

**RELAZIONE INTEGRATIVA DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA  
DEGLI AZIONISTI DI JUVENTUS FOOTBALL CLUB S.P.A.  
ai sensi dell'art. 153 del d.lgs. n. 58/1998 e dell'art. 2429 del c.c.**

Signori Azionisti,

la presente relazione integra quanto depositato dal Collegio Sindacale in data 6 ottobre 2022, a seguito dell'emissione della relazione di revisione di Deloitte & Touche S.p.A., revisore della Società, rilasciata in data 17 ottobre 2022. Il Collegio Sindacale intende richiamare integralmente la predetta relazione e ne integra il contenuto esprimendo il parere sull'approvazione del bilancio di esercizio al 30 giugno 2022.

L'espressione del parere, anche per come qui integrato, è avvenuta avendo il Collegio Sindacale considerato:

- gli esiti della verifica ispettiva, iniziata a luglio 2021, da parte di Consob e della notifica della Comunicazione di avvio del Procedimento ex art. 154 del D. Lgs. 58/1998 del 28 luglio 2022 e delle successive integrazioni;
- le memorie tempestivamente presentate dalla Società;
- autorevoli pareri professionali, anche *pro-veritate*, il cui contenuto è stato illustrato nel corso di riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Controllo interno e rischi, i quali affrontano tematiche giuridiche e, ancora, contabili che hanno trovato origine nei rilievi espressi nelle comunicazioni Consob. In particolare, detti pareri hanno anche analizzato le problematiche relative alle manovre sui compensi del personale tesserato, da inquadrarsi in ogni caso nel delicato contesto pandemico che ha contraddistinto le stagioni sportive degli esercizi precedenti;
- l'intensa interlocuzione sviluppatasi, anche successivamente all'emissione del parere del Collegio Sindacale, in seno al Consiglio di Amministrazione e al Comitato Controllo interno e rischi con riferimento al bilancio di esercizio al 30 giugno 2022 e a peculiari elementi di complessità ad esso relativi, afferenti all'interpretazione - non univoca - di principi contabili internazionali;
- degli assidui scambi informativi tra Collegio Sindacale e Società di Revisione sulle procedure di revisione del bilancio ordinarie e aggiuntive poste in essere a seguito di quanto oggetto di contestazione da parte di Consob.

In data 17 ottobre 2022 la Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. ha rilasciato, ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 39/2010 come modificato dal D.Lgs. 139/2016 e dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014, le relazioni di revisione sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato del Gruppo Juventus chiuso al 30 giugno 2022, redatti in conformità agli International Financial Reporting Standards - IFRS adottati dall'Unione Europea.

Per quanto riguarda i giudizi e le attestazioni, la Società di Revisione nelle relazioni sulla revisione contabile sul bilancio d'esercizio e consolidato ha:

- rilasciato un giudizio dal quale risulta che i bilanci d'esercizio di Juventus e consolidato della Società, ad eccezione degli effetti di quanto descritto nella sezione Elementi alla base del giudizio con rilievi della

presente relazione, forniscono una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 30 giugno 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05;

- dichiarato, per quanto riguarda eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione, sulla base delle conoscenze e della comprensione della Società e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, di non avere nulla da riportare;
- espresso un Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 dichiarando che il bilancio d'esercizio è stato predisposto nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato;
- espresso un giudizio con rilievi, ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98, sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98, con il bilancio d'esercizio della Juventus Football Club S.p.A. al 30 giugno 2022 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge; in particolare la stessa Deloitte & Touche ha dichiarato che, ad eccezione degli effetti di quanto descritto nella sezione Elementi alla base del giudizio con rilievi della Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Juventus Football Club S.p.A. al 30 giugno 2022 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Nelle relazioni di revisione, i Revisori danno evidenza di "Elementi alla base del giudizio con rilievi" indicando in sintesi quanto segue:

*"Le stagioni sportive 2019/20 e 2020/21 sono state fortemente influenzate dagli effetti della pandemia da Covid-19, che hanno comportato dei rilevanti impatti sul normale svolgimento delle competizioni sportive e per le società operanti nel relativo settore.*

*In tale contesto, nei precedenti esercizi la Società ha raggiunto taluni accordi per la riduzione dei compensi da corrispondere al personale tesserato della Prima Squadra nella stagione 2019/20 e altri accordi per l'integrazione dei compensi delle successive stagioni 2020/21 e 2021/22 (nel seguito, congiuntamente, "la manovra sui compensi del personale tesserato relativa alla stagione sportiva 2019/20"). Gli effetti contabili degli accordi di riduzione sono stati rilevati dall'Emittente nel bilancio chiuso al 30 giugno 2020 quali minori costi di competenza di tale esercizio, mentre quelli relativi alle integrazioni previste per le annualità successive quali maggiori costi di competenza degli esercizi chiusi al 30 giugno 2021 e al 30 giugno 2022.*

*Successivamente, la Società ha stipulato ulteriori accordi per la riduzione dei compensi con parte dei propri tesserati a valere sulla stagione 2020/21 e altri accordi per il riconoscimento ad alcuni di essi di premi legati alla permanenza in squadra ad una certa data (c.d. "loyalty bonus") a valere sulla stagione 2021/22 e, in taluni casi, sulla stagione 2022/23 per importi in linea con quelli degli ulteriori accordi di riduzione sottoscritti dai tesserati coinvolti (nel*

seguito, congiuntamente, "la manovra sui compensi del personale tesserato relativa alla stagione sportiva 2020/21"). Gli effetti contabili degli accordi di riduzione sono stati rilevati dall'Emittente nel bilancio chiuso al 30 giugno 2021 quali minori costi di competenza di tale esercizio, mentre quelli relativi ai loyalty bonus, per la parte riferita alla stagione 2021/22, quali maggiori costi di competenza dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022.

