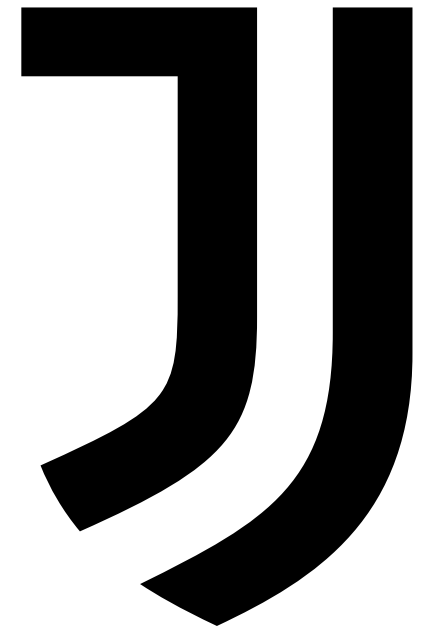


ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

Allianz Stadium, 25 ottobre 2018

JUVENTUS



Ordine del giorno

1. Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2018 e deliberazioni relative
2. Nomina degli organi sociali:
 - a) Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione e della durata in carica nonché del relativo compenso
 - b) Nomina del Consiglio di Amministrazione
 - c) Nomina del Collegio Sindacale
 - d) Determinazione degli emolumenti del Collegio Sindacale
3. Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D.lgs.58/98





Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2018 e deliberazioni relative

1

Stagione sportiva

- La Prima Squadra ha vinto, per il **settimo anno consecutivo**, il **Campionato di Serie A 2017/2018** (36^o scudetto della propria storia) e per il **quarto anno consecutivo** la **Coppa Italia** (13^o della propria storia)
- Per quanto concerne la **competizione UEFA Champions League** la Prima Squadra ha raggiunto i **quarti di finale**
- Nella stagione 2017/2018 è stato presentato il progetto “**Juventus Women**” e per la prima volta Juventus ha disputato la **Serie A femminile vincendo il Campionato**. Oltre alla Prima Squadra, formata da **21 calciatrici dilettanti**, il settore femminile Juventus comprende sette squadre per un totale di **108 tra ragazze e bambine** (dall'Under 9 alla Primavera)

Campagna Trasferimenti 2017/2018

- Le operazioni perfezionate hanno comportato un aumento del **capitale investito di € 136,8 milioni** derivante da **acquisizioni ed incrementi per € 157,9 milioni** e **cessioni per € 21,1 milioni** (valore contabile netto dei diritti ceduti)
- Le **plusvalenze nette** generate dalle cessioni sono state pari a **€ 93,8 milioni**
- L'**impegno finanziario netto** complessivo, ripartito in **quattro esercizi**, è stato pari a **€ 41,3 milioni**, inclusi gli oneri accessori, nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti su incassi e pagamenti dilazionati

Allianz Stadium

- Il **29 maggio 2017** è stato siglato con Allianz S.p.A e Lagardère Sports Germany GMBH (detentrica dei diritti di titolazione dell'impianto), un **accordo relativo al *naming right*** dello Juventus Stadium, ora denominato Allianz Stadium, e altri diritti di sponsorizzazione. Tale accordo ha validità dal **1º luglio 2017** e terminerà il **30 giugno 2023**
- La **Campagna Abbonamenti per la stagione 2017/2018** si è chiusa con la sottoscrizione di tutte le 29.300 tessere a disposizione per un ricavo netto di **€ 25,7 milioni** (29.300 tessere e € 24,1 milioni nella stagione precedente), inclusi i Premium Seats e i servizi aggiuntivi
- L'**Allianz Stadium** ha registrato una **saturazione del 97%** (escluso il settore ospiti) con **22 gare sold-out** (su 27 totali) e oltre **480.000 biglietti venduti**. Il **J Museum** ha raggiunto il traguardo del **milione di visitatori** dall'apertura e lo stadio ha ospitato oltre **130 eventi** organizzati nei **giorni in cui non si sono disputate partite**

Fondo immobiliare J Village

- Nel mese di **luglio 2017**, la Società ha trasferito i propri uffici nella **nuova sede** di Via Druento 175 in Torino ed ha preso in consegna il nuovo **Juventus Training & Media Center** che ospita, **a partire dalla stagione 2018/2019**, gli allenamenti della Prima Squadra
- Tali insediamenti, unitamente alla scuola internazionale WINS, già operativa da settembre 2017, rientrano nel più ampio progetto di riqualificazione e valorizzazione dell'area Continassa, contigua all'Allianz Stadium, curato dal fondo J Village. E' previsto che i lavori per il completamento degli ultimi lotti in progetto (Hotel e Concept Store) siano completati dal fondo entro i primi mesi del 2019

