proventi da gestione diritti calciatori”;
- l'eventuale successivo riacquisto del calciatore ha comportato l'iscrizione del calciatore stesso nella voce “Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti” della situazione patrimoniale-finanziaria al valore di riacquisto e la successiva conseguente contabilizzazione di ammortamenti a conto economico calcolati tenendo conto della durata del nuovo contratto.

Ferma la valutazione di irrilevanza e inidoneità di tali documenti a determinare alcun effetto di natura legale e contabile, nell'ipotesi in cui si assumesse che i “diritti di opzione” e/o gli “impegni/obblighi di acquisto” in oggetto fossero stati esistenti, validi ed efficaci alle rispettive date di riferimento:

- nell'ipotesi di “diritti di opzione”, la plusvalenza non rilevata in fase di trasferimento sarebbe stata contabilizzata a conto economico solo allo scadere dei diritti stessi non esercitati;
- nell'ipotesi di “impegni di acquisto”, la differenza tra il valore di cessione e il minor valore di riacquisto sarebbe stata contabilizzata come provento nel periodo intercorrente tra la cessione e la scadenza dell'impegno assunto. In tale circostanza, allo scadere degli impegni assunti senza il riacquisto del calciatore, si sarebbe rilevato il differenziale tra il valore fissato per il potenziale riacquisto e il valore netto contabile associato al calciatore alla data di scadenza degli impegni assunti;
- l'eventuale successivo riacquisto del calciatore non avrebbe comportato alcun adeguamento del valore di carico iscritto nella voce “Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti”;
- il valore netto contabile residuo del calciatore alla data dell'eventuale riacquisto sarebbe stato ammortizzato sulla base della durata contrattuale del nuovo accordo.

Gli effetti potenziali e teorici in oggetto comportano, pertanto, principalmente (i) il differimento di talune plusvalenze riflesse nei bilanci pregressi della Società e la rilevazione delle stesse nella voce “Proventi da gestione diritti calciatori” nei due periodi in esame sopra indicati, (ii) il correlato adeguamento del valore degli ammortamenti per effetto delle rettifiche ai valori di carico dei calciatori e (iii) una corrispondente riduzione del patrimonio netto consolidato al 30 giugno 2022. Si segnala che le operazioni in oggetto esaurirebbero i propri effetti nel semestre chiuso al 31 dicembre 2022 e, pertanto, le stesse non comporterebbero impatti sul patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2022.

Nella seguente tabella sono rappresentati gli effetti potenziali sul patrimonio netto consolidato al 30 giugno 2022 e al 31 dicembre 2022:

Importi in milioni di Euro	30/6/2022	Effetti potenziali	30/6/2022 con effetti potenziali	31/12/2022	Effetti potenziali	31/12/2022 con effetti potenziali
Totale patrimonio netto	164,7	(10,9)	153,8	135,9	-	135,9

Nella seguente tabella sono rappresentati i dettagli degli effetti potenziali sopra esposti:

Importi in milioni di Euro	Effetti potenziali	
	30/6/2022	31/12/2022
Proventi da gestione diritti calciatori	(10,9)	-
Totale impatto sul patrimonio netto consolidato	(10,9)	-

Si rimanda a quanto esposto in relazione al conto economico consolidato per ulteriori dettagli.

Si precisa che le informazioni sopra esposte rappresentano una mera simulazione, fornita a fini di massima ampiezza e trasparenza informativa, degli effetti contabili teorici che potrebbero derivare laddove i "diritti di opzione" e gli "impegni di acquisto" fossero ritenuti esistenti, validi ed efficaci e quindi avessero rilevanza contabile. Trattandosi di rappresentazioni costruite su ipotesi, qualora i diritti, gli obblighi e gli impegni sopra descritti fossero stati esistenti, validi ed efficaci alle rispettive date di riferimento prese a riferimento per la predisposizione delle informazioni di natura contabile sopra esposte, non necessariamente si sarebbero ottenuti gli stessi risultati.

