

JUVENTUS

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA

31 12 20

JUVENTUS



SEDE SOCIALE

Via Druento 175, 10151 Torino

Contact Center 899.999.897

Fax +39 011 51 19 214

CAPITALE SOCIALE INTERAMENTE VERSATO

€ 11.406.986,54

ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE

N. 00470470014 - REA N. 394963



INDICE

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Organi di amministrazione e controllo	5
Fatti di rilievo del primo semestre dell'esercizio 2020/2021	6
Analisi dei risultati del primo semestre dell'esercizio 2020/2021	9
Fatti di rilievo avvenuti dopo il 31 dicembre 2020	13
Evoluzione prevedibile della gestione e continuità aziendale	17
Principali rischi ed incertezze	17

BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 31 DICEMBRE 2020

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata	18
Conto economico consolidato	21
Conto economico complessivo consolidato	21
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto	22
Rendiconto finanziario	23
Note illustrative	24

ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS. 58/98 **62**

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE **63**



ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PRESIDENTE	Andrea Agnelli
VICE PRESIDENTE	Pavel Nedved
AMMINISTRATORI NON INDIPENDENTI	Maurizio Arrivabene Francesco Roncaglio Enrico Vellano
AMMINISTRATORI INDIPENDENTI	Paolo Garimberti Assia Grazioli Venier Caitlin Mary Hughes Daniela Marilungo

COMITATO PER LE NOMINE E LA REMUNERAZIONE

Paolo Garimberti (Presidente), Assia Grazioli Venier e Caitlin Mary Hughes

COMITATO CONTROLLO E RISCHI (COMPETENTE ANCHE IN MATERIA DI "PARTI CORRELATE" QUALE "COMITATO PER LE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE")

Daniela Marilungo (Presidente), Paolo Garimberti e Caitlin Mary Hughes

COLLEGIO SINDACALE

PRESIDENTE	Paolo Piccatti
SINDACI EFFETTIVI	Silvia Lirici Nicoletta Paracchini
SINDACI SUPPLEMENTI	Roberto Petrignani Lorenzo Jona Celesia

SOCIETÀ DI REVISIONE

EY S.p.A.

Scadenza dei mandati

I mandati del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale scadranno con l'Assemblea degli Azionisti che sarà chiamata ad approvare il Bilancio al 30 giugno 2021.

L'incarico della Società di Revisione scadrà con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2021.

FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2020/2021

EFFETTI DELLA PANDEMIA DA COVID-19

Lo scenario nazionale e internazionale del primo semestre dell'esercizio 2020/2021 continua ad essere caratterizzato dagli impatti causati dalla pandemia da Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive per il contenimento imposte dalle Autorità amministrative, sanitarie e sportive.

Fatto salvo per la partita del 20 settembre 2020 (Juventus vs Sampdoria), giocata in casa con la presenza di pubblico entro il limite di mille spettatori invitati, tali misure restrittive non hanno permesso, e attualmente non permettono, di disputare partite con presenza di pubblico (con conseguente azzeramento dei ricavi da gare). Inoltre, le misure di contenimento della pandemia poste in essere con il DPCM del 3 novembre 2020 (come successivamente confermate e modificate) hanno comportato, a fasi alterne, la chiusura al pubblico del J Museum e dei negozi, con conseguente impatto negativo sui ricavi da visitatori e da *merchandising*.

Si evidenzia inoltre che l'emergenza sanitaria da Covid-19 ha comportato lo slittamento della disputa, nei mesi di luglio e agosto 2020, delle competizioni nazionali e internazionali della stagione 2019/2020, determinando il riconoscimento dei rispettivi ricavi da diritti televisivi nell'esercizio attualmente in corso.

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020/2021 il protrarsi della pandemia da Covid-19 ha generato un rilevante impatto negativo sui ricavi (principalmente da gare e da prodotti), quantificabile indicativamente in € 50 milioni; l'impatto sui costi non è viceversa risultato significativo, in quanto i risparmi correlati alla mancata disputa di gare sono stati in parte compensati da costi correlati alla pandemia (*in primis*, per la sicurezza sanitaria e i dispositivi di protezione).

STAGIONE SPORTIVA

Il 26 luglio 2020 Juventus ha vinto, per il nono anno consecutivo e con due turni di anticipo rispetto al termine, il Campionato di Serie A 2019/2020 (38° scudetto della propria storia) e ha acquisito l'accesso al Group Stage della UEFA Champions League 2020/2021.

L'8 agosto 2020 la Società ha cambiato direzione tecnica della Prima Squadra, sollevando dall'incarico Maurizio Sarri ed il suo *staff*. Andrea Pirlo, con il quale la Società ha sottoscritto un contratto fino al 30 giugno 2022, è il nuovo allenatore della Prima Squadra. Analoghi accordi sono stati sottoscritti con i membri dello *staff* tecnico.

Nel mese di dicembre 2020 la Prima Squadra si è qualificata agli ottavi di finale della UEFA Champions League 2020/2021, classificandosi al primo posto del proprio girone.

LICENZA NAZIONALE

Il 20 agosto 2020 i preposti organi della FIGC, esaminata la documentazione prodotta da Juventus e quanto trasmesso dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, hanno rilasciato la Licenza Nazionale per la stagione in corso.

CAMPAGNA TRASFERIMENTI 2020/2021 – PRIMA FASE

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2020/2021, svoltesi dal 1° settembre al 5 ottobre 2020, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 43,6 milioni, che deriva da acquisizioni ed incrementi per € 43,8 milioni e da cessioni per € 0,2 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti). Gli oneri netti derivanti da trasferimenti temporanei sono pari a € 9,4 milioni.

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 0,8 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo, ripartito in tre esercizi, è pari a € 50,6 milioni, inclusi gli oneri accessori nonché gli

oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati.

Per ulteriori dettagli si rinvia alle note illustrative contenute nella relazione finanziaria semestrale al 31 dicembre 2020.

Risoluzioni contratti prestazione sportiva

Nei mesi di agosto e settembre 2020 sono stati risolti consensualmente i contratti con i calciatori Blaise Matuidi e Gonzalo Gerardo Higuain, entrambi in scadenza il 30 giugno 2021. Gli effetti economici di tali risoluzioni sono stati interamente riflessi nel bilancio al 30 giugno 2020.

Rinnovi contratti prestazioni sportive calciatori

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020/2021 sono stati rinnovati i contratti di prestazione sportiva con i calciatori Dejan Kulusevski (fino al 30 giugno 2025) e Christian Romero (fino al 30 giugno 2025).

Tali rinnovi comporteranno complessivamente minori ammortamenti per circa € 1,4 milioni nell'esercizio 2020/2021.

CONTRATTO DI SPONSORIZZAZIONE JEEP

In considerazione della reciproca soddisfazione della partnership tra Juventus e il brand Jeep dalla stagione sportiva 2012/2013, nel mese di dicembre 2020 Juventus e FCA Italy S.p.A. hanno raggiunto un accordo per il rinnovo della sponsorizzazione della maglia gara per le stagioni sportive 2021/22, 2022/23 e 2023/24. L'accordo prevede un corrispettivo base per ciascuna stagione sportiva di € 45 milioni e componenti variabili in funzione dei risultati sportivi.

CONSOLIDAMENTO DI B&W NEST

In data 3 luglio 2020 Juventus ha acquistato da Lindbergh Hotels S.r.l. la quota di partecipazione (pari al 60%) da questa detenuta nella B&W Nest S.r.l. (società che gestisce il J Hotel); a seguito di tale acquisizione Juventus detiene l'intero capitale sociale della B&W Nest S.r.l.

Pertanto, la Società è ora tenuta alla redazione del bilancio consolidato; alla data odierna, l'area di consolidamento include esclusivamente Juventus e B&W Nest S.r.l.

NOMINA NUOVO CHIEF FINANCIAL OFFICER E DIRIGENTE PREPOSTO

In data 11 luglio 2020 il rapporto professionale con il Dott. Marco Re, *Chief Financial Officer* e Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, è cessato. Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data 12 luglio 2020, ha nominato Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, *pro-tempore*, ai sensi dell'art. 154-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e previo parere favorevole del Collegio Sindacale, il Dott. Stefano Bertola, sussistendo i requisiti previsti dallo Statuto per la carica. Stefano Bertola è stato nominato anche *Chief Financial Officer, pro tempore*, della Società. Tale avvicendamento nel ruolo di *Chief Financial Officer* è avvenuto a seguito di una valutazione funzionale ed operativa dell'Area Services della Società, cioè dell'area aziendale a capo delle attività amministrativo/finanziarie e di servizio.

REVISIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO ED OPERATIVO E NUOVA STRUTTURA ORGANIZZATIVA APICALE

Nell'ambito del processo di revisione del modello operativo e organizzativo avviato nel mese di maggio 2020 attualmente in corso, la Società ha adottato una nuova struttura organizzativa che prevede la concentrazione delle proprie attività in due macro-strutture: l'Area Football e l'Area Business.

Il coordinamento di ciascuna area viene affidato ad un *Managing Director* a diretto riporto dell'*Executive Chairman*, Andrea Agnelli: Fabio Paratici, per l'Area Football, e Stefano Bertola, per l'Area Business.

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DEL 15 OTTOBRE 2020

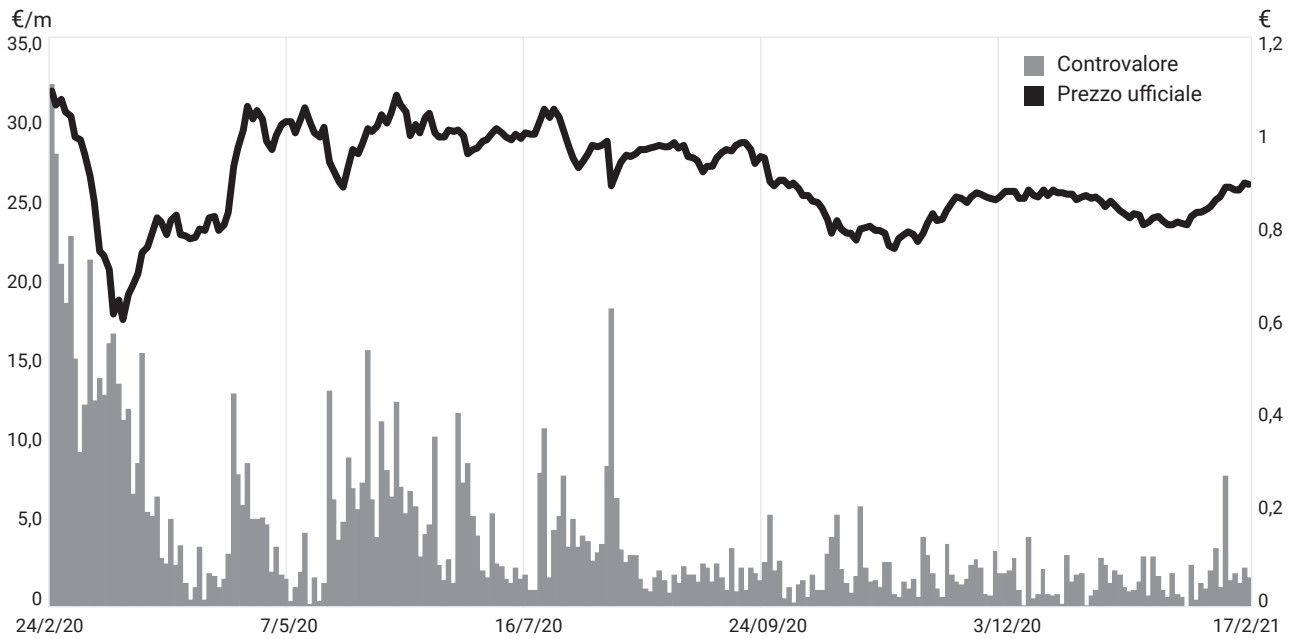
L'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 15 ottobre 2020, il cui intervento degli aventi diritto al voto, al fine di ridurre al minimo i rischi connessi all'emergenza sanitaria legata alla pandemia da Covid-19, è avvenuto esclusivamente tramite

il rappresentante designato, senza partecipazione fisica da parte dei soci, ha approvato il bilancio dell'esercizio al 30 giugno 2020, che si è chiuso con una perdita pari a € 89,7 milioni (rispetto ad una perdita di € 39,9 milioni nell'esercizio 2018/2019), coperta mediante utilizzo della riserva da sovrapprezzo azioni.

AZIONARIATO E ANDAMENTO TITOLO

Sulla base ultime informazioni disponibili, il capitale di Juventus è detenuto per il 63,8% dalla controllante EXOR N.V., per l'11,3% da Lindsell Train Ltd. e per il 24,9% residuo è flottante in Borsa.

Il grafico che segue evidenzia l'andamento della quotazione del titolo Juventus e i controvalori scambiati negli ultimi 12 mesi.



ANALISI DEI RISULTATI CONSOLIDATI DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2020/2021

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI AL 31 DICEMBRE 2020

importi in milioni di Euro	I Semestre 2020/2021 ^(a)	I Semestre 2019/2020 ^(b)	Variazioni	%
Ricavi e proventi	258,3	322,3	(64,0)	-19,9%
Costi e oneri operativi	263,4	260,9	2,5	1,0%
Ammortamenti diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	83,0	89,7	(6,7)	-7,5%
Altri ammortamenti e svalutazioni	16,9	9,8	7,1	72,4%
Risultato operativo	(105,1)	(38,1)	(67,0)	-175,9%
Risultato del periodo	(113,7)	(50,3)	(63,4)	-126,0%

importi in milioni di Euro	31/12/2020 ^(a)	30/06/2020 ^(b)	Variazioni	%
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	469,0	508,4	(39,4)	-7,7%
Patrimonio netto	125,5	239,2	(113,7)	-47,5%
Indebitamento finanziario netto	357,8	385,2	(27,4)	-7,1%

(a) Dati semestrali consolidati: l'effetto principale del consolidamento si riflette nell'Indebitamento Finanziario Netto, che si incrementa per € 17,3 milioni, di cui € 15,2 milioni riferibili all'applicazione del principio contabile IFRS16 sui contratti di affitto e noleggio riferiti all'attività operativa dell'hotel.

(b) Dati semestrali separati.

Per una corretta interpretazione dei dati semestrali si ricorda che l'esercizio sociale di Juventus non coincide con l'anno solare, ma copre il periodo 1° luglio – 30 giugno, che è quello di svolgimento della stagione sportiva. L'andamento economico è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee (in particolare, alla UEFA Champions League), dal calendario degli eventi sportivi e dalla Campagna Trasferimenti dei calciatori. Per maggiori dettagli si rinvia alla nota illustrativa 11.

Occorre inoltre rilevare che il primo semestre dell'esercizio 2020/2021 (contrariamente all'analogo periodo dell'esercizio precedente) è stato fortemente penalizzato - come per tutte le Società del settore - dalla diffusione della pandemia da Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive imposte da parte delle Autorità. La pandemia ha influenzato direttamente e in modo rilevante soprattutto i ricavi da gare e da vendite di prodotti e licenze, con un conseguente - ed inevitabile - impatto negativo sul risultato operativo, sul risultato netto e sull'indebitamento finanziario; inoltre, per il perdurare della pandemia, il semestre in corso rileva maggiori proventi da diritti radio televisivi a causa del posticipo dall'esercizio precedente di alcune partite delle competizioni nazionali e internazionali.

Il primo semestre dell'esercizio 2020/2021 chiude pertanto con una perdita di € 113,7 milioni, rispetto ad una perdita di € 50,3 milioni del primo semestre dell'esercizio precedente.

Nel dettaglio, l'incremento della perdita del primo semestre dell'esercizio è sostanzialmente imputabile a minori ricavi per € 64 milioni, correlati a minori proventi da gestione diritti da calciatori (€ 55 milioni) ed agli effetti direttamente imputabili alla pandemia sui ricavi da gare e da vendite di prodotti, licenze e altri (€ 39 milioni complessivi). Tali effetti negativi sono stati in parte compensati da maggiori proventi per diritti radiotelevisivi (€ 27 milioni, correlati al maggior numero di partite di Campionato disputate nel semestre in esame). Nell'ambito dei ricavi, si segnala inoltre il positivo andamento - stante il difficile contesto - dei ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità (in leggero incremento rispetto all'esercizio precedente), nonché il costante aumento dei ricavi dell'e-commerce (in incremento del 60%), che in parte compensa l'inevitabile calo dei ricavi tramite canale dei negozi fisici.

I costi operativi, gli ammortamenti e gli accantonamenti netti sono risultati nel complesso stabili, evidenziando moderate variazioni in alcune voci (in aumento gli oneri su personale tesserato e non tesserato - integralmente e regolarmente

corrisposti nel periodo di riferimento - quelli per gestione diritti calciatori e per la sicurezza sanitaria; in diminuzione i costi per servizi esterni e altri minori).

I **Ricavi e proventi** del primo semestre 2020/2021, pari a € 258,3 milioni, diminuiscono del 19,9% rispetto al dato di € 322,3 milioni del primo semestre 2019/2020 principalmente per effetto di minori plusvalenze su diritti calciatori e minori ricavi da gare e da vendite di prodotti e licenze per effetto della pandemia.

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in milioni di Euro</i>	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020	Variazioni	%
Diritti radiotelevisivi e proventi media	145,1	118,1	27,0	22,9%
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	69,4	65,6	3,8	5,8%
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	16,7	21,5	(4,8)	-22,3%
Proventi da gestione diritti calciatori	8,5	63,9	(55,4)	-86,7%
Ricavi da gare	5,2	36,5	(31,3)	-85,8%
Altri ricavi	13,4	16,7	(3,3)	-19,8%
Totale ricavi e proventi	258,3	322,3	(64,0)	-19,9%

I **Costi e oneri operativi** del primo semestre 2020/2021, pari a € 263,4 milioni, aumentano dell'1% rispetto al dato di € 260,9 milioni del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, principalmente per effetto dei maggiori costi per il personale tesserato. Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in milioni di Euro</i>	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020	Variazioni	%
Personale tesserato	183,3	173,3	10,0	5,8%
Servizi esterni	28,4	40,9	(12,5)	-30,6%
Oneri da gestione diritti calciatori	22,8	16,7	6,1	36,5%
Altro personale	12,0	10,9	1,1	10,1%
Acquisti di prodotti per la vendita	7,6	8,8	(1,2)	-13,6%
Acquisti di materiali e altre forniture	3,5	2,7	0,8	29,6%
Altri oneri	5,8	7,6	(1,8)	-23,7%
Totale costi e oneri operativi	263,4	260,9	2,5	1,0%

Gli **Ammortamenti** e le **Svalutazioni** dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori ammontano a € 83 milioni; il decremento rispetto al dato di € 89,7 milioni del primo semestre dell'esercizio 2019/2020 è principalmente dovuto a minori ammortamenti derivanti dai disinvestimenti netti effettuati nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2020/2021.

Il **Risultato Operativo**, in calo di € 67 milioni, è penalizzato dagli effetti del Covid-19 sui ricavi da gare e sulle vendite di prodotti, oltre che da minori proventi da gestione diritti calciatori.

I **Diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori** ammontano a € 469 milioni; il decremento di € 39,4 milioni rispetto al saldo di € 508,4 milioni al 30 giugno 2020 deriva dagli ammortamenti e svalutazioni del periodo (€ 83 milioni), parzialmente compensati dagli investimenti (€ 43,8 milioni) effettuati nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2020/2021, al netto di limitati disinvestimenti (€ 0,2 milioni).

Il **Patrimonio netto** del Gruppo al 31 dicembre 2020 è pari a € 125,5 milioni; la variazione rispetto al saldo di € 239,2 milioni del 30 giugno 2020 deriva dal risultato del semestre (€ -113,7 milioni).

L'**Indebitamento finanziario netto** al 31 dicembre 2020 ammonta a € 357,8 milioni (€ 385,2 milioni al 30 giugno 2020). Il miglioramento di € 27,4 milioni, che sconta l'effetto negativo dell'intervenuto consolidamento della B&W Nest S.r.l. e dei relativi debiti finanziari ai sensi dell'IFRS 16 per € 15,2 milioni, è stato determinato dai flussi positivi della gestione operativa (€ +16,2 milioni, originati anche da una tempistica particolarmente favorevole di incassi e esborsi) e dagli incassi legati alle

Campagne Trasferimenti (€ +46,2 milioni netti, di cui € 55,2 milioni derivanti dalla cessione pro-soluto dei crediti vantati verso società calcistiche estere); tali effetti sono stati parzialmente compensati dai flussi dell'attività di finanziamento (€ -11,5 milioni) e dagli investimenti in altre immobilizzazioni (€ -8,3 milioni netti).

