

IL CDA APPROVA I DATI RELATIVI AL PRIMO SEMESTRE 2018/2019

Importi in milioni di Euro	I SEMESTRE		Variazioni	
	2018/2019	2017/2018	Assolute	%
Ricavi	330,2	290,6	39,6	13,6%
Costi operativi	226,8	178,7	48,1	26,9%
Ammortamenti, accantonamenti e utilizzi di fondi	86,3	60,9	25,4	41,7%
Risultato operativo	17,0	51,0	(34,0)	-66,7%
Risultato ante imposte	11,8	46,3	(34,5)	-74,5%
Risultato del periodo	7,5	43,3	(35,8)	-82,7%

Importi in milioni di Euro	SALDI AL		Variazioni	
	31/12/2018	30/06/2018	Assolute	%
Patrimonio netto	79,5	72,0	7,5	10,4%
Indebitamento finanziario netto	384,3	309,8	74,5	24,1%

Torino, 28 febbraio 2019 - Il Consiglio di Amministrazione di Juventus Football Club S.p.A., presieduto da Andrea Agnelli, ha approvato la Relazione finanziaria semestrale al 31 dicembre 2018.

Sintesi dei risultati

Per una corretta interpretazione dei dati semestrali si ricorda che l'esercizio sociale di Juventus non coincide con l'anno solare, ma copre il periodo 1° luglio – 30 giugno, che è quello di svolgimento della stagione sportiva.

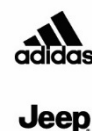
L'andamento economico è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee, in particolare alla UEFA Champions League, dal calendario degli eventi sportivi e dalle due fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori.

Il primo semestre dell'esercizio 2018/2019 si è chiuso con un utile di € 7,5 milioni che evidenzia una variazione negativa di € 35,8 milioni rispetto all'utile di € 43,3 milioni dell'analogo periodo dell'esercizio precedente.

Tale variazione negativa deriva principalmente da minori proventi da gestione diritti calciatori per € 17,9 milioni, maggiori costi per personale tesserato per € 38,2 milioni, maggiori ammortamenti e svalutazioni sui diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 24,7 milioni, maggiori acquisti per prodotti destinati alla vendita per € 6,3 milioni, maggiori altri oneri per € 2,8 milioni, maggiori costi per servizi esterni per € 3,3 milioni, maggiori imposte correnti per € 1,5 milioni, nonché da maggiori costi per il personale non tesserato € 1,5 milioni. Tali variazioni sono state parzialmente compensate da maggiori ricavi operativi per € 57,5 milioni e minori oneri da gestione diritti calciatori per € 4 milioni. Ulteriori variazioni hanno riguardato minori proventi finanziari netti per € 0,3 milioni, maggiori accantonamenti per € 0,9 milioni, nonché altre variazioni nette positive per € 0,1 milioni.

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2018 è pari a € 79,5 milioni, in aumento rispetto al saldo di € 72 milioni del 30 giugno 2018 per effetto dell'utile del semestre (€ +7,5 milioni).

L'Indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2018 ammonta a € 384,3 milioni (€ 309,8 milioni al 30 giugno 2018). Il peggioramento di € 74,5 milioni è stato determinato dagli esborsi legati alle Campagne Trasferimenti (€ -119 milioni netti), dagli investimenti in altre immobilizzazioni (€ -3,3 milioni), dagli investimenti in partecipazioni (€ -0,5 milioni) e dai flussi delle attività di finanziamento (€ -3,6 milioni), effetti parzialmente compensati dai flussi positivi della gestione operativa (€ +51,9 milioni).



Di seguito è esposta la composizione e la ripartizione tra parte corrente e non corrente dell'indebitamento finanziario netto.