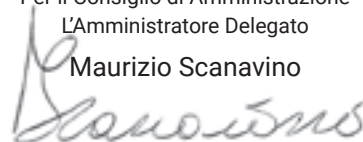
58. APPROVAZIONE DELLA RELAZIONE SEMESTRALE CONSOLIDATA E AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE

La Relazione Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2022 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione del 24 marzo 2023, che ne ha autorizzato la pubblicazione nei termini di legge.

Torino, 24 marzo 2023

Per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato

Maurizio Scanavino



ALLEGATO 1 – PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI DEI CALCIATORI NEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2022/2023 RICHIESTO DALLE NORME DELLA FIGC

importi in migliaia di Euro		Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo 01/07/2022		
Calciatori	Data di nascita	Data inizio primo contratto	Data scadenza ultimo contratto	Data acquisto	Società	Data cessione	Società	Costo storico	Fondo ammort.	Netto
								1	2	3
Prima Squadra								573.354	299.531	273.823
Akè Marley	05/01/01	27/01/21	30/06/25	27/01/21	Olympique de Marseille			8.041	2.593	5.448
Bernardeschi Federico	16/02/94	24/07/17	30/06/22	24/07/17	ACF Fiorentina		scadenza contratto	39.411	39.411	-
Bonucci Leonardo	01/05/87	01/07/10	30/06/24	02/08/18	AC Milan			34.946	23.763	11.183
Chiellini Giorgio	14/08/84	02/08/21	30/06/23	02/08/21	AGGIORNAM. POSIZIONE	01/07/22	risoluzione contratto	-	-	-
Chiesa Federico	25/10/97	05/10/20	30/06/25	05/10/20	ACF Fiorentina			42.596	2.242	40.354
Cuadrado Bello Jan Guillermo	26/05/88	31/08/16	30/06/23	21/05/17	Chelsea FC			20.490	19.330	1.160
Da Silva Danilo Luiz	15/07/91	07/08/19	30/06/24	07/08/19	Manchester City Ltd			37.213	22.024	15.189
De Ligt Matthijs	12/08/99	17/07/19	30/06/24	17/07/19	AFC Ajax NV	19/07/22	FC Bayern Munchen	85.701	51.113	34.588
De Sciglio Mattia	20/10/92	20/07/17	30/06/25	20/07/17	AC Milan			12.141	10.320	1.821
Di Maria Angel Fabian	14/02/88	08/07/22	30/06/23	08/07/22	Paris Saint-Germain FC			-	-	-
Dybala Paulo Exequiel	15/11/93	01/07/15	30/06/22	01/07/15	US Città di Palermo		scadenza contratto	41.439	41.439	-
Fagioli Nicolò	12/02/01	25/07/19	30/06/26	06/08/15	US Cremonese Spa			310	234	76
Gatti Federico	24/06/98	31/01/22	30/06/27	31/01/22	Frosinone Calcio Srl			5.414	419	4.995
Illing Junior Samuel	04/10/03	31/08/20	30/06/25	31/08/20	Chelsea FC			130	84	46
Kean Bioty Moise	28/02/00	30/08/21	30/06/25	30/08/21	The Everton FC Ltd			36.981	8.060	28.921
Kostic Filip	01/11/92	11/08/22	30/06/26	11/08/22	Eintracht Frankfurt Fussball			-	-	-
Lobo Silva Alex Sandro	26/01/91	20/08/15	30/06/23	19/08/15	Futebol Clube do Porto			28.125	25.561	2.564
Locatelli Manuel	08/01/98	18/08/21	30/06/26	18/08/21	US Sassuolo Calcio Srl			27.353	4.884	22.469