Principali dati economici e finanziari – ultimi 5 anni



	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
Piazzamento competizioni UEFA	IV UCL	FINALE UCL	VIII UCL	FINALE UCL	SEMIFINALE UEL
Ricavi	504,7	562,7	387,9	348,2	315,8
<i>di cui ricavi operativi</i>	402,3	411,5	341,5	324,7	279,4
<i>di cui proventi da gestione diritti calciatori</i>	102,4	151,2	46,4	23,5	36,4
Costi operativi	(383,3)	(400,7)	(300,1)	(263,9)	(246,6)
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	(122,8)	(95,0)	(78,2)	(66,8)	(60,3)
Risultato operativo	(1,4)	67,4	20,2	19,3	8,9
Risultato ante imposte	(10,0)	58,4	11,6	10,8	0,1
Risultato netto	(19,2)	42,6	4,1	2,3	(6,7)
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	330,8	302,0	186,2	114,2	119,9
Patrimonio netto	72,0	93,8	53,4	44,6	42,6
Indebitamento finanziario netto	309,8	162,5	199,4	188,9	206,0

Conto economico



(importi in milioni di euro)	Anno		Variazioni	
	2017/18	2016/17	Assolute	%
Ricavi da gare	56,4	57,8	(1,4)	-2,4%
Diritti radiotelevisivi e proventi media	200,2	232,8	(32,6)	-14,0%
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	86,9	74,7	12,2	16,3%
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	27,8	19,2	8,6	44,8%
Proventi da gestione diritti calciatori	102,4	151,2	(48,8)	-32,3%
Altri ricavi	31,0	27,0	4,0	14,8%
TOTALE RICAVI	504,7	562,7	(58,0)	-10,3%
Acquisti materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3,5)	(3,0)	(0,5)	16,7%
Acquisti di prodotti per la vendita	(11,5)	(8,3)	(3,2)	38,6%
Servizi esterni	(76,9)	(66,6)	(10,3)	15,5%
Personale tesserato	(233,3)	(235,3)	2,0	-0,8%
Altro personale	(25,7)	(26,5)	0,8	-3,0%
Oneri da gestione diritti calciatori	(20,1)	(50,5)	30,4	-60,2%
Altri oneri	(12,3)	(10,5)	(1,8)	17,1%
TOTALE COSTI OPERATIVI	(383,3)	(400,7)	17,4	-4,3%
Ammortamenti, svalutazioni e poste non ricorrenti	(122,8)	(94,6)	(28,2)	29,8%
RISULTATO OPERATIVO	(1,4)	67,4	(68,8)	-102,1%
Oneri finanziari netti e quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	(8,6)	(9,0)	0,4	-4,4%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(10,0)	58,4	(68,4)	-117,1%
Imposte correnti, differite e anticipate	(9,2)	(15,8)	6,6	-41,8%
UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(19,2)	42,6	(61,8)	-145,1%

Campagna Trasferimenti 2018/2019 – prima fase

- Le operazioni perfezionate hanno comportato un aumento del **capitale investito di € 220,8 milioni** derivante da **acquisizioni ed incrementi per € 245,2 milioni** e **cessioni per € 24,4 milioni** (valore contabile netto dei diritti ceduti)
- Le **plusvalenze nette** generate dalle cessioni sono pari a **€ 35,6 milioni** e i **proventi** derivanti dalle cessioni temporanee sono **€ 27 milioni**
- L'**impegno finanziario netto** complessivo, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è pari a **€ 162,8 milioni**

Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2018



Campagna abbonamenti 2018/2019

La Campagna Abbonamenti per la stagione 2018/2019 si è chiusa con la **sottoscrizione di tutte le 29.300** tessere a disposizione per un **ricavo netto di € 29,7 milioni** (29.300 tessere e € 25,7 milioni nella stagione precedente), inclusi i Premium Seats e i servizi aggiuntivi

Juventus Under 23

A partire dalla stagione 2018/2019 la Juventus milita in Serie C, terzo livello del campionato di calcio italiano con la seconda squadra, Juventus Under 23

Proposta di approvazione del bilancio e di copertura della perdita dell'esercizio