Al 31 dicembre 2020 la Società dispone di linee di credito bancarie per € 512,4 milioni, non utilizzate per complessivi € 287,1 milioni. Le linee utilizzate - pari a € 225,3 milioni - si riferiscono per (i) € 85,5 milioni a finanziamenti, (ii) € 71,8 milioni a anticipazioni su contratti e crediti commerciali, (iii) € 56,1 milioni a fidejussioni rilasciate a favore di terzi e (iv) € 11,9 milioni a scoperti di conti correnti. A fronte di tali utilizzi, la Società al 31 dicembre 2020 dispone di liquidità per € 38 milioni, depositata su vari conti correnti.

Nella seguente tabella è esposta la composizione e la ripartizione tra parte corrente e non corrente dell'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2020 e al 30 giugno 2020; la stessa evidenza la prevalenza dell'indebitamento netto non corrente rispetto a quello di breve termine.

importi in milioni di Euro	31/12/2020			30/06/2020		
	Corrente	Non corrente	Totale	Corrente	Non corrente	Totale
Crediti finanziari	-	-	-	4,9	-	4,9
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	38,0	-	38,0	5,9	-	5,9
Totale attività finanziarie	38,0	-	38,0	10,8	-	10,8
Debiti finanziari						
- verso obbligazionisti	(5,1) ^(a)	(173,8)	(178,9)	(2,2) ^(a)	(173,5)	(175,7)
- verso Istituto per il Credito Sportivo	(6,9)	(14,1)	(21,0)	(6,7)	(17,6)	(24,3)
- verso banche	(32,2)	(65,2)	(97,4)	(67,4)	(32,9)	(100,3)
- verso società di factoring	(20,9)	(50,9)	(71,8)	(53,5)	(29,4)	(82,9)
Diritto d'uso IFRS 16	(6,2)	(20,5)	(26,7)	(4,6)	(8,2)	(12,8)
Totale passività finanziarie	(71,3)	(324,5)	(395,8)	(134,3)	(261,6)	(396,0)
Indebitamento finanziario netto	(33,3)	(324,5)	(357,8)	(123,5)	(261,6)	(385,2)

(a) Tale voce si riferisce al rateo interessi maturato al 31 dicembre 2020 e al 30 giugno 2020.

Per maggiori dettagli si rinvia al Rendiconto finanziario e alle note illustrative.

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Il Gruppo Juventus utilizza nell'informativa finanziaria alcuni indicatori alternativi di *performance* che, pur essendo molto diffusi, non sono definiti o specificati dai principi contabili applicati per la redazione del bilancio annuale o delle relazioni intermedie di gestione.

In conformità alla Comunicazione Consob n. 92542/2015 e agli orientamenti ESMA/2015/1415, si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori.

Risultato operativo: come risulta dal prospetto del conto economico, rappresenta il saldo netto tra totale ricavi, totale costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti e rilasci di fondi e altri ricavi e oneri non ricorrenti.

Indebitamento finanziario netto: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili.



FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2020

STAGIONE SPORTIVA

Il 10 gennaio 2021 la squadra delle Juventus Women ha vinto la Supercoppa Italiana di categoria.

Il 20 gennaio 2021 la Prima Squadra ha vinto, per la nona volta, la Supercoppa Italiana.

Il 10 febbraio 2021 la Prima Squadra si è qualificata per la finale di Coppa Italia.

CAMPAGNA TRASFERIMENTI 2020/2021 – SECONDA FASE

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2020/2021, svoltesi dal 4 gennaio al 1° febbraio 2021, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 34,7 milioni, che deriva da acquisizioni ed incrementi per € 35,5 milioni e da cessioni per € 0,8 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti). I proventi netti derivanti da trasferimenti temporanei sono pari a € 2,3 milioni.

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 28,4 milioni.

Tali operazioni generano complessivamente un effetto finanziario, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, negativo per € 1,1 milioni, così ripartito:

importi in milioni di Euro	Scadenza				
	Totali	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
LNP e altri minori	0,2	0,4	(0,2)	-	-
Esteri	(0,7)	(9,7)	3,5	3,0	2,5
Agenti	(0,6)	(0,1)	(0,2)	(0,2)	(0,1)
Totali	(1,1)	(9,4)	3,1	2,8	2,4

Nel corso della seconda fase della Campagna Trasferimenti 2020/2021 sono state perfezionate le seguenti principali operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori:

importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)	Anni contratto
Acquisizioni definitive				
Aké Marley	Olympique de Marseille	8.000	7.970	4,5
De Marino Davide	FC Pro Vercelli 1897	1.500 (a)	1.585	3,5
Lungoyi Christopher	FC Lugano	2.500	2.653 (b)	2,5
Rovella Nicolò	Genoa Cricket and FC	18.000 (c)	17.685	3,5
Altri investimenti/incrementi (d)			5.619	
Totale investimenti			35.512	

(a) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 1,1 milioni al maturare di determinate condizioni nel corso della durata contrattuale.

(b) Di cui € 0,1 milioni per bonus maturato a seguito della cessione temporanea biennale.

(c) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 8,5 milioni al maturare di determinate condizioni nel corso della durata contrattuale.

(d) Includono la capitalizzazione dei premi legati ai risultati sportivi riconosciuti alle società cedenti su calciatori acquistati nelle precedenti Campagne Trasferimenti.

importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Contributo di solidarietà	Plusv. (minusv.)
Cessioni definitive						
Monziano Kevin	FC Lugano	2.500	2.454	68	64	2.322
Parodi Giulio	FC Pro Vercelli 1897	1.320	1.309	9	-	1.300
Petrelli Elia	Genoa Cricket and FC	8.000	7.861 (a)	387	-	7.474
Portanova Manolo	Genoa Cricket and FC	10.000	9.824 (b)	354	-	9.470
Tongya Heubang Franco Daryl	Olympique de Marseille	8.000	7.791	-	-	7.791
Totale disinvestimenti (netti)			29.239	818	64	28.357

(a) Il valore di cessione potrà incrementarsi di ulteriori € 5,3 milioni al verificarsi di determinate condizioni nel corso della durata contrattuale.

(b) Il valore di cessione potrà incrementarsi di ulteriori € 5 milioni al verificarsi di determinate condizioni nel corso della durata contrattuale.

importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Provento/ (onere)	Valore dell'obbligo di riscatto
Cessioni temporanee			
De Oliveira Andrade Wesley David	Olympique des Alpes	-	-
Lungoyi Christopher	FC Lugano	-	(a)
Mandragora Rolando	Torino FC	1.500	(b)
Rovella Nicolò	Genoa Cricket and FC	-	(c)
Rugani Daniele	Cagliari Calcio	800	-
Cessioni temporanee			
Compagnon Mattia	Udinese Calcio	25	-

(a) L'accordo prevede la maturazione di eventuali premi al maturare di determinate condizioni nel corso della durata contrattuale di massimi € 0,8 milioni, di cui € 0,1 milioni già maturati alla data della presente relazione.

(b) Il contratto prevede: i) la facoltà per il Torino F.C. S.p.A. di esercitare entro il 30 giugno 2021 il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo del medesimo calciatore a fronte di un corrispettivo di € 16 milioni, pagabile in cinque esercizi; ii) la facoltà per il Torino F.C. S.p.A. di esercitare entro il 30 giugno 2022 il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo del medesimo calciatore a fronte di un corrispettivo di € 14 milioni, pagabile in cinque esercizi; iii) l'obbligo per il Torino F.C. S.p.A. di acquisire il calciatore a titolo definitivo qualora vengano raggiunti determinati obiettivi sportivi entro il 30 giugno 2022. Il corrispettivo della cessione a titolo definitivo è fissato a € 9 milioni, pagabili in quattro esercizi. Il corrispettivo pattuito per l'acquisizione definitiva potrà incrementarsi di massimi € 1 milione al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi.

(c) L'accordo prevede la maturazione di eventuali premi al maturare di determinate condizioni nel corso della durata contrattuale di massimi € 11,5 milioni.

NOMINE NUOVE FIGURE APICALI

Nell'ambito sia della revisione del modello organizzativo ed operativo, sia della nuova struttura organizzativa apicale, in data 4 gennaio 2021 è stato nominato *Chief Financial Officer* e *Investor Relator* della Società Stefano Cerrato, il quale subentra a Stefano Bertola che aveva assunto *pro tempore* tali incarichi a luglio 2020. Inoltre, sono entrati in Società due nuove figure a diretto riporto dell'*Executive Chairman* Andrea Agnelli: Cesare Gabasio quale *General Counsel and Chief Legal Officer* e Tiziana Zancan quale *Chief People Officer*.

ACCORDO DI CONTENUTI CON AMAZON

Ai sensi dell'accordo firmato con Amazon Alternative Llc. (USA), Juventus sarà la prima squadra italiana al centro della nuova docu-serie Amazon Original, che seguirà la squadra dietro le quinte durante tutta la stagione in corso; una serie che sarà disponibile in esclusiva su Prime Video nel 2021.

La produzione, che per la prima volta porta in Italia il franchise "All or Nothing", già noto per aver raccontato la vita di club iconici di molti sport nel mondo, porterà gli spettatori in un viaggio stupefacente ed emozionante, in tutte le fasi della stagione che nei prossimi mesi arriverà ai suoi momenti più decisivi.

ASSEGNAZIONE DIRITTI TELEVISIVI

Nel gennaio 2021, la Lega Nazionale Professionisti Serie A (LNPA) ha pubblicato i bandi (Inviti ad offrire - IAO) riguardanti la concessione in licenza dei diritti audiovisivi di Serie A nelle stagioni 2021/2022, 2022/2023 e 2023/2024. Tuttavia, poiché le offerte ricevute dalle emittenti non corrispondevano all'importo minimo richiesto, i diritti audiovisivi non sono stati assegnati. Di conseguenza, in conformità con le regole previste negli IAO, LNPA ha avviato trattative private con Sky e DAZN (che avevano precedentemente partecipato al processo di offerta). Durante questa fase Sky e DAZN hanno incrementato le rispettive offerte che verranno sottoposte al voto dell'Assemblea Lega Serie A, presumibilmente entro la fine del mese di febbraio o nel mese di marzo 2021.

Nel febbraio 2021 LNPA ha avviato trattative private per la concessione in licenza, per tutto il mondo tranne le aree del Medio Oriente e del Nord Africa, dei diritti audiovisivi internazionali (il cui IAO è era stato pubblicato all'inizio di dicembre 2020) relativi alla di Serie A, alla Coppa Italia e alla Supercoppa Italiana.

Pertanto, LNPA ha avviato una gara separata per le aree del Medio Oriente e del Nord Africa al fine di massimizzare i risultati economici in questi due mercati. Il termine per la presentazione delle offerte, inizialmente previsto per il 15 febbraio 2021, è stato spostato al 28 febbraio 2021.

Si segnala inoltre che, negli scorsi mesi, LNPA ha negoziato con un Consorzio di Fondi di private equity la potenziale vendita di una quota di minoranza in MediaCo (società la cui costituzione è subordinata all'approvazione del progetto e che, in tal caso, sarebbe preposta alla commercializzazione dei diritti media della Lega di Serie A); alla data della presente Relazione l'operazione non è ancora conclusa e proseguono le trattative tra le parti.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E CONTINUITÀ AZIENDALE

Data l'emergenza sanitaria da Covid-19, il contesto economico, finanziario e sportivo di riferimento è caratterizzato da un'elevata incertezza, che rende molto complesso formulare previsioni attendibili in merito alle possibili evoluzioni di breve-medio periodo.

Il Gruppo, adottando un approccio prudentiale nella gestione del *business*, monitora costantemente gli sviluppi della pandemia e dei provvedimenti governativi, al fine di adattare tempestivamente la gestione del *business* stesso al mutevole contesto di riferimento.

Il Gruppo continuerà a monitorare costantemente l'evolversi della situazione connessa alla diffusione della pandemia da Covid-19, in considerazione sia del mutevole quadro normativo di riferimento, sia del complesso contesto economico globale, al fine di valutare ulteriori misure a tutela delle proprie fonti di ricavo e dei propri *assets*, nonché di mantenere standard elevati sulle misure a tutela della salute e del benessere dei propri tesserati e dipendenti.

Allo stato attuale l'esercizio 2020/2021 – che, contrariamente all'esercizio precedente, è influenzato per l'intero periodo dagli effetti della pandemia – è previsto in perdita, anche per il rilevante impatto derivante dalla chiusura dello stadio al pubblico e dalle altre misure contenitive imposte dalle Autorità, che penalizzano i ricavi da gare e da vendite di prodotti.

Nella valutazione dell'evoluzione prevedibile della gestione permangono le incertezze tipiche dell'attività calcistica, derivanti, in particolare, dalle performance sportive della Prima Squadra nelle competizioni cui partecipa, dalle ulteriori operazioni di trasferimento del diritto alle prestazioni sportive dei calciatori che potranno essere realizzate nell'esercizio, dall'evoluzione dei ricavi derivanti dalle attività commerciali e dall'andamento del costo del personale tesserato, anche tenuto conto della componente variabile dei compensi.

Nonostante il difficile contesto generale, gli amministratori hanno valutato che non sussistano significative incertezze con riferimento all'utilizzo del presupposto della continuità aziendale. Nel formulare tali conclusioni, si sono tenute in considerazione sia la patrimonializzazione del Gruppo (al 31 dicembre 2020 il patrimonio netto di Gruppo ammonta a € 125,5 milioni), sia la capacità di far fronte ai propri impegni finanziari mediante la liquidità ottenuta con finanziamenti a medio termine e/o utilizzando gli affidamenti bancari disponibili. Inoltre, senza pregiudizio per la prosecuzione dell'attività sociale, Juventus - pur in un contesto influenzato dalla ridotta liquidità del sistema conseguente al perdurare della crisi - potrebbe eventualmente far ricorso ad operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori.

PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE

I principali rischi e le incertezze cui la Società è esposta non si discostano da quelli evidenziati nella Relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2020.

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA

importi in Euro	Nota	31/12/2020	30/06/2020 ^(a)	Variazioni
Attività non correnti				
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	11	468.974.157	508.423.169	(39.449.012)
Avviamento	12	1.811.233	-	1.811.233
Altre attività immateriali	13	50.377.349	48.791.707	1.585.642
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	14	446.673	413.610	33.063
Terreni e fabbricati	15	147.086.799	138.517.513	8.569.286
Altre attività materiali	16	24.043.877	22.059.559	1.984.318
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	17	1.107.345	840.192	267.153
Partecipazioni	18	235.964	234.262	1.702
Attività finanziarie non correnti	19	11.427.705	11.428.535	(830)
Imposte differite attive	20	10.523.205	11.292.195	(768.990)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	21	51.790.840	165.744.085	(113.953.245)
Altre attività non correnti	22	1.509.523	2.281.744	(772.221)
Totale attività non correnti		769.334.669	910.026.571	(140.691.902)
Attività correnti				
Rimanenze	23	10.379.657	9.150.867	1.228.790
Crediti commerciali	24	37.217.768	62.312.243	(25.094.475)
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	57	2.244.153	18.551.644	(16.307.491)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	21	71.077.839	130.448.731	(59.370.892)
Altre attività correnti	22	21.307.042	10.855.929	10.451.113
Attività finanziarie correnti	19	11.332.833	21.083.359	(9.750.526)
Disponibilità liquide	25	37.957.506	5.917.079	32.040.427
Totale attività correnti		191.516.798	258.319.852	(66.803.054)
Anticipi versati				
Anticipi non correnti		3.429.614	-	3.429.614
Anticipi correnti		12.476.919	8.529.801	3.947.118
Totale anticipi versati	26	15.906.533	8.529.801	7.376.732
Totale attivo		976.758.001	1.176.876.224	(200.118.223)

(a) Al 30 giugno 2020 la Società non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato.

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA

importi in Euro	Nota	31/12/2020	30/06/2020 ^(a)	Variazioni
Patrimonio netto				
Capitale sociale		11.406.987	11.406.987	-
Riserva da sovrapprezzo azioni		227.555.047	317.237.154	(89.682.107)
Riserva legale		1.636.427	1.636.427	-
Riserva da cash flow hedge		(54.811)	(53.982)	(829)
Riserva da fair value attività finanziarie		(1.339.893)	(1.339.893)	-
Altre riserve da prima applicazione IFRS		5.628	-	5.628
Perdita del periodo		(113.742.619)	(89.682.106)	(24.060.513)
Totale patrimonio netto	27	125.466.766	239.204.587	(113.737.821)
Passività non correnti				
Fondi per rischi e oneri	28	1.205.869	7.486.178	(6.280.309)
Prestiti e altri debiti finanziari	29	324.465.409	261.613.062	62.852.347
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	30	115.162.555	176.483.803	(61.321.248)
Imposte differite passive	31	13.597.563	15.308.682	(1.711.119)
Altre passività non correnti	32	16.218.114	25.720.238	(9.502.124)
Totale passività non correnti		470.649.510	486.611.963	(15.962.453)
Passività correnti				
Fondi per rischi e oneri	28	7.243.747	2.972.467	4.271.280
Prestiti e altri debiti finanziari	29	71.290.570	134.343.143	(63.052.573)
Debiti commerciali	33	24.518.660	19.114.044	5.404.616
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	57	872.347	1.452.406	(580.059)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	30	96.560.746	124.215.606	(27.654.860)
Altre passività correnti	32	124.752.486	121.507.258	3.245.228
Totale passività correnti		325.238.556	403.604.924	(78.366.368)
Anticipi ricevuti				
Anticipi non correnti		14.633.396	16.127.196	(1.493.800)
Anticipi correnti		40.769.773	31.327.554	9.442.219
Totale anticipi ricevuti	34	55.403.169	47.454.750	7.948.419
Totale passivo		976.758.001	1.176.876.224	(200.118.223)

(a) Al 30 giugno 2020 la Società non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato.



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Esercizio 2019/2020 ^(a)	importi in Euro	Nota	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020 ^(a)	Variazioni
49.200.379	Ricavi da gare	35	5.157.879	36.513.383	(31.355.504)
166.378.556	Diritti radiotelevisivi e proventi media	36	145.099.671	118.070.784	27.028.887
129.560.768	Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	37	69.464.072	65.647.572	3.816.500
31.725.193	Ricavi da vendite di prodotti e licenze	38	16.703.803	21.450.469	(4.746.666)
172.020.621	Proventi da gestione diritti calciatori	39	8.461.612	63.903.493	(55.441.881)
24.538.574	Altri ricavi	40	13.358.019	16.696.284	(3.338.265)
573.424.092	Totale ricavi e proventi		258.245.056	322.281.987	(64.036.930)
(3.207.790)	Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	41	(3.529.234)	(2.750.798)	(778.437)
(12.142.221)	Acquisti di prodotti per la vendita	42	(7.608.405)	(8.783.697)	1.175.292
(71.126.279)	Servizi esterni	43	(28.431.799)	(40.901.840)	12.470.041
(259.273.661)	Personale tesserato	44	(183.286.754)	(173.268.506)	(10.018.248)
(25.065.396)	Altro personale	45	(12.036.570)	(10.861.222)	(1.175.348)
(31.123.416)	Oneri da gestione diritti calciatori	46	(22.798.767)	(16.725.255)	(6.073.512)
(12.184.348)	Altri oneri	47	(5.757.202)	(7.598.023)	1.840.821
(414.123.111)	Totale costi operativi		(263.448.730)	(260.889.340)	(2.559.390)
(193.475.910)	Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	48	(83.015.565)	(89.674.736)	6.659.171
(17.417.474)	Ammortamenti altre attività materiali e immateriali		(9.780.846)	(8.741.908)	(1.038.938)
(15.468.313)	Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	49	(7.072.567)	(1.080.610)	(5.991.957)
(67.060.716)	Risultato operativo		(105.072.652)	(38.104.608)	(66.968.044)
4.217.342	Proventi finanziari	50	2.621.971	2.262.909	359.063
(17.706.544)	Oneri finanziari	51	(8.548.616)	(9.778.051)	1.229.435
(1.107.177)	Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture		783.839	(386.550)	1.170.389
(81.657.094)	Risultato prima delle imposte		(110.215.457)	(46.006.299)	(64.209.158)
(7.971.802)	Imposte correnti	52	(3.881.886)	(4.569.515)	687.629
(53.210)	Imposte differite e anticipate	52	354.725	316.354	38.371
(89.682.106)	Risultato del periodo		(113.742.619)	(50.259.460)	(63.483.158)
(0,076)	Risultato del periodo per azione, base e diluito	53	(0,086)	(0,049)	(0,037)

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

Esercizio 2019/2020 ^(a)	importi in Euro	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020 ^(a)	Variazioni
(89.682.106)	Risultato del periodo	(113.742.619)	(50.259.460)	(63.483.158)
3.768	Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	(829)	6.481	(7.310)
-	Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da prima applicazione IFRS16	5.628	-	5.628
3.768	Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	4.799	6.481	(1.682)
(344.231)	Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	-	-	-
(344.231)	Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	-	-	-
(340.463)	Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale	4.799	6.481	(1.682)
(90.022.569)	Risultati del periodo complessivo	(113.737.820)	(50.252.979)	(63.484.841)

(a) Nell'esercizio 2019/2020 la Società non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato.