MC Kenzie Weston James Earl	28/08/98	26/02/21	30/06/25	26/02/21	FC Gelsenkirchen-Schalke 04 EV			21.394	6.569	14.825
Miretti Fabio	03/08/03	14/02/20	30/06/26	03/08/17	TESSERAMENTO GDS			60	12	48
Perin Mattia	10/11/92	08/06/18	30/06/25	01/07/18	Genoa Cricket and FC			16.290	12.611	3.679
Pinsoglio Carlo	16/03/90	18/03/09	30/06/23	02/04/04	DA SETTORE GIOVANILE			826	816	10
Pinto Ramos Kaio Jorge	24/01/02	16/08/21	30/06/26	16/08/21	Santos FC			6.776	1.216	5.560
Pogba Paul Labile	15/03/93	11/07/22	30/06/26	11/07/22	Manchester United FC			-	-	-
Rabiot Adrien	03/04/95	04/07/19	30/06/23	04/07/19	FEDERAZIONE ESTERA			1.481	1.110	371
Rugani Daniele	29/07/94	04/08/12	30/06/24	31/07/13	Empoli FC			4.205	3.623	582
Silva Nascim.Gleison Bremer	18/03/97	20/07/22	30/06/27	20/07/22	Torino FC Spa			-	-	-
Soulè Malvano Matias	15/04/03	13/01/20	30/06/26	10/10/19	TESSERAMENTO GDS			2.220	505	1.715
Szczesny Wojciech	18/04/90	01/07/14	30/06/24	19/07/17	Arsenal FC			18.443	13.777	4.666
Vlahovic Dusan	28/01/00	28/01/22	30/06/26	28/01/22	ACF Fiorentina Srl			81.368	7.815	73.553
Calciatori in temporanea								333.399	191.860	141.539
Bandolo Obam Randy Nils	25/09/05	11/01/22	30/06/24	25/09/21	TESSERAMENTO GDS			-	-	-
Brunori Matteo Luigi	01/11/94	24/01/20	30/06/24	24/01/20	Delfino Pescara 1936	17/07/22	Palermo FC Spa	2.930	1.609	1.321
Cambiasso Andrea	20/02/00	13/07/22	30/06/27	13/07/22	Genoa Cricket and FC			-	-	-
Capellini Riccardo	01/03/00	24/09/18	30/06/23	22/07/17	US Cremonese Spa	01/07/22	Benevento Calcio Srl	271	271	-
Clemenza Luca	09/07/97	22/09/14	30/06/23	19/08/01	Vicenza Calcio	06/07/22	Delfino Pescara	1.375	1.375	-
Coccolo Luca	23/02/98	01/07/19	30/06/23	29/05/12	Da Settore Giovanile	18/08/22	Cesena FC Srl	48	45	3
Costa de Souza Douglas	14/09/90	07/06/18	30/06/22	07/06/18	FC Bayern Munchen		scadenza contratto	44.616	44.616	-
De Marino Davide	17/03/00	15/01/21	30/06/25	15/01/21	FC Pro Vercelli 1892 Srl			1.625	686	939
De Oliveira Andrade Wesley	13/03/00	28/01/00	30/06/23	28/01/00	Hellas Verona Spa	04/08/22	Cruzeiro Esporte Clube	2.007	1.548	459
De Winter Koni	12/06/02	24/07/18	30/06/26	18/07/18	Zulte Waregem			162	127	35
Del Fabro Dario	24/03/95	28/07/17	30/06/23	28/07/17	Cagliari Calcio			4.452	3.767	685
Del Favero Mattia	05/06/98	22/07/19	30/06/24	01/07/14	AC Prato Spa			262	240	22
Del Sole Ferdinando	17/01/98	31/08/17	30/06/24	31/08/17	Delfino Pescara 1936			3.551	3.196	355
Delli Carri Filippo	03/05/99	31/08/17	30/06/22	31/08/17	Delfino Pescara 1936		scadenza contratto	1.113	1.113	-
Di Pardo Alessandro	18/07/99	22/01/18	30/06/24	22/01/18	Spal 2013 Srl			2.053	1.591	462
Dragusin Radu Matei	03/02/02	03/08/18	30/06/25	03/08/18	ACSC De Persomanta Rapid	13/07/22	Genoa Cricket and fc spa	2.688	1.099	1.589