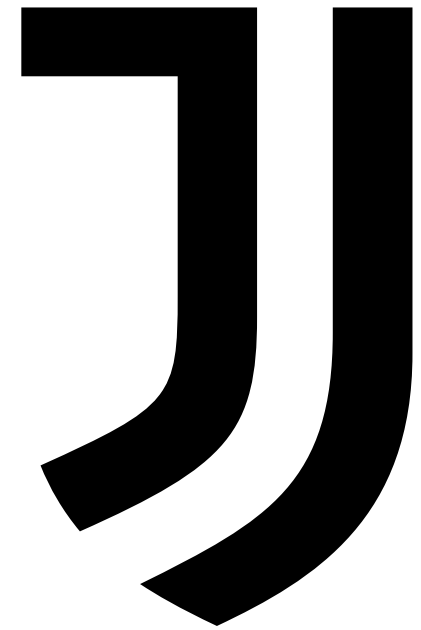
Signori Azionisti,

Vi invitiamo ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al **30 giugno 2018** e Vi proponiamo di **coprire la perdita di € 19.228.819** mediante **utilizzo degli Utili portati a nuovo**

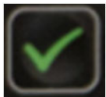


ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

Allianz Stadium, 25 ottobre 2018

JUVENTUS

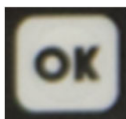


a) Premere il tasto:

- ▶  per voto **Favorevole**
- ▶  per voto **Contrario**
- ▶  per **Astensione**

(Se il display riporta una scelta diversa da quella voluta, premere nuovamente il tasto desiderato)

b) Premere il tasto



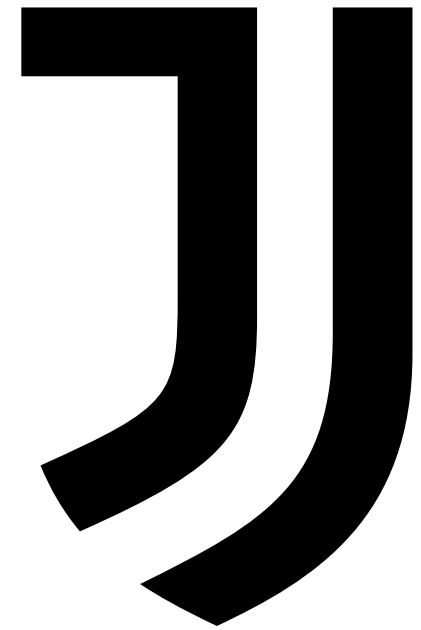
(Il display conferma se il voto è stato correttamente registrato)



ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

Allianz Stadium, 25 ottobre 2018

JUVENTUS





Nomina degli organi sociali

2

Vi proponiamo di determinare in **9** il numero di Amministratori per **3 esercizi**, quindi fino alla data dell'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio relativo all'esercizio 2020/2021 e di nominare i seguenti candidati:

1. Paolo Garimberti (Amministratore Indipendente)
2. Pavel Nedved
3. Daniela Marilungo (Amministratore Indipendente)
4. Andrea Agnelli
5. Enrico Vellano
6. Francesco Roncaglio
7. Assia Grazioli-Venier (Amministratore Indipendente)
8. Caitlin Hughes (Amministratore Indipendente)
9. Maurizio Arrivabene

Stabilire in **€ 25.000** il compenso per ciascun Amministratore

Nomina degli Organi sociali - proposta nomina Collegio Sindacale



Vi proponiamo di nominare i seguenti candidati:

SEZIONE 1 (CANDIDATI ALLA CARICA DI SINDACO EFFETTIVO)

1. Paolo Piccatti
2. Silvia Lirici
3. Nicoletta Paracchini

SEZIONE 2 (CANDIDATI ALLA CARICA DI SINDACO SUPPLENTE)

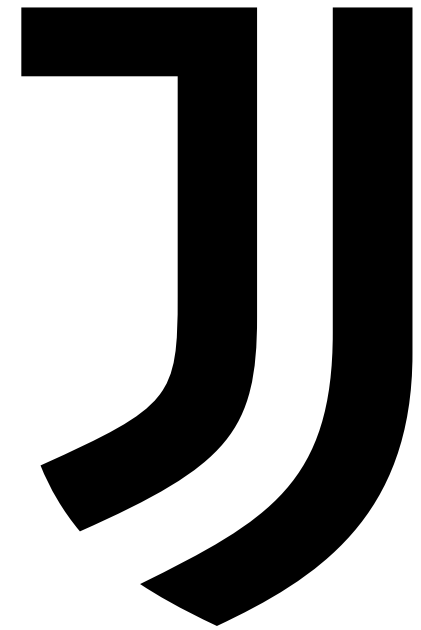
1. Roberto Petrignani
2. Lorenzo Jona Celesia