In data 28 luglio 2022, Consob ha notificato all'Emittente una comunicazione di avvio di un procedimento finalizzato all'adozione della misura di cui all'art. 154-ter, comma 7, del D.Lgs. n. 58/1998 (il "Procedimento") e rappresentato alla Società di aver rilevato alcune criticità con riferimento alla contabilizzazione di talune operazioni e fatti di gestione, tra le quali le predette manovre sui compensi del personale tesserato relative alle stagioni sportive 2019/20 e 2020/21.

In relazione a quanto sopra esposto e alla rilevanza degli effetti delle manovre sui compensi del personale tesserato sul bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 e sui dati dell'esercizio precedente presentati a fini comparativi, abbiamo effettuato, anche con il coinvolgimento di nostri specialisti ed esperti, analisi e approfondimenti articolati sulla tematica in oggetto, caratterizzata da particolari profili di complessità e difficoltà interpretative. All'esito di tali analisi e approfondimenti riteniamo che: i) per quanto concerne la manovra sui compensi del personale tesserato relativa alla stagione sportiva 2019/20, gli accordi per l'integrazione dei compensi relativi alle successive stagioni 2020/21 e 2021/22 abbiano fatto sorgere in capo alla Società, alla data del 30 giugno 2020, una constructive obligation con riferimento ai servizi già prestati a tale data e che, conseguentemente, avrebbe dovuto essere iscritta una correlata passività nel bilancio al 30 giugno 2020; ii) per quanto concerne la manovra sui compensi del personale tesserato relativa alla stagione sportiva 2020/21, gli accordi per i compensi da corrisondersi nelle successive stagioni 2021/22 e 2022/23 a titolo di loyalty bonus abbiano fatto sorgere in capo alla Società, alla data del 30 giugno 2021, una constructive obligation per servizi già prestati a tale data e che, conseguentemente, avrebbe dovuto essere iscritta una correlata passività nel bilancio al 30 giugno 2021.

Per effetto di quanto sopra, a nostro giudizio: i) la perdita dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 e il patrimonio netto al 30 giugno 2022 risultano sovrastimati rispettivamente di Euro 61 milioni e di Euro 9 milioni; ii) con riferimento ai dati dell'esercizio precedente presentati ai fini comparativi, la perdita dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 risulta, viceversa, sottostimata di Euro 38 milioni; iii) l'Emittente avrebbe dovuto effettuare la correzione degli errori da noi evidenziati relativi ai precedenti esercizi secondo le modalità previste dai principi contabili IAS/IFRS. L'informativa fornita in relazione sulla gestione all'interno del paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2022" illustra la tematica oggetto di rilievo, la cronologia degli eventi relativi all'attività ispettiva di Consob e le motivazioni indicate dall'Emittente a supporto della validità del proprio operato."

Oltre a quanto descritto nella sezione *Elementi alla base del giudizio con rilievi*, la società di revisione ha identificato i seguenti aspetti di seguito descritti come aspetti chiave della revisione da comunicare nella presente relazione:

-Operazioni incrociate presenti nel bilancio al 30 giugno 2020 e al 30 giugno 2021

L'informativa fornita in relazione sulla gestione all'interno del paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2022" illustra la tematica in oggetto e le motivazioni indicate dall'Emittente a supporto della validità del proprio

operato. La nota 5 "*Principi contabili significativi*" delle note illustrative descrive i principi contabili adottati dall'Emittente relativi ai Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori e ai Proventi da gestione diritti calciatori.

*-Iscrizione e valutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei tesserati*

La nota 8 del bilancio d'esercizio illustra la movimentazione della voce intervenuta nell'esercizio. I criteri di valutazione applicati dalla Società su tale voce sono riportati nella nota 5 "*Principi contabili significativi*" delle note illustrative al bilancio d'esercizio.