Fiumano Filippo	23/02/03	31/08/20	30/06/23	31/05/17	TESSERAMENTO GDS			-	-	-
Frabotta Gianluca	24/06/99	02/08/19	30/06/26	02/08/19	Bologna FC			2.695	1.334	1.361
Gori Stefano	09/03/96	01/09/20	30/06/24	28/06/20	AC Pisa 1909 SSARL			3.239	1.623	1.616
Gozzi Iweru Paolo	25/04/01	16/04/18	30/06/23	29/05/15	DA SETTORE GIOVANILE	18/08/22	Genoa Cricket and fc spa	35	20	15
Hajdari Albion	18/05/03	30/06/20	30/06/24	01/07/20	FC Basel 1893			4.618	3.065	1.553
Ihattaren Mohamed Aimine	12/02/02	30/08/21	30/06/25	30/08/21	PSV N.V.			1.891	412	1.479
Kastanos Grigoris	30/01/98	31/01/14	30/06/23	31/01/14	Enosis Athletic U. of Paralimi	01/08/22	US Salernitana 1919 Srl	419	380	39
Kulusevski Dejan	25/04/00	02/01/00	30/06/25	02/01/00	Atalanta BC	01/08/22		36.438	16.776	19.662
Leo Daniel Cosimo Osvaldo Leo	19/09/01	12/01/20	30/06/24	12/01/20	FC Lugano SA			396	289	107
Lungoyi Christopher	04/07/00	21/01/21	30/06/25	21/01/21	FC Lugano SA			3.078	987	2.091
Mandragora Rolando	29/06/97	03/10/20	30/06/25	03/10/20	Udinese Calcio	01/07/22	ACF Fiorentina	15.087	7.073	8.014
Marques Mendez Alejandro Jose	04/08/00	24/01/20	30/06/24	24/01/20	FC Barcelona			8.067	4.430	3.637
Minelli Alessandro	23/07/99	31/01/20	30/06/24	31/01/20	Parma Calcio 1913			2.915	1.591	1.324
Mulè Erasmo	13/06/99	31/07/19	30/06/24	31/07/19	Sampdoria Spa			3.489	2.293	1.196
Nicolussi Caviglia Hans	18/06/00	12/07/17	30/06/26	22/07/14	TESSERAMENTO GDS			1.060	883	177
Olivieri Marco	30/06/99	30/06/19	30/06/25	30/06/19	Empoli FC Spa			2.725	1.660	1.065
Pellegrini Luca	07/03/99	01/07/19	30/06/25	30/06/19	AS Roma			22.853	12.370	10.483
Perotti Clemente	22/01/03	08/08/22	30/06/25	22/07/22	ASD Chisola Calcio			-	-	-
Pjaca Marco	06/05/95	21/07/16	30/06/24	21/07/16	GNK Dinamo			29.474	25.822	3.652
Ramos De Oliveira M.A. Henrique	12/08/96	29/06/20	30/06/25	29/06/20	FC Barcellona			80.620	31.621	48.999
Ramsey Aaron James	26/12/90	11/02/19	30/06/23	01/07/19	FEDERAZIONE ESTERA	26/07/22	risoluzione consensuale	3.650	3.650	-
Ranocchia Filippo	14/05/01	31/01/19	30/06/26	31/01/19	AC Perugia			1.133	649	484
Ribeiro Joel	14/02/03	08/08/19	30/06/23	08/08/19	Ls Vaud Foot SA	15/07/22	FC Lugano SA	130	130	-
Rovella Nicolo	14/12/01	28/01/21	30/06/26	28/01/21	Genoa Cricket and FC			26.124	7.531	18.593
Vlasenko Nikita	20/03/01	26/01/19	30/06/23	26/01/19	FC Lugano SA	18/07/22	NHK Rijeka	1.846	1.846	-
Zakaria Lako Lado Denis Lemi	20/11/96	31/01/22	30/06/26	31/01/22	Borussia VFL 1900 M. GmbH			10.144	963	9.181
Zanimacchia Luca	19/07/98	17/08/18	30/06/23	24/01/19	Genoa Cricket and FC	04/09/22	US Cremonese Spa	4.120	3.179	941
Altri movimenti								48.753	25.097	23.656
Totale								955.506	516.488	439.018