Importi in milioni di Euro

	31/12/2018			30/06/2018		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Attività finanziarie (a)	-	4,1	4,1	-	4,1	4,1
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	36,1	-	36,1	15,3	-	15,3
Totale attività finanziarie	36,1	4,1	40,2	15,3	4,1	19,4
Debiti finanziari						
verso Istituto per il Credito Sportivo per mutui Stadio	(6,3)	(27,6)	(33,9)	(6,2)	(30,8)	(37,0)
verso banche	(107,7)	(78,1)	(185,8)	(46,1)	(136,0)	(182,1)
verso società di factoring	(0,3)	(204,5)	(204,8)	(0,1)	(110,0)	(110,1)
Totale passività finanziarie	(114,3)	(310,2)	(424,5)	(52,4)	(276,8)	(329,2)
Indebitamento finanziario netto	(78,2)	(306,1)	(384,3)	(37,1)	(272,7)	(309,8)
% di copertura	20,3%	79,7%	100%	12,0%	88,0%	100%

(a) Tale voce è inclusa in quanto si riferisce a liquidità depositata in pegno su conto corrente a garanzia del mutuo contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo, a sua volta contabilizzato nei debiti finanziari.

Per quanto riguarda gli effetti sulla stagionalità degli incassi, anticipati rispetto alla competenza economica, si evidenzia che al 31 dicembre 2018 risultano già incassati corrispettivi contrattuali a maturazione economica futura per € 52,9 milioni, contabilizzati nella voce "Anticipi ricevuti".

Al 31 dicembre 2018 la Società dispone di linee di credito bancarie per € 524,4 milioni, di cui € 214,1 milioni revocabili, utilizzate per complessivi € 404,5 milioni, di cui € 14 milioni per fidejussioni rilasciate a favore di terzi, € 105,9 milioni per finanziamenti, € 79,9 milioni per scoperti di conto corrente e denaro caldo e € 204,8 milioni per anticipazioni su contratti e crediti commerciali.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE 2018/2019

Campagna Trasferimenti 2018/2019 - prima fase

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2018/2019, svoltesi dal 1° luglio al 17 agosto 2018 con riferimento al mercato italiano, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 223,2 milioni derivante da acquisizioni ed incrementi per € 248,2 milioni, riclassifiche e cessioni per € 25 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 43,7 milioni, cui si sommano i proventi derivanti dalle cessioni temporanee pari a € 26,9 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo, ripartito in cinque esercizi, è pari a € 154,3 milioni, inclusi gli oneri accessori, nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti su incassi e pagamenti dilazionati.

Rinnovo partnership tecnica adidas

Il 21 dicembre 2018 è stato modificato il contratto con adidas Italy S.p.A. prolungandone la scadenza fino al 30 giugno 2027.

L'attuale accordo, in scadenza al 30 giugno 2021, riguardava sei stagioni sportive a partire dalla 2015/2016. Il nuovo accordo durerà otto anni a partire dalla stagione sportiva 2019/2020 fino alla stagione sportiva 2026/2027 inclusa. Durante tale periodo adidas sarà il partner tecnico di tutte le squadre Juventus a fronte di un corrispettivo fisso complessivo minimo di € 408 milioni. Tale importo non include le royalties addizionali al superamento di determinati volumi di vendita ed i premi variabili legati ai risultati sportivi.

In riconoscimento dell'eccellente performance della partnership a livello commerciale e di accresciuta visibilità del brand Juventus nel 2018, adidas ha riconosciuto un bonus addizionale di € 15 milioni interamente incassato nel primo semestre dell'esercizio 2018/2019. Rimangono invariati gli altri termini e condizioni del contratto in essere fino all'entrata in vigore del nuovo accordo nella stagione 2019/2020.



FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2018**Stagione sportiva**

Nel gennaio 2019 la Prima Squadra ha vinto per l'ottava volta la Supercoppa Italiana ed è stata eliminata nei quarti di finale di Coppa Italia.

Campagna Trasferimenti 2018/2019 – seconda fase

Le operazioni perfezionate nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2018/2019, svoltesi dal 3 gennaio al 31 gennaio 2019, hanno comportato complessivamente un decremento del capitale investito di € 3,9 milioni derivante da acquisizioni ed incrementi per € 15,3 milioni e cessioni per € 19,2 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 36,8 milioni e le acquisizioni temporanee nette hanno consuntivato oneri per € 0,6 milioni.