Il Collegio Sindacale, preso atto, oltre che di quanto espresso dalla Società di Revisione nelle relazioni di revisione contabile sul bilancio d'esercizio e su quello consolidato, anche della relazione predisposta ai sensi dell'art. 11 del Regolamento UE 537/2014, con la presente relazione, anche tenuto conto dell'obiettivo informativo di cui all'art. 19, comma 1, lett. a) del d.lgs. n. 39/2010, intende ribadire, in merito alla attività di vigilanza sul sistema di controllo interno, la necessità di finalizzare e implementare la procedura aziendale relativa all'Area Sportiva al fine di armonizzarla con l'attuale assetto organizzativo, così ottenendo una procedura adeguata alla prevenzione e intercettazione di tematiche quali quelle emerse nel corso delle verifiche ispettive, relative ad esercizi precedenti, che hanno messo in ulteriore evidenza l'importanza e la significatività del riassetto della procedura, come anche rappresentato nella relazione predisposta dalla Società di Revisione ai sensi dell'art. 11 del Regolamento UE 537/2014. Il Collegio Sindacale ricorda che nel corso dell'esercizio la Società ha intrapreso un complessivo aggiornamento del corpo dei processi e procedure aziendali, necessario al fine del rafforzamento del sistema di controllo interno, percorso oggetto di attenzione da parte del Collegio Sindacale nelle opportune sedi.

Il Collegio proseguirà la propria attività di monitoraggio delle procedure in essere e si attiverà per verificare che il management continui con tempestività ad effettuare i necessari interventi per rafforzare il sistema di controllo interno al fine di gestire le tematiche emerse in sede di verifica ispettiva.

La Società di Revisione ha presentato al Collegio Sindacale, nella relazione aggiuntiva prevista dall'art. 11 del Regolamento UE n. 537/2014, la dichiarazione relativa all'indipendenza, così come richiesto dall'art. 6 del Regolamento UE n. 537/2014, dalla quale non emergono situazioni che possono compromettere la sua indipendenza.

Per quanto concerne la comunicazione dell'ammontare totale dei corrispettivi addebitati alla Juventus Football Club S.p.A. ed alle sue società controllate nel periodo dal 1 luglio 2021 al 30 giugno 2022 ai sensi della lettera (b)(i) del paragrafo 17 del Principio di Revisione ISA Italia 260, si rimanda al prospetto dei corrispettivi fornito in bilancio dalla Juventus Football Club S.p.A. ex art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti.

La società di revisione ha ricevuto incarichi di attestazione ed altri incarichi riferiti all'esercizio 2021/2022, come descritto alla Nota 52 nella relazione finanziaria annuale 2021/2022, in base a quanto richiesto dall'art. 149- duodecies del Regolamento Emittenti.

### *Dichiarazione di carattere non finanziario*

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio delle proprie funzioni, ha vigilato sull'osservanza delle disposizioni contenute nel D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 e nel Regolamento CONSOB di attuazione del Decreto adottato con delibera n. 20267 del 18 gennaio 2018, in particolare con riferimento al processo di redazione e ai contenuti della Dichiarazione di carattere non finanziario ("DNF") redatta da Juventus. La DNF è stata approvata nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 23 settembre 2022 come documento integrato con la relazione sulla gestione al 30 giugno 2022.

La società di revisione Deloitte & Touche S.p.A, cui è stato conferito l'incarico di effettuare l'esame della DNF ai sensi dell'art. 3, comma 10, del D. Lgs.254/2016, nella relazione emessa il 17 ottobre 2022 ha dichiarato che sulla base del lavoro svolto non sono pervenuti alla sua attenzione elementi che ci facciano ritenere che la Dichiarazione individuale di carattere non finanziario di Juventus Football Club S.p.A. relativa all'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto richiesto dall'articolo 3 del Decreto e ai GRI Standards.

Il Collegio Sindacale ha ottenuto, anche partecipando alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi, periodici aggiornamenti in merito allo svolgimento delle attività propedeutiche alla predisposizione della DNF e, nell'ambito delle proprie attività, non è venuto a conoscenza di violazioni delle relative disposizioni normative.

### **CONCLUSIONI**

Tenuto conto di tutto quanto precede, il Collegio Sindacale, considerato il contenuto delle relazioni con rilievi redatte dalla Società di Revisione, preso atto delle attestazioni rilasciate congiuntamente dall'Amministratore Delegato e dal Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, esprime, per quanto di sua competenza, parere favorevole alla proposta di approvazione del bilancio d'esercizio di Juventus al 30 giugno 2022 e alla proposta di copertura della perdita di esercizio di Euro 253.192.687,53 così come formulata dal Consiglio di Amministrazione.

\* \* \*

Il Collegio Sindacale ha preso conoscenza del fatto che Consob in data 19 ottobre 2022 ha indirizzato alla Società:

- una Delibera con cui è stato chiesto, ai sensi dell'art. 154, comma 7 del TUF, in riferimento al bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021, la diffusione di un comunicato stampa che, nel rendere noto l'intervenuto accertamento della Consob, fornisca al mercato le informazioni supplementari previste dalla norma;
- una richiesta, formulata ai sensi dell'art. 114, comma 5, del TUF, in relazione al progetto di bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato al 30 giugno 2022, di diffusione di un comunicato stampa contenente informazioni supplementari relative ai medesimi.

Il Collegio Sindacale monitorerà sugli adempimenti che tali interventi della Consob comportano.

Torino, 21 ottobre 2022

Il Collegio Sindacale

  
Roberto Spada

Alessandro Forte

  
  
Maria Cristina Zoppo