Variazione valori di periodo		Effetti economici di periodo				Valori di fine periodo 31/12/2022			Varie		
Acquisti	Cessioni	Ammort.*	Svalutaz*	Minusv*	Plusv*	Costo storico (1+4)	Fondo ammort. (2+6)	Netto* (10-11-7)	Compenso agenti	Altri costi di acquisiz.	Valore sell-on fee
4	5	6	7	8	9	10	11	12			
66.635	63.783	46.257	-	-	29.195	473.438	213.825	259.613	60.244	-	-
-	-	908	-	-	-	8.041	3.501	4.540	179	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	600	-	-
-	-	2.796	-	-	-	34.946	26.559	8.387	400	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.000	-	6.892	-	-	-	43.596	9.134	34.462	2.496	-	-
-	-	580	-	-	-	20.490	19.910	580	550	-	-
-	-	3.797	-	-	-	37.213	25.821	11.392	-	-	-
-	63.783	-	-	-	29.195	-	-	-	12.418	-	-
50	-	312	-	-	-	12.191	10.632	1.559	550	-	-
1.294	-	634	-	-	-	1.294	634	660	1.294	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.699	-	-
270	-	43	-	-	-	580	277	303	250	-	-
1.000	-	599	-	-	-	6.414	1.018	5.396	500	-	-
1.500	-	258	-	-	-	1.630	342	1.288	1.500	-	-
-	-	4.820	-	-	-	36.981	12.880	24.101	3.227	-	-
13.352	-	1.335	-	-	-	13.352	1.335	12.017	1.308	-	-
-	-	1.282	-	-	-	28.125	26.843	1.282	2.850	-	-
1.000	-	2.934	-	-	-	28.353	7.818	20.535	1.423	-	-
-	-	2.471	-	-	-	21.394	9.040	12.354	411	-	-
-	-	6	-	-	-	60	18	42	60	-	-
-	-	613	-	-	-	16.290	13.224	3.066	747	-	-
-	-	5	-	-	-	826	821	5	20	-	-
-	-	695	-	-	-	6.776	1.911	4.865	3.821	-	-
2.500	-	297	-	-	-	2.500	297	2.203	2.500	-	-
-	-	186	-	-	-	1.481	1.296	185	1.481	-	-
-	-	146	-	-	-	4.205	3.769	436	300	-	-
43.659	-	3.947	-	-	-	43.659	3.947	39.712	2.227	-	-
-	-	214	-	-	-	2.220	719	1.501	2.100	-	-
-	-	1.167	-	-	-	18.443	14.944	3.499	3.333	-	-
1.010	-	9.320	-	-	-	82.378	17.135	65.243	10.000	-	-
13.697	13.697	23.124	-	18	4.441	266.761	147.030	119.731	27.804	-	-
30	-	7	-	-	-	30	7	23	-	-	-
-	1.756	-	-	-	435	-	-	-	30	-	-
10.110	-	950	-	-	-	10.110	950	9.160	475	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	50	-	-
-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.297	-	-
27	-	161	-	-	-	1.652	847	805	98	-	-
-	459	-	-	-	-	-	-	-	150	-	-
843	-	110	-	-	-	1.005	237	768	418	-	-
-	-	343	-	-	-	4.452	4.110	342	-	-	-
55	-	19	-	-	-	317	259	58	-	-	-
-	-	89	-	-	-	3.551	3.285	266	104	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	116	-	-	-	2.053	1.707	346	10	-	-
-	5.299	-	-	-	3.710	-	-	-	1.893	-	-
16	-	8	-	-	-	16	8	8	-	-	-
-	-	170	-	-	-	2.695	1.504	1.191	110	-	-
-	-	404	-	-	-	3.239	2.027	1.212	-	-	-
-	-	-	-	15	-	-	-	-	-	-	-
-	-	388	-	-	-	4.618	3.453	1.165	-	-	-
-	-	247	-	-	-	1.891	659	1.232	-	-	-
-	-	-	-	-	261	-	-	-	219	-	-
-	-	3.277	-	-	-	36.438	20.053	16.385	1.969	-	-
25	-	33	-	-	-	421	322	99	-	-	-
300	-	399	-	-	-	3.378	1.386	1.992	73	-	-
-	8.014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
145	-	945	-	-	-	8.212	5.375	2.837	-	-	-
-	-	331	-	-	-	2.915	1.922	993	8	-	-
-	-	299	-	-	-	3.489	2.592	897	25	-	-
500	-	85	-	-	-	1.560	968	592	-	-	-
-	-	177	-	-	-	2.725	1.837	888	35	-	-
-	-	1.747	-	-	-	22.853	14.117	8.736	375	-	-
71	-	11	-	-	-	71	11	60	10	-	-
-	-	913	-	-	-	29.474	26.735	2.739	5.650	-	-
-	-	8.166	-	-	-	80.620	39.787	40.833	494	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.650	-	-
1.575	-	257	-	-	-	2.708	906	1.802	250	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	2.324	-	-	-	26.124	9.855	16.269	1.154	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	1.148	-	-	-	10.144	2.111	8.033	5.050	-	-
-	976	-	-	-	35	-	-	-	197	-	-
4.028	941	5.062	135	18	224	49.837	28.085	21.752	2.766	-	-
84.360	81.528	74.443	135	36	33.860	790.036	388.940	401.096	90.814	-	-