Tali operazioni generano complessivamente un effetto finanziario, inclusi gli oneri accessori, nonché gli oneri e proventi finanziari impliciti su pagamenti e incassi dilazionati, positivo per € 34,5 milioni così ripartito: € -1,7 milioni nell'esercizio 2018/2019, € 8,7 milioni nell'esercizio 2019/2020, € 10,1 milioni nell'esercizio 2020/2021, € 10,4 milioni nell'esercizio 2021/2022 e € 7 milioni nell'esercizio 2022/2023.

Emissione prestito obbligazionario non convertibile

In data 13 febbraio 2019 è stato collocato un prestito obbligazionario non convertibile per un ammontare di € 175 milioni con scadenza 19 febbraio 2024, riservato a investitori qualificati. L'emissione ha lo scopo di dotare la Società di risorse finanziarie per la propria attività ottimizzando la struttura e la scadenza del debito. Le obbligazioni sono state emesse al prezzo di 99,436% e hanno cedola fissa annua pari a 3,375%. Il regolamento dell'emissione è avvenuto in data 19 febbraio 2019 con l'ammissione delle obbligazioni alla quotazione presso il sistema multilaterale di negoziazione (c.d. MTF) *Global Exchange Market di Euronext Dublin*.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'esercizio 2018/2019, attualmente previsto in perdita, sarà come di consueto fortemente influenzato dall'andamento dei risultati sportivi ed in particolare della UEFA Champions League.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Marco Re dichiara ai sensi del comma 2, articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

PRESS OFFICE

CLAUDIO ALBANESE
T. +39 011 6563448
claudio.albanese@juventus.com

INVESTOR RELATIONS

MARCO RE
T. +39 011 6563403
marco.re@juventus.com



SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA

<i>Importi in Euro</i>	31/12/2018	30/06/2018	Variazioni
Attività non correnti			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	475.705.742	330.827.660	144.878.082
Altre attività immateriali	33.917.026	33.668.599	248.427
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.652.155	1.630.644	21.511
Terreni e fabbricati	131.247.295	132.514.065	(1.266.770)
Altre attività materiali	27.208.843	28.435.146	(1.226.303)
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.239.974	1.490.953	(250.979)
Partecipazioni	197.301	281.682	(84.381)
Attività finanziarie non correnti	21.033.240	16.190.301	4.842.939
Imposte differite attive	11.634.943	14.660.017	(3.025.074)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	60.637.374	42.925.371	17.712.003
Altre attività non correnti	2.178.589	3.374.626	(1.196.037)
Totale attività non correnti	766.652.482	605.999.064	160.653.418
Attività correnti			
Rimanenze	5.639.588	5.420.716	218.872
Crediti commerciali	31.688.420	29.281.837	2.406.583
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	2.385.256	3.489.837	(1.104.581)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	44.067.097	73.985.784	(29.918.687)
Altre attività correnti	14.709.314	12.423.613	2.285.701
Attività finanziarie correnti	12.471.237	11.926.384	544.853
Disponibilità liquide	36.057.835	15.335.208	20.722.627
Totale attività correnti	147.018.747	151.863.379	(4.844.632)
Anticipi versati			
Anticipi non correnti	20.235.547	13.283.090	6.952.457
Anticipi correnti	3.220.280	1.522.549	1.697.731
Totale anticipi versati	23.455.827	14.805.639	8.650.188
TOTALE ATTIVO	937.127.056	772.668.082	164.458.974



SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA

<i>Importi in Euro</i>	31/12/2018	30/06/2018	Variazioni
Patrimonio netto			
Capitale sociale	8.182.133	8.182.133	-
Riserva da sovrapprezzo azioni	34.310.104	34.310.104	-
Riserva legale	1.636.427	1.636.427	-
Riserva da cash flow hedge	(32.587)	-	(32.587)
Riserva da fair value attività finanziarie	(147.846)	(147.846)	-
Utili portati a nuovo	28.063.253	47.292.072	(19.228.819)
Utile/(Perdita) del periodo	7.464.141	(19.228.819)	26.692.960
Totale patrimonio netto	79.475.625	72.044.071	7.431.554
Passività non correnti			
Prestiti e altri debiti finanziari	310.206.200	276.807.278	33.398.922
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	62.602.430	63.228.521	(626.091)
Imposte differite passive	15.594.298	19.343.306	(3.749.008)
Altre passività non correnti	16.970.257	4.829.203	12.141.054
Totale passività non correnti	405.373.185	364.208.308	41.164.877
Passività correnti			
Prestiti e altri debiti finanziari	114.259.966	52.392.943	61.867.023
Fondi per rischi e oneri	1.125.768	1.036.568	89.200
Debiti commerciali	41.891.393	30.358.989	11.532.404
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	449.771	5.984.062	(5.534.291)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	133.086.625	111.740.149	21.346.476
Altre passività correnti	108.599.754	85.899.470	22.700.284
Totale passività correnti	399.413.277	287.412.181	112.001.096
Anticipi ricevuti			
Anticipi non correnti	21.924.194	23.737.700	(1.813.506)
Anticipi correnti	30.940.775	25.265.822	5.674.953
Totale anticipi ricevuti	52.864.969	49.003.522	3.861.447
TOTALE PASSIVO	937.127.056	772.668.082	164.458.974



CONTO ECONOMICO

Esercizio 2017/2018	Importi in Euro	I Semestre 2018/2019	I Semestre 2017/2018	Variazioni
56.410.423	Ricavi da gare	38.263.908	30.282.897	7.981.011
200.169.142	Diritti radiotelevisivi e proventi media	124.580.254	109.406.975	15.173.279
86.896.999	Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	61.419.239	43.318.193	18.101.046
27.796.591	Ricavi da vendite di prodotti e licenze	26.514.360	14.657.176	11.857.184
102.401.466	Proventi da gestione diritti calciatori	58.906.842	76.843.656	(17.936.814)
30.995.269	Altri ricavi	20.532.444	16.081.698	4.450.746
504.669.890	Totale ricavi	330.217.047	290.590.595	39.626.452
(3.464.062)	Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.076.556)	(3.148.123)	71.567
(11.469.144)	Acquisti di prodotti per la vendita	(12.185.722)	(5.886.780)	(6.298.942)
(79.237.236)	Servizi esterni	(43.727.162)	(40.361.693)	(3.365.469)
(233.319.806)	Personale tesserato	(143.078.433)	(104.868.836)	(38.209.597)
(25.683.238)	Altro personale	(11.091.059)	(9.557.093)	(1.533.966)
(20.107.143)	Oneri da gestione diritti calciatori	(6.770.273)	(10.738.802)	3.968.529
(9.979.554)	Altri oneri	(6.895.877)	(4.117.837)	(2.778.040)
(383.260.183)	Totale costi operativi	(226.825.082)	(178.679.164)	(48.145.918)
(107.954.427)	Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(78.335.857)	(53.582.555)	(24.753.302)
(12.525.527)	Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(5.796.509)	(6.000.741)	204.232
(2.363.811)	Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(2.221.043)	(1.278.375)	(942.668)
(1.434.058)	Risultato operativo	17.038.556	51.049.760	(34.011.204)
4.260.740	Proventi finanziari	1.715.500	2.182.730	(467.230)
(11.963.159)	Oneri finanziari	(6.574.118)	(6.401.050)	(173.068)
(886.073)	Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	(420.279)	(542.737)	122.458
(10.022.550)	Risultato prima delle imposte	11.759.659	46.288.703	(34.529.044)
(8.820.346)	Imposte correnti	(5.019.452)	(3.522.117)	(1.497.335)
(385.923)	Imposte differite e anticipate	723.934	541.408	182.526
(19.228.819)	UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	7.464.141	43.307.994	(35.843.853)
(0,019)	UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO	0,007	0,043	(0,036)

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Esercizio 2017/2018	Importi in Euro	I Semestre 2018/2019	I Semestre 2017/2018	Variazioni
(19.228.819)	UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	7.464.141	43.307.994	(35.843.853)
	- Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	(32.587)	-	(32.587)
	Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	(32.587)	-	(32.587)
(2.500.903)	Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	-	-	-
	Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	-	-	-
(2.500.903)	Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale	(32.587)	-	(32.587)
(21.729.722)	UTILE/(PERDITA) COMPLESSIVO	7.431.554	43.307.994	(35.876.440)