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

<i>Importi in Euro</i>	Capitale sociale	Riserva da sovrapprezzo azioni	Riserva legale	Riserva da cash flow hedge	Riserva da fair value di attività finanziarie	Altre riserve da prima applicazione IFRS	Utili (perdite) portati a nuovo	Utili (perdite) del periodo	Patrimonio netto
Saldi al 30/06/2018	8.182.133	34.310.104	1.636.427	(57.750)	(995.662)	-	28.063.253	(39.895.794)	31.242.711
Copertura della perdita dell'esercizio precedente	-	(11.832.541)	-	-	-	-	(28.063.253)	39.895.794	-
Aumento di Capitale mediante emissione di n. 314.541.184 azioni ordinarie al prezzo di € 0,93	3.145.412	289.377.889	-	-	-	-	-	-	292.523.301
Incasso su cessione n. 24.825.450 diritti inoptati a euro 0,1084 cad.	-	2.691.079	-	-	-	-	-	-	2.691.079
Imputazione dei costi dell'aumento di capitale	-	(652.619)	-	-	-	-	-	-	(652.619)
Perdita complessiva del periodo	-	-	-	6.481	-	-	-	(50.259.460)	(50.252.979)
Saldi al 31/12/2019	11.327.545	313.893.912	1.636.427	(51.269)	(995.662)	-	-	(50.259.460)	275.551.493
Aumento di Capitale mediante emissione di n. 314.541.184 azioni ordinarie al prezzo di € 0,93	79.442	7.308.613	-	-	-	-	-	-	7.388.055
Incasso su cessione n. 24.825.450 diritti inoptati a euro 0,1084 cad.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imputazione dei costi dell'aumento di capitale	-	(3.965.371)	-	-	-	-	-	-	(3.965.371)
Perdita complessiva del periodo	-	-	-	(2.713)	(344.231)	-	-	(39.422.646)	(39.769.590)
Saldi al 30/06/2020	11.406.987	317.237.154	1.636.427	(53.982)	(1.339.893)	-	-	(89.682.106)	239.204.587
Copertura della perdita dell'esercizio precedente	-	(89.682.106)	-	-	-	-	-	89.682.106	-
Perdita complessiva del periodo	-	-	-	(829)	-	5.628	-	(113.742.619)	(113.737.820)
Saldi al 31/12/2020	11.406.987	227.555.048	1.636.427	(54.811)	(1.339.893)	5.628	-	(113.742.619)	125.466.766

Per ulteriori informazioni si vedano le Note illustrative (nota 27).

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Esercizio 2019/2020 ^(a)	importi in Euro	Nota	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020 ^(a)
(81.657.094)	Risultato prima delle imposte		(110.215.457)	(46.006.299)
	Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:			
211.964.201	- ammortamenti e svalutazioni		93.000.721	98.495.865
11.366.807	- accantonamenti TFR e altri fondi		15.456.750	2.243.873
(166.584.138)	- plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	39	(1.013.754)	(61.599.555)
(17.075)	- plusvalenze su altre immobilizzazioni		-	(4.809)
53.400	- minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	45	196.384	53.400
324.499	- minusvalenze su altre immobilizzazioni		-	2.445
1.107.177	- quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture		(783.839)	386.550
(4.217.342)	- proventi finanziari	50	(2.621.972)	(2.262.909)
17.706.544	- oneri finanziari	51	8.548.616	9.778.051
(49.441.886)	Variazione di crediti commerciali e altri crediti non finanziari		19.626.677	(13.203.986)
29.115.688	Variazione di debiti verso fornitori e altri debiti non finanziari		6.027.873	3.588.429
(8.612.657)	Imposte pagate		(3.462.227)	(6.612.657)
(18.120.524)	Utilizzo fondo TFR e altri fondi		(8.588.493)	(9.454.490)
(57.012.400)	Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività operativa		16.171.280	(24.596.093)
(349.467.075)	Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	11	(43.765.008)	(195.603.876)
75.815.062	Aumento (diminuzione) dei debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori		(91.316.842)	(40.979.100)
239.961.439	Cessioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori		732.934	98.973.304
(97.745.119)	(Aumento) diminuzione dei crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		180.547.648	29.744.682
(5.234.260)	Investimenti in altre immobilizzazioni		(8.340.641)	(2.919.165)
(364.346)	Investimenti in partecipazioni		(531)	(364.346)
33.682	Cessioni di altre immobilizzazioni		-	15.218
57.660	Interessi attivi	50	124.775	33.631
(136.942.957)	Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di investimento		37.982.335	(111.099.651)
297.984.444	Aumento di capitale		-	294.561.464
35.000.000	Assunzione nuovi finanziamenti		2.734.220	35.000.000
(76.228.500)	Rimborso finanziamenti		(13.205.796)	(28.193.288)
(4.875.491)	Rimborso debiti IFRS 16b		(2.341.121)	-
15.000.000	Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee committed		25.000.000	15.000.000
(97.230.735)	Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring		(10.972.010)	(49.519.609)
(8.598.021)	Interessi su finanziamenti	48	(1.117.525)	(1.482.422)
(3.701.071)	Altri interessi passivi		(1.419.120)	(2.455.905)
14.940	Altri movimenti legati all'attività finanziaria		94.100	16.637
157.365.566	Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di finanziamento		(1.227.252)	262.926.877
(36.589.791)	Flusso di cassa generato (assorbito) nell'esercizio		52.926.363	127.231.133
	Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi:			
9.744.722	Saldi all'inizio dell'esercizio	25 e 29	(26.845.069)	9.744.722
(26.845.069)	Saldi alla fine dell'esercizio	25 e 29	26.081.294	136.975.855
(36.589.791)	Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi		52.926.363	127.231.133
	Composizione delle disponibilità liquide:			
5.917.079	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	25	37.957.506	136.975.855
(32.762.148)	Saldi bancari passivi	29	(11.876.212)	-
(26.845.069)	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio		26.081.294	136.975.855

(a) Nell'esercizio 2019/2020 la Società non era tenuta alla redazione del bilancio consolidato.

(b) L'importo include gli oneri finanziari impliciti, il cui valore non è complessivamente significativo.

NOTE ILLUSTRATIVE

1. INFORMAZIONI DI CARATTERE GENERALE

Il Gruppo Juventus Football Club S.p.A. (di seguito il “**Gruppo**”) è controllato dalla società Juventus Football Club S.p.A. (in breve “**Juventus**” o “**Capogruppo**”). La Società ha sede in Italia, Via Druento n. 175, Torino.

Juventus è una società di calcio professionistico quotata in Borsa che si è affermata, in più di un secolo di storia, come una delle squadre più rappresentative ed amate a livello italiano e globale. Il *core business* della Società consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali e nell’organizzazione delle partite. Le principali fonti di ricavo derivano dall’attività di licenza dei diritti televisivi e media (in relazione alle competizioni disputate); dalle sponsorizzazioni; dai ricavi da stadio; dalle attività di *direct retail*, di *e-commerce* e di licenza di marchio per la realizzazione di prodotti, nonché dalla commercializzazione di ulteriori servizi ai propri tifosi. Infine, la Società trae ulteriori proventi dalla gestione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori.

Le azioni Juventus sono quotate sul Mercato Telematico Azionario (MTA), organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

Juventus è controllata da EXOR N.V., società quotata sul MTA con sede ad Amsterdam (Olanda), che detiene il 63,8% del capitale. EXOR N.V. è una delle principali società di investimento europee ed è controllata dalla Giovanni Agnelli B.V..

L’11,3% del capitale di Juventus è detenuto da Lindsell Train Ltd. e il 24,9% residuo è rappresentato dalla quota di capitale sociale diffuso presso il mercato (c.d. flottante).

2. PRINCIPI UTILIZZATI PER LA PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO SEMESTRALE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Il bilancio consolidato semestrale del Gruppo Juventus al 31 dicembre 2020 è stato predisposto nel rispetto dei principi contabili internazionali IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emessi dall’*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dall’Unione Europea. Con IFRS si intendono anche gli *International Accounting Standards* (IAS), tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall’*International Financial Reporting Interpretations Committee* (IFRIC), precedentemente denominato *Standing Interpretations Committee* (SIC).

Nella predisposizione del presente bilancio semestrale, redatto in conformità allo IAS 34 - Bilanci intermedi, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del bilancio d’esercizio al 30 giugno 2020, a cui si rinvia, ad eccezione di quanto descritto nella nota 8 “Adozione di nuovi principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB”, per quanto applicabili.

Nella predisposizione del bilancio semestrale al 31 dicembre 2020 sono state inoltre applicate le disposizioni Consob contenute nelle deliberazioni 15519 e 15520 e nella comunicazione 6064293 del 28 luglio 2006, in applicazione dell’art. 9, comma 3, del D.Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005. Inoltre, è stata applicata la raccomandazione CONSOB n° DEM/RM 10081191 del 1° ottobre 2010 in materia di informazioni da riportare nelle relazioni finanziarie delle società calcistiche quotate.

3. PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato semestrale è stato redatto includendo i bilanci al 31 dicembre 2020 delle società del Gruppo inserite nell’area di consolidamento, opportunamente modificati per uniformarli ai criteri di valutazione adottati dalla Capogruppo.

Il bilancio consolidato semestrale è presentato in migliaia di Euro, ove non diversamente specificato; l’Euro è la valuta funzionale della Capogruppo e di tutte le società consolidate.

I criteri adottati per il consolidamento sono di seguito evidenziati:

- a) le attività e le passività, nonché i proventi e gli oneri, dei bilanci oggetto di consolidamento con il metodo dell’integrazione globale sono inseriti nel bilancio di Gruppo, prescindendo dall’entità della partecipazione di controllo. Il valore di carico delle partecipazioni è eliso contro il patrimonio netto di competenza delle società controllate;

- b) le differenze positive risultanti dall'elisione delle partecipazioni contro il valore del patrimonio netto contabile, alla data della loro acquisizione, vengono imputate ai maggiori valori attribuibili ad attività e passività acquisite e per la parte residua, ad avviamento;
- c) le partite di debito/credito, i costi/ricavi tra società consolidate e gli utili/perdite risultanti da operazioni infragruppo sono eliminate, così come gli effetti delle fusioni o delle cessioni di rami d'azienda tra società già appartenenti all'area di consolidamento.

Il controllo esiste quando la Capogruppo ha contemporaneamente:

- il potere decisionale sulla partecipata, ossia la capacità di dirigere le attività rilevanti della partecipata, cioè quelle attività che hanno un'influenza significativa sui risultati della partecipata stessa;
- il diritto a risultati (positivi o negativi) variabili rivenienti dalla sua partecipazione nell'entità;
- la capacità di utilizzare il proprio potere decisionale per determinare l'ammontare dei risultati rivenienti dalla sua partecipazione nell'entità.

L'esistenza del controllo è verificata ogni volta che fatti e circostanze indicano una variazione in uno o più dei tre elementi qualificanti il controllo.

Le partecipazioni in imprese collegate e in joint venture sono incluse nel bilancio consolidato con il metodo del patrimonio netto, come previsto, rispettivamente, dallo IAS 28 - Partecipazioni in società collegate e *joint venture* e dall'IFRS 11 - Accordi a controllo congiunto.

Un'impresa collegata è quella nella quale il Gruppo detiene almeno il 20% dei diritti di voto ovvero esercita un'influenza notevole, ma non il controllo o il controllo congiunto, sulle politiche finanziarie e gestionali. Una *joint venture* è un accordo a controllo congiunto su un'entità in base al quale le parti che detengono il controllo congiunto vantano dei diritti sulle attività nette dell'entità stessa. Il controllo congiunto è la condivisione, stabilita tramite accordo, del controllo di un'attività economica, che esiste unicamente quando per le decisioni relative a tale attività è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo.

Le imprese collegate e le *joint venture* sono incluse nel bilancio consolidato dalla data in cui inizia l'influenza notevole o il controllo congiunto e fino al momento in cui tale situazione cessa di esistere. In applicazione del metodo del patrimonio netto, la partecipazione in una società collegata ovvero in una *joint venture* è inizialmente rilevata al costo e il valore contabile è aumentato o diminuito per rilevare la quota di pertinenza della partecipante negli utili o nelle perdite della partecipata realizzati dopo la data di acquisizione. La quota dell'utile (perdita) d'esercizio della partecipata di pertinenza della partecipante è rilevata nel conto economico consolidato. I dividendi ricevuti da una partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.

Se la quota parte delle perdite di una entità in una società collegata o in una *joint venture* è uguale o superiore alla propria interessenza nella società collegata o nella *joint venture*, l'entità interrompe la rilevazione della propria quota delle ulteriori perdite. Dopo aver azzerato la partecipazione, le ulteriori perdite sono accantonate e rilevate come passività, soltanto nella misura in cui l'entità abbia contratto obbligazioni legali o implicite oppure abbia effettuato dei pagamenti per conto della società collegata o della *joint venture*. Se la collegata o la *joint venture* in seguito realizza utili, l'entità riprende a rilevare la quota di utili di sua pertinenza solo dopo che la stessa ha eguagliato la sua quota di perdite non rilevate.

4. AREA DI CONSOLIDAMENTO

L'area di consolidamento include la Capogruppo e le imprese controllate sulle quali Juventus esercita direttamente, o indirettamente, il controllo. Nel mese di luglio 2020 è stata acquisita la B&W Nest S.r.l., che è pertanto stata inserita nell'area di consolidamento. La società B&W Nest S.r.l. si occupa, sin dall'inaugurazione, della gestione del J Hotel, struttura alberghiera sita a Torino, in Via Traves n. 40. Il capitale sociale al 31 dicembre 2020 è pari a € 30.000.

5. USO DI STIME

La redazione del bilancio consolidato semestrale e delle relative note illustrative in applicazione degli IFRS richiede da parte del management l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico o a patrimonio netto nel periodo in cui avviene la revisione di stima.

Le voci di bilancio più significative interessate da talune situazioni di incertezza sono i Ricavi per diritti televisivi, i Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, le Imposte differite e anticipate, i Fondi per rischi e oneri e l'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita denominata "Library Juventus".

Taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore o di eventuali ripristini di valore di attività immobilizzate, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di "impairment" che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Le imposte sul reddito sono riconosciute sulla base della migliore stima dell'aliquota media ponderata attesa per l'intero esercizio.

6. SCHEMI DEL BILANCIO SEMESTRALE

Gli schemi della situazione patrimoniale-finanziaria, del conto economico, degli utili/perdite complessivi, delle variazioni del patrimonio netto e del rendiconto finanziario sono uguali a quelli utilizzati per il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020.

I dati relativi ai periodi precedenti sono stati riclassificati, ove necessario, al fine di permettere la comparabilità dei dati.

L'Euro è la moneta funzionale e di presentazione della Società; negli schemi del bilancio semestrale abbreviato i dati sono espressi in Euro.

7. CONTENUTO DELLE NOTE ILLUSTRATIVE

Nelle presenti Note Illustrative sono evidenziati esclusivamente i riflessi degli eventi e delle operazioni ritenute rilevanti per la comprensione delle variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria e nell'andamento economico della Società nel corso del primo semestre dell'esercizio in corso; esse forniscono, quindi, solo aggiornamenti rilevanti rispetto alle informazioni che sono già state rese nelle note illustrative dell'ultimo bilancio d'esercizio, chiuso al 30 giugno 2020.

Nelle note illustrative, se non diversamente indicato, i dati sono espressi in migliaia di Euro.

8. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE, OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI ED EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

Negli schemi del bilancio semestrale abbreviato i saldi originati da operazioni con parti correlate sono evidenziati separatamente, se significativi, e commentati nella nota 57.

Non sono intervenute, nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020/2021, transazioni significative atipiche o inusuali da segnalare ai sensi della Comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006, né eventi ed operazioni significative non ricorrenti.

9. STAGIONALITÀ DELLE OPERAZIONI

L'andamento economico della Società è caratterizzato da una forte stagionalità tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee, in particolare alla UEFA Champions League, dal calendario degli eventi sportivi e dalle due fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori. In particolare:

- il calendario degli eventi sportivi, a cui è correlato il riconoscimento a conto economico delle principali voci di ricavo, ha

riflessi sull'andamento dei risultati semestrali in corso di esercizio e sulla loro comparabilità con quelli dei corrispondenti trimestri di esercizi precedenti; ciò in quanto le principali voci di costo non riferibili a singoli eventi sportivi (quali le retribuzioni dei calciatori e gli ammortamenti relativi ai diritti alle prestazioni degli stessi) sono imputate a conto economico a quote costanti. In particolare, si segnala che i ricavi per i diritti radiotelevisivi del Campionato di calcio di Serie A e della Coppa Italia (la cui commercializzazione è gestita in maniera centralizzata da parte della Lega Nazionale Professionisti Serie A) sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla Lega, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite casalinghe. I proventi da UEFA Champions League, non legati alle performance e al passaggio di specifici turni, sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla UEFA, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite disputate;

- la Campagna Trasferimenti dei calciatori può determinare effetti economici e patrimoniali significativi nei mesi di luglio e agosto (prima fase), in gennaio (seconda fase) ed a giugno (fase in cui possono essere sottoscritti accordi con effetti "sportivi" dalla stagione successiva).

Anche l'andamento patrimoniale-finanziario della Società risente della stagionalità delle componenti economiche; inoltre, alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria (incasso) diversa rispetto alla competenza economica.

10. ADOZIONE DEI NUOVI PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI E INTERPRETAZIONI EMESSI DALLO IASB

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1° luglio 2020: il Gruppo non ha adottato anticipatamente alcun nuovo principio, interpretazione o modifica emesso ma non ancora in vigore. In particolare, in assenza di endorsement da parte dell'Unione Europea, il Gruppo non ha potuto applicare le Modifiche all'IFRS 16 - *Covid-19 - Related Rent Concessions*.

Diverse modifiche ed interpretazioni si applicano per la prima volta a partire dal 1° luglio 2020, ma le stesse non hanno avuto un impatto sul bilancio consolidato semestrale del Gruppo.

Modifiche all'IFRS 3 – Definizione di un business

Le modifiche all'IFRS 3 chiariscono che per essere considerato un *business*, un insieme integrato di attività e beni deve includere almeno un input e un processo sottostante che insieme contribuiscono in modo significativo alla capacità di creare un output. Inoltre, è stato chiarito che un business può esistere senza includere tutti gli input e i processi necessari per creare un output.

Tali modifiche non hanno avuto alcun impatto sul bilancio consolidato del Gruppo ma potrebbero avere un impatto sugli esercizi futuri qualora il Gruppo dovesse effettuare nuove aggregazioni aziendali.

Modifiche agli IFRS 9 e IAS 39: Riforma dei tassi di interesse

Le modifiche all'IFRS 9 e allo IAS 39 (Strumenti finanziari): Rilevazione e Valutazione forniscono una serie di rimedi, che si applicano a tutte le relazioni di copertura che sono direttamente interessate dalla riforma del benchmark dei tassi di interesse. Una relazione di copertura è influenzata se la riforma genera incertezze sulla tempistica e/o sull'entità dei flussi di cassa basati su parametri di riferimento dell'elemento coperto o dello strumento di copertura. Tali modifiche non hanno avuto alcun impatto sul bilancio consolidato del Gruppo.

Modifiche agli IAS 1 e IAS 8: Definizione di rilevante

Le modifiche forniscono una nuova definizione di rilevanza in cui si afferma che "un'informazione è rilevante se è ragionevole presumere che la sua omissione, errata indicazione od occultamento potrebbe influenzare le decisioni che gli utilizzatori principali dei bilanci redatti per scopi di carattere generale prendono sulla base di questi bilanci, che forniscono informazioni finanziarie circa la specifica entità che redige il bilancio".

La rilevanza dipende dalla natura o dall'entità dell'informazione, o da entrambe. L'entità valuta se l'informazione, singolarmente o in combinazione con altre informazioni, è rilevante nel contesto del bilancio, considerato nel suo insieme.

L'informazione è occultata se è comunicata in modo tale da avere, per gli utilizzatori principali dei bilanci, un effetto analogo a quello dell'omissione o dell'errata indicazione della medesima informazione.

Tali modifiche non hanno avuto alcun impatto sul bilancio consolidato né si prevede alcun impatto futuro per il Gruppo.