ALLEGATO 2 – PROSPETTO DELLE OPERAZIONI DI TRASFERIMENTO CALCIATORI E COMPENSI CORRISPOSTI AD AGENTI SPORTIVI NEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2023/2023 RICHIESTO DALLA NORMATIVA UEFA

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Primo semestre esercizio 2022/2023
Ammortamento diritti pluriennali calciatori/calciatrici	(74.443)
Svalutazione diritti pluriennali calciatori/calciatrici	(135)
Costi di agenti/intermediari per diritti pluriennali calciatori e tesserati	(3.975)
Plusvalenze da cessione diritti pluriennali calciatori	33.860
Minusvalenze da cessione diritti pluriennali calciatori	(36)
Ricavi da cessione temporanea diritti calciatori	7.779
Oneri da cessione temporanea diritti calciatori	(354)
Altri ricavi da diritti pluriennali calciatori	1.140
Altri oneri da diritti pluriennali calciatori	(539)
Risultato netto delle operazioni connesse ai diritti pluriennali dei calciatori	(36.703)
Importo complessivo corrisposto agli agenti/intermediari	24.824

ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS. 58/98

I sottoscritti, Maurizio Scanavino, Amministratore Delegato, e Stefano Cerrato, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, di Juventus Football Club S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione

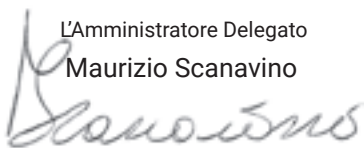
delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato del primo semestre dell'esercizio 2022/2023.

Si attesta, inoltre, che:

- la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2022:
 - è redatta in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
 - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - è idonea a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
- la Relazione Intermedia sulla Gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'Emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposte.

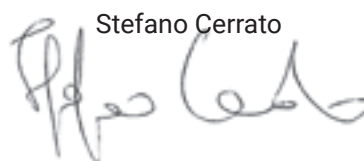
Torino, 24 marzo 2023

L'Amministratore Delegato
Maurizio Scanavino



Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

Stefano Cerrato



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

**Agli Azionisti della
Juventus Football Club S.p.A.**

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal prospetto di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative della Juventus Football Club S.p.A. e sue controllate (il "Gruppo Juventus" o il "Gruppo") al 31 dicembre 2022. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Elementi alla base delle conclusioni con rilievi

Manovre sui compensi del personale tesserato relativi alle stagioni sportive 2019/20 e 2020/21

Come già segnalato nelle nostre relazioni di revisione sul bilancio consolidato e sul bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 datate 5 dicembre 2022, nei precedenti esercizi Juventus Football Club S.p.A. (di seguito anche l'"Emittente" o la "Società" o "Juventus") ha raggiunto: i) taluni accordi per la riduzione dei compensi da corrispondere al personale tesserato della Prima Squadra nella stagione 2019/20 e altri accordi per l'integrazione dei compensi delle successive stagioni 2020/21 e 2021/22; ii) successivi ulteriori accordi per la riduzione dei compensi con parte dei propri tesserati a valere sulla stagione 2020/21 e altri accordi per il riconoscimento ad alcuni di essi di premi legati alla permanenza in squadra ad una certa data (c. d. "loyalty bonus") a valere sulla stagione 2021/22 e, in taluni casi, sulla stagione 2022/23.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 30.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano-Monza: 03040560366 - R.U.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03040560366