Fissare l'emolumento del Collegio Sindacale a **€ 21.000 per il Presidente** e a **€ 14.000 per i Sindaci Effettivi**

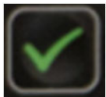


ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

Allianz Stadium, 25 ottobre 2018

JUVENTUS



a) Premere il tasto:

- ▶  per voto **Favorevole**
- ▶  per voto **Contrario**
- ▶  per **Astensione**

(Se il display riporta una scelta diversa da quella voluta, premere nuovamente il tasto desiderato)

b) Premere il tasto

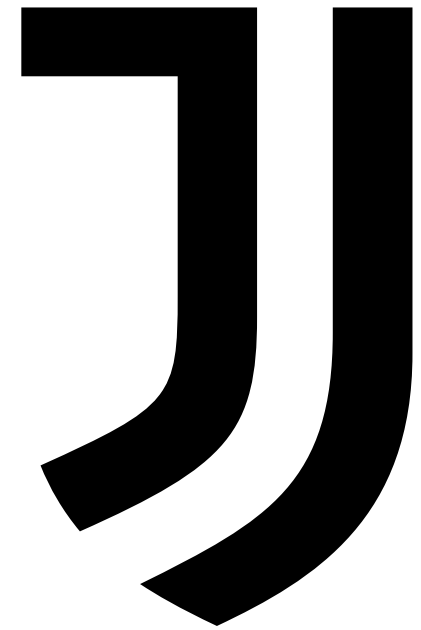
(Il display conferma se il voto è stato correttamente registrato)



ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

Allianz Stadium, 25 ottobre 2018

JUVENTUS



**Relazione sulla remunerazione
ai sensi dell'art. 123-ter del
D.Lgs.58/98**

3

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter D.Lgs.58/98



La **prima sezione** della relazione sulla remunerazione fornisce al mercato le informazioni riguardanti la politica della società in materia di remunerazione, come approvata dal Consiglio di Amministrazione - su proposta del Comitato Nomine e Remunerazione - in data 13 settembre 2018, ai sensi delle disposizioni regolamentari emanate dalla CONSOB per l'attuazione dell'articolo 123-ter del Decreto Legislativo 58/98

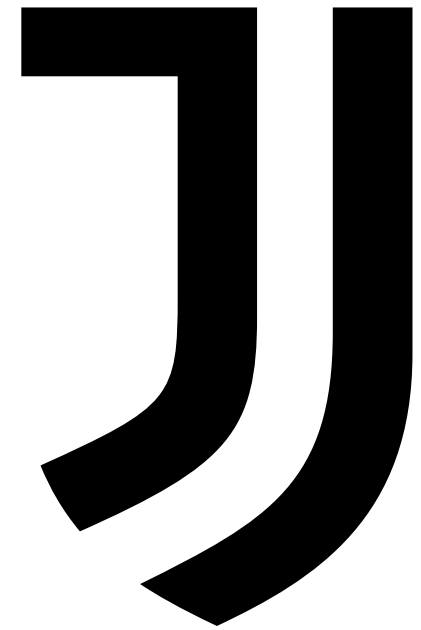
Tale politica **tiene conto del contesto relativo al settore sportivo professionistico** nel quale opera la società e della complessità della struttura organizzativa della stessa che prevede la presenza nel consiglio di amministrazione di consiglieri con deleghe operative

Come precisato nella citata relazione, **l'assemblea è pertanto chiamata**, ai sensi dell'articolo 123-ter del decreto legislativo 58/98, **ad esprimere il proprio voto non vincolante in merito alla politica adottata dalla Società** in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione ed alle procedure utilizzate per la sua adozione e attuazione

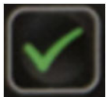


ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

Allianz Stadium, 25 ottobre 2018

JUVENTUS

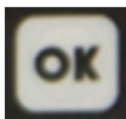


a) Premere il tasto:

- ▶  per voto **Favorevole**
- ▶  per voto **Contrario**
- ▶  per **Astensione**

(Se il display riporta una scelta diversa da quella voluta, premere nuovamente il tasto desiderato)

b) Premere il tasto



(Il display conferma se il voto è stato correttamente registrato)



ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

Allianz Stadium, 25 ottobre 2018

JUVENTUS