Conceptual Framework for Financial Reporting emesso il 29 marzo 2018

Il *Conceptual Framework* non rappresenta uno standard e nessuno dei concetti in esso contenuti ha la precedenza sui concetti o sui requisiti di uno standard. Lo scopo del *Conceptual Framework* è di supportare lo IASB nello sviluppo di standard, aiutare i redattori a sviluppare politiche contabili omogenee laddove non esistano standard applicabili nelle specifiche circostanze e di aiutare tutte le parti coinvolte a comprendere ed interpretare gli standard.

La versione rivista del *Conceptual Framework* include alcuni nuovi concetti, fornisce definizioni aggiornate e criteri di rilevazione aggiornati per attività e passività e chiarisce alcuni concetti importanti.

Tali modifiche non hanno avuto alcun impatto sul bilancio consolidato del Gruppo.

11. DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI DEI CALCIATORI, NETTI

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Costo storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2020	Valore di carico residuo al 31/12/2020
Prima Squadra	591.201	274.751	316.450
U23	17.426	8.129	9.297
Altri professionisti	252.261	110.605	141.656
Giovani di serie	2.869	1.325	1.544
Calciatrici	39	12	27
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	863.796	394.822	468.974

Di seguito sono riportati i dettagli relativi alla Prima Squadra, alla U23 e agli Altri professionisti:

<i>importi in migliaia di Euro</i>					
Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2020	Valore di carico residuo al 31/12/2020	Durata contratto	Scadenza contratto
Prima Squadra	591.201	274.751	316.450		
Bentancur Colman Rodrigo	13.215	6.974	6.241	5 anni	30/06/24
Bernardeschi Federico	39.411	27.588	11.823	5 anni	30/06/22
Bonucci Leonardo	34.946	15.376	19.570	5 anni	30/06/24
Buffon Gianluigi	-	-	-	1 anno	30/06/21
Chiellini Giorgio	8.034	7.990	44	2 anni	30/06/21
Chiesa Federico *	9.971	1.370	8.601	2 anni	30/06/22
Cuadrado Bello Juan Guillermo	20.490	17.011	3.479	3 anni	30/06/22
Da Silva Danilo	37.213	10.632	26.581	5 anni	30/06/24
De Ligt Matthijs	85.701	25.172	60.529	5 anni	30/06/24
Demiral Merih	19.502	5.820	13.682	5 anni	30/06/24
Dybala Paulo Exequiel	41.439	33.111	8.328	5 anni	30/06/22
Frabotta Gianluca	2.595	793	1.802	5 anni	30/06/25
Khedira Sami	1.300	1.300	-	3 anni	30/06/21 (a)
Kulusevski Dejan	35.438	7.070	28.368	5 anni	30/06/25
Lobo Silva Alex Sandro	28.125	21.714	6.411	4 anni	30/06/23
Pinsoglio Carlo	806	806	-	1 anno	30/06/21
Rabiot Adrien	1.481	554	927	4 anni	30/06/23
Ramos De Oliveira Melo	73.620	7.434	66.186	5 anni	30/06/25
Ramsey Aaron James	3.650	1.369	2.281	4 anni	30/06/23
Ronaldo Cristiano	115.822	72.389	43.433	4 anni	30/06/22
Szczesny Wojciech	18.442	10.278	8.164	4 anni	30/06/24

* contabilizzato quale diritto d'uso IFRS 16

(a) Il valore di carico al 31 dicembre 2020 è stato adeguato a seguito della risoluzione consensuale del contratto di prestazione sportiva avvenuta il 1° febbraio 2021.

<i>importi in migliaia di Euro</i>					
Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2020	Valore di carico residuo al 31/12/2020	Durata contratto	Scadenza contratto
U23	17.426	8.129	9.297		
Alcibiade Raffaele	-	-	-	1 anno	30/06/21
Coccolo Luca	48	41	7	4 anni	30/06/23
Da Graca Cosimo Marco	592	301	291	2 anni	30/06/22
Delli Carri Filippo	1.113	777	336	5 anni	30/06/22
Di Pardo Alessandro	2.043	1.190	853	4 anni	30/06/23
Garofani Giovanni Gabriele	19	16	3	4 anni	30/06/22
Gozzi Iweru Paolo	8	7	1	5 anni	30/06/22
Israel Wibmer Franco	2.220	1.110	1.110	4 anni	30/06/23
Nocchi Timothy	-	-	-	1 anno	30/06/21
Oliveira Rosa Lucas	709	563	146	3 anni	30/06/21
Parodi Giulio	201	192	9	4 anni	30/06/21
Peeters Daouda	3.955	1.528	2.427	2 anni	30/06/24
Petrelli Elia	1.455	1.068	387	4 anni	30/06/23
Portanova Manolo	625	271	354	5 anni	30/06/23
Rafia Hamza	490	242	248	3 anni	30/06/22
Tongya Heubang Franco Daryl	-	-	-	4 anni	30/06/21
Vrioni Giacomo	3.948	823	3.125	3 anni	30/06/24

<i>importi in migliaia di Euro</i>					
Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/2020	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2020	Valore di carico residuo al 31/12/2020	Durata contratto	Scadenza contratto
Altri Professionisti	252.261	110.605	141.656		
Ahamada Naouirou *	90	68	22	2 anni	30/06/22
Andrade Sanches Correia	10.832	1.089	9.743	5 anni	30/06/25
Anzolin Matteo	25	6	19	2 anni	30/06/22
Barbieri Tommaso	1.433	91	1.342	5 anni	30/06/25
Barrenechea Enzo Alan Tomas	4.870	1.013	3.857	5 anni	30/06/24
Beruatto Pietro *	-	-	-	2 anni	30/06/23
Boloca Gabriele *	15	7	8	3 anni	30/06/22
Bonetti Andrea	-	-	-	3 anni	30/06/23
Brighenti Andrea	-	-	-	2 anni	30/06/22
Brunori Matteo Luigi *	2.930	618	2.312	5 anni	30/06/24
Capellini Riccardo	241	178	63	3 anni	30/06/23
Cerri Leonardo	1.075	538	537	3 anni	30/06/22
Chibozo Ange Josue	-	-	-	3 anni	30/06/23
Clemenza Luca *	1.375	1.111	264	2 anni	30/06/22
Costa de Souza Douglas *	44.616	28.159	16.457	2 anni	30/06/22
Cotter Yannick	6.713	1.306	5.407	5 anni	30/06/24
De Oliveira Andrade	1.508	575	933	3 anni	30/06/22
De Sciglio Mattia *	12.141	8.499	3.642	2 anni	30/06/22
De Winter Koni	138	115	23	3 anni	30/06/21
Del Fabro Dario *	4.402	2.751	1.651	2 anni	30/06/23
Del Favero Mattia *	263	207	56	3 anni	30/06/23
Del Sole Ferdinando	3.551	2.486	1.065	3 anni	30/06/22
Dragusin Radu Matei	260	217	43	3 anni	30/06/21
Fagioli Nicolò	210	145	65	4 anni	30/06/23
Fiumano' Filippo	-	-	-	3 anni	30/06/23
Frederiksen Nikolai Baden *	1.504	901	603	2 anni	30/06/22
Gori Stefano	3.239	411	2.828	4 anni	30/06/24
Hajdari Alban *	4.387	731	3.656	3 anni	30/06/23
Iling Junior Samuel	130	15	115	3 anni	30/06/23
Kastanos Grigoris *	359	287	72	4 anni	30/06/22
Leo Daniel Cosimo Osvaldo Leo	395	128	267	3 anni	30/06/23
Leone Giuseppe	20	5	15	2 anni	30/06/22
Lipari Mirco *	615	333	282	3 anni	30/06/24
Mandragora Rolando *	11.587	597	10.990	5 anni	30/06/25
Marques Mendes	8.067	1.702	6.365	5 anni	30/06/24
Mbangula Tshifunda Samuel	240	28	212	3 anni	30/06/23
Minelli Alessandro *	2.894	602	2.292	5 anni	30/06/24
Miretti Fabio	-	-	-	3 anni	30/06/23
Monziano Kevin *	407	339	68	3 anni	30/06/21
Mulazzi Gabriele	-	-	-	3 anni	30/06/23
Mule Erasmo *	3.458	1.252	2.206	4 anni	30/06/23
Nicolussi Caviglia Hans *	1.060	618	442	3 anni	30/06/23
Ntenda Wa Dimbonda	400	158	242	3 anni	30/06/22
Nzouango Bikien Felix Victor	1.890	296	1.594	3 anni	30/06/23
Olivieri Marco *	2.375	891	1.484	4 anni	30/06/23
Omic Ervin	92	54	38	2 anni	30/06/22
Pellegrini Luca *	22.853	7.128	15.725	5 anni	30/06/25
Perin Mattia *	15.174	9.128	6.046	4 anni	30/06/22
Pisapia Luciano	20	14	6	3 anni	30/06/22
Pjaca Marko *	29.474	20.345	9.129	4 anni	30/06/23
Ranocchia Filippo	833	452	381	3 anni	30/06/23
Ribeiro Joel *	130	55	75	2 anni	30/06/23
Riccio Alessandro Pio	29	19	10	2 anni	30/06/22
Romero Cristian *	31.569	8.128	23.441	5 anni	30/06/25
Rouhi Jonas Jakob	250	78	172	2 anni	30/06/23
Rugani Daniele *	4.205	3.187	1.018	3 anni	30/06/24
Sekularac Kristian	90	34	56	3 anni	30/06/22
Sekulov Nicola	0	-	0	3 anni	30/06/22
Senko Zsombor	94	74	20	3 anni	30/06/21
Soulè Malvano Matias	120	54	66	3 anni	30/06/22
Stramaccioni Diego *	224	20	204	3 anni	30/06/23
Strijdonck Bayren Alton	148	18	130	3 anni	30/06/23
Tourè Idrissa *	1.373	705	668	4 anni	30/06/22
Troiano Michele	-	-	-	1 anno	30/06/21
Turicchia Riccardo	-	-	-	3 anni	30/06/23
Verduci Giuseppe	-	-	-	2 anni	30/06/22
Vlasenko Nikita *	1.779	864	915	3 anni	30/06/23
Zanimacchia Luca *	4.089	1.775	2.314	5 anni	30/06/23

* temporaneamente tesserato per società terza.

I movimenti intervenuti nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020/2021 sono di seguito sintetizzati:

Importi in migliaia di Euro	Professionisti	IFRS 16	Giovani di serie	Calciatrici	Totale
Valore di carico	935.915	-	2.240	9	938.164
Fondo ammortamento	(406.502)	-	(863)	(4)	(407.369)
Fondo svalutazione	(22.372)	-	-	-	(22.372)
Saldi al 30/06/2020	507.041	-	1.377	5	508.423
Investimenti	33.049	9.971	715	30	43.765
Disinvestimenti (lordi)	(118.047)	-	(86)	-	(118.133)
Utilizzo del fondo ammortamento	95.529	-	34	-	95.563
Utilizzo del fondo svalutazione	22.372	-	-	-	22.372
Disinvestimenti (netti)	(146)	-	(52)	-	(198)
Ammortamenti	(81.088)	(1.370)	(267)	(8)	(82.733)
Svalutazioni	(54)	-	(229)	-	(283)
Saldi al 31/12/2020	458.802	8.601	1.544	27	468.974
Valore di carico	850.917	9.971	2.869	39	863.796
Fondo ammortamento	(392.061)	(1.370)	(1.096)	(12)	(394.539)
Fondo svalutazione	(54)	-	(229)	-	(283)
Saldi al 31/12/2020	458.802	8.601	1.544	27	468.974

Di seguito sono evidenziate le principali operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori effettuate nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020/2021:

Importi in migliaia di Euro				
Calciatore	Società controparte	Prezzo	Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)	Anni contratto
Acquisizioni definitive				
Barbieri Tommaso	Novara Calcio	1.400 (a)	1.433	5
Hajdari Albjan	FC Basel 1893	4.380 (a)	4.338	3
Mandragora Rolando	Udinese Calcio	10.700 (b)	11.587	5
Nzouango Bikien Felix Victor	Amiens Sporting	1.900 (a)	1.890	3
Acquisizioni definitive in applicazione IFRS16				
Chiesa Federico	ACF Fiorentina	10.000 (c)	9.971	2
Altri investimenti/incrementi (d)			14.546	
Totale investimenti			43.765	

(a) Il valore di acquisto potrà incrementarsi a seguito del riconoscimento alle società cedenti di eventuali componenti aggiuntive al verificarsi di determinate condizioni.

(b) Il corrispettivo potrà incrementarsi fino ad un importo di ulteriori € 6 milioni al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi

(c) L'acquisizione temporanea del calciatore è stata contabilizzata in applicazione dell'IFRS 16.

(d) Includono la capitalizzazione dei premi legati ai risultati sportivi riconosciuti alle società cedenti su calciatori acquistati nelle precedenti Campagne Trasferimenti.

L'impegno finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori, i premi di valorizzazione maturati entro il 31 dicembre 2020, nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sui pagamenti e incassi dilazionati, è pari a € 50.641 migliaia, così ripartiti:

Importi in milioni di Euro	Scadenza			
	Totali	2020/2021	2021/2022	2022/2023
LNP e altri minori	(23.983)	(9.828)	(15.155)	1.000
Eestero	(24.333)	(19.963)	(3.435)	(935)
Agenti	(2.325)	(1.850)	(475)	-
Totali	(50.641)	(31.641)	(19.065)	65

Il saldo della voce diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori, pari a € 468.974 migliaia, comprende la capitalizzazione di compensi ad agenti FIFA, relativi ai servizi prestati nell'ambito delle Campagne Trasferimenti, per un importo residuo di € 31.960 migliaia (€ 2.098 migliaia capitalizzati nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020/2021). Di seguito è esposto il relativo dettaglio.

Calciatore	Oneri accessori relativi ad agenti FIFA	
	Capitalizzati nel I semestre dell'esercizio 2020/2021	Valore di carico residuo al 31/12/2020
Anzolin Matteo	25	19
Barbieri Tommaso	50	47
Bentancur Colman Rodrigo	-	625
Bernardeschi Federico	-	180
Boloca Gabriele	-	8
Bonucci Leonardo	-	224
Brunori Matteo	-	24
Capellini Riccardo	10	8
Chiellini Giorgio	-	44
Chiesa Federico *	150	129
Clemenza Luca	-	13
Costa de Souza Douglas	-	1.954
Cuadrado Bello Juan Guillermo	-	275
De Ligt Mattijs	-	8.771
De Sciglio Mattia	-	150
Del Sole Ferdinando	-	31
Demiral Merih	-	1.493
Di Pardo Alessandro	-	6
Dos Santos Aveiro Cristiano Ronaldo	-	4.454
Dybala Paulo Exequiel	-	727
Fagioli Nicolò	-	31
Frabotta Gianluca	10	9
Frederiksen Nikolai Baden	-	34
Israel Wibmer Franco	-	210
Kastanos Grigoris	-	52
Kulusevski Dejan	-	1.576
Leone Giuseppe	20	15
Lipari Mirco	30	26
Lobo Silva Alex Sandro	-	1.356
Minelli Alessandro	-	6
Monziano Kevin	-	33
Mulè Erasmo	-	16
Oliveira Rosa Lucas	-	103
Olivieri Marco	-	22
Parodi Giulio	-	3
Peeters Daouda	-	15
Pellegrini Luca	375	338
Perin Mattia	-	225
Petrelli Elia	-	109
Pjaca Marko	-	1.776
Portanova Manolo	-	63
Rabiot Adrien	-	927
Rafia Hamza	-	46
Ramsey Aaron James	-	2.281
Ramos de Oliveira Melo Arthur Henrique	-	444
Ranocchia Filippo	50	42
Riccio Alessandro Pio	10	8
Romero Cristian	-	713
Rugani Daniele	-	210
Stramaccioni Diego	35	32
Szczesny Wojciech	1.333	1.866
Toure Idrissa	-	40
Vrioni Giacomo	-	40
Zanimacchia Luca	-	111
Oneri accessori relativi ad agenti FIFA	2.098	31.960

Per ulteriori dettagli sulla movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori si rinvia anche ai prospetti richiesti dalla normativa FIGC allegati alle presenti Note Illustrative.

12. AVVIAMENTO

In data 3 luglio 2020 Juventus ha acquistato da Lindbergh Hotels S.r.l. la quota di partecipazione da questa detenuta nella B&W Nest S.r.l. (società che gestisce il J Hotel); a seguito di tale acquisizione Juventus detiene l'intero capitale sociale della B&W Nest S.r.l. e pertanto, a partire da tale data, Juventus esercita il controllo della B&W Nest S.r.l..

La seguente tabella illustra il corrispettivo pagato insieme al valore delle attività acquisite e delle passività assunte alla data di acquisizione:

Importi in migliaia di Euro	
Descrizione	
Prezzo 60%	370
Rivalutazione quota precedentemente detenuta (40%)	247
Totale corrispettivo (A)	617
Attività (passività) nete acquisite	
Attività	
Totale immobilizzazioni	15.832
Attivo circolante	1.839
Ratei e risconti	251
Passività	
Debiti non correnti	15.003
Debiti correnti	4.113
Totale attività (passività) nette identificabili (B)	(1.194)
Avviamento (A-B)	1.811

Si segnala che, come disposto dall'IFRS3, la differenza positiva tra il corrispettivo pagato per l'acquisizione del 100% della B&W Nest S.r.l. ed il totale delle attività e passività nete acquisite è stata provvisoriamente allocata alla voce "Avviamento", in attesa che venga completato, entro un periodo massimo di 12 mesi, il processo di *Purchase Price Allocation*.

13. ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

Sono costituite principalmente dai diritti di utilizzazione economica dell'archivio storico delle immagini televisive della Società (c.d. "Library Juventus"). Trattasi di immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita in quanto l'archivio storico delle immagini televisive è destinato ad autoalimentarsi nel tempo con possibilità di utilizzo perpetuo. Tale attività è stata contabilizzata inizialmente al costo di acquisto ed è sottoposta annualmente a verifica per valutare eventuali perdite o ripristini di valore (c.d. impairment test).

Si segnala inoltre che, con riferimento alla *Library Juventus*, la Società ha stipulato in passato alcuni contratti commerciali attivi, a fronte dei quali sono stati incassati anticipi per € 8.962 migliaia, iscritti nella voce "Anticipi ricevuti".

Le "Altre immobilizzazioni immateriali" si riferiscono a marchi, software e all'archivio delle immagini fotografiche.

I movimenti intervenuti nella voce sono i seguenti:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Library Juventus	Altre immobilizzazioni immateriali	Diritto d'uso IFRS 16 - Diritto di superf. Stadio e ex Area Continassa	Totale
Valore di carico iniziale	29.850	16.866	13.445	60.161
Fondo ammortamento iniziale	-	(11.209)	(160)	(11.369)
Saldi al 30/06/2020	29.850	5.657	13.285	48.792
Variazione perimetro di consolidamento	-	2.247	-	2.247
Investimenti	-	349	-	349
Riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti"	-	35	-	35
Ammortamenti	-	(966)	(80)	(1.046)
Saldi al 31/12/2020	29.850	7.322	13.205	50.377
Valore di carico finale	29.850	19.642	13.445	62.937
Fondo ammortamento finale	-	(12.320)	(240)	(12.560)
Saldi al 31/12/2020	29.850	7.322	13.205	50.377

Gli investimenti inclusi nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" si riferiscono principalmente ai costi sostenuti per l'implementazione del nuovo sito juventus.com e per attività commerciali in ambito televisivo.

14. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO ED ACCONTI

Ammontano a € 447 migliaia e sono costituite principalmente dagli acconti relativi all'implementazione delle piattaforme commerciali e per lo sviluppo di software.

15. TERRENI E FABBRICATI

Tali attività si riferiscono:

- all'Allianz Stadium, entrato in funzione l'8 settembre 2011 e all'interno del quale sono situati lo Juventus Museum (aperto il 16 maggio 2012) e lo Juventus Megastore (inaugurato il 30 giugno 2017);
- allo Juventus Training Center di Vinovo, divenuto di proprietà di Juventus il 22 luglio 2016 a seguito di riscatto, al termine del contratto di leasing finanziario.