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

Le nostre relazioni di revisione sul bilancio consolidato e sul bilancio d'esercizio dell'Emittente al 30 giugno 2022 precedentemente richiamate includevano un rilievo con riferimento alla mancata rilevazione negli esercizi di riferimento degli effetti contabili relativi alle predette manovre sui compensi del personale tesserato. In relazione a tale tematica, quale conseguenza della mancata rilevazione nei passati esercizi di tali manovre secondo corretti principi contabili, riteniamo che: i) con riferimento ai dati del precedente periodo presentati ai fini comparativi, la perdita del semestre chiuso al 31 dicembre 2021 e il patrimonio netto al 30 giugno 2022 risultino sovrastimati rispettivamente di Euro 23 milioni e di Euro 5 milioni; ii) la perdita del semestre chiuso al 31 dicembre 2022 e il patrimonio netto alla medesima data risultino sovrastimati rispettivamente di Euro 2 milioni e di Euro 3 milioni.

Effetti di operazioni con altre squadre di calcio

Nell'ambito della nostra revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato abbiamo richiesto e acquisito dalla Direzione della Juventus gli atti relativi al procedimento penale pendente nei confronti della Società presso l'Autorità Giudiziaria di Torino depositati dalla Procura della Repubblica in data 27 febbraio 2023 e in data 21 marzo 2023, di cui l'Emittente fornisce informativa nella nota illustrativa n. 57. Dall'esame della documentazione inclusa nei suddetti atti sono emersi diversi documenti relativi agli anni 2018, 2019 e 2020 che non ci erano stati forniti nel corso del nostro incarico di revisione dei bilanci dell'Emittente per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 e che, ove a noi noti, sarebbero stati rilevanti anche ai fini delle nostre relazioni di revisione datate 5 dicembre 2022. Detti documenti, che non risultano depositati presso la Lega Nazionale Professionisti Serie A, includono taluni memorandum, promemoria e accordi (di seguito "**side letter**"), prevalentemente relativi a operazioni di calciomercato con altre squadre di calcio effettuate dalla Società nei precedenti esercizi, alcune delle quali avevano dato luogo alla rilevazione di plusvalenze. Alcune di tali **side letter** prevedono, tra le altre, talune clausole aggiuntive rispetto a quelle stabilite negli accordi - conclusi e depositati dall'Emittente nei precedenti esercizi - relativi alla cessione dei diritti alle prestazioni sportive di alcuni tesserati quali opzioni o obblighi di riacquisto in capo all'Emittente o opzioni di rivendita concesse all'altra squadra contraente. In particolare, tali **side letter** stabiliscono termini per l'esercizio di tali opzioni e obblighi che in alcuni casi risultano ricompresi nei periodi oggetto di rendicontazione nel bilancio consolidato semestrale abbreviato dell'Emittente.

Con riferimento a una delle suddette operazioni, per la quale era stata originariamente rilevata una plusvalenza pari a Euro 14 milioni nel bilancio chiuso al 30 giugno 2019 dell'Emittente a seguito della cessione dei diritti alle prestazioni sportive di un tesserato, la documentazione da noi acquisita, inclusiva altresì dell'evidenza del consenso del tesserato al riacquisto dei diritti alle sue prestazioni sportive, configurava a nostro giudizio la sussistenza di diritti e obbligazioni esigibili ai sensi dell'IFRS 15 (c.d. "**enforceability**") in presenza dei quali, ai sensi del citato principio contabile, la suddetta plusvalenza non avrebbe dovuto essere contabilizzata. I diritti alle prestazioni sportive di tale tesserato sono stati successivamente riacquistati dall'Emittente e, da ultimo, ceduti a una terza squadra. Qualora la Società non avesse rilevato la suddetta cessione di diritti sportivi nel bilancio chiuso al 30 giugno 2019, anche a seguito dei successivi eventi intercorsi connessi al riacquisto del calciatore: i) con riferimento ai dati del periodo precedente presentati ai fini comparativi, la perdita del semestre chiuso al 31 dicembre 2021 sarebbe risultata inferiore di Euro 1 milione e il patrimonio netto al 30 giugno 2022 inferiore di Euro 7 milioni; ii) la perdita del semestre chiuso al 31 dicembre 2022 risulterebbe inferiore di Euro 7 milioni, senza effetti sul patrimonio netto alla medesima data.