RENDICONTO FINANZIARIO

Esercizio 2017/2018 (a)	Importi in Euro	I Semestre 2018/2019	I Semestre 2017/2018 (a)
(10.022.550)	Risultato prima delle imposte	11.759.659	46.288.703
	Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:		
120.479.954	ammortamenti e svalutazioni	84.448.258	59.583.296
3.003.937	accantonamenti TFR e altri fondi	1.468.196	1.932.772
3.145.014	accantonamento <i>Long Term Incentive Plan</i>	-	-
(93.925.290)	plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	(43.775.814)	(74.141.922)
(5.488.024)	proventi da cessioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori	(13.408.885)	(1.843.086)
(97)	plusvalenze su altre immobilizzazioni	-	-
104.182	minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	74.919	69.182
9.986.153	oneri da acquisizioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori	570.388	4.557.989
8.923.937	oneri accessori non capitalizzati su acquisizioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori	6.095.553	5.782.062
308	minusvalenze su altre immobilizzazioni	-	-
886.073	quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	420.279	542.737
(4.260.740)	proventi finanziari	(1.715.500)	(2.182.730)
11.963.159	oneri finanziari	6.574.118	6.401.050
(452.471)	Variazione di crediti commerciali e altri crediti non finanziari	(11.547.244)	(11.489.508)
(20.983.966)	Variazione di debiti verso fornitori e altri debiti non finanziari	12.128.224	(41.131.755)
(14.891.685)	Imposte pagate	18.980	(7.659.373)
(3.049.000)	Utilizzo fondo TFR e altri fondi	(1.215.420)	(1.361.181)
5.418.894	Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività operativa	51.895.711	(14.651.763)
(157.906.041)	Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(248.193.736)	(101.930.884)
(45.654.910)	Aumento (diminuzione) dei debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori	18.204.317	(48.090.282)
114.905.139	Cessioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori	63.260.314	86.292.621
(18.149.044)	(Aumento) diminuzione dei crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	13.814.129	(2.152.559)
(4.498.129)	(Acquisizioni) cessioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori	12.838.497	(2.714.904)
(8.923.937)	Oneri accessori non capitalizzati su acquisizioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori	(6.095.553)	(5.782.062)
(12.682.572)	Aumento (diminuzione) dei debiti per oneri accessori su diritti pluriennali prestazioni calciatori	27.216.835	(15.748.312)
(12.408.439)	Investimenti in altre immobilizzazioni	(3.322.395)	(8.444.138)
(832.642)	Investimenti in partecipazioni	(500.000)	(833.300)
58.153	Cessioni di altre immobilizzazioni	-	31.605
60.050	Interessi attivi	4.674	50.140
(146.032.372)	Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di investimento	(122.772.918)	(99.322.075)
50.000.000	Assunzione nuovi finanziamenti	32.000.000	40.000.000
(25.899.197)	Rimborso finanziamenti	(22.544.389)	(7.396.353)
50.000.000	Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee committed	-	50.000.000
(8.996.333)	Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring	44.662.823	(26.901.466)
(2.728.086)	Interessi su finanziamenti	(3.073.788)	(1.319.764)
(3.713.901)	Altri interessi passivi	(2.218.343)	(1.758.082)
(205.567)	Altri movimenti legati all'attività finanziaria	(172.408)	(103.687)
58.456.916	Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di finanziamento	47.390.995	52.520.648
(82.156.562)	Flusso di cassa generato (assorbito) nel periodo	(23.486.212)	(61.453.190)
	Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi:		
81.812.160	Saldi all'inizio del periodo	(344.402)	81.812.161
(344.402)	Saldi alla fine del periodo	(23.830.614)	20.358.971
(82.156.562)	Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi	(23.486.212)	(61.453.190)
	Composizione delle disponibilità liquide:		
15.335.208	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	36.057.835	72.107.740
(15.679.610)	Saldi bancari passivi	(59.888.450)	(51.748.769)
(344.402)	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	(23.830.614)	20.358.971

(a) Le voci "Acquisizioni/cessioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori" e gli "Oneri accessori non capitalizzati su acquisizioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori" sono state riclassificate tra i flussi di cassa derivanti dall'attività di investimento.