Le variazioni intervenute nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020/2021 sono espone di seguito:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Terreni			Fabbricati		Totale
	JTC Vinovo	Terreni adiacenti il JTC Vinovo	Stadio	JTC Vinovo	Diritto d'uso IFRS'16	
Valore di carico iniziale	5.000	10.800	116.233	23.529	15.042	170.604
Fondo ammortamento iniziale	-	-	(19.744)	(8.447)	(3.896)	(32.087)
Saldi al 30/06/2020	5.000	10.800	96.489	15.082	11.146	138.517
Variazione perimetro di consolidamento	-	-	-	-	12.616	12.616
Investimenti	-	-	48	107	-	155
Variazioni IFRS 16	-	-	-	-	(23)	(23)
Riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti"	-	-	31	18	-	49
Ammortamenti	-	-	(1.171)	(391)	(2.665)	(4.227)
Saldi al 31/12/2020	5.000	10.800	95.397	14.816	21.074	147.087
Valore di carico finale	5.000	10.800	116.312	23.654	27.635	183.401
Fondo ammortamento finale	-	-	(20.915)	(8.838)	(6.561)	(36.314)
Saldi al 31/12/2020	5.000	10.800	95.397	14.816	21.074	147.087

L'incremento della voce "Variazione perimetro di consolidamento" si riferisce alla contabilizzazione del contratto di affitto riferito all'attività operativa del J Hotel, oggetto di consolidamento dal 3 luglio 2020.

16. ALTRE ATTIVITÀ MATERIALI

Di seguito sono esposte la composizione della voce e le variazioni intervenute nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020/2021:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Diritto d'uso IFRS16	Totale
Valore di carico iniziale	45.230	4.792	25.206	2.448	77.676
Fondo ammortamento iniziale	(34.466)	(3.384)	(16.496)	(1.270)	(55.616)
Saldi al 30/06/2020	10.764	1.408	8.710	1.178	22.060
Variazione perimetro di consolidamento	53	31	70	3.233	3.387
Investimenti	141	440	546	1.370	2.497
Variazioni IFRS 16	-	-	-	(206)	(206)
Riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti"	103	-	659	-	762
Ammortamenti	(2.396)	(198)	(979)	(883)	(4.456)
Disinvestimenti	-	-	(73)	-	(73)
Utilizzo ammortamenti	-	-	73	-	73
Saldi al 31/12/2020	8.665	1.681	9.006	4.692	24.044
Valore di carico finale	45.532	5.268	26.419	7.221	84.440
Fondo ammortamento finale	(36.867)	(3.587)	(17.413)	(2.529)	(60.396)
Saldi al 31/12/2020	8.665	1.681	9.006	4.692	24.044

L'incremento della voce "Diritto d'uso IFRS16" si riferisce alla contabilizzazione dei contratti di noleggio riferiti all'attività operativa del J hotel.

Gli investimenti del periodo si riferiscono principalmente ai costi sostenuti per il rifacimento del "Campo 8" presso il JTC di Vinovo nonché ai nuovi contratti di noleggio degli autoveicoli contabilizzati come diritto d'uso IFRS 16.

La riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" pari a € 762 migliaia, si riferisce principalmente ai mobili e arredi delle aree *Hospitality* presso l'Allianz Stadium.

17. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI

Tale voce, pari a € 1.107 migliaia, si riferisce principalmente agli acconti versati per il completamento della ristrutturazione dei locali del Comparto Est dell'Allianz Stadium e agli investimenti in corso per il progetto di riorganizzazione del centro sportivo di Vinovo, dopo il trasferimento della Prima Squadra presso il nuovo Centro Sportivo della Continassa.

18. PARTECIPAZIONI

Al 31 dicembre 2020 ammontano a € 236 migliaia, importo sostanzialmente stabile rispetto al 30 giugno 2020.

La voce si riferisce:

- per € 181 migliaia alla partecipazione del 40% detenuta da Juventus nella società Tobeez F&B Italia S.r.l., il cui capitale sociale è pari a € 30 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto dei versamenti in conto aumento del capitale sociale versati e della quota parte delle perdite del periodo pari a € 4 migliaia (iscritta a conto economico nella voce "Quota di pertinenza del risultato di società collegate e *joint venture*"). La società, al momento non operativa, si occuperà di ristorazione nell'ambito delle attività che saranno realizzate nell'area J Village e nel Comparto Est dell'Allianz Stadium;
- per € 40 migliaia alla partecipazione del 20% detenuta da Juventus nella società WeArena Torino S.r.l., il cui capitale sociale è pari a € 200 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto. La società, al momento non operativa, si occuperà della gestione del Concept Store in corso di costruzione da parte del Fondo J Village nelle immediate vicinanze della sede sociale;

- per € 15 migliaia alla partecipazione detenuta in *joint venture* da Juventus nella società J Medical S.r.l., il cui capitale sociale è pari a € 59 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto dei versamenti in conto aumento del capitale sociale effettuati.

Di seguito il riepilogo delle partecipazioni, con la relativa indicazione del Capitale sociale e della percentuale di possesso:

Denominazione	Sede	Capitale sociale	% di partecipazione sul capitale al 31/12/2020
J Medical S.r.l.	Italia	59.000	50%
Tobeez F&B Italia S.r.l.	Italia	30.000	40%
WeArena Torino S.r.l.	Italia	200.000	20%

19. ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI E NON CORRENTI

Le attività finanziarie sono principalmente costituite per € 22.760 migliaia da *fair value* delle quote del fondo immobiliare J Village detenute da Juventus a seguito dell'apporto al fondo stesso di gran parte dei diritti di superficie e di edificazione sull'area Continassa. L'operazione ha comportato la sottoscrizione di quote del fondo di classe J, inalienabili per tutta la durata del fondo (e come tali classificate nelle attività finanziarie non correnti), per un valore nominale di € 12.100 migliaia (al 31 dicembre 2020 pari a € 11.427 migliaia), e quote di classe A per un valore nominale di € 12.000 migliaia (al 31 dicembre 2020 pari a € 11.333 migliaia), classificate nelle attività finanziarie correnti, disponibili per la vendita.

Tali attività finanziarie sono classificabili quali strumenti di Livello 3 in quanto gli input delle tecniche di valutazione non sono osservabili.

Juventus, pur detenendo circa il 41,1% delle quote, non esercita una influenza significativa sul fondo immobiliare J Village. Infatti la SGR, in base alla normativa e tenuto conto dei quorum deliberativi dell'assemblea dei partecipanti al fondo, dispone della più ampia autonomia gestionale e di indirizzo delle politiche e delle strategie dello stesso.

20. IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE

Il saldo delle imposte differite attive ammonta a € 10.523 migliaia. La variazione rispetto al saldo di € 11.292 migliaia del 30 giugno 2020 è la seguente:

importi in migliaia di Euro	Imponibile 30/06/2020	Imposte 30/06/2020	Variazione area di consolidamento	Accantonamenti	Utilizzi	Imposte 31/12/2020	Imponibile 31/12/2020
Perdite fiscali riportabili a nuovo	47.050	11.292	587	225	(1.581)	10.523	41.239

Le imposte differite attive stanziare sull'ammontare delle perdite fiscali riportabili a nuovo rappresentano l'80% dell'importo delle differite passive, stanziare principalmente a fronte delle plusvalenze sui diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori differite in più esercizi ai fini fiscali, in quanto tali imposte potranno tra loro annullarsi nei futuri esercizi.

La Società, in relazione all'attuale contesto ed ai risultati economici, ha prudenzialmente ritenuto di non stanziare ulteriori imposte differite attive con riferimento alle perdite pregresse.

21. CREDITI VERSO SOCIETÀ CALCISTICHE PER CAMPAGNE TRASFERIMENTI

Trattasi principalmente dei crediti verso società calcistiche derivanti da cessioni di calciatori; hanno scadenza entro i 5 esercizi successivi e sono quasi interamente coperti da garanzia diretta o tramite la Lega Nazionale Professionisti Serie A.

Tali crediti ammontano complessivamente a € 122.619 migliaia ed evidenziano un decremento di € 173.574 migliaia rispetto al saldo di € 296.193 migliaia al 30 giugno 2020 per effetto degli incassi ricevuti nel corso del semestre, al netto dei nuovi crediti derivanti dalla prima fase della Campagna Trasferimenti 2020/2021.

Si segnala che parte della diminuzione, pari a € 55.164 migliaia, deriva dalla cessione pro-soluto effettuata nel mese di

settembre 2020 dei crediti non correnti vantati nei confronti della società Futbol Club Barcelona, per:

- € 51.300 migliaia relativi alla seconda, terza e quarta rata del corrispettivo per la cessione del calciatore Pjanic Miralem, aventi scadenza rispettivamente luglio 2021, luglio 2022 e luglio 2023;
- € 3.864 migliaia relativi alla terza e quarta rata del corrispettivo per la cessione del calciatore Pereira Da Silva Matheus, aventi scadenza rispettivamente luglio 2021 e gennaio 2022.

Il saldo al 31 dicembre 2020 è così dettagliato, in base alla scadenza e alle controparti:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Quota corrente	Quota non corrente	Saldo al 31/12/2020
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	4.299	9.201	13.500
U.C. Sampdoria S.p.A.	4.264	7.842	12.106
A.S. Roma S.p.A.	6.000	4.000	10.000
Udinese Calcio S.p.A.	5.400	3.600	9.000
Atalanta B.C. S.p.A.	2.100	6.900	9.000
Bologna F.C. 1909 S.p.A.	3.000	2.000	5.000
U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.	1.182	2.753	3.935
A.C. Monza S.p.A.	990	2.160	3.150
Cagliari Calcio S.p.A.	1.800	1.200	3.000
Empoli F.C. S.p.A.	996	664	1.660
A.C. Pisa 1909 S.S.R.L.	750	500	1.250
Delfino Pescara 1936 S.r.l.	467	312	779
Novara Calcio S.p.A.	270	180	450
Benevento Calcio S.p.A.	4	2	6
L.N.P. Serie A - campagna trasferimenti	816	-	816
Totali Italia	32.338	41.314	73.652
Borussia Dortmund GmbH & Co. Kgaa	9.750	9.750	19.500
Manchester City Football Club Ltd	14.625	-	14.625
Montpellier Herault SC SAS	4.000	2.250	6.250
Olympique des Alpes S.A. - Sion	2.996	51	3.047
F.C. Basel 1896 AG	2.000	-	2.000
F.C. Barcelona	1.932	-	1.932
Valencia Club de Futbol SAD	1.401	451	1.852
Stade Rennais F.C.	1.600	-	1.600
Amiens Sporting Club Football	999	-	999
The Everton Football Club Company Ltd	500	-	500
Watford Association F.C. Ltd	500	-	500
FC Bayern Munchen	250	-	250
Club Atletico de Madrid S.A.D.	254	-	254
Elche Club de Futbol SAD	150	-	150
Futebol Clube do Porto - Futebol S.A.D.	137	-	137
AL Hilal SFC	26	-	26
Paris Saint-Germain F.C.	26	-	26
Arsenal Football Club Plc	4	3	7
Grensverleggend N.V. (S.V. Zulte Waregem)	1	-	1
Totali estero	41.151	12.505	53.656
Rettifica per proventi finanziari impliciti	(2.261)	(2.028)	(4.289)
Fondo svalutazione	(150)	-	(150)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	71.078	51.791	122.869

22. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI E NON CORRENTI

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	31/12/2020			30/06/2020		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Ratei e risconti attivi	13.757	5	13.762	5.793	15	5.808
Crediti verso Lega Nazionale Professionisti Serie A	3.442	-	3.442	-	-	-
Crediti tributari	1.047	510	1.557	1.045	547	1.592
Crediti verso I.C.S. per contributo su interessi (al netto dei proventi finanziari impliciti)	271	428	699	266	567	833
Crediti verso Finanziaria Gilardi S.p.A. per la cessione della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A.	654*	-	654	-	629	629
Crediti per corrispettivi e-commerce	563	-	563	102	-	102
Depositi cauzionali	-	293	293	-	253	253
Crediti verso compagnie di assicurazione	59	-	59	87	-	87
Crediti verso personale	50	-	50	2.825	-	2.825
Altri	1.464	274	1.738	738	271	1.009
Altre passività non correnti e correnti	21.307	1.510	22.817	10.856	2.282	13.138

* Inclusi interessi maturati pari a € 25 migliaia.

I ratei e risconti attivi si riferiscono principalmente a risconti di costi per l'acquisizione temporanea delle prestazioni sportive di calciatori per € 9.122 migliaia, a commissioni su fidejussioni e su erogazioni finanziamenti per € 1.325 migliaia, a premi assicurativi per € 700 migliaia (di cui € 5 migliaia non correnti), a consulenze per € 658 migliaia, a costi per assistenza e manutenzione sistemi informativi per € 437 migliaia e a percentuali a terzi su diritti media per € 372 migliaia. L'incremento rispetto al 30 giugno 2020 si riferisce principalmente alla contabilizzazione dei risconti legati alle acquisizioni temporanee delle prestazioni sportive di calciatori (pari a € 9.122 migliaia al 31 dicembre 2020 rispetto a € 2.945 migliaia del 30 giugno 2020).

I crediti verso la Lega Nazionale Professionisti Serie A (voce non presente al 30 giugno 2020) si riferiscono principalmente alla fattura emessa relativa al pro-quota dei diritti non audiovisivi di competenza dell'esercizio 2019/2020, che saranno incassati nei prossimi mesi.

I crediti tributari si riferiscono principalmente alla trasformazione dell'ACE (Aiuto alla Crescita Economica - incentivo fiscale alla capitalizzazione delle imprese che si finanziano con capitale proprio) in un credito d'imposta ai fini IRAP per € 883 migliaia (di cui € 510 migliaia non correnti).

Il credito attualizzato verso l'Istituto per il Credito Sportivo si riferisce al contributo su interessi concesso dallo stesso Istituto, ai sensi della normativa vigente, nell'ambito del finanziamento per la costruzione dello stadio di proprietà.

I crediti verso Finanziaria Gilardi S.p.A. (in origine Costruzioni Generali Gilardi S.p.A.), divenuti correnti, si riferiscono al saldo del corrispettivo per la cessione della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A. e sono garantiti da fidejussione di primario istituto di credito. L'importo di € 654 migliaia include gli interessi maturati a seguito del riscadenziamento al 31 dicembre 2021.

23. RIMANENZE

Ammontano a € 10.380 migliaia, rispetto a € 9.151 migliaia del 30 giugno 2020. Trattasi delle giacenze di prodotti destinati alla commercializzazione nell'ambito dell'attività di vendita al dettaglio di prodotti a marchio Juventus attraverso negozi fisici e canale e-commerce.

24. CREDITI COMMERCIALI

Ammontano a € 37.218 migliaia e diminuiscono di € 25.094 migliaia (€ 62.312 migliaia al 30 giugno 2020). Di seguito è riportato lo scadenziario dei crediti commerciali:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	31/12/2020	30/06/2020
Crediti commerciali non scaduti	8.358	34.859
Crediti commerciali scaduti da meno di 60 giorni	9.642	19.120
Crediti commerciali scaduti da 61 a 120 giorni	6.478	3.415
Crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni	21.736	13.925
Fondo svalutazione crediti commerciali	(8.996)	(9.007)
Crediti commerciali	37.218	62.312

La quota non svalutata dei crediti commerciali scaduti da oltre 120 gg si compone di una pluralità di clienti per importi singolarmente non rilevanti. La società monitora costantemente il recupero dei propri crediti. Al 31 dicembre 2020 i crediti scaduti da oltre 120 giorni includono anche un importo pari a circa € 10 milioni legati ad una tranche di diritti radiotelevisivi; tale credito è stato incassato nel mese di febbraio 2021.

Al fine di ottimizzare la gestione finanziaria, ampliare il livello degli affidamenti e contenere l'onere finanziario, la Società cede parte dei propri contratti e dei futuri crediti commerciali in garanzia a società di factoring.

25. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Al 31 dicembre 2020 le disponibilità liquide ammontano a € 37.958 migliaia (€ 5.917 migliaia al 30 giugno 2020) e sono costituite principalmente dai saldi attivi dei conti correnti bancari ordinari. L'incremento significativo rispetto al 30 giugno 2020 è dovuto ad incassi rilevanti ricevuti da sponsor negli ultimi giorni di dicembre 2020.

26. ANTICIPI VERSATI

Ammontano a € 15.907 migliaia, di cui € 3.430 migliaia non correnti, e si riferiscono principalmente ad anticipi contrattuali per € 15.206 migliaia (di cui € 3.430 migliaia non correnti).

27. PATRIMONIO NETTO

Al 31 dicembre 2020 il capitale sociale di Juventus, interamente sottoscritto e versato, ammonta a € 11.406.986,56 ed è costituito da n. 1.330.251.988 azioni ordinarie senza valore nominale.

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2020 ammonta a € 125.467 migliaia, in diminuzione rispetto al saldo di € 239.205 migliaia al 30 giugno 2020, per effetto della perdita del primo semestre dell'esercizio 2020/2021 (€ -113.743 migliaia) e di altre variazioni minori (€ 5 migliaia).

28. FONDI PER RISCHI E ONERI CORRENTI E NON CORRENTI

Tale voce, pari a € 8.450 migliaia (di cui € 1.206 migliaia non correnti), rispetto ad € 10.458 migliaia al 30 giugno 2020, accoglie principalmente l'accantonamento effettuato per l'esonero dello staff tecnico, al netto della proventizzazione - a seguito dei chiarimenti normativi - dell'accantonamento effettuato nell'esercizio precedente relativo all'applicazione del regime di tassazione agevolata riconosciuto ai lavoratori che trasferiscono la residenza fiscale in Italia (si veda anche nota 49).

29. PRESTITI ED ALTRI DEBITI FINANZIARI CORRENTI E NON CORRENTI

La voce è così dettagliabile:

importi in migliaia di Euro	31/12/2020			30/06/2020		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Obbligazioni - Bond 02/2024	5.130 ^(a)	173.746	178.876	2.152 ^(a)	173.544	175.696
Finanziamenti bancari	32.207	65.146	97.353	67.380	32.910	100.290
Anticipi finanziari da società di factoring	20.908	50.928	71.836	53.479	29.353	82.832
Diritto d'uso IFRS 16	6.168	20.508	26.676	4.593	8.194	12.787
Mutui Stadio	6.878	14.137	21.015	6.739	17.612	24.351
Prestiti ed altri debiti finanziari	71.291	324.465	395.756	134.343	261.613	395.956

(a) Rateo interessi maturato.

L'ammontare complessivo dei prestiti e debiti finanziari al 31 dicembre 2020, pari a € 395.756 migliaia, è sostanzialmente invariato rispetto al 30 giugno 2020; la variazione significativa si riflette nella composizione dello stesso. Infatti, il debito a medio-lungo periodo (quota non corrente) si incrementa, con contestuale riduzione dei debiti scadenti entro i 12 mesi, per effetto della politica di riscadenzamento e allungamento della *maturity* del debito finanziario attuato dalla Società tramite il rinnovo di alcuni finanziamenti bancari e cessioni di crediti futuri pro-solvendo a società di factoring.

L'incremento dei debiti da diritto d'uso IFRS 16 è originato dal consolidamento integrale della B&W Nest S.r.l. che, nel dettaglio, è principalmente originato dai debiti derivanti dai contratti di affitto e noleggio riferiti all'attività operativa del J Hotel.

Le operazioni di finanziamento in essere non prevedono covenants finanziari. Sono presenti, tuttavia alcune condizioni relative al cambiamento di controllo societario (c.d. clausole di change of control) per il prestito obbligazionario e per alcuni finanziamenti bancari a medio termine, che potrebbero originare un'eventuale richiesta di rimborso anticipato. Alcuni finanziamenti contengono altresì condizioni relative alla partecipazione della Prima Squadra al Campionato di Serie A e/o alle competizioni UEFA.

In relazione ai mutui attivati per la costruzione dello Stadio e per la ristrutturazione dei locali del Comparto Est dello stesso, la Società ha concesso ipoteca sui beni immobili oggetto di proprietà superficaria a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo per un importo massimo di € 140 milioni.

Di seguito è esposto lo scadenziario dei prestiti e degli altri debiti finanziari:

importi in migliaia di Euro	a revoca	Scadenza entro il 30 giugno					Oltre	Totale
		2021	2022	2023	2024	2025		
Obbligazioni - Bond 02/2024	-	5.130	-	-	173.746	-	-	178.876
Finanziamenti bancari	11.886	10.083	31.139	11.322	32.656	267	-	97.353
Anticipi finanziari da società di factoring	-	20.908	-	-	50.928	-	-	71.836
Diritto d'uso IFRS 16	-	5.394	4.715	2.536	2.791	2.487	8.753	26.676
Mutui Stadio	-	3.403	7.020	7.313	1.064	1.093	1.122	21.015
Prestiti ed altri debiti finanziari	11.886	44.918	42.874	21.171	261.185	3.847	9.875	395.756

Le passività finanziarie esposte al rischio di tasso di interesse (debiti verso le banche e società di factoring) sono state oggetto di un'analisi di *sensitivity* alla data di redazione della presente Relazione. Per le passività finanziarie soggette a tasso variabile, l'analisi è stata predisposta sulla base dell'assunzione che l'esposizione a fine esercizio fosse rimasta costante per tutto il periodo.