Possibili effetti di ulteriori operazioni con altre squadre di calcio

Con riferimento alle altre *side letter* menzionate nel precedente paragrafo "Effetti di operazioni con altre squadre di calcio", il quadro informativo rinveniente dalle stesse e dagli ulteriori elementi da noi acquisiti risulta incompleto in quanto, tra l'altro, non fornisce evidenza in merito al consenso dei tesserati, circostanza a nostro giudizio necessaria per poter concludere in merito alla *enforceability* dei relativi accordi. In presenza di una *enforceability* la rilevazione delle plusvalenze contabilizzate dall'Emittente per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive avrebbe dovuto essere differita fino al termine per l'esercizio delle opzioni ivi previste; d'altro canto, l'eventuale assenza di *enforceability* non consentirebbe di comprendere il motivo per cui tali *side letter* siano state predisposte e quindi, in assenza di appropriati elementi informativi, non è possibile appurare la sostanza economica di detti accordi e, conseguentemente, essere conclusivi al riguardo. Fermo restando quanto segnalato, qualora al momento della stipula - avvenuta in esercizi precedenti - le *side letter* avessero generato le condizioni di *enforceability* tra le parti e quindi si fossero qualificate come "contratti" ai sensi dell'IFRS 15, gli effetti sul bilancio semestrale abbreviato sarebbero i seguenti: i) con riferimento ai dati del periodo precedente presentati ai fini comparativi, la perdita del semestre chiuso al 31 dicembre 2021 risulterebbe inferiore di massimi Euro 18 milioni e il patrimonio netto al 30 giugno 2022 risulterebbe inferiore di massimi Euro 4 milioni; ii) la perdita del semestre chiuso al 31 dicembre 2022 risulterebbe inferiore di massimi Euro 4 milioni, senza effetti sul patrimonio netto alla medesima data.

In relazione a tutto quanto precedentemente descritto, tenuto altresì conto delle modalità con cui sono state acquisite le citate *side letter*, non possiamo escludere che possano emergere ulteriori elementi informativi a oggi non noti.

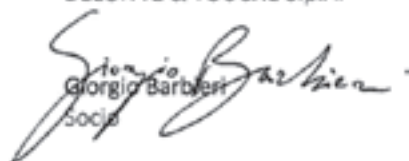
Conclusioni con rilievi

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, ad eccezione degli effetti di quanto descritto nel paragrafo "Manovre sui compensi del personale tesserato relativi alle stagioni sportive 2019/20 e 2020/21" e nel paragrafo "Effetti di operazioni con altre squadre di calcio" della sezione "Elementi alla base delle conclusioni con rilievi", oltre che dei possibili effetti di quanto descritto nel paragrafo "Possibili effetti di ulteriori operazioni con altre squadre di calcio" della medesima sezione, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Juventus al 31 dicembre 2022 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Altri aspetti

I conti economici consolidati pro-forma per i semestri chiusi al 31 dicembre 2021 e 2022 e la situazione patrimoniale-finanziaria consolidata pro-forma al 31 dicembre 2022, inclusi nella nota 56 delle note illustrative, non sono stati oggetto di esame da parte nostra.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.


Giorgio Barbieri
Socio

Torino, 31 marzo 2023

INFORMAZIONI AGLI AZIONISTI, AGLI INVESTITORI ED ALLA STAMPA

RELAZIONI CON GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI E CON GLI ANALISTI FINANZIARI

telefono +39 011 65 63 538
fax +39 011 56 31 177
investor.relations@juventus.com

UFFICIO STAMPA

telefono +39 011 65 63 448
fax +39 011 44 07 461
pressoffice@juventus.com

JUVENTUS FOOTBALL CLUB S.P.A.

Via Druento 175, 10151 Torino
www.juventus.com

GRAPHIC DESIGN E ART DIRECTION
Juventus Football Club S.p.A.