Gli effetti della variazione con aumento/diminuzione di 100 bps su base annua dei tassi di interesse sarebbero stati i seguenti:

	I semestre 2020/2021	I semestre 2019/2020
<i>importi in migliaia di Euro</i>	Conto economico	Conto economico
+ 100 bps		
disponibilità/finanziamenti	(657)	(478)
- 100 bps		
disponibilità/finanziamenti	657	478

Le passività finanziarie a medio-lungo termine verso l'Istituto per il Credito Sportivo, verso gli obbligazionisti e verso alcuni Istituti di credito non sono esposte al rischio di tasso di interesse in quanto sono state assunte a tasso fisso.

30. DEBITI VERSO SOCIETÀ CALCISTICHE PER CAMPAGNE TRASFERIMENTI

Trattasi di debiti correnti e non correnti verso società calcistiche per l'acquisto di calciatori, tutti con scadenza entro i 5 esercizi successivi.

Ammontano a complessivi € 211.723 migliaia ed evidenziano un decremento di € 88.977 migliaia rispetto al saldo di € 300.700 migliaia al 30 giugno 2020 per effetto principalmente dei pagamenti effettuati nel semestre, nel rispetto dei termini di pagamento contrattuali, dei debiti derivanti dalla prima fase della Campagna Trasferimenti 2020/2021.

Il saldo al 31 dicembre 2020 è così dettagliato, in base alla scadenza e alle controparti:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Quota corrente	Quota non corrente	Saldi al 31/12/2020
Atalanta B.C. S.p.A.	4.900	19.601	24.501
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	8.581	5.721	14.302
U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.	2.701	6.300	9.001
A.S. Roma S.p.A.	4.200	2.800	7.000
ACF Fiorentina S.p.A.	4.200	2.800	7.000
Udinese Calcio S.p.A.	3.600	2.400	6.000
U.C. Sampdoria S.p.A.	2.078	2.885	4.963
Delfino Pescara 1936 S.r.l.	983	1.072	2.055
U.S. Citta' di Palermo S.p.A. in fallimento	2.000	-	2.000
Empoli F.C. S.p.A.	943	940	1.883
A.C. Pisa 1909 S.S.R.L.	960	640	1.600
Bologna F.C. 1909 S.p.A.	480	320	800
Novara Calcio S.p.A.	420	280	700
Virtus Entella S.r.l.	336	345	681
Ascoli Picchio F.C. 1898 S.p.A.	175	409	584
S.S. Lazio S.p.A.	150	100	250
Federazione Italiana Giuoco Calcio	51	158	209
Pro Vercelli 1892 S.r.l.	87	58	145
Vis Pesaro dal 1898 S.r.l.	84	56	140
Parma Calcio 1913 S.r.l.	13	50	63
U.S. Alessandria Calcio 1912 S.r.l.	15	10	25
A.C. Monza S.p.A.	12	8	20
F.C. Legnago Salus S.r.l.	9	6	15
U.S. Pistoiese 1921 S.r.l. a socio unico	6	4	10
Venezia F.C. S.r.l.d.	6	4	10
A.C. Reggiana 1919 S.p.A. in fallimento	5	3	8
U.S. Tolentino 1919 S.S.D. a r.l.	3	2	5
A.S. Cittadella S.r.l.	3	2	5
S.S. Matelica Calcio A.S.D.	3	2	5
A.S.D. Petrignano	2	1	3
Aurora Pro Patria 1919 S.r.l.	1	1	2
Totali Italia	37.007	46.978	83.985

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Quota corrente	Quota non corrente	Saldi al 31/12/2020
FC Barcelona	23.169	46.893	70.062
AFC Ajax	10.000	20.000	30.000
Manchester City F.C. Ltd	9.761	-	9.761
Olympique des Alpes SA	4.935	3.435	8.370
Club Atletico de Madrid S.A.D.	4.921	-	4.921
FC Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V.	2.230	-	2.230
FC Basel 1893 AG	2.020	-	2.020
Paris Saint-Germain F.C.	1.900	-	1.900
Amiens Sporting Club Football	991	-	991
Arsenal F.C.	451	253	704
Goias Esporte Clube	150	351	501
Montpellier Hérault SC SAS	159	89	248
F.C. Lugano SA	200	-	200
RCD Espanyol de Barcelona SAD	175	-	175
Futebol Clube do Porto - Futebol SAD	148	-	148
Real Madrid Club de Fútbol	148	-	148
Tupynambas Futebol Clube	129	-	129
Club Atletico Newell's Old Boys	51	51	102
F.C. Dallas	79	-	79
Santos Futebol Clube	76	-	76
Gremio Football Porto-Alegrense	66	-	66
HNK Hajduk S.D.D. Split	50	-	50
SASP Esperance Sportive Troyes Aube Champagne	40	-	40
S.A. SASP AS Saint Etienne	30	-	30
Watford Association F.C. Ltd	25	-	25
Vincennes C.O.	15	-	15
Deportivo La Guaira	9	5	14
Federation Francaise de Football	10	-	10
Getafe S.A.D.	10	-	10
A Des F.C. de Creil	9	-	9
USCL Creteil-Lusitanos	5	-	5
Fundacio P. Escola F. Calella	4	-	4
SA Dijon Fco	2	1	3
Club Artesano de Colonia Suiza (ONFI)	2	-	2
Preston North End FC	1	1	2
Southend United	1	1	2
AEK Athens	1	-	1
Charlton Athletic FC	1	-	1
Hermandad Gallega de Valencia	1	-	1
Seca Sports	1	-	1
Totali estero	61.976	71.080	133.056
Rettifica per oneri finanziari impliciti	(2.422)	(2.896)	(5.318)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	96.561	115.162	211.723

31. IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE

Al 31 dicembre 2020 ammontano a € 13.597 migliaia, rispetto ad € 15.309 migliaia di inizio esercizio. La movimentazione del primo semestre dell'esercizio 2020/2021 è la seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Imponibile 30/06/2020	Imposte 30/06/2020	Accantonamenti	Utilizzi	Imposte 31/12/2020	Imponibile 31/12/2020
Plusvalenze diritti pluriennali prestazioni sportive di calciatori	40.121	9.629	-	(1.911)	7.718	32.159
Ripristino e ammortamento valore Library (Ires)	18.692	4.486	167	-	4.653	19.390
Ripristino e ammortamento valore Library (Irap)	21.063	822	32	-	854	21.893
Altre	1.549	372	-	-	372	1.549
Imposte differite passive	81.425	15.309	199	(1.911)	13.597	74.991

32. ALTRE PASSIVITÀ NON CORRENTI E CORRENTI

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	31/12/2020			30/06/2020		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Debiti per oneri accessori relativi alla campagna trasferimenti (al netto degli oneri finanziari impliciti)	39.412	9.284	48.696	35.541	16.277	51.818
Debiti per retribuzioni dovute a dipendenti ed assimilati ^(a)	43.967	545	44.512	25.693	-	25.693
Debiti tributari per ritenute da versare e altri	22.181	6.114	28.295	24.815	9.171	33.986
Ratei e risconti passivi	12.376	-	12.376	21.792	-	21.792
Debiti per diritti di opzione per il riacquisto di calciatori	-	-	-	5.000	-	5.000
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.458	-	1.458	3.906	-	3.906
Altri debiti	5.358	275	5.633	4.760	272	5.032
Altre passività non correnti e correnti	124.752	16.218	140.970	121.507	25.720	147.227

(a) inclusi i compensi per premi variabili maturati principalmente dal personale tesserato.

I debiti per oneri accessori relativi a campagne trasferimenti si decrementano di € 3.122 migliaia (rispetto a € 51.818 migliaia al 30 giugno 2020) per effetto dai pagamenti effettuati nel corso del semestre, parzialmente compensati dai nuovi debiti per compensi riconosciuti ad agenti FIFA per i servizi prestati nell'ambito della prima fase della Campagna Trasferimenti 2020/2021.

I debiti verso dipendenti e assimilati si riferiscono principalmente alle retribuzioni del mese di dicembre 2020 e ai premi variabili maturati dal personale tesserato a seguito delle performance raggiunte.

I debiti tributari, pari a € 28.295 migliaia, riguardano principalmente i debiti verso l'Erario per ritenute addizionali regionali e comunali (€ 16.101 migliaia), per ritenute da versare e per la liquidazione IVA del mese di febbraio 2020, i cui termini di versamento sono stati posticipati ai sensi dell'art.97 del D.L. n.104 del 14 agosto 2020 (€ 4.230 migliaia correnti e € 6.114 migliaia non correnti), per la liquidazione IVA del mese di dicembre 2020 (€ 1.136 migliaia) e per IRAP (€ 267 migliaia).

I risconti passivi si riferiscono principalmente a ricavi da contratti sponsor e *licensing* per € 5.719 migliaia e a proventi per la cessione a titolo temporaneo di calciatori per € 3.782 migliaia. Si segnala che al 30 giugno 2020 la voce comprendeva il sconto dei diritti radio televisivi legato alle gare disputate nei mesi di luglio e agosto 2020, pertanto di competenza dell'esercizio 2020/2021.

33. DEBITI COMMERCIALI

Ammontano a € 24.519 migliaia (€ 19.114 migliaia al 30 giugno 2020) ed includono principalmente debiti verso fornitori per l'acquisto di prodotti destinati alla vendita e per servizi ricevuti per la gestione e la manutenzione dello stadio, dello Juventus Training Center di Vinovo, della nuova sede sociale e delle relative utenze.

34. ANTICIPI RICEVUTI

Ammontano a € 55.403 migliaia, di cui € 14.633 migliaia non correnti (che includono € 8.541 migliaia esigibili oltre il quinto esercizio successivo).

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	31/12/2020			30/06/2020		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Proventi da diritti audiovisivi	26.701	-	26.701	11.104	-	11.104
Titolazione e altri ricavi dello Juventus Stadium derivanti dagli accordi con Sportfive Italia S.r.l. e Lagardère Sports Germany GmbH (già Sportfive GmbH)	3.500	5.583	9.083	3.500	7.000	10.500
Proventi da Library Juventus	106	8.856	8.962	106	8.909	9.015
Ricavi da sponsorship	8.904	-	8.904	2.460	-	2.460
Proventi derivanti da altre iniziative commerciali	672	194	866	474	218	692
Abbonamenti	-	-	-	7.885	-	7.885
Proventi da UEFA Champions League	-	-	-	4.750	-	4.750
Altre voci	887	-	887	1.049	-	1.049
Anticipi ricevuti	40.770	14.633	55.403	31.328	16.127	47.455

Si segnala che la voce "Anticipi ricevuti" risente fortemente di incassi avvenuti nel primo semestre dell'esercizio 2020/2021, quali ad esempio i proventi da diritti audiovisivi e i ricavi da *sponsorship*.

35. RICAVI DA GARE

Ammontano a € 5.158 migliaia (€ 36.513 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente). Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020	Variazioni
Ricavi da abbonamenti	3.837	11.943	(8.106)
Ricavi da servizi aggiuntivi gare	1.198	2.436	(1.238)
Ricavi da biglietteria per gare casalinghe UEFA Champions League	122	5.861	(5.739)
Altri ricavi da gare	1	139	(138)
Ingaggi gare amichevoli	-	6.921	(6.921)
Ricavi da biglietteria per gare casalinghe di Campionato *	-	6.613	(6.613)
Ricavi da finali Coppe	-	2.600	(2.600)
Ricavi da gare	5.158	36.513	(31.355)

* al netto della quota di *secondary ticketing*

Il decremento di € 31.355 migliaia è dovuto principalmente ai mancati ricavi derivanti dalla vendita degli abbonamenti e di biglietti per le gare casalinghe di Campionato e di UEFA Champions League, a seguito degli effetti legati alla diffusione della pandemia da Covid-19, che ha obbligato a disputare le partite casalinghe delle suddette competizioni a porte chiuse al pubblico.

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare ufficiali disputate nelle diverse competizioni ufficiali nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020/2021 e nello stesso periodo dell'esercizio precedente:

numero partite	I Semestre 2020/2021				I Semestre 2019/2020			
	Casa	Trasferta	Finale	Totale	Casa	Trasferta	Finale	Totale
Campionato	11 ^{a)}	11 ^{b)}	-	22	8	9	-	17
Competizioni UEFA	4 ^{c)}	3	-	7	3	3	-	6
Supercoppa Italiana	-	-	-	-	-	-	1	1
Coppa Italia	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	15	14	-	29	11	12	1	24

a) di cui n.5 gare della stagione sportiva 2019/2020 disputate nei mesi di luglio/agosto 2020

b) di cui n.4 gare della stagione sportiva 2019/2020 disputate nel mese di luglio 2020

c) di cui n.1 gara della stagione sportiva 2019/2020 disputata nel mese di agosto 2020

36. DIRITTI RADIOTELEVISIVI E PROVENTI MEDIA

Il dettaglio è il seguente:

importi in migliaia di Euro	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020	Variazioni
Proventi da competizioni UEFA	73.493	72.054	1.439
Proventi da cessioni diritti media	70.734	45.453	25.281
Proventi da produzioni e accesso al segnale diritti media	873	564	309
Diritti radiotelevisivi e proventi media	145.100	118.071	27.029

I proventi da competizioni UEFA (€ 73.493 migliaia) sono in leggero incremento anche per effetto dello svolgimento nel mese di agosto della gara di ritorno degli ottavi di finale della UEFA Champions League 2019/2020.

I proventi da cessioni diritti media del primo semestre dell'esercizio 2020/2021 si incrementano di € 25.281 migliaia rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente per effetto principalmente del maggior numero di partite di Campionato disputate in casa nel corso del semestre in esame; infatti, a causa della diffusione della pandemia da Covid-19, alcune gare sono state disputate nei mesi di luglio e agosto 2020.

37. RICAVI DA SPONSORIZZAZIONI E PUBBLICITÀ

Ammontano a € 69.464 migliaia (€ 65.648 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente) e aumentano di € 3.816 migliaia, principalmente per effetto dei bonus maturati a seguito della vittoria del campionato di Serie A nella stagione sportiva 2019/2020 (conclusasi ad agosto 2020).

38. RICAVI DA VENDITE DI PRODOTTI E LICENZE

Ammontano a € 16.704 migliaia (€ 21.450 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente) e diminuiscono di € 4.746 migliaia principalmente per minori ricavi derivanti dalle attività di vendita e licenza di prodotti ufficiali a seguito delle disposizioni derivanti dalla pandemia da Covid-19 che ha, tra l'altro, imposto il c.d. *lockdown*, con conseguente notevole riduzione delle vendite di prodotti degli stores.

Si segnala il positivo andamento – stante il difficile contesto – dei ricavi dell'e-commerce (+60%), che in parte ha compensato l'inevitabile calo dei ricavi tramite canale dei negozi fisici.

39. PROVENTI DA GESTIONE DIRITTI CALCIATORI

Tali proventi derivano dalle operazioni effettuate nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2020/2021; il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020	Variazioni
Plusvalenze da cessione diritti calciatori	125	61.199	(61.074)
Plusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie	889	400	489
Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori	3.154	326	2.828
Altri ricavi	4.294	1.978	2.316
Proventi da gestione diritti calciatori	8.462	63.903	(55.441)

I proventi da gestione diritti calciatori al 31 dicembre 2020 si riferiscono a:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	
Plusvalenze da cessione diritti calciatori:	125
Magnani Giangiacomo/U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.	125 *
Plusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie:	889
Lamanna Francesco/Novara Calcio S.p.A.	889
Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori:	3.154
Ramos De Oliveira Melo Arthur Henrique/F.C. Barcelona	1.656
Rugani Daniele/Stade Rennais F.C.	1.063
Romero Cristian/Atalanta B.C. S.p.A.	355
Gori Stefano/A.C. Pisa 1909 S.S.R.L.	80
Altri ricavi:	4.294
Romero Cristian/Atalanta B.C. S.p.A. (bonus)	1.960
Perin Mattia/Genoa Cricket and Football Club S.p.A. (bonus)	521
Morata Alvaro/Club Atletico de Madrid S.a.d. (contributo solidarietà)	502
Kean Moise/The Everton F.C. Company L.t.d. (bonus)	500
Pereyra Roberto M./Watford Association F.C. L.t.d. (bonus)	500
Costa da Souza Douglas/ FC Bayern Munchen (bonus)	250
Kean Moise/Paris Saint-Germain F.C. (contributo solidarietà)	52
Kanouté Franck Elimane/CVBA Cercle Brugge Koninklijke Sportvereniging (contributo solidarietà)	9
Proventi da gestione diritti calciatori	8.462

* si riferisce alla plusvalenza sospesa nell'esercizio 2018/2019 e contabilizzata nel I semestre della corrente stagione sportiva a seguito del mancato esercizio del diritto di opzione al riacquisto a titolo definitivo delle prestazioni sportive del calciatore Giangiacomo Magnani.

40. ALTRI RICAVI

Ammontano a € 13.358 migliaia ed evidenziano una diminuzione di € 3.338 migliaia rispetto al dato di € 16.696 migliaia del primo semestre 2019/2020.

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020	Variazioni
Sopravvenienze attive	6.004	2.503	3.501
Indennizzi e altri proventi assicurativi	2.028	48	1.980
Proventi da iniziative commerciali	1.666	8.808	(7.142)
Contributi da Lega Nazionale Professionisti Serie A e vari	1.297	1.017	280
Servizi alberghieri	480	-	480
Proventi da eventi e attività stadio "no match day"	324	1.642	(1.318)
Contributi da FIFA/UEFA per convocazioni calciatori in Nazionale	6	199	(193)
Vendita biglietti per partite disputate fuori casa	-	141	(141)
Altri	1.553	2.338	(785)
Altri ricavi	13.358	16.696	(3.338)

Le sopravvenienze attive includono, tra gli altri, i proventi addizionali distribuiti a consuntivo dalla UEFA per la partecipazione alla UEFA Champions League della stagione precedente.

Gli indennizzi e altri proventi assicurativi si riferiscono ad indennizzi correlati ad infortuni di alcuni calciatori.

I proventi da iniziative commerciali includono i proventi da membership, i campi estivi (gli altri proventi per l'attività di J Accademy sono inclusi nella voce "Ricavi da vendite di prodotti e licenze"), Stadium Tour & Museo e fan club; tale voce è stata fortemente penalizzata dalla pandemia in corso.

I servizi alberghieri, voce non presente nell'analogo periodo dell'esercizio precedente, si riferiscono alle attività svolte dal J Hotel. Allo stato attuale anche tale voce di ricavi è fortemente influenzata dalla pandemia da Covid-19.

41. ACQUISTI DI MATERIALI, FORNITURE E ALTRI APPROVVIGIONAMENTI

Ammontano a € 3.529 migliaia (€ 2.751 migliaia nel primo semestre 2019/2020) e riguardano indumenti e materiale da gioco (€ 2.222 migliaia), acquisti di materiali vari (€ 1.126 migliaia) e materiali sanitari e parasanitari (€ 181 migliaia).

42. ACQUISTI DI PRODOTTI PER LA VENDITA

Ammontano a € 7.608 migliaia (€ 8.784 migliaia nel primo semestre 2019/2020) e si riferiscono al costo dei prodotti destinati alla vendita nei negozi fisici e on-line gestiti direttamente dalla Società.

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020	Variazioni
Costo del venduto prodotti adidas	4.701	5.510	(809)
Costo del venduto altri prodotti	2.151	3.562	(1.411)
Altre variazioni rimanenze prodotti adidas	587	(280)	867
Altre variazioni rimanenze altri prodotti	169	(8)	177
Totale	7.608	8.784	(1.176)

La voce diminuisce di € 1.176 migliaia, principalmente a seguito di minori quantitativi acquistati per la successiva rivendita.

43. SERVIZI ESTERNI

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020	Variazioni
Manutenzioni	4.254	4.244	10
Consulenze	3.429	3.280	149
Spese di trasporto, soggiorno e ristorazione	2.648	8.797	(6.149)
Assicurazioni	2.408	2.452	(44)
Produzioni audio e video	2.104	1.959	145
Utenze	1.927	1.964	(37)
Sanitarie e riabilitative	1.357	431	926
Compensi a consulenti sportivi	1.286	1.140	146
Stampati e spedizioni	1.092	1.311	(219)
Spese per pulizia	1.038	1.044	(6)
Spese di sicurezza e accoglienza	1.017	1.969	(952)
Spese legali e notarili	907	991	(84)
Emolumenti a CdA e Organi Sociali	665	645	20
Servizi bancari e commissioni su fidejussioni	551	625	(74)
Altri minori	3.749	10.050	(6.301)
Servizi esterni	28.432	40.902	(12.470)

Il decremento di € 12.470 migliaia rispetto al 31 dicembre 2019 si riferisce principalmente agli effetti della pandemia da Covid-19, in particolare con riflesso sulle "Spese di trasporto, soggiorno e ristorazione", che diminuiscono di € 6.149 migliaia principalmente per l'assenza di tournée estive e sulle "Spese di sicurezza e accoglienza", che si decrementano di € 952 migliaia per effetto della chiusura al pubblico degli stadi. L'incremento delle "Spese sanitarie e riabilitative" si riferisce ai maggiori costi sostenuti per la sicurezza sanitaria, imposta per il contenimento della pandemia.

44. PERSONALE TESSERATO

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020	Variazioni
Retribuzioni	148.602	165.781	(17.179)
Premi variabili	12.695	3.598	9.097
Compensi a calciatori temporaneamente trasferiti	11.852	633	11.219
Incentivazioni all'esodo	6.686	202	6.484
Contributi	1.970	1.799	171
T.F.R.	682	716	(34)
Borse di studio	510	432	78
Altri oneri	290	108	182
Personale tesserato	183.287	173.269	10.018

L'importo si incrementa di € 10.018 migliaia, principalmente a seguito di maggiori compensi a calciatori temporaneamente trasferiti (€ +11.219 migliaia), maggiori premi variabili maturati da calciatori (€ +9.097 migliaia), maggiori costi sostenuti per l'incentivazione all'esodo (€ +6.484 migliaia); tali effetti sono stati parzialmente compensati da minori costi per compensi riconosciuti ai calciatori (€ -17.179 migliaia).

Si ricorda che, a seguito della conclusione, dopo il 30 giugno 2020, delle competizioni ufficiali della stagione sportiva 2019/2020 nonché, di conseguenza, delle maggiori prestazioni sportive richieste ai tesserati per la stagione sportiva corrente, la Società e gli stessi hanno negoziato un'integrazione dei compensi pattuiti per l'esercizio in corso (riflesso nella voce "Retribuzioni").

L'organico medio del personale tesserato è stato di n. 176 unità, così ripartito:

Numero	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020	Variazioni
Calciatori	84	83	1
Allenatori	50	51	(1)
Altro personale tecnico	42	42	-
Numero medio personale tesserato	176	176	-

45. ALTRO PERSONALE

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020	Variazioni
Retribuzioni	7.755	7.670	85
Contributi	2.184	1.940	244
T.F.R.	618	671	(53)
Premi variabili	26	39	(13)
Borse di studio	-	22	(22)
Altri oneri	1.454	519	935
Altro personale	12.037	10.861	1.176

Gli "Altri oneri" includono, tra le altre componenti, oneri non ricorrenti correlati a pre-pensionamenti ed a incentivazioni all'esodo di alcuni dipendenti. A seguito del consolidamento della società B&W Nest S.r.l., la voce comprende il costo del personale del J Hotel pari a € 397 migliaia.

L'organico medio dell'altro personale è stato di n. 269 unità, così ripartito:

Numero	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020	Variazioni
Dirigenti	13	16	(3)
Quadri	38	36	2
Impiegati *	202	204	(2)
Operai **	16	9	7
Numero medio altro personale	269	265	4

* di cui n. 8 part-time

** di cui n. 1 part-time

Il consolidamento della società B&W Nest S.r.l. ha comportato un incremento dell'organico di n. 16 unità, ripartito tra quadri, impiegati e operai; al netto di tale aumento, la voce avrebbe consuntivato una diminuzione di n. 12 unità.

46. ONERI DA GESTIONE DIRITTI CALCIATORI

Tali oneri derivano dalle operazioni effettuate nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2020/2021. Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020	Variazioni
Oneri accessori su diritti pluriennali calciatori non capitalizzati	11.986	14.356	(2.370)
Altri oneri	8.387	-	8.387
Minusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie	2.230	2.316	(86)
Oneri per acquisto temporaneo diritti calciatori	144	-	144
Minusvalenze da cessione diritti calciatori	52	53	(1)
Oneri da gestione diritti calciatori	22.799	16.725	6.074

Gli oneri da gestione diritti calciatori al 31 dicembre 2020 si riferiscono a:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	
Oneri accessori su diritti pluriennali calciatori non capitalizzati	11.986
Oneri per acquisto temporaneo diritti calciatori	8.387
Morata Martin Alvaro Borja/Club Atletico De Madrid S.a.d.	3.582
Pjanic Miralem/F.C. Barcelona	2.903
Mc Kennie Weston James Earl/F.C. Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V.	1.838
Altri	64
Minusvalenze da cessione diritti calciatori	144
Minusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie	52
Altri oneri	2.230
Matuidi Blaise/S.a.s.p. Paris Saint-Germain (bonus)	1.900
Altri (contributi solidarietà e bonus)	330
Totale	22.799

Gli oneri accessori su diritti pluriennali calciatori non capitalizzati sono principalmente riferiti a compensi riconosciuti ad agenti FIFA per servizi resi in occasione della cessione di contratti di prestazione sportiva e in occasione dell'acquisizione o del rinnovo dei contratti, qualora il compenso sia condizionato alla permanenza del calciatore quale tesserato della Società.

Il dettaglio è il seguente:

<i>Nominativo</i>	<i>I Semestre 2020/2021</i>
Ramsey Aaron James	3.000
Sarri Maurizio	1.878
Higuain Gonzalo	1.425
Szczesny Wojciech	1.000
Lobo Silva Alex Sandro	925
Khedira Sami	425
Dos Santos Aveiro Cristiano Ronaldo	375
Rugani Daniele	350
Bernardeschi Federico	300
Cuadrado Bello Juan Guillermo	300
Bonucci Leonardo	250
Mc Kennie Weston James	250
Tudor Igor	250
Kulusevski Dejan	210
Perin Mattia	175
Bentancur Colman Rodrigo	150
Chiellini Giorgio	150
Pjaca Marko	125
Demiral Merih	75
Petrelli Elia	75
Rafia Hamza	60
Fagioli Nicolò	50
Vrioni Giacomo	50
Altri	138
Oneri accessori	11.986

47. ALTRI ONERI

Il dettaglio della voce è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020	Variazioni
Percentuali a terzi su diritti e vari	1.612	1.216	396
Costo iscrizione gare Under 23 e altre squadre	1.261	1.268	(7)
Contributi a FIGC, LNPA e altri Enti	817	732	85
Imposte e tasse indirette	817	867	(50)
Sopravvenienze passive	697	2.622	(1.925)
Spese di rappresentanza	336	566	(230)
Ammende, multe e sanzioni	89	48	41
Acquisto biglietti gare fuori casa	-	134	(134)
Altri	128	145	(17)
Altri oneri	5.757	7.598	(1.841)

Si segnala che la voce, nel primo semestre 2019/2020, era influenzata da talune sopravvenienze passive non ricorrenti.

48. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI DIRITTI CALCIATORI

Il dettaglio è il seguente:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020	Variazioni
Ammortamenti:	82.733	85.147	(2.414)
<i>Calciatori professionisti</i>	82.458	84.925	
<i>Giovani di serie</i>	267	221	
<i>Calciatrici</i>	8	1	
Svalutazioni	283	4.528	(4.245)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	83.016	89.675	(6.659)

49. ACCANTONAMENTI, SVALUTAZIONI E RILASCI DI FONDI

Di seguito è esposto il dettaglio:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2020/2021	I semestre 2019/2020	Variazioni
Accantonamenti fondo rischi e oneri diversi	15.457	1.105	14.352
Svalutazioni prodotti destinati alla vendita	204	79	125
Ripristino di valore di magazzino	(1.071)	(103)	(968)
Rilascio fondo rischi e oneri diversi	(7.517)	-	(7.517)
Accantonamenti e altre svalutazioni/ripristini di valore e rilasci di fondi	7.073	1.081	5.992

Gli Accantonamenti a fondo rischi e oneri diversi si riferiscono principalmente al costo correlato all'esonero dello staff tecnico.

Il rilascio del fondo rischi e oneri diversi si riferisce alla proventizzazione - a seguito dei chiarimenti normativi - dell'accantonamento prudenzialmente effettuato nell'esercizio precedente relativo all'applicazione del regime di tassazione agevolata riconosciuto ai lavoratori che trasferiscono la residenza fiscale in Italia.

50. PROVENTI FINANZIARI

Il dettaglio della voce, il cui ammontare non si discosta dal periodo precedente, è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2020/2021	I semestre 2019/2020	Variazioni
Proventi finanziari da attualizzazioni	2.367	2.192	175
Interessi attivi	125	34	91
Altri	130	37	93
Proventi finanziari	2.622	2.263	359

51. ONERI FINANZIARI

Il dettaglio della voce è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020	Variazioni
Interessi passivi su prestito obbligazionario	3.077	3.077	-
Oneri finanziari da attualizzazioni	2.622	2.466	156
Interessi passivi	2.314	3.689	(1.375)
Oneri finanziari da diritto d'uso IFRS 16	163	154	9
Oneri finanziari da strumenti derivati	-	9	(9)
Altri	373	383	(10)
Oneri finanziari	8.549	9.778	(1.229)

La diminuzione degli oneri finanziari del primo semestre dell'esercizio in corso rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente è originata da un minore utilizzo medio delle linee di affidamento.

52. IMPOSTE SUL REDDITO

Di seguito si evidenzia il dettaglio delle imposte stanziato nel conto economico:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020
Imposte correnti IRES	-	-
Imposte correnti IRAP	3.882	4.570
<i>Totale imposte correnti</i>	3.882	4.570
Imposte differite IRES	(387)	(349)
Imposte differite IRAP	32	32
<i>Totale imposte differite</i>	(355)	(317)
Totale imposte	3.527	4.253

53. RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO

Il dato è calcolato dividendo il risultato netto del periodo per il numero medio delle azioni circolanti nell'esercizio (media delle azioni in circolazione, ponderata in base ai giorni di circolazione), come segue:

	I Semestre 2020/2021	I Semestre 2019/2020
Risultato del periodo in euro migliaia	(113.743)	(50.259)
Numero medio di azioni circolanti nel periodo	1.330.251.988	1.031.699.141
Risultato del periodo per azione, base e diluito (euro)	(0,0855)	(0,0487)

54. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2020, determinato secondo quanto previsto dalle raccomandazioni CONSOB DEM/2080535 del 9 dicembre 2002, è così composto:

importi in migliaia di Euro	31/12/2020			30/06/2020		
	Corrente	Non corrente	Totale	Corrente	Non corrente	Totale
Crediti finanziari	-	-	-	4.875	-	4.875
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	37.958	-	37.958	5.917	-	5.917
Totale attività finanziarie	37.958	-	37.958	10.792	-	10.792
Debiti finanziari						
- verso obbligazionisti	(5.130) ^(a)	(173.746)	(178.876)	(2.152) ^(a)	(173.544)	(175.696)
- verso Istituto per il Credito Sportivo	(6.878)	(14.137)	(21.015)	(6.739)	(17.612)	(24.351)
- verso banche	(32.207)	(65.146)	(97.353)	(67.380)	(32.910)	(100.290)
- verso società di factoring	(20.908)	(50.928)	(71.836)	(53.479)	(29.353)	(82.832)
Diritto d'uso IFRS 16	(6.168)	(20.508)	(26.676)	(4.593)	(8.194)	(12.787)
Totale passività finanziarie	(71.291)	(324.465)	(395.756)	(134.343)	(261.613)	(395.956)
Indebitamento finanziario netto	(33.333)	(324.465)	(357.798)	(123.551)	(261.613)	(385.164)

(a) Rateo interessi maturato.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2020 ammonta a € 357.798 migliaia (€ 385.164 migliaia al 30 giugno 2020). Il miglioramento di € 27.366 migliaia, che risente della variazione del perimetro di consolidamento e della relativa contabilizzazione dei debiti finanziari ai sensi dell'IFRS 16 per € 15.164 migliaia, è stato determinato dai flussi positivi della gestione operativa (€ +16.171 migliaia, originati da una tempistica particolarmente favorevole di incassi e esborsi) e dagli incassi legati alle Campagne Trasferimenti (€ +46.199 migliaia netti, di cui € 55.164 migliaia derivanti dalla cessione pro-soluto dei crediti vantati da società calcistiche estere); tali effetti sono stati parzialmente compensati dai flussi dell'attività di finanziamento (€ -11.499 milioni) e dagli investimenti in altre immobilizzazioni (€ -8.341 migliaia netti).

La variazione delle disponibilità liquide è esposta nel Rendiconto finanziario.

Al 31 dicembre 2020 la Società dispone di linee di credito bancarie per € 512.345 migliaia, non utilizzate per complessive € 287.077 migliaia. Le linee utilizzate pari a € 225.268 migliaia, si riferiscono per (i) € 85.467 migliaia a finanziamenti, (ii) € 71.836 migliaia ad anticipazioni su contratti e crediti commerciali, (iii) € 56.079 migliaia a fideiussioni rilasciate a favore di terzi e (iv) € 11.886 migliaia a scoperti di conti correnti. A fronte di tali utilizzi la Società al 31 dicembre 2020 dispone di liquidità per € 37.958 migliaia depositata su vari conti correnti.

importi in migliaia di Euro	31/12/2020	30/06/2020
Impegni assunti		
Fideiussioni a favore di terzi	56.079	71.752
Totale impegni assunti	56.079	71.752
Garanzie ricevute		
Fideiussioni da terzi	2.923	3.460
Totale garanzie ricevute	2.923	3.460
Linee di credito utilizzate	225.268	254.874
per fideiussioni	56.079	71.752
per scoperto di conto corrente	11.886	32.762
per finanziamenti bancari	85.467	67.528
per anticipazioni su factoring	71.836	82.832
Linee di credito non utilizzate	287.077	283.154
Totale linee di credito	512.345	538.028

Di seguito si riassumono le scadenze delle linee di credito:

<i>importi in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31/12/2020	A revoca	Quota entro 1 anno	Quota da 1 a 5 anni	Quota oltre 5 anni
Linee di credito utilizzate	225.268	67.965	41.068	115.671	564
Linee di credito non utilizzate	287.077	131.535	36.631	118.911	-
Totale linee di credito	512.345	199.500	77.699	234.582	564

55. IMPEGNI E GARANZIE

Il dettaglio è il seguente:

Fideiussioni a favore di terzi

Al 31 dicembre 2020 ammontano a € 56.079 migliaia e sono state emesse a garanzia di:

- debiti derivanti da acquisizioni di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori (€ 48.346 migliaia);
- mutui concessi dall'Istituto per il Credito Sportivo per la costruzione dello stadio (€ 4.000 migliaia);
- locazione della nuova sede e del nuovo centro di allenamento (€ 2.350 migliaia);
- realizzazione delle opere a scomuto degli oneri di urbanizzazione del Progetto Continassa (€ 1.022 migliaia); in tali impegni è subentrato il fondo immobiliare J Village che remunera il mantenimento di tale garanzia da parte di Juventus;
- altri impegni (€ 361 migliaia).

Fideiussioni da terzi

Al 31 dicembre 2020 ammontano a € 2.923 migliaia e sono state ricevute a garanzia di:

- crediti per corrispettivi su contratti commerciali (€ 1.649 migliaia);
- contratti di appalto e fornitura di beni e servizi dello stadio (€ 645 migliaia);
- credito relativo al saldo del corrispettivo per la cessione della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A. (€ 629 migliaia).

Possibili effetti derivanti da contratti condizionati

I compensi da riconoscere agli agenti FIFA in caso di permanenza di tesseramento di singoli calciatori, sottoscrizione di rinnovi del contratto economico o altri servizi prestati nelle prossime stagioni sportive sono di seguito riepilogati:

Nome del calciatore	II Semestre 2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
Anzolin Matteo	-	10	25	-	-
Barbieri Tommaso	-	50	-	-	-
Bentancur Colman Rodrigo	150	300	300	300	-
Bernardeschi Federico	300	600	-	-	-
Bonucci Leonardo	250	500	470	150	-
Brunori Matteo Luigi	15	30	30	30	-
Capellini Riccardo	-	10	10	-	-
Chiellini Giorgio	150	-	-	-	-
Chiesa Federico	300	600	1.550	1.850	600
Clemenza Luca	-	10	-	-	-
Cuadrado Bello Juan Guillermo	300	500	400	-	-
Da Graca Cosimo Marco	70	70	60	50	-
Demiral Merih	75	150	150	150	-
Dos Santos Aveiro Cristiano Ronaldo	375	1.125	-	-	-
Dybala Paulo Exequiel	750	750	-	-	-
Frabotta Gianluca	-	10	10	10	10
Gori Stefano	10	20	20	20	-
Israel Wibmer Franco	10	20	20	-	-
Kulusevski Dejan	135	345	270	270	270
Lobo Silva Alex Sandro	925	1.650	-	-	-
Mc Kennie Weston James Earl	250	750	500	500	500
Minelli Alessandro	-	15	15	17	-
Mulè Erasmo	-	25	25	-	-
Nicolussi Caviglia Hans	9	27	28	-	-
Peeters Daouda	-	24	25	30	-
Pellegrini Luca	75	300	300	300	300
Perin Mattia	175	350	-	-	-
Pjaca Marko	125	250	250	-	-
Ramsey Aaron	1.500	2.800	-	-	-
Ranocchia Filippo	-	50	10	-	-
Riccio Alessandro Pio	10	-	-	-	-
Romero Cristian Gabriel	200	400	400	400	-
Rugani Daniele	150	300	300	300	-
Stramaccioni Diego	-	5	5	-	-
Szczesny Wojciech	-	2.333	2.333	-	-
Tourè Idrissa	-	75	-	-	-
Vrioni Giacomo	-	50	50	-	-
Totale	6.309	14.504	7.556	4.377	1.680

Con riferimento ai contratti con i calciatori aventi compensi variabili, i possibili effetti finanziari futuri non sono stati riportati in dettaglio nelle presenti note illustrative, in quanto ritenuti non significativi, tenuto conto sia dell'importo complessivo delle voci di bilancio che accolgono tali tipologie di costi, che delle esigenze informative connesse al processo decisionale degli utilizzatori del bilancio stesso.

Diritti d'opzione su immobili della sede e del JTC

Con riferimento alla nuova sede sociale ed al nuovo Training Center nell'area del J Village, Juventus ha l'opzione per acquistare dal Fondo J Village (a partire dal 27 febbraio 2021 e fino al 26 febbraio 2024) ed il Fondo J Village ha l'opzione per vendere a Juventus (a partire dal 27 febbraio 2024 al 1° gennaio 2025) uno o entrambi gli immobili ad un valore pari a quello che sarà indicato nell'ultima relazione annuale o semestrale del Fondo disponibile al momento dell'esercizio dell'opzione.

56. CONTROVERSIE IN CORSO

Sig. Giuseppe Gazzoni Frascara, in proprio e quale Amministratore Unico della F.G.F. Finanziaria Gazzoni Frascara s.r.l. vs Juventus FC S.p.A. e altri - Tribunale di Roma

Il procedimento civile presenta alcune connessioni con due procedimenti penali celebrati rispettivamente nei confronti, tra gli altri, dell'ex direttore generale della Juventus, Luciano Moggi, e dell'ex amministratore delegato, Antonio Giraudo, conclusisi in parte con pronuncia assolutoria degli imputati e per i restanti capi d'accusa (reati di associazione a delinquere e frode sportiva) con la declaratoria della sopraggiunta prescrizione da parte della Corte di Cassazione (sentenze del 21.7.2015 e 9.9.2015). La seconda sentenza di Cassazione ha rinviato al giudice civile competente per valore in grado d'appello la decisione in ordine alle richieste risarcitorie delle parti civili costituite nei confronti di Luciano Moggi. Juventus era stata citata nel giudizio penale dalla società Victoria 2000 S.r.l. (dichiarata fallita dal Tribunale di Bologna) quale responsabile civile ai sensi dell'art. 2049 c.c. per i fatti addebitati a Luciano Moggi, ma il Tribunale prima e la Corte d'Appello poi avevano escluso la configurabilità di una tale responsabilità di Juventus. Del giudizio di rinvio innanzi alla Corte d'Appello di Napoli conseguito alla seconda delle due sentenze della Corte di Cassazione penale si riferirà *infra*.

Il procedimento civile innanzi al Tribunale di Roma di richiesta del risarcimento del danno è stato instaurato, con atto di citazione notificato il 13 ottobre 2015 da parte del Sig. Giuseppe Gazzoni Frascara, in proprio e quale Amministratore Unico della F.G.F. Finanziaria Gazzoni Frascara s.r.l., per richiedere la condanna, tra i vari convenuti anche di Juventus, in solido tra loro, al risarcimento dei danni, patrimoniali e non, per un ammontare complessivo di circa € 34,6 milioni, asseritamente sofferti a causa della retrocessione del Bologna Football Club 1909 S.p.A., al termine della stagione sportiva 2004/2005 e del fallimento della Victoria 2000 S.r.l.

In seguito alla prima udienza di comparizione delle parti, tenutasi il 17 maggio 2016, ed a ulteriori rinvii, si è tenuta innanzi il Tribunale di Roma l'udienza del 12 dicembre 2016, sono state poi depositate le memorie ex art. 183, 6° comma c.p.c. ed è stata fissata udienza al 6 giugno 2017 per la determinazione sulle istanze istruttorie. In data 11 luglio 2017, il Giudice ha disposto la chiamata in causa di Victoria 2000 S.r.l. nonché del Bologna Football Club 1909 S.p.A., concedendo, a tal fine, termine fino al 31 ottobre 2017 e rinviando la causa all'udienza del 27 febbraio 2018 durante la quale il Giudice, a fronte della costituzione dei nuovi litisconsorti, ha concesso alle Parti i termini per il deposito di memorie, rinviando la causa al 16 luglio 2018 per la determinazione sulle istanze istruttorie. La stessa udienza è stata rinviata d'ufficio al 30 ottobre 2018. In tale udienza, Juventus si è opposta all'ammissione delle istanze istruttorie *ex adverso* formulate, ha ribadito l'eccezione di inammissibilità delle produzioni documentali delle terze chiamate e ha prodotto la sentenza della Corte di Appello di Bologna che ha condannato il sig. Gazzoni per bancarotta fraudolenta. Il Giudice si è riservato di decidere in merito all'ammissibilità delle nuove produzioni documentali.

Con ordinanza del 19 dicembre 2018, il Giudice ha disposto l'espletamento di una consulenza tecnica di natura "amministrativa, contabile, finanziaria e patrimoniale" avente ad oggetto l'accertamento delle "reali" condizioni economico/finanziarie di Victoria 2000 S.r.l. (retroagendo l'analisi dei bilanci sino all'anno 2002) e l'eventuale sussistenza di un nesso causale tra la retrocessione del Bologna Football Club 1909 S.p.A. e il fallimento di Victoria 2000 S.r.l. Il 23 maggio 2019 si è tenuto il tentativo di conciliazione tra i periti che ha avuto, come previsto, esito negativo.

In data 27 aprile 2020 il CTU, Dott. Giovannelli, ha depositato la propria perizia dalla quale emerge la fondatezza delle obiezioni sollevate da Juventus secondo le quali il fallimento di Victoria 2000 non è dipeso dalla retrocessione del Bologna in serie B al termine della stagione sportiva 2004/2005, ma da una situazione di crisi ben più risalente.

In pari data gli avvocati della parte attrice hanno notificato a Juventus un atto interruttivo del procedimento a causa del decesso del Dott. Giuseppe Gazzoni Frascara avvenuto in data 24 aprile 2020 ed i cui eredi hanno dichiarato di rinunciare all'eredità.

Con provvedimento datato 1° settembre 2020 il Giudice, dando atto della formalizzata interruzione del processo ex art. 300 co, 2 c.p.c. da parte dei difensori di parte attrice, ha dichiarato sospesa la decisione in merito alla richiesta di liquidazione di onorari e spese avanzata dal CTU in attesa della riassunzione del processo.

Il processo avrebbe dovuto essere riassunto entro l'11 settembre 2020 a pena di estinzione.

Con provvedimento del 14 gennaio 2021, il Presidente del Tribunale di Roma, in sostituzione del Giudice istruttore "*rilevando che non è stata dichiarata l'interruzione del giudizio*" ha disposto l'interruzione dello stesso, che dunque dovrà essere riassunto, a pena di estinzione, entro il 14 aprile 2021.

Allo stato una possibile soccombenza di Juventus appare assai remota.

57. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

L'11 novembre 2010 il Consiglio di Amministrazione ha adottato una specifica Procedura per le operazioni con parti correlate, ai sensi dell'art. 4 del "Regolamento operazioni con parti correlate" adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente integrato e modificato. La Procedura è disponibile sul sito internet della Società (www.juventus.com).

Per quanto concerne il semestre in esame, si evidenzia che le operazioni tra Juventus Football Club S.p.A. e le parti correlate individuate secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24 sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

Di seguito sono riepilogati i saldi patrimoniali ed economici del primo semestre dell'esercizio 2020/2021 con parti correlate.

importi in migliaia di Euro

Società	Crediti commerciali e altri crediti correnti	Debiti commerciali e altri debiti correnti
J Medical S.r.l.	27	24
Juventus F.C. S.p.A. - Hong Kong Branch	703	691
FCA Italy S.p.A. (a)	1.380	4
FCA Services S.c.p.A.	-	18
Lamse S.p.A.	1	-
Sisport FIAT S.p.A.	134	-
Amministratori e Dirigenti con Responsabilità Strategica	-	136
Totali	2.245	873
Totale attività correnti	191.517	-
Totale passività correnti	-	325.239
Incidenza % del totale operazioni verso parti correlate sul totale della relativa voce della Situazione Patrimoniale-Finanziaria	1,2%	0,3%

(a) I crediti commerciali e altri crediti correnti si riferiscono al contratto di Main Sponsor in essere.

importi in migliaia di Euro

Società	Proventi	Oneri
EXOR N.V.	-	13
J Medical S.r.l.	253	340
A. Manzoni & C. S.p.A.	-	14
CNH Industrial Italia S.p.A.	27	-
FCA Italy S.p.A. (a)	20.523	15
FCA Services S.c.p.A.	1	6
Gedi News Network S.p.A.	-	0
Gedi Digital S.r.l.	-	0
IVECO S.p.A.	2	-
Lamse S.p.A.	2	-
Sisport FIAT S.p.A.	110	11
Altre persone fisiche	2	-
Amministratori e Dirigenti con Responsabilità Strategica	8	2.434
Totali	20.928	2.833
Totale della voce di conto economico	258.245	263.449
Incidenza % del totale operazioni verso parti correlate sul totale della relativa voce di conto economico	8,1%	1,1%

(a) I proventi si riferiscono al contratto di Main Sponsor in essere.



58. APPROVAZIONE DEL BILANCIO SEMESTRALE E AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE

La Relazione Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2020 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione del 25 febbraio 2021, che ne ha autorizzato la pubblicazione nei termini di legge.

Torino, 25 febbraio 2021

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

Andrea Agnelli

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'A. Agnelli', written over the printed name.

ALLEGATO 1 – PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI DEI CALCIATORI NEL CORSO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2020/2021 RICHIESTO DALLE NORME DELLA FIGC

importi in migliaia di Euro		Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo 01/07/2020		
Calciatori	Data di nascita	Data inizio primo contratto	Data scadenza ultimo contratto	Data acquisto	Società	Data cessione	Società	Costo storico	Fondo ammort.	Netto
								1	2	3
Prima Squadra								690.547	333.214	357.333
Bentancur Colman Rodrigo	25/06/97	26/06/17	30/06/24	20/04/17	CA Boca Juniors			12.714	6.083	6.631
Bernardeschi Federico	16/02/94	24/07/17	30/06/22	24/07/17	ACF Fiorentina			39.411	23.647	15.764
Bonucci Leonardo	01/05/87	01/07/10	30/06/24	02/08/18	AC Milan			34.946	12.581	22.365
Buffon Gianluigi	28/01/78	01/07/19	30/06/21	01/07/19	FEDERAZIONE ESTERA			-	-	-
Chiellini Giorgio	14/08/84	06/07/04	30/06/21	01/07/05	ACF Fiorentina			8.034	7.946	88
Chiesa Federico	25/10/97	05/10/20	30/06/22	05/10/20	ACF Fiorentina			-	-	-
Cuadrado Bello Jan Guillermo	26/05/88	31/08/16	30/06/22	21/05/17	Chelsea FC			20.490	15.851	4.639
Da Silva Danilo Luiz	15/07/91	07/08/19	30/06/24	07/08/19	Manchester City Ltd			37.213	6.835	30.378
De Ligt Matthijs	12/08/99	17/07/19	30/06/24	17/07/19	AFC Ajax NV			85.701	16.525	69.176
Demiral Merih	05/03/98	05/07/19	30/06/24	05/07/19	US Sassuolo Calcio			19.502	3.866	15.636
Dos Santos A. Cristiano Ronaldo	05/02/85	10/07/18	30/06/22	10/07/18	Real Madrid Club de Futbol			115.822	57.911	57.911
Dybala Paulo Exequiel	15/11/93	01/07/15	30/06/22	01/07/15	US Città di Palermo			41.439	30.335	11.104
Frabotta Gianluca	24/06/99	02/08/19	30/06/25	02/08/19	Bologna FC			2.541	593	1.948
Higuain Gonzalo Gerardo	10/12/87	26/07/16	30/06/21	26/07/16	S.S.C. Napoli	17/09/20	Risoluz.cons.contratto	91.296	91.296	-
Khedira Sami	04/04/87	01/07/15	30/06/21	01/07/15	FEDERAZIONE ESTERA			1.300	1.191	109
Kulusevski Dejan	25/04/00	02/01/00	30/06/25	02/01/00	Atalanta BC			35.438	3.918	31.520
Lobo Silva Alex Sandro	26/01/91	20/08/15	30/06/23	19/08/15	Futebol Clube do Porto			28.125	20.432	7.693
Matuidi Blaise	09/04/87	18/08/17	30/06/21	18/08/17	Paris Saint-Germain	12/08/20	Risoluz.cons.contratto	22.926	22.926	-
Pinsoglio Carlo	16/03/90	18/03/09	30/06/21		DA SETTORE GIOVANILE			806	806	-
Rabiot Adrien	03/04/95	04/07/19	30/06/23	04/07/19	FEDERAZIONE ESTERA			1.481	368	1.113
Ramos De Oliveira A. Henrique	12/08/96	29/06/20	30/06/25	29/06/20	FC Barcellona			71.620	79	71.541
Ramsey Aaron James	26/12/90	11/02/19	30/06/23	01/07/19	FEDERAZIONE ESTERA			3.650	913	2.737
Szczesny Wojciech	18/04/90	01/07/14	30/06/24	19/07/17	Arsenal FC			16.092	9.112	6.980
Calciatori in temporanea								186.770	83.016	103.754
Ahamada Naouirou	29/03/02	16/08/18	30/06/22	16/08/18	FEDERAZIONE ESTERA			90	60	30
Beruatto Pietro	21/12/98	01/12/16	30/06/23	23/07/14	DA SETTORE GIOVANILE			-	-	-
Boloca Gabriele	31/03/01	21/08/19	30/06/22	07/05/15	DA SETTORE GIOVANILE			15	5	10
Branescu Constantin Laurentiu	30/03/94	18/01/11	30/06/20	20/01/15	Virtus Lanciano 1924	01/07/20	Scadenza contratto	1.225	1.225	-
Brunori Matteo Luigi	01/11/94	24/01/20	30/06/24	24/01/20	Delfino Pescara 1936			2.930	288	2.642
Clemenza Luca	09/07/97	22/09/14	30/06/22	19/08/01	Vicenza Calcio			1.375	1.024	351
Costa de Souza Douglas	14/09/90	07/06/18	30/06/22	07/06/18	FC Bayern Munchen			44.616	22.674	21.942
De Sciglio Mattia	20/10/92	20/07/17	30/06/22	20/07/17	AC Milan			12.141	7.285	4.856
Del Fabro Dario	24/03/95	28/07/17	30/06/23	28/07/17	Cagliari Calcio			4.402	2.421	1.981
Del Favero Mattia	05/06/98	20/07/16	30/06/23	01/07/14	AC Prato Spa			227	196	31
Fernandes Leandro Fernandes	25/12/99	31/01/18	30/06/21	31/01/18	PSV NV	29/09/20	Delfino Pescara 1936	400	286	114
Frederiksen Nikolai Baden	18/05/00	17/08/18	30/06/22	17/08/18	FC Nordsjaellan			1.429	700	729
Hajdari Albian	18/05/03	30/06/20	30/06/23	01/07/20	FC Basel 1893			-	-	-
Kastanos Grigoris	30/01/98	31/01/14	30/06/22	31/01/14	Enosis Ath. Union of Paralimi			359	263	96
Lipari Mirco	19/07/02	03/08/18	30/06/24	30/06/19	Empoli F.C.			585	293	292
Mandragora Rolando	29/06/97	03/10/20	30/06/25	03/10/20	Udinese Calcio			-	-	-
Minelli Alessandro	23/07/99	31/01/20	30/06/24	31/01/20	Parma Calcio 1913			2.894	275	2.619
Monzalo Kevin	28/07/00	17/08/18	30/06/21	17/08/18	Stade Malherbe Caen			407	271	136
Mulè Erasmo	13/06/99	31/07/19	30/06/23	31/07/19	Sampdoria Spa			3.458	811	2.647
Nicolussi Caviglia Hans	18/06/00	12/07/17	30/06/23	22/07/14	DA SETTORE GIOVANILE			1.060	530	530
Olivieri Marco	30/06/99	30/06/19	30/06/23	30/06/19	Empoli FC Spa			2.375	595	1.780
Pellegrini Luca	07/03/99	01/07/19	30/06/25	30/06/19	AS Roma			21.478	5.381	16.097
Perin Mattia	10/11/92	08/06/18	30/06/22	01/07/18	Genoa Cricket and FC			14.224	7.112	7.112
Pjaca Marco	06/05/95	21/07/16	30/06/23	21/07/16	GNK Dinamo			29.474	18.519	10.955
Ribeiro Joel	14/02/03	08/08/19	30/06/23	08/08/19	Ls Vaud Foot SA			130	40	90
Romero Cristian	27/04/98	13/07/19	30/06/25	12/07/19	Genoa Cricket and FC			28.310	5.523	22.787
Rugani Daniele	29/07/94	04/08/12	30/06/24	31/07/13	Empoli FC			4.205	3.041	1.164
Sava Razvan	21/06/02	24/09/18	30/06/21	10/08/18	DA SETTORE GIOVANILE	26/09/20	Torino FC SPA	59	38	21
Selasi Ransford	19/08/96	02/09/19	30/06/20	02/09/19	Delfino Pescara 1936	01/09/20	FC Lugano	-	-	-
Spina Raffaele	07/01/02	01/03/19	30/06/21	01/07/16	DA SETTORE GIOVANILE	02/10/20	Torino FC SPA	30	18	12
Stramaccioni Diego	02/01/01	02/10/20	30/06/23	02/10/20	Vis Pesaro			-	-	-
Toure Idrissa	29/04/98	01/08/18	30/06/22	31/05/19	Werder Bremen			1.373	482	891
Vlasenko Nikita	20/03/01	26/01/19	30/06/23	26/01/19	FC Lugano SA			1.779	681	1.098
Zanimacchia Luca	19/07/98	17/08/18	30/06/23	24/01/19	Genoa Cricket and FC			4.053	1.312	2.741
Zappa Claudio	30/03/97	21/07/17	30/06/21	22/07/18	US Sassuolo Calcio			1.667	1.667	-
Altri movimenti								60.847	13.511	47.336
Totale								938.164	429.741	508.423

Variazione valori di periodo			Effetti economici di periodo			Valori di fine periodo 31/12/2020			Varie		
Acquisti	Cessioni	Ammort.*	Svalutaz*	Minusv*	Plusv*	Costo storico (1+4)	Fondo ammort. (2+6)	Netto* (10-11-7)	Compenso agenti	Altri costi di acquisiz.	Valore sell-on fee
4	5	6	7	8	9	10	11	12			
14.876	-	55.705	54	-	-	591.201	274.751	316.450	52.645	1.959	-
501	-	891	-	-	-	13.215	6.974	6.241	1.283	1.959	-
-	-	3.941	-	-	-	39.411	27.588	11.823	600	-	-
-	-	2.796	-	-	-	34.946	15.377	19.569	400	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	44	-	-	-	8.034	7.990	44	604	-	-
9.971	-	1.370	-	-	-	9.971	1.370	8.601	150	-	-
-	-	1.160	-	-	-	20.490	17.011	3.479	550	-	-
-	-	3.797	-	-	-	37.213	10.632	26.581	-	-	-
-	-	8.647	-	-	-	85.701	25.172	60.529	12.418	-	-
-	-	1.954	-	-	-	19.502	5.820	13.682	2.128	-	-
-	-	14.478	-	-	-	115.822	72.389	43.433	11.876	-	-
-	-	2.776	-	-	-	41.439	33.111	8.328	3.699	-	-
54	-	200	-	-	-	2.595	793	1.802	10	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.050	-	-
-	-	55	54	-	-	1.300	1.300	-	1.300	-	-
-	-	3.152	-	-	-	35.438	7.070	28.368	1.969	-	-
-	-	1.282	-	-	-	28.125	21.714	6.411	2.850	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	800	-	-
-	-	-	-	-	-	806	806	-	-	-	-
-	-	186	-	-	-	1.481	554	927	1.481	-	-
2.000	-	7.354	-	-	-	73.620	7.433	66.187	494	-	-
-	-	456	-	-	-	3.650	1.369	2.281	3.650	-	-
2.350	-	1.166	-	-	-	18.442	10.278	8.164	3.333	-	-
21.959	-	19.527	-	144	-	205.348	99.306	106.042	14.721	-	-
-	-	8	-	-	-	90	68	22	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	2	-	-	-	15	7	8	15	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	330	-	-	-	2.930	618	2.312	30	-	-
-	-	87	-	-	-	1.375	1.111	264	50	-	-
-	-	5.485	-	-	-	44.616	28.159	16.457	5.297	-	-
-	-	1.214	-	-	-	12.141	8.499	3.642	500	-	-
-	-	330	-	-	-	4.402	2.751	1.651	-	-	-
36	-	11	-	-	-	263	207	56	-	-	-
-	-	-	-	114	-	-	-	-	-	-	-
75	-	201	-	-	-	1.504	901	603	90	-	-
4.387	-	731	-	-	-	4.387	731	3.656	-	-	-
-	-	24	-	-	-	359	287	72	220	-	-
30	-	40	-	-	-	615	333	282	30	-	-
11.587	-	597	-	-	-	11.587	597	10.990	-	-	-
-	-	327	-	-	-	2.894	602	2.292	8	-	-
-	-	68	-	-	-	407	339	68	200	-	-
-	-	441	-	-	-	3.458	1.252	2.206	25	-	-
-	-	88	-	-	-	1.060	618	442	-	-	-
-	-	296	-	-	-	2.375	891	1.484	35	-	-
1.375	-	1.747	-	-	-	22.853	7.128	15.725	375	-	-
950	-	2.016	-	-	-	15.174	9.128	6.046	600	-	-
-	-	1.826	-	-	-	29.474	20.345	9.129	5.650	-	-
-	-	15	-	-	-	130	55	75	-	-	-
3.259	-	2.605	-	-	-	31.569	8.128	23.441	984	-	-
-	-	146	-	-	-	4.205	3.187	1.018	300	-	-
-	-	-	-	21	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	3	-	9	-	-	-	-	-	-	-
224	-	20	-	-	-	224	20	204	35	-	-
-	-	223	-	-	-	1.373	705	668	80	-	-
-	-	183	-	-	-	1.779	864	915	-	-	-
36	-	463	-	-	-	4.089	1.775	2.314	197	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.930	891	7.501	229	52	889	67.247	20.765	46.482	1.734	-	-
43.765	891	82.733	283	196	889	863.796	394.822	468.974	69.100	1.959	-

ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS. 58/98

I sottoscritti, Andrea Agnelli, Presidente, e Stefano Bertola, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, di Juventus Football Club S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato del primo semestre dell'esercizio 2020/2021.

Si attesta, inoltre, che:

- la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2020:
 - è redatta in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
 - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - è idonea a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo.
- la Relazione Intermedia sulla Gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Torino, 25 febbraio 2021

Il Presidente
Andrea Agnelli



Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

Stefano Bertola



Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

Agli Azionisti della
Juventus Football Club S.p.A.

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal conto economico consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note illustrative della Juventus Football Club S.p.A. e controllate (Gruppo Juventus) al 31 dicembre 2020. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.


Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Juventus al 31 dicembre 2020 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Torino, 9 marzo 2021

EY S.p.A.

Roberto Grossi
(Revisore Legale)

INFORMAZIONI AGLI AZIONISTI, AGLI INVESTITORI ED ALLA STAMPA

RELAZIONI CON GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI E CON GLI ANALISTI FINANZIARI

telefono +39 011 65 63 538
fax +39 011 56 31 177
investor.relations@juventus.com

UFFICIO STAMPA

telefono +39 011 65 63 448
fax +39 011 44 07 461
pressoffice@juventus.com

JUVENTUS FOOTBALL CLUB S.P.A.

Via Druento 175, 10151 Torino
www.juventus.com

GRAPHIC DESIGN E ART DIRECTION

Juventus Football Club S.p.A.

STAMPA

Graf Art S.r.l. - Officine Grafiche Artistiche